

蹲点百企看高质量发展·打开升级之路⑥

八仙过海 各显神通

——浙江传统产业转型升级观察(下)

本报调研组

产品向“新”而行,产业链进入“拔河博弈”,向新质生产力进军……

在近期的调研中,我们看到,在转型升级的大课题下,浙江传统企业努力对冲外部环境带来的影响,在规模体量、结构体系、技术水平等方面取得显著成效。但同时我们也应看到,传统产业“大而不强”“全而不精”的问题依然突出,创新能力不强、产业基础不牢、资源约束趋紧、要素成本上升等情况仍然存在。

面向未来,进一步推动传统产业转型升级,打造发展新优势,浙江企业如何“八仙过海,各显神通”?

向专精特新要实力

浙江机器人与数控机床产业集群核心区温岭,经济型数控机床产量占全国1/3以上。这两年,许多企业深切感受到了“红海危机”:产能过剩,低端产品开始降价,很多企业失去议价权,利润比刀片还薄。

“低端搏命,中端竞争,高端缺失。”这是一位专家对当下中国机床行业的评价。

对众多机床企业来说,路在何方?北平机床(浙江)股份有限公司能给我们一些启示。走访中,提起这家企业,同行都会竖起大拇指,认为这是中国机床企业向上突围的参照物。

跟企业行政经理刘文财交流发现,公司很早就决定走高端路线,练就“独门绝技”。

那时他们还不知道,这就是专精特新“小巨人”企业——具备专业化、精细化、特色化和创新型特征的中小企业,普遍规模不大,但都在细分领域建立了竞争优势,具备一定话语权。

2021年,北平机床入选国家级专精特新“小巨人”企业,企业这些年研发占比超7%。正因如此,北平机床得以避免价格战的厮杀,当其他企业在为订单发愁的时候,他们的客户保持稳定,近几年每年销售额稳健增长。

台州市东部数控设备有限公司销售总监赵小刚这几年逐渐意识到,机床行业赛道繁多,与其面面俱到拼量,不如聚焦专精特新,磨出自身的不可替代性。

当下,他们埋头钻研的一体式刀塔和同步电主轴两项核心技术,逐步在市场上占据一席之地,企业也如愿成为国家级专精特新“小巨人”企业。

走专精特新之路,浙江有其独特性——作为民营经济大省,浙江中小微企业占比达90%以上。

“对中小微企业来说,在某个细分

领域长期耕耘,并最终拥有话语权,是一条理想的跃迁之路。”长期关注专精特新“小巨人”企业的浙江大学管理学院教授,浙大全球浙商研究院副院长邹爱其表示。

目前,浙江活跃着1432家国家级专精特新“小巨人”企业,居全国前列。“这还不够。”省经信厅中小企业与民营经济处处长应云进表示,从产业基础看,浙江在机械加工、装备制造、电气等领域积淀深厚,最能成长出专精特新“小巨人”企业。

这条理想的跃迁之路,需要企业自己去努力。

“今天进鞋城你们开了多久?”“不到10分钟。”刚到温州鞋城,一位老板就感慨道,以前车水马龙,没有40分钟根本进不来。行业的冷清大家感受明显。不过,浙江秀典科技有限公司总经理杨东辉,对自己的赛道十分笃定——舒适+科技。

2019年,杨东辉给公司名字加上了“科技”两个字,设立了研究院,陆续取得了十几项关于鞋子的发明专利。如今他们刚研发出一款零压高跟鞋,仿生学设计加持下,七八厘米的高跟也能做到上脚不累。还未上市,鞋子就已经受到一批试穿者的追捧。

浙江超超安全阀制造有限公司,也在校准定位——安全阀是国家强制性执行标准的产品,靠着独特的眼光和实力,公司成为国家工信部指定的压缩机用安全阀行业标准的起草单位。靠着这一行业标准,企业营收虽然只有5千万元,产品在国内外市场却都吃得开。

擦亮专精特新金字招牌,政府也在积极引导。今年政府工作报告专门提到,“促进中小企业专精特新发展”。前不久,省经信厅启动了2024年“小微你好”专项服务行动,今年的帮扶重点转向企业培育服务,助力中小微企业向专精特新方向发展。

企业在业务变革、效率提高等方面开辟新的增长点。

“成本降低了,效率提高了。”花1.2亿元建新厂房,三凯机电总经理江建斌说,这钱花得值!

这个年产80万套齿轮减速器的技改项目车间运行3个月以来,企业生产效率提高30%,产品不良率降低20%。

数字化转型是大势所趋,但不少企业仍处于数字化改造阶段。“数字化改造是数字化转型的前提,企业没有改造就无法转型,无法转型就没有未来。”省经信厅产业数字化推进处相关负责人表示。

2023年浙江规上工业企业数字化改造覆盖率达80.61%,较上年提高7.98个百分点,但要进一步实现数字化转型,步子还要迈得更大一些。

除了降本增效,企业更能通过数字化对生产、分配、交换和消费各个环节产生深刻影响。

正是看到了这一点,浙江大力实施数字经济创新提质“一号发展工程”,加快构建以数字经济为核心的现代化产业体系。

传统鞋企,正经历一场变革。每次客人来,康奈集团党委书记蔡发荣带他们参观的第一站,一定是新绿智能工厂。在这里,鞋子的生产变了。经过智能开发、智能下料、智能缝帮、智能成型、直播营销五大环节,一双鞋就从电脑图变成了实物。鞋子的产品生产周期从原来的12天缩短至4天,这样,企业就能轻松应对瞬息万变的潮流趋势。

在数字化里找动力,已经成为不少企业的共识,浙江大力推动数实融合,助推传统产业往高处攀升。



利欧泵业生产线。

拍友 徐伟杰 摄



浙江超超安全阀制造有限公司工人对产品进行检测。

拍友 张金科 摄



浙江安富新能源科技股份有限公司乐清生产车间。

拍友 刘言勇 摄



温岭市新河镇一电动车企业生产车间内,工人对即将出厂的电瓶车进行检测。

拍友 徐伟杰 摄

到集群里吸收营养

如果要开一家店,你会选择店多隆市,还是单枪匹马?

调研中,我们看到,传统企业越来越在意身边的环境。这里的环境不光指区位和交通条件,更有周边上下游企业共同营造的产业生态。

今年3月,温州鞋业市场迎来一件喜事,总投资20亿元的中国鞋都·环球商贸港正式投用,这是一座货车可以直接开到五楼、具备国内最完整鞋类供应链的鞋材商城,保守估计年营业额能达到100亿元。

“我把公司总部搬过来了。”一位鞋材料公司负责人信心满满地说。铆足劲往产业集群里“挤”,企业是怎么想的?这位负责人直言,他们看中的就是商贸港的资源优势——一个集销售、展览、电商、物流、技术研发等多功能的综合性服务平台。

“产业集群,不仅是地理上的聚集,更是资源的整合与优化。”温州市鹿城区经信局副局长麻钞表示,身处集群,企业可以在水涨船高时第一时间找到自己的转型升级“密码”。

这一发展逻辑,在不同的产业集群中得到验证。

乐清电气集群,是国家45个先进制造业集群之一,也是全国唯一一个以县域为主导的产业集群。“这是一个‘热带雨林式’生态。”乐清市经信局副局长麻钞说,乐清电气集群既有正泰、德力西等龙头企业“顶天立地”引领,也有金卡、电光防爆等细分领域专业化、创新能力强的骨干企业“枝繁叶茂”支撑,还有天桂电气、天力弹簧、金桥铝业等3000多家供应链配套中小微企业“铺天盖地”协同。

产业集群的超高配套程度,决定了生产成本不会太高。当地企业生产一个电气产品,在乐清当地就能找全配件,且一种配件可以找到多家优质供应商,实现“一小时”供货闭环。

“好面粉才能做好面包。”浙江天正

电气股份有限公司副总经理方初富说,他们不需要全产业链发展,是因为周边就可以找到足够优秀的配件企业。

傍着集群这棵“大树”,企业不光能在产业链上找到存在感,也能在集群里尽情吸收营养。

浙江“415X”集群建设如火如荼。2023年,“415X”先进制造业集群贡献了全省规模以上工业营收的七成,核心区、协同区贡献了投资增量的八成、工业增量的九成。

在瑞安,不少企业深刻感受到了绿色石化(精细化工)产业集群的带动力——

当地的华峰集团有限公司,近几年每年投入超20亿元用于科研,不少产品技术达国际领先水平,稳坐当地新材料产业的龙头老大位置,带动上下游企业协同发展、协同创新。

在浙江,传统块状经济向现代产业集群转型过程中,原有齐备的配套优势得以沉淀,辅以数字经济的加持,科技力量的“上新”,越来越多的产业集群正在蜕变。

“不论经济形势好不好,慈溪小家电总有新爆款。”在“小家电之都”慈溪采访时,这句话始终萦绕在记者耳畔。

近年来,空气炸锅、取暖器等小家电轮番在国外爆火,让宁波曼华电器有限公司一度站上风口。两个月前,公司负责人孙一洲从美国芝加哥家电展回来,掌握了不少行业新动向新趋势,让自家设计团队加速研发新款。“慈溪的优势,就是一种市场敏锐度,能够时刻紧盯市场。”孙一洲说,产业集群的优势就是错位发展,身处其中的企业都能找到适合自己的位置。

集群优势,终将转化为企业优势。正如哈佛商学院大学教授迈克尔·波特在《国家竞争优势》中提到的,产业集群有助于相互竞争的企业提高竞争力,对特定产业的发展和竞争力的增强有重要作用。

(调研组成员:陈佳莹 金梁 郑亚丽 胡静漪 赵静 | 执笔 郑亚丽 通讯员 江盈盈 张金科 施宁宁 赵昕怡)

链接

调研企业名单

- 浙江巨跃齿轮有限公司
- 北平机床(浙江)股份有限公司
- 浙江三凯机电有限公司
- 利欧集团浙江泵业有限公司
- 浙江泰福泵业股份有限公司
- 台州市东部数控设备有限公司
- 浙江天正电气股份有限公司
- 浙江珠城科技股份有限公司
- 浙江贝良风能电子科技有限公司
- 安富新能源科技有限公司
- 浙江金石包装有限公司
- 温州市依婷公主鞋业有限公司
- 浙江秀典科技有限公司
- 巨一集团有限公司

- 康奈集团有限公司
- 浙江东进新材料有限公司
- 绍兴柯桥恒鸣化纤有限公司
- 浙江越新科技股份有限公司
- 慈溪市龙华汽车配件有限公司
- 浙江超超安全阀制造有限公司
- 宁波高松电子有限公司
- 宁波晨业汽车零部件有限公司
- 宁波大浦新材料科技有限公司
- 宁波欧普电器有限公司
- 慈溪市盖特电器有限公司
- 宁波曼华电器有限公司
- 宁波市垵堰净化科技股份有限公司

