

共富路上带头人

全省唯一的正高级职称乡镇农技员王旭强——

做农业，蛮有趣的

本报记者 翁云霁 通讯员 童奕潮 周品品 共享联盟·慈溪 冯 茜

“你瞧，这个就是蓟马啃食留下的‘证据’。这种小虫子专门刺吸植物的汁液！”半蹲在田垄里，59岁的王旭强拔起一株叶脉发黑的草莓幼苗给记者“科普”道，“蓟马这种害虫对草莓产量影响很大，这两年我们一直在研究，是否能在育苗环节就把它消灭掉。”

作为慈溪市坎墩街道的一名基层农技员，这样的田间“巡诊”是王旭强的日常。防治病虫害、推广新品种、组织培训……一年到头，王旭强忙这忙那，脚步不停。农户看到他都会亲切地喊声“王老师”。

农技员是一个传统岗位，听起来带着乡土味，王旭强却很能“赶新潮”。从业40年来，他钻研新技术、研究新情况、开拓新思路，引进推广新品种近30个，推广面积4万余亩，主持参与20多个农业科学研究项目，发表了50多篇论文。去年，他评上了推广研究员，成为全省唯一一位正高级职称乡镇农技员。

建10多个微信群的超级群主

一双旅游鞋，一件休闲夹克。走在慈溪坎墩现代农业园区的田间小路上，王旭强脚步轻快，一点也不像是“60后”。

“这段时间天气低温多雨，草莓容易发生灰霉病，夜里一定要注意保暖防冻。”草莓田里，王旭强手把手指导一名年轻农户进行覆膜操作。

1982年，农校毕业的王旭强到坎墩镇当起了乡镇农技员。一转眼，王旭强已在田间地头干了40年，昔日初出茅庐的小年轻，成了农户眼里啥都懂的“王老师”。“我们那届学生，到现在还在搞农业的估计也就两三个人。”王旭强笑着说，自己不是没机会跳槽，但他总觉得自己是吃这碗饭的，非干出点成绩不可。

农技员的主要任务是帮农户解决技术问题。王旭强脑洞活、爱琢磨，不少疑难杂症到他手里“药到病除”。前不久，农户胡泽家的十几亩草莓忽然发生了烧叶状况，叶片变得焦黄。王旭强到现场一看，很快断定是施肥不当引起的。“草莓刚种下去比较娇嫩，随意施肥很容易造成土壤盐分高，植株水分吸收不进去。”王旭强当即给胡师傅提出了补救建议，并在草莓群里提醒其他农户，一定要

肥水同施。

“那次多亏王老师及时赶到，不然今年的收成就要泡汤了！”说起王旭强，胡泽竖起大拇指。

一个多小时转下来，记者后背都出了汗，走在前头的王旭强却仍步履轻快。“这个季节温差大，多跑跑，地里的情况才能随时掌握。”他说。没考出驾照前，王旭强骑着一辆自行车，跑遍了坎墩的角角落落。如今有车了，农户碰到了什么技术难题，王旭强总是第一时间到现场查看情况、帮忙出点子。因为技术好、人又随和，当地不少农户都跟王旭强成了好朋友。

根据作物种类不同，王旭强建起十多个技术服务微信群，自己当起“超级群主”；为提高病害防治效率，他又专门申请了手机网盘，将多年来的处置病例逐一存档。

“网盘里差不多有5000多张照片了，最早的估计有10多年历史了。”王旭强告诉记者，每种病害都有不同特点，有的病害看似差不多，原理完全不同。“有了这些照片，一旦发现状况就能第一时间进行对照分析，很方便。”

不断钻研新技术的老专家

熟悉王旭强的人都知道，他是个爱研究、善研究的人。“农技人员不仅要会看病治病，还要帮农户进行精细化管理，不钻研可不行。”王旭强说。

在慈溪，小番茄新品种因为效益好，颇受当地农户青睐。但王旭强发现，慈溪当地农户在种“浙樱粉1号”时没有打顶（掐去作物的顶尖使之增产）的习惯。“这个种植习惯直接影响产量。”他介绍，打了顶的小番茄两个枝条能平衡结果，比不打顶能结果更多的果，而且品质也更好。于是，王旭强手把手教农民如何打顶。这个新技术很快在农户中推广开来。

又一次，王旭强注意到另外一个番茄新品种“黄妃”的产量和品质不稳定，农户们很犯愁。王旭强在查阅大量资料并进行试验后发现，这个品种应该进行疏花疏果，通过人为去除过多的花和幼果，才能保证整个花期都能产出优质的番茄。

“果蔬的品质上去了，价格也就卖上去。农业可不能光看产量啊！”聊起近



▲ 王旭强在查看红美人长势。受访者供图



▲ 王旭强(左)和农户一起查看草莓长势。拍友 陈章升 摄

王旭强

慈溪市坎墩街道农业技术服务中心农业技术员，引进推广新品种近30个，推广面积4万余亩，主持参与20多个农业科学研究项目。曾获评2016—2018年度全国农牧渔业丰收奖农业技术推广贡献奖、2021年度宁波市有突出贡献专家。

两年的研究成果，王旭强语速飞快，语气中颇为自豪。

瞄准增产增收的目标，王旭强和种植户紧密合作，从一两亩的小范围试种到几十亩的推广示范，一个个农业科技新项目在坎墩现代农业园落了地。在大学生创客胡金晶的农场里，记者发现了一块“迷你”试验田，这是王旭强专门开辟出来做研究用的。番茄疏果、花生培土……一项项说明书里没有的新技术，在这里得到验证。

“农业就是这样，一项新技术必须亲自试过才知道有没有用。”王旭强不但自己爱钻研，还乐于给农户搭建平台，鼓励大家互学互鉴，共同进步。组织座谈会、开田间课堂……在他的带动下，农户们的种植水平进步很快，“有的大学生农民在某些方面已经比我还要专业了！”王旭强骄傲地说。

在王旭强的努力下，坎墩街道一改多年来种类单一、经济效益不佳的状况，农产品名气大了，销路也打开了。目前，

坎墩现代农业园区已成为全省最大的樱桃番茄种植基地，“浙樱粉1号”樱桃番茄年产值超过2000万元。草莓、红美人、阳光玫瑰葡萄……园区一年四季瓜果飘香，客商不断。

开拓农业发展新思路的指导员

冬日的农业园里，仿佛空气里都是丰收的味道。

温岭“菜王”江福初带动周边600多户农民增收——

别人卖不掉的菜，他有销路

本报记者 赵 静 共享联盟·温岭 江文辉 金 帆

蹲下身子，摘掉一片被虫蛀了的西蓝花叶子，温岭红日供销有限公司董事长江福初的神情仿佛在精心照料着自己的孩子。深冬时节寒气浓，温岭市箬横镇的农田里一垄垄西蓝花长势喜人，绿意盎然，生机勃勃。

江福初很忙，但他最喜欢的事情还是和土地打交道，脸庞晒得黝黑，鞋底沾着泥土。“我就是个地道的农民，最大的心愿就是让农民都过上好日子。”怀揣着这样朴素的心愿，被当地菜农戏称为“菜王”的江福初通过“公司基地+合作社+家庭农场+农户”的方式，利用合作社带动51户社员、辐射周边600多户农民就业致富，经营面积超过1.1万亩。不仅如此，他还帮扶的援手伸到了四川茂县，帮助当地名优特农产品走向全国各地。

标准化种植以高品质打响品牌

西蓝花已经上市1个月了，江福初和社员王正元蹲在田埂上，查看肥水管理情况，口中直呼“不错，卖相好”。

王正元种了80亩“浙青80”西蓝花，他两手一摊，乐呵呵地说：“我反正跟着老江干，种子化肥都是老江安排好的，不用操心。现在价格好，能卖到两块八一斤呢。”

合作社采取统一种植模式、统一品种、统一用肥、统一防治病虫害、统一采收检测的方式，实现全流程管控。社员若是没有销售渠道，江福初会以高于市场价每斤一角钱的价格收购，直接从田埂上运走。

今年57岁的江福初出身贫苦农家，在外闯荡后选择回归熟悉的家乡。2007年，他的种植面积扩大到200多亩，多年的经验告诉他：“单打独斗斗不过大气候，必须抱团经营，才能在市场风浪中站稳脚跟。”2008年，在箬横镇政府的支持下，江福初牵头联合10户社员，创建了温岭市红日农业专业合作社，种植面积达到1450亩。如今社员已增至51户，合作社也成为

为集粮食、蔬菜、水果种植、加工、储运、销售于一体的国家级示范性农民专业合作社。

江福初跟土地打了大半辈子交道，自信有“两把刷子”。“但咱只懂懂得过专家？现在只会蒙头种地不行，要敢于尝试新品种、新技术。”他跑动最勤的是培训会、观摩会、农博会，江福初“削尖了脑袋”了解市场，结识人脉，积极跟着省农科院等科研院所合作。“每年我们都会请专家过来，走进田间地头来精准教学。”江福初介绍，“浙青80”良种就是他省农科院拿来试种后推广给农户的。

近年来，合作社不断健全标准化推广示范服务体系，建立西蓝花标准化栽培推广示范核心基地，把标准转化成农民“看得见、摸得着、学得会、用得上”的技术。江福初掰着手指给记者算了一笔账：仅以施肥为例，采取喷灌施肥，比人工施肥每亩节省成本300元；“浙青80”田间表现性状好，亩产高，每亩比普通品种增产200公斤。

从一开始就坚持“品质为王”，他们的瓜果蔬菜品牌不断打响，如今，“红歌”牌西蓝花在全国已有20多个销售网点。去年，他们的生产基地还入选第九批粤港澳大湾区“菜篮子”名单。

冷链深加工破解看天吃饭难题

不久前的一天，几辆长13.6米的重型大卡车停在红日合作社外，工人们上上下下，忙着将满车的滞销白菜花卸货。“一车能装20吨，这是今天送来深加工的第5辆大车了，近到隔壁邻里，远至甘肃、安徽，各地拉过来的都有。”江福初说，由于气温持续较高，白菜花提前成熟，大批量集中上市，造成供大于求，价格从高点每斤2.5元暴跌至0.5元还没人要，行情惨淡。

“老江，我这边有100多吨白菜花卖不出去，你这边收不收？”箬横镇浦北村的菜农江云富种了300亩白菜花，眼看



江福初和工人一起处理滞销白菜花。共享联盟·温岭 江文辉 摄

江福初

温岭红日供销有限公司董事长，建立西蓝花标准化栽培推广示范核心基地，引进蔬菜精深加工配套流水线，打造集粮食、蔬菜、水果种植、加工、储运、销售于一体的国家级示范性农民专业合作社，通过“公司基地+合作社+家庭农场+农户”的方式，带领周边600多户农民一起致富。



冷链深加工生产场景。受访者供图

着血本无归，愁得嘴角冒泡。江福初拉着车上的白菜花瞅了瞅，“收，你这个不赶紧收割掉，开花了就一分不值了，要快点。”江云富连声道歉，成本一斤就要1元了，收购价一斤0.5元，好歹能挽回一部分损失。

“做深加工的初衷，就是想帮助周边农民解决农产品‘卖难’问题。”江福初说，菜贱伤农，遇到蔬菜产量大年，农户不仅卖不到好价钱，而且因为销路不好还会有不少烂在地里。每次看到这种情况，他都极为痛心。以前温岭当地人甚至把蔬菜运到山东等地进行加工，大费周折。江福初花了近3年时间，先后考察了山东、慈溪等地的蔬菜加工流水线工厂。2018年，他与几家生产主体共同投资2500多万元，引进国内领先、年产能达1.5万吨的蔬菜精深加工配套流水线，改变了传统农业看天吃饭的“宿命”。眼下，白菜花滞销范围覆盖周边乡镇600多亩地，江福初半个多月就统购了三四百吨，帮助600多位农户解决销路问题。

每天早上6时30分，家住箬横镇胜利的杨阿婆准时到合作社上班。她笑呵呵地说：“我60多岁了，很难找到合适的打工地方，在这边一天干下来能有100多元呢。”像杨阿婆这样的员工，合作社有200多人，旺季时更是多达三四百人。

生产车间内，“杨阿婆们”挥动菜刀，利落地将蔬菜切块、分级、挑选，将白菜花处理后，或流转至自动化深加工流水线上，或送入冷藏室暂存。“除了原料甄别、切块和入料工序需要人工完成，其他工序均采用自动化流水线生产。”江福初说，清洗、杀青、烧熟、预冷、沥水、速冻等10多道工序只要8分钟，蔬菜便可完成从滞销品到“香饽饽”的蜕变。

进军云市场 助农增收走得更远

为了赋予产品独特风味，江福初请来调味大师技术入股，研发的第一个产

“早些年这边的田都是微盐碱性土壤，种什么大家都没信心，荒废率很高。”王旭强感叹道，现在勤快的农户一年收入能达到几十万元甚至上百万元，很多人抢着来这边种地。

2004年前后，在王旭强的建议下，坎墩街道出台扶持政策，从外地引进了一批技术农民。正是这些技术农民，为当地打开了农业现代化的大门。

王旭强是农技员，更是当地产业发展的指导员。在他看来，农业要发展，软硬件都要跟上，乡镇农技员这个工作要不断有新思路。

“不能光是技术指导，还要尝试把好的项目引进来，把农民的果蔬业务推介出去，改变传统农业生产理念。”王旭强说。

这两年，王旭强一有空就给农户上课。课堂上他不光讲病害防治，还讲农业发展新趋势以及自己的一些体会感想。由于内容新颖、接地气，农户们抢着来听，甚至不少其他县区的农户也跑来听课。最近这两个月，就有来自奉化、宁海等地的好几批种植大户、村干部来坎墩取经。

“现代农业讲求效益，效益从哪来？从优良品种里来，从技术革新上来，也从标准化生产、高效物流管理等环节里来。”针对这些新课题，王旭强一边学，一边思考。

去年，坎墩街道举办了第一届草莓节，短短一个上午就为园区引来上千客流。还有，一场别开生面的“小番茄品鉴会”帮农户开拓了眼界，提高了种植技术。王旭强不仅帮着策划这些新活动，还东奔西跑申请经费、邀请专家……忙得不亦乐乎。

如今，王旭强这个老农技员又有了不少新任务——前年，坎墩街道成立了劳模工匠（农业）创新工作室，王旭强积极整合资源，为农户提供从品种到技术再到销售的一条龙服务；这段时间，街道谋划的新农人孵化基地项目加快建设，王旭强要对初来乍到的农创客们进行“入门”指导。

59岁的王旭强，已经快到退休的年纪，却仍一刻也停不下来。“农业蛮有趣的，只要大家有需要，我就会继续做下去。”他说。

品腌制“花菜梗”投放市场后好评如潮，目前，已有腌制西蓝花、芥菜心、娃娃菜等15个产品卖到全国各地的农贸市场。“一部分小土豆、白菜花的原料，来自2000多公里外的山城——四川茂县。”江福初说。

四川茂县是台州的对口帮扶点，盛产甜椒、番茄等高山蔬菜，蔬菜产量年均13万吨，虽然绿色优质，但由于销售渠道单一，往往卖不出好价格。

2019年，江福初响应政府号召，在茂县设立了分公司，帮助茂县的名优特农产品走向全国各地。“我们设立了莴笋、花椒、芸豆和南瓜等种植基地，形成种植、加工到销售的完整产业链，达到东西部优势互补，既帮助他们，又解决了我们自身品类不全的问题。”江福初说，第一年茂县分公司销售额达到700多万元，2022年销售额超过1000万元，通过订单农业，惠及452名困难群众，还为当地100多名群众提供了季节性务工岗位，人均增收万余元。

得益于良好的口碑，一个个寻求优质农产品的电商平台闻声而来。跟拼多多的结缘，缘于一次“双向选择”。

2020年上半年，受疫情影响，江福初开始考虑网络销售，“当时拼多多刚开了‘多多买菜’平台，经朋友牵线搭桥，我们一拍即合。”目前，在拼多多上日均单量有6000单左右，最高超过1万单。搭上电商平台的东风，自家种的好东西不愁销路，而尝到“云市场”甜头的江福初还将助农增收的触角延伸到更远的地方。采购的车辆带回最新鲜的蔬果，湖北恩施的娃娃菜、丽水的茭白、甘肃的蔬菜等，都陆续出现在他的“菜单”上。

对于线上销售，江福初笑称自己是个“迟到者”。“虽迟未晚，走在对农民有帮助的道路上，就是正确的道路。”江福初说。

