

未来味 共富味 东阳味 东阳：调好“三种味道” 绘制歌山画水之美

叶梦婷 李 磊

婺之望县，歌山画水。
深秋清晨，阳光和煦，漫步在金华东阳市白溪江共享田园，听老街的砖瓦讲述吴良千年历史记忆；太阳慢慢落山，东阳市吴宁街道蒋桥头未来社区全龄学堂热闹起来，小朋友在学堂阅读，老人在书画室练习书法；夜幕降临，华灯初上，游客在横店镇外滩街头的光影辉映中流连忘返……

近年来，东阳市聚力打造“共建共享、共富共美”的共同富裕现代化基本单元，通过小切口聚焦微改精提，引入专业运营团队，多跨协同联动发展等创新举措，打造具有东阳辨识度的城乡风貌和未来社区样板，加速描绘“未来味、共富味、东阳味”的大美画卷。



粟卢樱花节上，东阳城东街道粟卢村腰鼓队正在表演



横店影视文化产业园数字驾驶舱

发展，扩大经济效益，助力古村焕活。

东阳味： 因地制宜树立地标

提到东阳，很多人最先想起的就是影视产业、木雕产业。

在共同富裕现代化基本单元建设过程中，东阳根据本地特色，因地制宜营造“东阳味”。

东阳“影视创新”特色产业风貌区坐拥全球著名影视实景拍摄基地，以独有的影视文化产业基础和区位优势，以“创新”为主线，以“特色”为支撑，在产业创新、文化传播、横漂共富、研学教育等方面取得了显著成效。目前，已经初步形成了“南服北产”的功能布局，南侧集聚了横店影视办公大楼、影视产业展览、影视版权交易等产业办公服务功能，以及演员公会、演员村、梦夜城等生活休闲配套功能，北侧是国际化高科技摄影棚集群。

“有戏的时候在摄影棚里，没戏的时候在演员公会学习提升，晚上还可以在梦夜城约上三五好友聚一聚。”

横漂”演员程文博说，如今工作生活的丰富和便利，让他深刻感受到东阳“影视创新”特色产业风貌样板区创建带来的好处。
东阳行政中心城市新区风貌区在建设过程中，以小切口提升大风貌，打造了一批以共富风貌驿、人民广场等为代表的辨识度高、示范性强的公共空间提升样板。在行政中心及人民广场建设上，有机融入了木雕如意元素，在未来社区、景观节点等风貌场景打造上，巧妙点缀了优秀木雕作品。同时，风貌区打造中还联动东阳剧院、广厦大学等文化单位，开展一系列文化弘扬工作，扎实提升了风貌区艺术气质、丰富了群众文化内涵。



城东街道粟卢村党委在七星公园进行主题活动



影视创新特色产业风貌样板区 (图片由东阳市风貌办提供)

未来味： 以点带面全域推进

作为城市的基本单元，社区连接着千家万户。在传统社区，居民需要的配套服务大多在小区之外。但在东阳未来学陶社区，通过物理空间营造，打通居民服务“最后一公里”。在东阳未来学陶社区构造的“5—15分钟生活圈”，可以就近享受各种公共服务、邻里生活、商业配套，育儿、养老、医疗、教育等公共资源“主动地”汇集到居民的身边。



东阳市第一个共富风貌驿

社区既是城市基本单元，也是城市生活的缩影。

随着城市化进程加快，人民群众对美好生活的需求不断升级，这对城市基层治理能力和水平提出了新的考验。自去年以来，杭州市拱墅区以“上统下分、强街优社”试点改革为契机，坚持高质量党建引领基层治理，以潮鸣街道、湖墅街道为先行试点，着力解决“街道统不了、社区转不动、群众参与少”的梗阻难题，全域打造“大运河幸福家园”，不断加深群众的获得感、幸福感、安全感。

破解街道统不了，推动街道由“执行”变“统筹”

“以前有些职能的管理、资源都在部门，但责任、考核却在街道，没有主动权，很多工作难以开展。”说到这次改革，湖墅街道工作人员感触颇多。

为了切实解决街道“权小责大”的问题，拱墅区深化“大综合一体化”改革，积极探索“区属街用共管”模式，制度化落实街道对派驻人员的指挥协调权、管理考核权、推荐提名权、反向否决权，推动执法力量进一步下沉到社区。湖墅街道成立了一支以执法力量、城管力量、保洁力量为一体的环境治理队伍，实现“一支队伍管环境”，让更多执法力量参与到街道常态化工作中去。

为增强街道协调统筹能力，提高街道协调运转效力，拱墅区健全“区级社会治理中心+18个街道综合信息指挥室”体系，建立区街贯通运行机制。通过打破条线壁垒，推进街道架构扁平化，激发街道干部队伍活力、提高机



潮鸣街道“潮邻益家”幸福街区 拱墅区潮鸣街道供图

构运转效率。

“我们创新成立‘潮邻益家’幸福街区，吸纳20家成员单位，形成了党建、治理、服务‘三位一体’的街区化管理模式。各大成员单位通过资源共享、服务共赢、阵地共融、团队共创、活动共联、家园共治，解决街区停车难、托育难等10多个民生类问题。”潮鸣街道相关负责人介绍。

拱墅区强化街道统筹能力，健全街道大工委制度，推动街道与辖区单位、行业系统开展党建共建，提升街道对各类组织和各项事业的领导能力，形成对策共商、大事共议、难题共解、实事共办的共建常态。

破解社区转不动，推进社区由“自转”带“公转”

“人老、房老、小区老，资源空间不足、干群黏性不足、创新活力不足。”拱墅区南部街道的老小区普遍面临这些问题。为改变现状，拱墅区指导街道整合临近社区资源，因地制宜采取“片区化管理模式+街区式服务”，通过设置片区综合服务中心，统筹原本分散式、碎片化服务事项，形成“一窗受理、综合服务、区域通办”的一站式模式。如潮鸣街道根据社区所在区位、传统文化、区域气质、资源禀赋等，将9个居民社区和1个庆春商务社区，整合

“上统下分”管理增效 “强街优社”服务提质 杭州拱墅高质量建设现代社区幸福实景

苏柳丹 周雪菲 周淑芳

设置成南、中、北三个片区，进行差异化发展，南片依托“潮邻益家”幸福街区打造的15分钟便利生活圈，更切实提升了居民的幸福安居指数和企业的经济服务效能。湖墅街道以大运河综合带建设为脉，创新“一带两域”片区化服务场景，致力实现“办公空间最小化、服务功能最大化、群众体验亲民化”。

据悉，拱墅区目前已成立5个片区综合服务中心，有力推进社区工作政事和居务逐渐分离，业务流程由多层级转为扁平化。同时，拱墅区持续深化“县乡一体、条抓块统”数字化改革，打通不同条块层级间数据壁垒，建设“红色三方在线”“社区智治在线”“企业服务百事通”等一批集成型、多领域的数字化平台，推动各街道延伸开发“湖数通·掌上社工”“数字就业”等特色智慧场景，大力提高治理、服务效能，进一步把社工的双手解放出来更好地服务群众。

破解群众参与少，助推小区由“治理”变“共治”

城市社区缺乏既成的集体记忆和情感认同，居民主动参与社区活动、融入社区的意愿不强。但社区、小区里大大小小的事情，都需要居民参与，才能有效解决。

拱墅区围绕居民群众关心的“关键小事”，连续6年迭代深化党建引领三方协同小区治理，选派658名社工下沉作为小区专员，50%时间在小区走访，管理网格、协调三方、服务群众。同步深化“网格议事日”制度，全域推广“红茶议事会”协商议事机制，打造由业委会骨干、物业管家、社团负责人等组成的红茶议事员队伍，每周定期碰头、每月一次议事，按照步骤结构化议事，助力推进257个老旧小区改造、1000台电梯加装。

“我们创新双向沟通工作机制，破解民主参与难题。关键是建好居民自更会，在沟通民意搜集意见建议方面发挥了重要作用。”负责浙江新



湖墅街道小区治理圆桌会 (图片由拱墅区湖墅街道提供)

汇聚各方力量 激发基层活力

黄文亮

基层统一战线一直是推动乡村振兴、助力共同富裕的重要力量。近年来，杭州市富阳区上官乡高度重视统战工作，积极搭建平台、开展各项活动，统一战线作用发挥显著。

“今天的做豆腐活动太有趣了，让我学到了很多知识，认识了不少好朋友，非常开心。”在中国(上官)球拍产业园三楼的“兰乡官心”石榴红工作室，就读于上官中小的苗族小朋友杨宇鑫开心地说道。作为中国球拍之乡，典型的劳动密集型产业吸引了大量外来务工人员。据不完全统计，目前上官乡外来务工人员超过3000人，其中少数民族人员超过1000人，为了更好地促进民族团结，进一步铸牢中华民族共同体意识，上官

乡充分依托“之江同心”石榴红工作室，积极组织开展各类活动，如剪纸、笋壳画、做豆腐、庆中秋做月饼、民族趣味运动会、端午包粽子、三月三民族风情节等，通过丰富多彩的活动，强化纽带作用，为本地企业选人用工创造良好氛围。

同时，上官乡也充分挖掘乡贤优势资源，每年动态更新乡贤数据库，目前已纳入乡贤库人员72人。在此基础上，完善乡贤联络走访机制，以乡班子成员+村书记方式不间断开展走访联络，区外乡贤走访覆盖率超过70%。近年来充分利用春节、清明、中秋等节点举办乡贤活动，招引落地项目超过10个，投资超亿元。在乡贤倡议下，先后成

立了上官教育基金、乡贤大讲堂等，共同发挥作用，为本地经济社会发展注入新鲜动力。同时，广大乡贤积极反哺家乡，主动捐赠18.5万元，购买防汛抗洪救灾物资，为基层社卫中心捐献价值30万元的医疗设备，赴基层开展各类义诊，让优质医疗资源下沉基层，惠及群众，当好家乡文化推介人，不断弘扬清廉文化、红色文化。

充分发挥商会、新的社会阶层人士联合会等团体作用。商会筹建的合心合拍宏科共富工坊成功入选全省定向招工式共富工坊优秀实践案例，为解决本地剩余劳动力探索了新的路径。还依托商会大讲堂开展球拍产业论坛暨产业研讨会、联合农商

银行推出共富贷、开展商会赋能成长培训班，带领会员赴泉州晋江考察学习等，切实为企业发展赋能。聚焦社会治理，上官商会出资组建“球拍小哥”义警队，在企业安全巡防、矛盾纠纷调解、重大活动安保等方面发挥重要作用，还不断完善共享法庭建设，今年以来已累计调解各类矛盾纠纷30多起，涉案金额超过100万元，积极践行实践新时代“枫桥经验”。新联会上官分会牵头组织举办杭州市党外知识分子和新的社会阶层人士“上官杯”羽毛球赛，为各县市区新联会提供交流平台，进一步激活青年人活力和激情，也为推广球拍产业知名度助力。



球拍企业车间工作场景 (图片由杭州市富阳区上官乡提供)