

西湖区古荡街道：优化发展软实力 逐浪数字新蓝海

娄晓涵 章 洁



数字经济是推动杭州实现经济高质量发展的强劲引擎。近日召开的杭州市两会提出，“高水平重塑数字经济第一城”成为打赢经济翻身仗的关键一招。这对致力“打造数字经济第一街”的西湖区古荡街道而言，是一个重要的“风向标”。

作为杭州市数字经济发展“第一方阵”，古荡街道的数字经济比重占西湖区75%以上。面对新形势，如何将数字经济的先发优势转化为持久优势，进一步开拓产业升级“新蓝海”，成为古荡街道探索经济高质量发展的新起点。

拓新局 探索产业升级新赛道

最近，一场“‘元宇宙2023’产业发展及融合应用趋势沙龙”在古荡街道浙财大金融科创园举办。此次活动为西湖区布局未来产业新赛道、培育数字经济发展新动能提供了新视角，也成为古荡街道在元宇宙“新赛道”上的一次探索。

拓展数字经济“新赛道”，布局要“快”。2021年，古荡街道开始瞄准科技金融产业，从原先的“数字经济”发展单向道逐渐向“数字经济+科创金融”双轮驱动转变。

紧接着，古荡街道加速推进辖区东西南北核心区块崛起，精准落实云州国际、浙财大金融科创园、大昌西溪中心等10余万平方米楼宇招商工作，提升数字娱乐产业园，培育“云州国际”独角兽产业园等创新平台，打造数字经济“强磁场”。

加速高质量发展新局面，底气要“足”。到2022年，古荡街道交出了一份亮眼的“成绩单”：全年财政总收入超159亿元，在突破百亿大关的基础上实现“大跃升”，居西湖区首位。

如今，古荡街道逐步构建起“一厅、两圈、三园”的产业平台，即打造智慧型“古荡会客厅”，做好浙财大金融科创园、云州国际中心、浙大科技园等园区扩容提质，以创新平台能级提升带动莲花、数益商圈融合发展。

“眼下，辖区‘数创+科创’两大主导产业发展迅猛，在此基础上，我们将聚焦数字经济更多细分领域。”古荡街道主要负责人说，“纵观产业布局，街道将继续深耕科创金融、元宇宙、平台经济、高新技术研发、生物医药等产业‘新

赛道’，为推动数字经济高质量发展挖掘更多可能。”

蓄动能 激活产业发展新动能

激活产业发展动能，需要源源不断的“新血液”。新年伊始，古荡街道“一把手”带领团队进行跨省招商，迅速吹响了“拼经济”的号角声。开年至今，古荡街道洽谈项目已积累了十多家。

抢项目，争分夺秒。据古荡街道区域发展办相关负责人介绍，今年，古荡街道将重点做好捷木地块、西溪511、浙能源力科创中心、报先坞丽郡等项目的建成投产；重点推进华商地块项目施工、航天通信地块项目启动，确保项目建设稳步实施；做好西溪谷省交通地块的招商推介工作……

抓招商，新招迭出。今年3月，古荡街道会客厅将正式启用。这个集对外展示、招商洽谈、项目路演、为企业服务等功能于一体的“服务窗口”，不仅为辖区内优秀人才和创业团队营造孵化环



西湖区古荡街道加快打造“数字经济第一街”

境，也将发挥合作伙伴“关系网”作用，推进长三角优质上市企业、未来产业趋势项目的招商。

除了拓宽招引渠道，扩大招商引资“朋友圈”，古荡街道还积极发挥各行业优势，壮大招商队伍，以辖区龙头企业为重点，大力推行“益企同行”党建联建机制，推动以企招企；积蓄楼宇运营团队力量，增强楼宇招商队伍；同时，与第三方市场机构达成合作，推动形成“以政府为主导、全行业共同参与”的新招商模式。

优环境 持续提升营商软实力

营商环境是市场主体生存和发展

的基础。今年，浙江省委“新春第一会”提出，实现营商环境优化提升“一号改革工程”大突破。在古荡打造一流营商环境的过程中，企业服务贯穿始终。

不久前，古荡街道举行了首场“数金汇”企业沙龙，电商、新媒体领域企业等10余位企业高管齐聚一堂，畅谈企业“急难愁盼”，共商产业发展趋向。

“数金汇”为企业服务品牌的推出，是古荡开展全周期企业服务的创新举措。今后，古荡街道计划每周组织一次“数金汇”企业沙龙活动，打造企业服务聚集地。以此为契机，街道还将成立企业服务联盟，成员包括由97名联企干部和28名经济线工作人员组成的企业服务队，第三方专业智库团队以及科技

类、金融类等领域的服务机构，实现从招商到落地的全生命周期服务，做优企业发展“生态牧场”。

持续优化服务供给，软功硬做打造营商环境“强磁场”。古荡街道正通过企业沙龙、专员走访、“企服通”线上咨询、“楼事会”等方式开展精准服务，力争做到“件件有着落、事事有回音”，全力保障企业正常生产秩序，助力重大项目稳步推进，确保首季“开门红”。

“功崇惟志，业广惟勤，勤业之本贵在早，贵在恒。”古荡街道主要负责人说，“起跑发力，实干争先。街道上下将全力推动经济社会各项事业高质量发展，为西湖区打造营商环境最优区展现‘古荡’担当。”

(图片由西湖区古荡街道提供)

浙江交控嘉湖区域公司：打造高质量宜居“交控样本”

池雅勤



数字化赋能 工程管控更智慧

走进嘉兴锦渔别院项目现场，工人们正在紧锣密鼓地进行品质提升工作，全力冲刺本年交付节点。

“不仅要按时交付，还要确保高质量交付。”作为浙江交通集团成员企业，浙江交控一直秉承省属国企匠心精神，坚持品质追求，致力于打造高质量宜居产品。其中，深耕嘉兴18载的嘉湖区域公司，无疑是浙江交控高质量发展的“桥头堡”和“示范区”。

今年，嘉湖区域公司在建项目达到8个，其中2个项目面临集中交付挑战。在快速发展壮大的同时，如何践行打造高质量宜居产品的“初心使命”？嘉湖区域公司以数字化赋能、规范化管理、品质化管控、阳光化监督四大举措给出了自己的答案。



工程人员在现场巡更点巡检打卡

在数字化奔流不息的浪潮中，嘉湖区域公司坚持紧跟步伐不掉队，以数字化赋能项目管理，2022年顺利上线“数字指挥中心”系统，迈出了“智造创新”新步伐。

据介绍，“数字指挥中心”包含质量管理、进度管理和安全管理三大模块，通过构建智慧工地场景，改变了传统现场巡检、线下反馈的模式，实现无纸化、可视化、移动化，推动现场管理进一步提档升级。

打开“数字指挥中心”系统，点一点屏幕，各工地应用场景切换自如；动一动鼠标，进场人数、工程进度、问题整改情况等信息清晰明了……“跑腿变少了，信息获取却更加便捷全面。”嘉湖区域公司工程负责人打趣道，“今年夏天应该可以白一点。”

从“腿跑”改为“动手”的背后是工地安全管理新模式的升级。以凌云府为例，工作人员在施工现场的塔吊上安装了2个360度旋转可变焦球形摄像头，能够全方位监测项目建设情况。依托“数字指挥中心”，工程人员通过电脑和手机端就可以远程调整摄像头角度，实现实时查看，任何违规操作或异常情况都难逃“天眼”。

同时，“数字指挥中心”还融合了视频监控、质量安全随手拍、扬尘噪声监控、门禁人脸识别等功能，将现场数据推送到云平台进行数据分析，有力保障建设进度，还可线上查阅工作日志、关键工艺、材料验收情况等，实现远程监管，大大提升了工作效率。

值得一提的是，嘉湖区域公司为一线管理人员实名配备了“智慧安全帽”，设置现场巡更点，人员的行进路线都会记录在“数字指挥中心”上，促进一线人员多走、多看、多想，同时，通过定期检查，可以及时对缺少移动轨迹、人帽不一致等相关情况进行严肃处理，并作为考评依据。



交控·上湖轩小区

规范化管理 项目质量更可靠

何谓“宜居”？于浙江交控而言，答案是高质量的交付、高品质的产品以及高标准的服务。对此，嘉湖区域公司始终坚持“高定位、高要求、高效能”，以磨炼规范化管理“内功修”为重要着力点，力求让项目品质过硬可靠。

“当月计划延迟超过6天，处红牌警告……”2月初，嘉湖区域公司工程负责人向员工解读最新印发的《工程管理红黄牌制度》，目的是通过预警制度，让项目建设过程中的安全隐患、质量通病、进度滞后等问题早发现、早提醒、早解决。

“根据制度执行情况，所属项目实行月度考核排名，对综合成绩第一的项目授予流动红旗奖励，对排名落后项目通报批评，并要求提速整改，倒逼项目建设提质提效。”嘉湖区域公司工程负责人表示。

规范管理，制度先行。除了在预警制度上做文章外，嘉湖区域公司还建立了以客户满意度为导向的工程评估体系及配套的考核制度，严格落实《工程考核管理办法》《标准工艺工法工作指引》等，加大对各在建项目的管理力度，细化管理颗粒度，确保各项目施工合

规、进度可控、质量可靠。

2月中旬，在位于嘉兴秀湖北板块的上湖云庐项目现场，可以看到党员“红工匠”队员带领工人紧锣密鼓地施工场景，全力保障主体结构验收及外架拆除节点顺利达成。目前，该项目主体已全部结顶，对照预期提前了近1个月。

据悉，为加快推进城市有机更新速度，保障工程建设合规高效推进，嘉湖区域公司组建了党员“红工匠”队伍，发挥引领作用和监督职能，带头解决施工中的各类问题，为各项工作顺利开展保驾护航。

品质化管控 业主居住更安心

精品设计需要品质施工来保障落地。近年来，嘉湖区域公司坚持当好质量“守门员”，以工程品质提升活动为抓手，把工地当“阵地”，把现场变“赛场”，不断提高工程建设品质，全力推进项目比学赶超，创新争优。

考虑到嘉兴每年梅雨季降水时间长、降水量大，容易造成地下室漏水，嘉湖区域公司将“做好地下室防水”作为一项重点工程课题进行攻坚破解。

在凌云府地下室结构施工中，嘉湖区域公司在材料入场前，第一时间进行

前置检查、验收，避免后续因材料不合格造成返工；在大面积施工前，先行开展样板段施工、点评，全部合格后方可大面积施工，实行首批必检、关键必检、中间抽检“三检制度”，并对使用不合格材料的施工单位，按合同条款约定进行处罚。

严把材料入场关是嘉湖区域公司品质化管控的缩影。“为保障项目质量，我们对像PC构件这样的关键线路材料，在排产前会组织专人到厂家进行考察、交底，临近材料到场时还会安排专人前往厂家确认。”该项目工程负责人说。

同时，嘉湖区域公司还依托“数字指挥中心”系统，对质量检查、工序移交、材料检查等进行记录及跟踪，便于问题销项、整改，提升项目质量管控效率，针对渗漏、开裂等质量问题，联合施工、监理等单位多维度排查整改，形成标准做法，助力品质提升。

阳光化监督 工程建设更透明

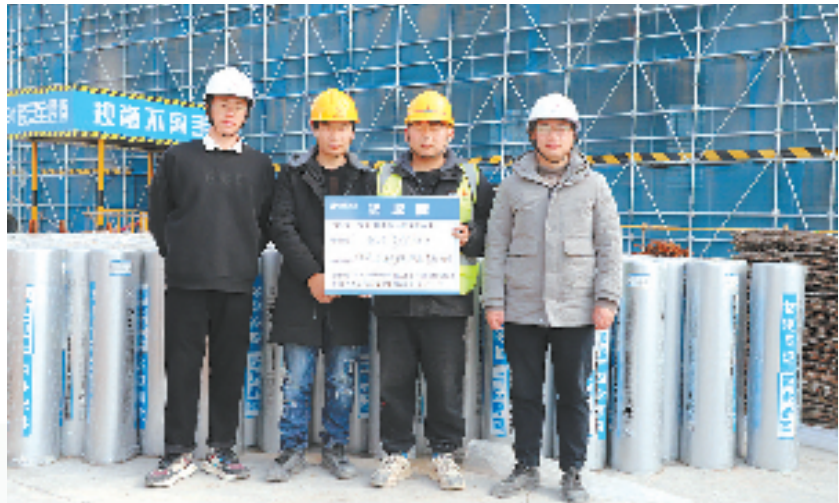
走进凌云府项目，入口处一张二维码很是显眼。随手一扫，在施工现场发现的任何安全隐患、违规操作、廉洁问题等可直接填写，还可通过上传图片的

形式反馈意见或进行投诉，后台管理人员将及时跟进并处理，保障线上监督渠道畅通无阻。

为深入推进“清廉交控”建设，嘉湖区域公司运用“互联网+”思维，实施“有问题 码上扫”工程，以数字化手段推进监督管控，营造“人人都是监督员”的良好氛围，让监督更高效、更便捷。

除了在创新监督方式上下功夫外，嘉湖区域公司在生产经营过程中，还将党风廉政建设与行业特色相融合、与重点工程相结合，在秀洲区纪委监委指导下，围绕房产建设项目审批、招投标、规划设计、实施和验收等重点环节，创新构建清廉指数评价指标体系。在以上湖轩为试点的测评中，嘉湖区域公司聚焦工程建设的5个阶段，围绕6个维度、26个二级指标、60个三级指标，采取问卷调查、项目自评、审计单位测评等多元主体评价方式，收集有效问卷74份，全面测算项目清廉指数，构建房地产腐败问题企地双重管控机制。

同时，嘉湖区域公司还深入开展“啄木鸟”行动，针对工程、成本、财务等21个关键岗位，梳理权力事项、廉洁风险、防控措施等三张清单352个，并扎实推进个人“廉政体检”，开展重点领域专项督查，全方位筑牢开发建设底线，擦亮“浙江交控”金字招牌。



材料验收现场

(图片由浙江交控嘉湖区域公司提供)