

# “点亮”宜居宜业和美乡村 探索推进村庄经营 续写“千万工程”新篇章

陈心意

“千万工程”久久为功20年，造就了浙江万千美丽乡村。

站在“千万工程”20周年的新起点，浙江该如何续写新篇章？

今年6月，省农业农村厅召开的村庄经营点亮乡村工作推进会，给出了答案：在乡村产业发展和集体经济增收上重点发力，以村庄经营为重要抓手推动乡村产业兴旺。

何为村庄经营？概括来讲，就是基于村庄独特自然条件和既有资源禀赋，以盘活利用村庄资源和资产为抓手，以市场化经营为手段，推动村集体经济和农民“双增收”及宜居宜业和美乡村建设。

于是，浙江循着“要把整治村庄和经营村庄结合起来，把改善村落村貌与发展生产、富裕农民结合起来”这一理念，引领“千万工程”持续深化和提升，探索推进村庄经营工作，打通“绿水青山”向“金山银山”的转化通道，让更多的村庄成了更具生机活力的和美乡村。

从“星星点灯”到“星火燎原”，之江大地上，一场轰轰烈烈的村庄经营探索正在进行，美丽乡村的后半篇文章正徐徐展开……



衢州常山徐村村举办露营音乐节

## 星星点灯 乡村蝶变换新颜

奔跑的羊群、神气的公鸡、金黄的稻穗……行走在衢州柯城余东村的街巷间，随处可见色彩艳丽、创意十足的墙画。村民们脚踩长梯、手握画笔，在一面面白墙上晕染开独属乡村的艺术，如今，这一幅幅农民画成了村庄发展的“金名片”、农民致富的“金钥匙”。

“乡村建设不只是村庄外观的改造提升，更在于在做大做强乡村特色产业，实实在在带动村民致富。”余东村党支部书记余晓勤说。

余东村成立余东旅游发展有限公司，以农民画为核心，推动形成农民画+文创+旅游+研学的新型文化产业链，并与华为、万事利等集团合作，实现了农民画从卖画到卖文创、卖版权、卖风景、卖旅游的转变，以“一幅画”为核心的特色产业在余东村蓬勃发展。2021年以来，农民画及文创产品产值超过3000万元，余东村成为全省首批36个未来乡村之一。

这背后，是衢州结合全省未来乡村建设运营机制探索试点，以市场化为导向，以风光带为主轴，以“三下乡”为主体，通过构建“党建统领+村级主体+社会参与”的山区模式，探索“产业运营+空间运营+社群运营”的综合路径，打造“机制发力+部门合力+品牌助力”的多元举措，率先开启乡村运营探索——

开化金星未来乡村通过村集体入股联营、引进团队专业运营等形式，以市场经营理念运营乡村资产，成功培育红色主导产业，因村制宜发展乡村旅游、电子商务等业态；常山徐村村通过村集体土地流转、土地入股，专业公司规范经营、销售兜底，农户坐收分红、按件计酬，形成集种植、销售、培训、观光

于一体的“全链条”体系……

这些村庄凭借独特自然条件和既有资源禀赋，有的利用山水资源，有的依托特色产业，有的挖掘村庄文化，以市场化经营为手段，或自主成立强村公司，或与第三方合营，踏上了村庄经营的探索之路。

从衢州放眼全省，各地均已踏上了这一村庄经营探索之路。比如余杭通过招聘农村职业经理人的方式，激活村庄发展潜力；临安通过与社会资本合作成立运营公司，推动村落景区运营；绍兴政府通过购买服务，开展整村性、系统化、多维度经营；嘉兴将村一级用地指标进行统一归集，实行“飞地抱团”发展；温州地区利用民企发达的优势，搭建乡贤参与村庄建设与运营的模式等等，为全省村庄经营打开了思路，积累了经验。

湖州安吉孝丰镇夏阳村以市场思维运营美丽乡村，大力发展露营产业，就此以“一顶帐篷”一炮走红。去年，村

集体经营性收入达到175万元，村民人均增收超2.5万元。杭州余杭永安村通过成立强村公司品牌化运营“禹上稻乡”项目，并引入乡村职业经理人，村集体经营性收入由2019年的73万元提高到2022年的505万元。台州仙居上叶村通过市场化手段，成立上叶来信旅游管理有限公司，融资打造高品质休闲农业游览区，发展农场、文创、电商、露营、赶集等新产业和新业态，2022年全村集体经营性收入达160万元……

而今，浙江的大小乡村，正以一马当先的勇气与决心推进村庄经营，逐渐点亮了乡村的产业、人气，点亮了农民群众的美好生活。通过典型引路、以点带面，一盏又一盏“星星之火”在之江大地上次第点亮，并终成燎原之势。

## 星火燎原 搭建桥梁绘蓝图

如何让“星星之火”燃得更亮、烧得更旺？



社会力量助力村庄经营签约仪式

在今年6月的村庄经营点亮乡村工作推进会上，浙江省村庄经营联盟正式成立，并与浙江省农业融资担保有限公司就金融支持开展现场签约。

平台已然铸就，但如何搭建桥梁？

浙江省乡村振兴促进中心积极谋划，当好“红娘”，推动村庄经营的商业化。相关负责人表示：“我们要做好‘红娘’的角色，搭建社会力量和乡村的桥梁，正确引导民营资本与村集体建立紧密的经济联合体，强化供需对接，推动村庄经营更多源头活水注入。”

于是，一场以“激活村庄经营 点亮和美乡村”为主题的活动应运而生。

11月8日—10日，由省乡村振兴局主办，省乡村振兴促进中心、衢州市农业农村局、龙游县农业农村局承办的全省村庄经营点亮乡村活动，在衢州龙游举行，全省各地乡村振兴局村庄经营负责人、专家学者、村支书、运营商等200余名相关人员参与了本次活动。活动通过现场考察、经验交流、经营论道、围炉夜话、资源对接五个环节，交流了村庄经营的初步实践与成果，为乡村需求和社会力量搭建平台、架起桥梁，为全省谋深谋实村庄经营工作探索新的思路和路径。

无法想象，20多位业界、学界大咖竟为一个名不见经传的小山村出谋划策。这样的“名场面”就出现在此次活动的“围炉夜话——沐尘有道”环节。

衢州龙游沐尘畲族乡沐尘村拥有底蕴深厚的民俗文化，但如何丰富业态，推进历史文化村落项目落地，是这个村庄当前面临的难题。

对此，专家们齐聚一堂，从村庄定位、业态选择、品牌打造等各方面为沐尘“把脉问诊”——台湾有机农业专家吕绍麒建议以康养项目为抓手，将畲族文化、美食与体育项目有机结合。蓝城农业科技有限公司副总经理向珊从消费者角度，提议沐尘强化“凤凰”这一IP。芒种品牌负责人庄庆超现场为沐尘定制了主题口号……

“今晚，我们是最大的赢家，一定会把专家的金点子融入今后的发展思路，有了他们的加持，沐尘会越来越越好。”沐尘乡党委书记贾伶俐对村庄发展信心满满。

据悉，为做好资源对接，省乡村振兴促进中心编发了《社会力量助力村庄经营对接活动村庄经营服务商汇编》，包含“规划设计”“策划运营”“文旅运营”“其他运营”“流量服务”“金融服务”“品牌服务”“数字技术”等8大类共54家企业的基本情况、服务内容及业绩案例，并邀请其中40余家服务商参与本次活动。

经过该中心的牵线搭桥，此次资源对接会成为一场村庄与社会力量双向奔赴的“相亲大会”。衢州的6个县（市、区）相关负责人发出人才合作、项

目合作、赋能合作和青创培训合作等诚意满满的“邀请函”，现场的18家运营企业，更是频频向其抛出“橄榄枝”。

“刚刚加了衢州龙游荷村村党支部书记刘毅的微信，将与他进一步探讨合作AI数字人直播带货项目。”加密猴科技总经理何得力说。

“希望引入研学文创产业，现场就有几家合适的服务商。”“已经加了几个企业代表的微信，考虑下一步的合作。”参会的村支书们干劲满满。

最终，衢州柯城双溪村与浙江联众文旅集团股份有限公司签约衢州张西村传统村落度假区项目，宁波江北慈城镇四村与宁波乡遇文化旅游发展有限公司签约共富乡村运营项目，衢州峡川镇与杭州趣村游文旅集团有限公司签约衢州东坪村整村运营项目。

浙江村庄经营工作也将以此次活动为起点，以社会力量赋能村庄经营，引入人才资源、加强品牌引领，助推乡村产业兴旺，盘活资源资产，传承历史文化，促进城乡融合，推动浙江万千美丽乡村加快发展美丽经济，更好造福农民群众。

“千万工程”所点化的这场点绿成金的巨变还远未结束，一幅以村庄经营点亮和美乡村的壮丽景象正在浙江徐徐展开……

(图片由浙江省乡村振兴促进中心提供)

## 浙江省科学技术奖一等奖项占比76.3%

# 解码杭州城西科创大走廊赋能之秘

杨烁

杭州亚运会开幕式上点燃主火炬的“仿生手”、在亚运村地下八米深处默默巡检的四足机器人……这些来自杭州城西科创大走廊的高新科技在杭州亚运会、亚运会“爆火出圈”，正代表着大走廊在助力杭州争创综合性国家科学中心的道路上迈出了坚实的步伐。

在近日召开的全省创新深化大会上，公布了2022年度浙江省科学技术奖获奖名单，大走廊范围内浙江大学、之江实验室、阿里巴巴等单位共

计151项成果获省自然科学奖、技术发明奖和科学技术进步奖，其中一等奖项45项，比上年增长15项，占全省总量的76.3%。

如此傲人的成绩，大走廊是怎么做到的？其实只要随便调阅一家大走廊范围内的企业或者实验室的发展历程，答案就呼之欲出。

杭州第4届亚运会开幕式现场，左臂缺失的中国游泳队徐佳玲用“意念”控制点燃火炬的智能仿生手正是来自于大走廊的强脑科技。“像

我们这种科技企业，在这里是能实实在在享受到一些企业租金、人才引进上的补贴，大走廊管委会也给了我们很大的帮助，促成了不少合作。”浙江强脑科技有限公司公关品牌经理潘思瑜介绍。

有了宽阔的舞台，强脑科技也在脑机接口产品领域实现了全方位的突破，不但有仿生手、腿等假肢产品，也有冥想头环、帮助自闭症儿童的“开星果”、帮助睡眠的深海豚智能安睡仪等，从残障人士到患有睡眠障碍

的人群，强脑科技本着“科技向善”的信念都给予了爱的关怀。

无独有偶，在亚运会上“出圈”的还有来自紫金港科技城的云深处科技生产的“电子汪汪队”。这批绝影X20四足机器人在亚运村地下8米深处默默守护，巡检着亚运村的电力系统，确保着亚运供电的可靠性。

去年城西科创大走廊兑现各类政策18.9亿元，支持项目159个，惠及各类经营主体133家、人才565名，这犹如“滴滴”般精准的扶持，为范围内的

企业创造了极佳的创新氛围。

同时，大走廊也极其重视人才的作用，集聚各类人才超50万，国家和省级高层次人才600余名；建有诺奖和院士工作站19家，创办海归企业1000余家；每年新增国家和省级领军人才数占全省1/3、全市1/2。

“人才是创新的根本，有了丰厚的人才储备，我们未来智能电网、新型电力系统的发展空间就很大。”炬华科技股份有限公司副总经理马小辉说，扎根电力行业的炬华科技，每年研发经

费占营收比重超6%，而正是对人才的重视、对创新的重视，让炬华科技始终能站在能源物联网企业的前列。



杭州城西科创大走廊核心区 (图片由杭州城西科创大走廊管委会提供)



省域文明  
新实践

## 浙风十礼

倡导六种时代新风

爱国爱乡 科学理性 书香礼仪 唯实惟先 开放大气 重诺守信

践行十种礼节礼行

- 敬有礼 拥党护根脉 爱国爱家乡
- 帮有礼 随手做志愿 邻里相守望
- 学有礼 全民学礼仪 知书又达理
- 仪有礼 节庆崇简约 办酒不铺张
- 信有礼 重信守承诺 立身又立业
- 网有礼 上网要节制 传播正能量
- 亲有礼 传承好家风 相亲又相爱
- 餐有礼 用餐要光盘 聚餐用公筷
- 行有礼 言谈有礼貌 出行讲秩序
- 乐有礼 文明伴游乐 有序观赛演

浙江省文明办宣

浙江有礼，从我做起！