

敢比敢拼 争先进位  
海曙江夏打造卓越城区“窗口街道”

仇欢应 祝开然

港口繁华街，江畔商贸地。在宁波流传着一句老话，叫做“走遍天下，不如宁波江夏”。江夏街道自古以来商业繁荣，贸易兴盛，商贾云集，是宁波经济社会发展的缩影。

头戴昔日荣光，手握新时代机遇，新时代的江夏街道又将如何乘势而上，再创新辉煌？

为“千年罗城”谋复兴、为“窗口街道”作表率，如今的江夏街道已开启全面建设现代化滨海大都市卓越城区精彩板块的新征程。在深入推进“五问五破、五比五先”作风建设中，树立“先行”的士气，在新的定位和坐标下奋勇前行；拿出“先行”的豪气，勇于破难创造制胜的活力；夯实“先行”的底气，一步一个脚印，把宏伟蓝图变为美好现实。

以项目“争先”  
激活发展“优先”

“下班后去烧水烧撮一顿吧！”“听说‘chuu’开了，就在天一广场，下次一起去逛逛！”闲时逛商场“探店”，一直是不少市民热衷的消遣方式。“宁波首店”“浙江首店”“全国首店”的名头，源源不断为天一商圈带去高流量。

“首店经济”，是城市商业繁荣的重要内容。近几年，大批品牌的首次入驻给江夏街道天一商圈注入了一针新经济新消费的强心剂。

作为宁波城市客厅天一商圈所在街道，商业商贸特色突出，除了天一广场还拥有中国人寿大厦、中银大厦、恒泰大厦等商务楼宇33幢，各类经济主体近1.2万家。在今年年初江夏街道召开的“赋能区位优势



国内首家一站式全时优质素质教育综合体芝士公园

纽、争创窗口街道”2022年高质量发展大会上，街道邀请经济领域人士共商江夏经济高质量发展的方向路径。

依托三江口核心区域地理优势，江夏街道亩均优势更加凸显，作为总面积仅占海曙全区0.24%的街道，江夏在去年贡献了6.88%的GDP和4.3%的地方财政收入，GDP地均集约度达57.83亿元/平方千米。

坚持稳中求进，诠释区域经济协调发展的江夏实力。一批集历史文化与特色产业于一体的“精特亮”城市新地标冉冉升起，东渡路高品质步行街更新改造工程基本完工，宁波中医药特色街区启动区“甬安里”闪亮揭幕，国内首家一站式全时优质素质教育综合体芝士公园促进教育资源共建共享。

招商引资抓出实干，展现包容开放的江夏活力。今年上半年，江夏街道聘任了5位优秀企业家作为招商引资顾问专家，进一步增强招商引资靶向性、实效性，为街道发展增添新动能、新动力。街道更是定位高层次人才创新，吸引22个优质高精尖项目参加“智汇三江”2022江夏高层次人才项目路演大赛。

精准抓招商，多措并举聚商、优平台招商，成效凸显。今年，江夏街道启动“全员营商服务年”活动，以提升街道服务实体经济的能力，增强街道发展动能，金网区块链、腾凌未来、电凯集团、国投科技等优质企业和重大项目纷纷落户江夏街道。

坚持产业集聚发展，突出商贸繁荣的江夏特色。该街道在楼宇经济上不断发力，发挥商业综合体、商住楼宇资源集中优势，“以中银大厦转型为契机，引进专业团队，建设1.3万平方米的天一云顶·浙江中润数字产业园，初步打造成以数字经济为特色的总部型高端商务楼宇。”江夏街道相关负责人透露，下一步，街道还将以33幢楼宇为基础，分步打造星级楼宇，特色楼宇和效益楼宇，提升商务楼宇入驻率。

以实干“赋能”  
促进干部“提能”

“如今，江夏街道拥有三江口核心区位优势及楼宇集聚等优势，商贸、人力资源、文旅等服务业集聚，经济总量和增量长期居



江夏街道天一商圈全貌

全区、全市前列，江夏有需求、有条件、有基础探索知识型现代服务业集聚……”今年10月，江夏街道开展“争创促成长、担当向未来”干部素质大练兵现场素质展示活动，7名来自街道机关、派出所和大综合执法下沉单位正科级干部、90后副科级干部，亮作为、展风采、践初心，充实干部队伍“源头活水”。

面对新形势和新任务，各方面工作的要求越来越高，对干部的要求也越来越高。今年，江夏街道以“育苗培优”行动为载体，围绕打造“江夏铁军”的要求，以“赋能”促进“提能”，先后开展“卓越城区勇担当，我为江夏献一策”优秀年轻干部风采展示和此次“争创促成长 担当向未来”干部素质大练兵活动。

锚定“五问五破”工作目标，围绕江夏街道“数字化改革”“区域经济发展”“罗城复兴”“现代社区打造”“疫情防控”等前瞻性课题，谈问题、析难点、提想法、列建议，为江夏下步的规划发展建言献策。同时，在江夏街道各部门干部之间，迅速掀起查漏补缺、争先创优的热潮，以不松劲的定力、反复抓的韧劲、钉钉子的精神把作风建设进行到底。

“育苗培优”行动以实干为导向抓中层队伍、年轻干部队伍和职工队伍建设，将作为推进“窗口街道”建设储备各类优秀干部的“蓄水池”，标准更高。”江夏街道相

关负责人说，接下来街道还将继续统筹推动干部队伍系统重塑，以实干导向持续建强三支队伍，着力培养一批“坐下来会写、站起来能讲、走下去善干、提上来胜任”的干部，努力锻造“江夏铁军”。

以基层“智治”  
实现众享“共治”

江夏街道商务楼宇密集，由于小微企业、个体工商户众多且流动性大，商圈的资源环境与公共服务承载力日益增大。

为了解决城市商圈基层治理的痛点，江夏街道按照“党建引领、行政服务、商业自治、社会协同”的原则，整合辖区内党建、行政、商业和社会管理服务资源，打造以党建为引领、行政服务为依托、企业群众为主体、社会组织共同参与的“枫桥经验”街区版，通过组织覆盖、力量联合、社会动员，以共建共治共享提升商圈治理效能。城隍庙商业社区积极推动商圈党建网格和社会治理网格“两网融合”，实现“片—楼—层”三级管理，建立“联企一本账”，有效稳定推动商圈共治共享，“党建+治理”工作模式的相关内容已在《长安》杂志上刊登。

全国先进基层党组织天一商圈综合党委更是充分发挥组织优势和特色，提质升级做实服务。依托商圈首店、旗舰店、

独有店，成立“天一合伙人联盟”，签署《繁荣商圈服务公约》，打造“企业第二办公室”；以党建带办“全岗通”提供50项专属服务，形成首店“滚雪球”效应；积极探索商圈社区化标准建设，组建物业人员“天一红管家联盟”，破题楼宇“中年危机”。商圈党群服务中心先后获评全国巾帼文明岗、全国五四红旗团委，成功入选长三角“三省一市”共建共享党建资源清单、浙江省数字赋能集成服务示范党群服务中心等。

为了打通工作“堵点”，江夏街道以数字改革为契机，实现一数析江夏、一图瞰江夏、一网治江夏，全面提升基层社工工作质效。今年8月，“江夏智治”全域智慧治理平台作为宁波首个三维可视化智能化应用场景平台上线运行，目前已建立完成街道专属数据底座和辖区特色三维地图数据库。该平台集合了服务居民的“江居智享”、服务企业的“江企智服”和处置事件的“江事智处”3大工作台，完成了智慧商圈、无感帮办、江域智控等特色应用场景的开发，实现“居民少跑路、数据多跑路”。

江夏街道相关负责人说，“江夏智治”建设推进了城区治理数字化转型，进一步推动党建引领下社会治理与民生服务的深度融合，为幸福“加码”，为服务“加分”，让群众切实感受到数字化改革带来的便利。（图片由海曙区江夏街道提供）

## 加速“港产城”融合 推进城区品质跃升

## 镇海招宝山亮出全域振兴硬核“成绩单”

李华 罗梦圆

后海塘优势产业如何做强、老旧小区改造怎样做优、居家养老如何做好……10月13日下午，宁波镇海区招宝山街道“鳌柱英才3334工程”青年干部历经2个月基层“练兵”，围绕热点难点问题，在街道机关作风建设活动中交出了一份沾泥土、带露珠、冒热气、接地气的“实战”成绩单。

立担当先行之志，拼实干先行之势。当前，宁波镇海区招宝山街道（物流枢纽港）紧扣“港产城融合”“城区品质提升”两条主线，推进招宝山全域振兴，奋力在项目建设、产业升级、民生保障等方面交出高分答卷，为镇海区建设现代化滨海大都市品质之城、科创强区贡献力量。

项目建设勇争先  
跑出品质提升加速度

在招宝山之巅远眺，感受“海天雄镇”的磅礴气势；在甬江畔漫步，感受“海上丝绸之路起碇港”的深厚底蕴；在招宝山城区信步，体味这座滨海港城的旧貌新颜……近年来，招宝山街道积极推进全域城市更新，城区品质持续提升，这座有着千年历史的古城，正经历焕新蝶变。

建筑立面修缮、路面铺装、雨污分流改造……在镇海区老旧小区改造招宝山片区二期张鑑片区综合改造工程现场，施工马不停蹄。作为重要民生实事工程，

招宝山街道老旧小区改造抓进度、保质量，即便是国庆假期也没有“打烊”，确保工程有序推进。

招宝山老旧小区改造工程共分4期，覆盖街道辖区所有的老旧小区、散居楼群和部分城市道路，涉及居民2.6万多户，计划改造总建筑面积约175万平方米，截至目前已改造完成约90万平方米。

工程推进中，招宝山街道探索片区化、模块化改造新模式，并结合未来社区创建理念，按照“一统三化九场景”要求，坚持“最多改一次”原则，重点开展幼托养老等方面的场景错位改造。

全域城市更新带来的改变，不仅停留在老旧小区。龙赛体育中心（全国蹦床集训基地）、后海塘基础设施提升、文化广场改扩建、城西居家养老中心、生态湿地公园……招宝山街道推进的每一个项目，都是城区品质提升的关键支撑。

为了实现“项目竞速”，街道还牵头建立了“四个一”闭环激励机制，以埋头苦干创造招宝山的先行速度。今年以来，各个项目以“破竹之势”向前推进，开工时间、施工进度均“赶超”预排计划。

“港产城”融合  
迈出产业升级“新步伐”

地处甬江入海口的招宝山街道，临港

而兴；依托港口和区位优势，形成了以煤炭、液体化工为主的多个专业交易市场。2020年，镇海物流枢纽港还成功跻身首批全国物流示范园区。

2019年5月，镇海物流枢纽港园区与招宝山街道实现合并，给城区发展注入了新活力，招宝山街道（物流枢纽港）也走上了一条“港产城”融合发展快车道。与此同时，招宝山街道以一场力度空前的“腾笼换鸟”行动加速推进产业升级，打造港口之外的新增长极。

招宝山街道把经济稳健提质作为考验担当、锤炼作风的最佳考场，围绕“发展什么”，谋深谋实产业规划，明确了“现代贸易物流+高端制造”的产业定位，聚集发展“专精特新”。

产业要转型，空间怎么来？好项目怎么办？招宝山街道“咬住”土地收储不松劲，领导干部带头、带队跑出去对接，完成土地收储1300余亩，储备磁性材料、汽车模具等项目20余个；围绕“项目早落地、早开工、早投产”，街道当好“店小二”“服务员”，组建专班、落实专人卡着节点推进，及时帮助解决难题。

“我深刻地体会到，千难万难，敢于攻坚就不难；大路小路，主动担当就有出路。”招宝山街道负责人说，经过街道上下努力，华友钴业、中航钢铝即将落地并实质性运作，招宝山磁业扩建项目如期实现

“摘地即开工”，LCP二期、传化供应链等项目也将在10月投入使用，产业升级势头强劲、动能日增。

探路全域未来社区  
绘出未来社区“新图景”

一个修葺一新的院子里，一侧是居家养老服务中心，另一侧是托育中心。在省首批未来社区之一的镇海区招宝山街道总浦桥社区，“一老一小”的特色场景，很直观很具体。

结合老年人口比例高、优质教育资源集中的特点，招宝山街道把“一老一小”工程作为城乡社区现代化建设的新名片，率先探路全域未来社区创建，健全优质共享的服务体系。

在总浦桥社区居家养老服务中心的监控大屏上，实时显示社区失能、半失能老人的健康状况，这是这个特殊老人群体的“数字保姆”。未来社区创建以来，该社区启动家庭照护床位项目，提供嵌入式居家养老服务，智能床带、SOS报警按钮、门磁感应仪、烟雾报警器等安全守护六件套，可以为失能、半失能老人提供24小时智能监管服务。

在“一老一小”工程推进过程中，“托幼”问题一度让全域创建之路步履维艰。场地缺、师资缺……成为必须破解的一个



镇海区招宝山街道海塘内外的难题。

为此，街道梳理排摸辖区现状基础和优势特色，谋划布局东、南、西、北四个“服务圈”，统筹资源优化配置，推动“托幼”人人可享、方便可及。

街道还借力辖区民办幼儿园拆并契机，首创“普惠型分园托一体园”模式，实现师资力量复合共享。同时，借助社会力量，不断壮大“托幼”资源，新增普惠托位100个。借势社区全覆盖“邻里中心”，招宝山还在社区设置幼儿照护驿站，满足“家门口”的“托幼”需求。

白龙社区、西门社区、车站路社区……从点到面，当前，招宝山街道正在全力推进全域未来社区建设。“我们将立足群众‘关键小事’，创新模式、载体，力争让老旧小区民过上现代化生活，让基层社区变成幸福家园。”招宝山街道负责人说。（图片由镇海区招宝山街道提供）

## 北仑强化“三能”担当精准服务工业企业

孙聪 胡佳晓 周松华

北仑是浙江最早探索工业聚集区社区化管理的地区，现设有15个工业社区，服务6000余家企业和近30万名产业工人。面对“人少事杂”的治理难题，宁波市公安局北仑分局以“三能”要求为指引，创新警务模式，综合运用“警网融合”“警社联动”“吹哨报到”“联盟服务”“三色管理”“云端研判”六项措施，为工业社区提供全维度、全时空的服务管理，全力推动各类问题隐患清零见底。

北仑公安知重负重，勇于探索，将公安警格与社区网格相融合，汇聚服务管理

强大合力。“宁波旭升汽车技术股份有限公司希望加大反诈宣传力度；宁波继峰汽车零部件股份有限公司希望开展交通安全培训……”每次走访企业，大碇街道灵峰工业社区民警沈阳林都要梳理汇总企业的风险状况、困难诉求，以便指导培训网格员力量定期开展针对性工作。不仅是沈阳林，眼下，北仑的工业社区都建立了“警网融合”“警社联动”的工作机制，社区民警统一兼任社区党委委员，组建“1名民警+2名辅警+N名网格员”的综合队伍，编织起集风险监测、预警、处置、反馈等功

能于一体的防范网，有效遏制了企业“盗、抢”案件发生。

以工业社区民警为支点，以分局警企服务中心为枢纽，北仑公安打通警务种服务基层社会治理需求“最后一公里”，全力发挥公安职能助企纾困。今年1月，北仑发生疫情，大量的集卡司机滞留在霞浦街道物流工业社区。社区民警收集、掌握情况后，立即通过分局警企服务中心，将问题流转至交警大队，大队迅速调集警力前往处置，组织司机现场开展核酸检测采样，对接相关企业和“集卡司机驿站”为司

机解决就餐、洗澡等现实需求。同时，对于涉及其他职能部门的诉求，北仑公安依托“锋领企业联盟”，通过联合问诊、协同会商等方式，用心用力用情解决企业和员工的“急难愁盼”。

北仑公安全力推进公安数字化改革，科学分析研判，推动社区警务治理从“泛化管理”向“精准治理”跃升。北仑公安建立了工业社区企业“三色”评分机制，每年度结合企业流动人口信息报送率、案事件率、内部安全管理等工作指标，对企业进行等级评定，实行差异化管理。同时，通

过数据融通、分析整合，精准推送政策指导和信息情报。前不久，分局就通过“云端研判”，及时上门劝阻了一起针对企业财务人员的电信诈骗案，守护了企业的“钱袋子”。

践行“平常时间能看得出来、关键时刻能冲得出来、危急时刻能豁得出来”的“三能”要求，警务新模式实施以来，北仑15个工业社区刑事案件立案数同比下降，涉企类、电信诈骗案件大幅减少，盗窃类案件和消防、环保等安全隐患基本清零。