

吴兴城投集团 与青年城市共生长

朱言 李新照 王学斌

新型城镇化
在浙江
浙江城市端杰出贡献企业

自集团组建以来，湖州市吴兴区城投通过5年的改革发展，市场化转型成效明显，总资产已突破千亿元大关，市场化业务覆盖城市建设、商业运营、资产管理、产业投资、工程服务、金融延伸等城市综合服务全产业链。通过混改、股权投资等方式，集团资金运作能力、资源整合能力、资产运营能力、资本驾驭能力等市场化技能得到全面提升。

打造万千青年心生向往的“青春之城”

向所有热爱音乐的人们开放，迎接每一个怀揣音乐理想的青年来到这里。

吴兴乐城里作为一例的音乐文化产业街区，围绕音乐元素进行重点打造，进一步延伸文创、美食、娱乐等相关产业，围绕音乐产业、休闲配套、餐饮业态、酒店住宿、零售业态，通过聚焦客群、深耕区域、精细运营，正力争成为湖州市音乐及文化艺术的标杆项目。

吴兴新青年城市超级音乐节、“千年吴韵青年潮流”集市游园会、吴兴乐城里原创音乐街区开园……近年来，吴兴引进并举办了多场音乐盛宴和特色活动，吸引了来自各界的“新青年”，吴兴的城市活力也得以释放。

“下一步，我们将立足吴兴实际，依托乐城里项目，整合各方资源，助力吴兴新青年城市建设。”该项目负责人表示。

在湖州的版图上，东部新城毫无疑问

是当下最值得期待的一片热土。从2003年建区的“一张白纸”开始，“举全区之力、推动湖城向东看”“十年造城、百亿投入”……吴兴人接力造城二十载，成就了如今这座从荒地成长起来的



乌山邻里中心项目效果图



新青年中心项目效果图

充满活力、更有实力、极具魅力的“新青年城市”。

恰见春光好，奋楫正当时。这座瞄准新青年和未来的城市，如今还在以“肉眼可见”的速度拔节生长。

“我们希望让每一个到过新青年中心的青年人，都会被其恢弘的气势以及巧夺天工的概念设计所震撼。”湖州新青年中心项目方有关负责人表示。

在东部新城，以超高层双子塔为核心的湖州新青年中心项目如今正在加快推进施工中。项目定位为新青年城市经济转型的产业新平台、时尚商业的新地标、人才聚焦的新高地，建成后它将集商业、酒店、文化、运动、办公等业态于一体，成为东部新城最耀眼的地标性建筑之一。

“新青年中心只是众多地标性建筑的其中之一。”吴兴城投集团相关负责人表示，“现在我们正同步推进多个具有‘新青年城市’标识的项目，旨在通过我们的方式让更多的青年和企业看到吴兴、认识吴兴，加强‘新青年城市’品牌凝聚力。”

另一边，“奥青汇”项目也在日渐丰盈。

湖州“奥青汇”园区项目总建筑面积约12.9万平方米，包含奥青中心、网球中心、数字体育未来中心3座单体建筑。该项目建成后，将以青少年为主要客群，立足本地，辐射周边地区后覆盖整个长三角区域，致力于打造奥林匹克青少年示范区，带动湖州乃至全国青少年体育事业发展。

在远处，湖州高铁东站站前广场建设渐入佳境。高铁呼啸而来，乘客熙来攘往。吴兴，也将迎来更大的发展机遇，时空距离大幅缩短，产业承接更加顺畅，城市能级有效提升……一张壮阔的“长三角之星”蓝图正徐徐展开。



奥青汇项目效果图

打造高质量、可持续发展的 一流城市综合服务商

党的二十大报告提出“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上”，“优化基础设施布局、结构、功能和系统集成，构建现代化基础设施体系”。

这为基础设施的发展质量、行业领域结构、发展协同作用等各方面提供了根本遵循，也为未来城投企业“换挡升级”指明了方向。为此，吴兴城投集团快速融入现代化基础设施建设体系，积极转型成为实体化发展的推动者和现代化基建大格局的建设者。

眼下，吴兴正加快打造“欣欣向荣



EBD总部自由港

业升级，通过产城融合、产融结合，成为推动城市新兴产业及支柱产业的投资者和产业发展的推动者。

吴兴城投集团，在未来5年转型期内，将以多元化的金融服务助力产业升级。在资本运作方面，通过供应链、保理、融资租赁、产业基金等方式，依托资本运作助力企业快速发展；推动“湖融科技”数字化线上控物平台迭代升级；在资产管理方面，不断完善兼顾经济效益与产业培育的资产运营模式，提升资产运营绩效；在服务企业方面，组建专业优化商业管理服务团队，为商业运营注入活力，开展招商咨询、营销策划、金融方案、企业服务等一系列工作，确保项目引得进、留得住、发展好。

未来，随着公众对城市的生活品质、基本公共服务体系、公共服务水平要求的不断提高，围绕城市更新、服务体系、服务品质提高等工作将越来越多，这就意味着公用事业将成为衡量一个地方城投公司经营质量和服务水平的关键。

为此，吴兴城投集团积极履行社会责任，引领完善城市运营中的短板、弱项，推动大型景区、办公楼宇、产业园区管理水平提档，大力投资综合性康养基地；在新能源方面，持续推动光伏发电等项目、完善新能源汽车充电桩体系配置。

吴兴城投集团将聚焦集团城市建设主业，积极谋划承接城市建设重大项目，积极推进管理机制的创新，从而不断激发内部经营活力，以构建现代化基础设施体系引领，推动企业实现高质量发展转型，为吴兴这座青年城市的行与兴贡献自己的力量。



湖州吴兴城市投资发展有限公司

(本版图片由湖州吴兴城市投资发展有限公司提供)

兰溪市以源头治理探索“双脑并轨”联动机制

大脑同轨 小脑同频 手脚同步

张竞聪 骆钊

近日，金华兰溪市兰江街道驻所综合信息指挥室接到一起涉及几十万元标的合同纠纷的警情。接到派单后，驻所综合信息指挥室处置小组随即赶往现场，经过一次又一次面对面沟通和背靠背调解，当事双方达成一致意见，无需通过司法途径就化解了纠纷。

此次纠纷的快速调解，是兰江街道高效运行“双脑并轨”的一个缩影。为应对大量非警务事项占据有限警务资源的情况，今年以来，兰溪市公安局积极探索实践“双脑并轨”联动机制，贯通兰溪市社会治理中心与兰溪市公安局情指中心“双大脑”。以“大脑”管信息，联通镇街综合信息指挥室与派出所综合指挥室“双小脑”；以“小脑”管手脚，推动“警情、访情、诉情”双向流转贯通，以数智融合进一步开创基层社会治理新局面。

具体操作上，一旦情指中心“大脑”接收到咨询、投诉等非警务类事项，直接将信息流转至12345政务服务便民热线，需要即时处置的则流转至社会治理中心“大脑”，再由治理中心推送指令至镇街综合信息指挥室。同样的，12345、社会治理中心“大脑”接收的警务类信息，直接流转至情指中心“大脑”派单处置，最终做到“大脑同轨、小脑同频、手脚同步”。

作为兰溪市“双脑并轨”首个试点单位，兰江街道始终以信访问题源头治理为主攻方向，借鉴其他县市的先进经验模式，以贯彻落实《信访工作条例》为契机，强化问题导向，加强系统谋划，构建起“街道党工委—工作片社区办—村（社）党组织”三级工作责任机制，出台《兰江街道加强平安建设的

六条措施》《兰江街道“中和”调解“以奖代补、以案定补”实施办法》等系列措施，聚焦信访积案化解，牢牢守住防线，做到“矛盾不上交”，以排头兵的姿态织好源头治理“一张网”，着力提升社会治理现代化水平。

今年7月以来，兰江街道共受理矛盾纠纷、求助、社会管理、投诉举报等六大类“非警务”事项625起，通过现场处置或引导至综合信息指挥室进行调解，闭环处置623起，结案率达99.7%，有效分流兰江辖区总警情23%的非警务类事项。

“越来越多的群众慕名前来街道综合信息指挥室咨询调解。”兰江街道有关负责人说，“我们将进一步加强警网融合，持续深化访源治理、警源治理、诉源治理协同联动工作机

制，主动探索矛盾化解前移，切实发挥维护社会和谐稳定‘第一道防线’。”



兰溪兰江街道综合信息指挥室为群众化解矛盾纠纷 骆钊 摄

畅民生 通共富 从303米看蓬街“加速度”

许峰

“我们就盼着这条路通车！”日前，在台州市路桥区蓬街镇金联村现场，蓬街镇金联村党支部书记张守传感慨万分，尽管不少村民要和苗木、房屋这些“老朋友”告别，但即将迎来环镇东路这个“新朋友”，却让他们满心欢喜。“路通百业兴，通过道路的建设，不仅村民可以分到街面房用于出租，我们的村集体经济也能扩容了！”

环镇东路项目是沟通该镇环镇南路与东方大道的道路，全长303米，两侧均为1至2层的奋斗楼。这里曾是远近闻名的交通堵点、事故隐患点，过去因历史遗留问题未能及时拓宽，仅能单侧双向车道通行，已无法满足群众的出行需求。

今年以来，蓬街镇深入调研紧扣群众最关心最在意的需求，实施民生实事、惠民好事，把重点建设项目作为推动经济转型升级、社会民生改善的重要抓手，加大基础设施建设力度、持续加强民生配套建设，切实把学习成果转化为干事创业的本领、为民办事的能力。

“我们通过20多天的连轴转，换回了58间房屋、50.6亩土地的征迁协议。”蓬街镇主要负责人说，这条路不仅是破解历史难题解决民生实事的重中之重，也是该镇迈向共同富裕的一条快车道。

在该镇镇纪委、村级监察联络站充分发挥监督“探头”的清廉助力下，据了解，目前蓬街镇已完成金联村全线苗木评估、构筑物评估，所有征迁协议已签订并完成校对整理。

让一条路惠及一方水土，环镇东路的蜕变，仅是蓬街精彩答卷的其中之一。

走进蓬街镇青龙浦南岸，水光潋滟，草木茂茂，步行绿道穿行于茵茵绿植之间，形成一片舒心的滨河绿廊，成为居民休闲娱乐的好去处。该镇以“微改造、精提升”为抓手，高质量打造美丽城镇，城镇面貌愈发靓丽。

蓬街镇还同步实施镇人口改造提升工程和中心公园改造工程，助力建设“环境美、生活美、产业美、人文美、治理美”的美丽城镇。

经济有劲头，城镇有活力。该镇高质量发展产业集群，驱动经济强力引擎。据了解，为优化营商环境，该镇在原有“驻村百晓”的基础上，创新深化“助企百晓”工作机制，制定“集、汇、培、论、研、落、督、图”八字工作法，进百门，当百晓，破百难，助力破解企业空间受限、创新需求、人才资源等要素制约，着力营造“重商亲商安商”的营商环境。

不仅有着政企对接“连心桥”，蓬街也聚力打造致富路。

应元是耀勇粮油共富工坊的工人，他家的两亩地也承包给了工坊。他把水稻从耕种到管理，再到收割、销售等环节全部交给工坊，自己有空过来种种地，还能够在租金外增加工资收入。眼下，耀勇粮油共富工坊辐射周边20多个村，承包约2000余亩土地，通过规模化流转土地500余亩，有效盘活开发闲散土地，给流转村带来流转金500多万元的集体收入。同时，通过生产培训、品种优选、种植技术改良，工坊不仅帮助农户提升亩产效益，带动了200—400余名像应元这样的农户年收入增长15%以上。

党建引领聚力，除共富工坊外，该镇还组建强村公司聘请职业经理人，规划美丽乡村、谋划自主项目等，进一步激活乡村振兴源动力，助力村集体增收，打造共同富裕“新引擎”。



“驻村百晓”助力破解企业发展难等问题。（图片由路桥区蓬街镇提供）

西湖区 “双十加油包”激发年轻人干事创业热情

周静 劳玉婷

“作为一名刚到基层工作的大学生，一下子从校门走进村民的家门，还有点不适应。但在导师言传身教、指点迷津后，我的很多困惑迎刃而解。‘双十加油包’让我切实感受到西湖区和转塘街道对年轻人的关心关爱，我对扎根乡村、服务基层更有信心和底气了。”杭州市西湖区转塘街道青蓝干部孙雯雯说。

围绕新时代加强和改进年轻干部队伍建设要求，全面激发年轻干部干事创业热情，西湖区试点开展“青蓝行动”，推出“双十加油包”，聚焦专业学习、实践锻炼、动态管理的人才培养全链条，助力年轻人跑出成长“加速度”。

据介绍，“双十加油包”由“十个一”能量包和“十个一”任务包组成。

“十个一”能量包主要以导师帮带、初心铭牌、文房四宝等形式来提供“补给”，“十个一”任务包则是以民情日记、调研报告、等形式压下“担子”，把严管厚爱贯穿年轻干部的成长始终。

在思想淬炼、素养提升方面，西湖区重点结合青年干部“明德守法 完善自我”专项行动，通过“青蓝茶话”专题学习会等多种方式，系好年轻干部“第一粒扣子”。在考核激励、竞优领跑方面，该区着力提升年轻人工作主动性，组织他们“学习身边榜样”激励实干担当，开展各类活动助力建设发展，参与头雁沙龙论坛等活动互学互鉴，动员业务骨干“晒拼创”，鼓励年轻人在比中学、在拼中干，使他们沟通协调、解决突发事件的综合能力得到有效提升，全面激发年轻人积极性与干事活

力。在实践调研、岗位锻炼方面，“导师帮带+村社结对”双管齐下，不仅为每位年轻人安排导师和辅导员，还要求他们常态化走村入户，深入群众发现问题，并在结对导师的帮助下解决问题，形成生动扎实的民情日记、调研报告。

为了更好地激发年轻人创造性，西湖区还建立容错纠错机制，清单式明确6类21种可以容错和6方面不予容错的情形，为勇于担当的年轻人提供试错机会、拓展容错空间、构建纠错机制。转塘街道开展“青听心声”活动，通过街道书记“集体谈话”“定向约谈”和分管领导、科室长分级个别谈话，及时了解掌握年轻人的思想状况、工作状态，努力为他们排忧解难，解心结、卸包袱、添动力，

鼓励年轻人在试错中成长、在创新中成才。

西湖区转塘街道负责人表示，街道高度重视年轻干部队伍建设，坚持源头培养、跟踪培养、全程培养，结合“双十加油包”，量身定制年轻人的教育培养方案，实现了“一人一策”结对帮带、“一人一册”定制管理的全链条培养，让年轻人“刷经验”“扛重担”，在“经风雨、见世面”中锻造一支素质优良、担当有为的年轻铁军。转塘街道作为杭州市委组织部的公务员基层工作联系点，又是西湖龙井茶最大产区，创新借鉴西湖龙井茶生长、制作过程，打造年轻人“茶炼成长”活动，通过“田野芬芳·扎根、雨露德泽·初生、抖炒揉抓·勃发、浸润滚烫·绽放”四个环节，助推年轻人加快成长。