

将“侨资源”转化成“侨能量”

## 瑞安：“地瓜园”里欣欣向荣 谱写开放发展新乐章

郭黎霞 蒋 峥 蔡万轩



聚焦

开放能级提升

聚力

中国式现代化浙江先行

企业之间交流和互动多了，必然会带来订单，如何让商品快速到达客户手中？瑞安的应对之策是“物流通达”计划，积极发展“义新欧+跨境电商”“义新欧+市场采购”等贸易模式，改变原来海运的单一方式。

每隔数日就会启程的“义新欧”班列温州号，满载着鞋类、箱包、五金、汽配等百余种本土制造的温州商品，经满洲里口岸出境，前往俄罗斯等国家地区。鑫尔泰鞋业是中国第一家在俄罗斯设立鞋类生产基地及连锁门店的企业，也是瑞安市首批“海外瑞商回归项目”。据该公司负责人介绍，“义新欧”班列温州号的开通帮助他们抢抓住了“一带一路”的发展机遇，该公司利用跨境电商平台，积极实践“互联网+工厂”新模式，成功实现转型升级。

据统计，2022年，“义新欧”班列温州号出运131列，服务企业1102家，货值4.81亿美元；今年1月—10月，已发运货运列车706个标箱，累计发运吨位11669.119吨，服务企业1043家，货值达3.6亿美元。

此外，瑞安积极引导海外侨团在意大利普拉托、匈牙利布达佩斯等35个城市建成农产品海外专柜110个、示范专柜5个，投运浙江瑞安“云达物流中心”；联手普洛瑞安物流园，打造仓储面积达15.8万平方米的商贸物流区；建成温州首个跨境货物集拼中心易达电商园，推动鞋类、汽配、农产品出口。

有人、有公司、有钱、想回馈家乡建设，如何将海外丰富的“侨资源”进行转化、赋能地方经济发展？瑞安的破题之道——实施“蔓联四海”计划。

等待出发的“义新欧”班列温州号  
温州市聚鑫供应链管理有限公司供图

在2023年“新春第一会”上，浙江省委明确提出强力推进开放提升，加快打造高能级开放之省，实施“地瓜经济”提升能级“一号开放工程”。

早在20多年前，瑞安人就凭借“四千精神”像地瓜藤蔓般走向全世界，跟其他温州人一起创造了“温州人经济”。这个令人骄傲的称呼背后，“侨”成为最生动的注脚。如今，瑞安拥有海外侨胞16万人、侨领2100多名、归侨侨眷近12万人。

当下，在举温州全市之力推动“一号开放工程”之时，瑞安正在努力把“侨资源”转化成“侨能量”，让“地瓜经济”成为开放之路上的制胜法宝。

走出去：  
搭建“三大平台”  
壮大“块茎”是固本之策

寻迹瑞商，是延展“地瓜经济”藤蔓的巧手段，遍布全球的瑞侨、瑞商、瑞资，是瑞安“拼经济”的重要资源。

“借风出海”计划顺势而生，瑞安组织“百企出海抢订单”行动，赴俄罗斯莫斯科、匈牙利布达佩斯、泰国曼谷等城市开展贸易洽谈和项目推介，助力供应链优化和贸易链畅通，推进优质特色商品出口。同时，组织“侨助延链”孵化合作行动，为上下游企业牵线搭桥，做好服务工作。



侨贸小镇 瑞安市江南新区管委会供图

设立海外乡贤驿站，搭建交流桥梁，推动定期组织国际贸易形势研究、助力企业调整经营策略等活动，增强国内外市场资源联动，为本地企业“走出去、引进来”提供服务和支撑。同时，建立推广联络员制度，聘任泰国浙江商会会长祁晓云等16位侨商侨领为“地瓜经济首席大使”，定期举办在外新生代瑞商联谊会，重点抓好新生代华侨华人的联谊和培养工作，建立和完善侨界新生代信息库。

引回来：  
实施“三大计划”  
延伸“藤蔓”是制胜之道

对很多在外打拼的瑞安人来说，将外面的“阳光雨露”整合回来，形成一个个更大的“地瓜”，是他们共同的心愿。瑞安政府积极回应，吸引越来越多的华侨投身家乡建设和公益事业。

在回乡投资创业的各项配套设施方面，瑞安有着全省唯一以“侨”命名的特色小镇——侨贸小镇。以小镇为依托，着力

打造侨贸电商集聚中心、侨贸电商服务中心、侨贸电商创业创新中心和国际市场网货供应基地，做强瑞安侨商总部大楼、电商直播公共服务基地，建设18万平方米的万达广场侨文化特色金街，力推外贸企业、货物回流。目前，侨贸小镇已引进入驻侨企60多家，总投资超21亿元，跨境电商贸易额7.86亿美元。

高层次人才与资金之间，总是存在互相依赖和验证的关系。依托浙江温州人力资源服务产业园，承接温州中意人才交流国家级试点，瑞安先后引进70余名海外精英来瑞创业，带动形成经济效益超10亿元。同时，出台人才新政“40条”、人才住房保障“369”计划等政策举措，建立“瑞安市留学生创业创新基地”。未来，瑞安也将继续引导侨侨要素回流，打造更多适合侨商经济发展的项目，带动瑞安经济的高质量发展。

温州人擅商，更心怀大爱。北麓乡东联村的“侨爱润舍”民宿，是瑞安市委统战部创新打造的华侨捐赠助力乡村共同富裕示范点。项目完工后，将无偿捐赠给村集体并交付村集体运营，预计每年将为村集体

体经济增加收入35万元。

这是瑞安持续开展“侨界助力共同富裕十大行动”一个缩影，其发动海外20多个国家、30多个侨团及国内侨界社会组织，开展“百侨帮百村”“侨助共富·和美乡村”等活动，共接收侨界捐赠物资达8200余万元。在今年3月的集中开工仪式上，就汇集了5个瑞籍华侨助力乡村振兴项目，捐资合计2500多万元。

强服务：  
优化“三大机制”  
培植“土壤”是长远之计

对于很多华侨来说，家乡是离开多年、梦里魂牵梦绕的地方，但回来需要考量的地方也不少。瑞安深知一点：做好侨务服务是增强侨商信心、持续回流的保障。

在深化为侨服务解难机制方面，瑞安实行市领导挂钩联系侨企企业制度，“一对一”联系37家重点侨企，深入开展侨企走访调研，优化瑞安“1+9”惠企直通车产业政策，接续助力“澳茶·集盟”民宿群等6个千万级项目落地。

瑞安还率先全省之先成立海外青年协会，搭建侨商联络联谊平台，组织“侨商家乡行”等活动，依托全国首个国旗教育馆、侨史馆、侨胞之家等特色阵地，提升海外侨商桑梓情怀。

针对华侨回乡后可能遇到的系列公共服务事项难题，瑞安专门成立社区出入境管理服务工作站，并开通“侨企服务直通车”，开展“为侨服务月”“华侨声音我来听”等主题活动。

聚焦发力点，蓄力再启航。抛江聚力，凭海临风。作为中国民营经济的发祥地之一，开放发展是瑞安经济的鲜明标识。脚踏实地往前走，瑞安的高质量发展之路越走越宽广。小小的“地瓜”，终将实现大大的全球梦。

(文字由温州市社科联、瑞安市社科联、瑞安市统战部提供)

## 崛起杭州湾 向东是大海

书写护企出海、内外兼修的上虞高质量发展新篇章

傅静之 顾利民



聚焦

开放能级提升

聚力

中国式现代化浙江先行

汲取更多阳光、雨露和养分，向八方延伸，使藤蔓支撑着根部的块茎更大更壮——这就是“地瓜经济”，今年它首次被提升至浙江省3个“一号工程”之一。在它的引领下，越来越多的浙企乘风破浪、扬帆出海。

近年来，绍兴市上虞区坚持高水平“走出去”闯天下与高质量“引进来”的有机统一，让更具韧性、更具活力、更具竞争力的“地瓜经济”，成为其经济社会高质量发展的一张金名片。以龙盛、卧龙为代表的一批上市公司以收购技术、品牌、渠道为重点的跨境并购，快速提升了在全球同行中的影响力和话语权，也激活了全域经济的发展潜能。

潮起青春之城，活力无限涌动。

跨境并购  
拼出转型升级新天地

从产品“走出去”到技术“走出去”，资本“走出去”，上虞企业竞逐全球的脚步正越迈越大、越走越远，一批行业龙头日益成长为具有全球竞争力的跨国企业。

在杭州湾上虞经开区高端智造集聚区，总投资60亿元的卧龙新能源智慧产业园项目正加快建设，这里将打造泛交通电力驱动系统、储能设备、机器人和自动化设备等产品的智能化工厂。2011年收购ATB集团，2014年收购工业机器人集成应用制造商意大利SIR，2015年收购全球最大的振动电机制造商意大利OLI，2018年



2023年6月，上虞区召开全区企业家大会。

完成对美国通用电气中低压电机业务收购……短短十几年时间里，卧龙集团实现了横跨北美、欧洲、亚太的全球布局，收购整合新建了一大批世界领先的智能制造工厂，并将旗下产品销售到全球。

另一家从上虞起家的浙江龙盛集团，2010年成功并购当时全球最大的染料公司德司达，2016年并购了美国食品添加剂企业埃莫瑞德；这几年，借用德司达全球网络在多个国家进行海外开拓，短时间内实现了资本、业务、研发的国际化布局；同时，海外企业的全球化销售和服务网络，也给企业的国际市场拓展带来了极大便利。

钱江浩荡，奔涌向前。在“双龙腾飞”的激励下，过去20年里，全区实施跨境并购宗数18宗，金额为170.8亿元，涉8家上市公司。尤其是近年来开展上市公司引领产业示范区试点后，区内企业跨境并购呈现多点开花、稳中有进的发展态势。多家企业通过系统性整合和融合性整合相结合，努力在文化、产业、人力资源整合和治理架构等方面进行融合发展，书写了跨境并购的上虞示范。

内外兼修  
赋能区域经济新动能

通过跨境并购，掌握世界一流的先进

技术；通过跨境并购，获取各类专利和核心研发团队，用全球先进的技术、优秀人才、品牌资源等，不断提升自身的国际影响力、竞争力……曾对上虞企业跨境并购进行深入调研的北大一带一路课题组秘书长杨建强认为，在全球产业发展的微笑曲线中，最具价值的两端应为研发设计和营销品牌。“上虞很多成功案例，都是抓住了曲线两端，这对中国企业尤其是民营企业探究如何走出去发展具有重要的借鉴意义。”

“这些跨境并购重组，实现了‘资本+项目’‘资本+技术’‘资本+人才’等多重效益。”上虞区金融办相关负责人表示，这些企业通过跨境并购，积极抢占技术制高点，扩大品牌影响力，掌握标准制定权，相继跻身细分领域的“配套专家”和“隐形冠军”，不断推进区内产业链上下游垂直整合；此外，通过并购重组，一批高端项目回归本地发展，创新与技术的溢出效应持续推动区域的技术升级和进步。

在另一项“一号发展工程”数字经济创新提质进程中，这些龙头企业亦担当起领头雁、带头人的责任与使命。上虞倾力打造的省级特色小镇——e游小镇，依托华通、金科等企业跨境并购泛娱乐产业的契机，积极探索上市公司引领与特色小镇打造相结合的新模式，使企业原本个体化、碎片化的并购项目在物理空间、产业门类等方面实现完

美协同。截至去年，e游小镇成功引进各类数字经济企业809家，聚集创客11000余名；并在这一年交出了税收6.48亿元、数字经济总产出125亿元的高分答卷。

曹娥江水，奔涌向前。在各方齐心协力下，今年前三季度，上虞区上市公司交出了亮丽的成绩单：19家境内A股上市公司实现总营收822.95亿元，占到了绍兴市全市的26.53%；实现净利润94.76亿元，占全市的45.44%，近全市的“半壁江山”。今年，全区新增上市过会企业3家、报会及辅导企业5家次，实现企业上市新突破。

阳光雨露  
打造营商环境最优化

一系列好成绩的背后，上虞的取胜密码尤为引人关注：为什么能取得这样的好成绩？为什么上虞能够保持排名靠前？通过今年新春第一会浙江提出的3个“一号工程”，不难发现，在更大力度实施数字经济创新提质“一号发展工程”、实施地瓜经济提升能级“一号开放工程”的同时，上虞在实现营商环境优化提升这项“一号改革工程”上同样不遗余力。正是坚定不移地将3个“一号工程”齐抓共管，上虞才有底气 and 实力取得1+1+1>3的叠加效应。

为鼓励企业发展壮大，实现招商引资与跨境并购“两手抓”，上虞区相继出台《关于金融支持经济高质量发展的若干政策》《关于鼓励支持开放型经济发展的若干政策》，抢抓我省全国区域性股权市场浙江创新试点契机，入选打造首批资本市场普惠服务试点县(市、区)。



卧龙集团无人工厂、未来工厂

为优化企业服务，上虞区聚焦企业高频共性诉求和特色主导产业关键节点，重点打造上市企业合规建设、企业信用管理、涉外人才服务等15个具有上虞辨识度的特色服务“一类事”，努力为企业提供各类增值服务。同时加快推进企业上市集成服务数字化改革“凤凰丹穴”系统承接落地，帮助100余家上市及拟上市企业、上市源头企业纳入管理。

在支持企业人才引进方面，制定出台《打造最优人才生态打响“虞创未来”品牌助力青春之城建设行动方案》《关于加快建设新时代“名士之乡”人才高地的若干政策》，全面推进创业最便利、创新最友好的“创客之城”建设。累计入选国家特支计划创新创业领军人才7人，招引浙江省“鲲鹏计划”人才4名，总数居全市第一，人才竞争力指数位居绍兴市第一。

为帮助企业出海提供“阳光雨露”，解决他们的融资难，上虞积极优化金融支持经济发展等考评办法，建立存贷款提升长效机制；推进融资畅通工程升级版，精准高效召开各类政银企对接活动，加大制造业中长期贷款和绿色信贷投放；深化普惠金融服务，引导金融机构减费让利、进行政策性融资担保扩面增量，实现企业融资成本稳中有降；与此同时，推进区国有基金管理公司设立和市场化运作，积极参与区内优质企业股权投资……在一系列组合拳的作用下，去年上虞全区直接融资和并购重组金额达232.7亿元。

水深则鱼悦，城强则贾兴。上虞企业敢打敢拼、敢于走出去打天下的背后，离不开“娘家人”的鼎力支持。在曹娥江“两江两岸”景观工程1期7号楼内，有一个集路演展示、资本对话、落户嫁接、资源对接、人才联谊、乡贤回归、对外联络于一体的杭州湾先进智造全球路演中心。运营3年以来，它还构建起了跨境并购项目信息库，以破解信息不对称问题；并与多个高能级平台建立起战略合作的“朋友圈”，形成了区域合作的“生态圈”。这个被称为上虞企业“走出去发展”的大本营，也化作一条条延伸出去的藤蔓最终反哺根系的中转站。

(图片由上虞区决策咨询委员会提供)