

专版

以基层民主协商激活中国式现代化镇域实践新动能

余杭径山：构筑共建共治共享新图景

镇域作为连接城市与乡村的关键节点，是推进中国式现代化的重要力量。坐落于杭州市余杭区西部群山中的径山镇，正全力打造人文与自然相融合的国际化名镇。

近日，余杭区径山镇小古城村党委荣获“全国先进基层党组织”称号。该村“众人的事情由众人商量”的探索与实践，是近年来径山镇坚持党建引领，以基层民主协商激活中国式现代化镇域实践新动能的生动缩影。

以乡土议事品牌凝聚民心、以共富共建激活产业、以全民共谋奔赴共富，一幅人文与自然共生、治理与发展同步的共建共治共享新图景，正在奋力打造中国式现代化镇域样板的径山徐徐展开。

■ 唐骏彦 何英姿

治理新图景 遇事商量办 共治解难题

盛夏的小古城村，茶山葱茏。村口一条450米的茶山绿道，实现村民、游客出行“人车分流”，在消除安全隐患的同时也提升游览体验。可在数月前，因为修绿道要穿过村民承包的茶地，村民跟村干部没少“红脸”。

从最初的争论到如今的点赞，解开村民心结的“钥匙”，依然是践行了20余年的“众人的事情由众人商量”。从村民家到村口大樟树下，大家一遍遍算眼前账、长远账，摆事实、讲道理，村民的心越来越敞亮，原先的“征一行茶树”反而改成了“征三行”。“走着安全，看着舒心。”当初反对的村民，如今成了绿道的常客，直言“这路修对了！”

在小古城村实践基础上，径山镇以党建引领搭建全域分层协商体系，推广“四议六步”民主协商法，上线“众人议事厅”小程序，打造一镇多品牌、村村有阵地的基层协商矩阵，有效提升了基层治理质效。

作为径山镇集镇复合型社区，桥头社区商住交织、新旧小区并存，居民诉求多元繁杂。社区党总支以“镜潭议事”民主协商品牌与“红峰联楼”党建品牌双轮驱动，把“众人的事情由众人商量”落到小区治理、民生服务、矛盾化解全过程，成功创建省级未来社区。

其中，径乐家园小区在“幸福红立

方”示范点建设中，建立居、业、物三方联席协商机制，打造邻里幸福场景。比如，针对“一老一小”服务，三方联席会共同商议盘活闲置用房，推出邻里茶话会、周末亲子市集等活动；活动主题、开放时间、运营模式均由三方协商确定。小区凝聚力在一次协商中不断提升。

此外，径山村深挖禅茶文化，创新“茶汤议事”，一杯清茶化解邻里地界、茶园流转纠纷；四岭村打造“兰坪议事”，聚焦山林管护、民宿规范；前溪村推出“百步答疑”，把便民服务与现场协商融为一体……径山镇“党组织牵头、群众主角、多方参与”的闭环治理模式，让基层治理的核心难题在共商中迎刃而解。

产业新图景 真心换真情 共建促升级

径山镇已连续5年上榜全国千强



径山镇践行“众人的事情由众人商量”基层民主协商



径山镇和美乡村

镇，并在2025年实现排名大幅上升，产业基础是支撑：抹茶产值超亿元；规模以上工业总产值超42亿元，同比增长8.1%；接待游客680万人次，营业收入达6.55亿元……

面对激烈的区域竞争，如何持续保持产业快速发展势头？答案唯有“提质增效、产业升级”。在构建产业新图景中，“众人的事情由众人商量”仍是不二“法宝”。

西山村坐拥良好的生态禀赋与产业积淀，但近年来发展动能逐步减弱。以古法酱油生产为主，兼具研发、研学

等功能的云厨径山酱油酿造项目落地，为村产业提档升级注入新动能。但项目推进之初，场地基础薄弱、产权格局分散等成为制约土地交付的“拦路虎”。

怎么办？关键时刻，在径山镇党委指导下，西山村组建工作专班，秉持“群众利益无小事”理念，上门入户解读政策、倾听顾虑需求，凝聚起上下联动、协同作战的强大工作合力。项目土地如期交付，如今正紧张建设中，投产后预计年产值近2亿元，带动30余名农户就业、年均增收5万元。

提档升级的不仅是工业，还有文旅产业。一批爱乡村、懂文旅、有技术与资源的青年扎根径山，为文旅升级注入新动能。吸引他们的，除了绿水青山和创业空间，更有这里特有的民主协商氛围。“小出厨房与dar咖啡”主理人、设计师周均熹便是其中之一。

在落地建设中，周均熹就注重与村民的协同共创：邀请村民分享老物件故事，将乡村记忆融入空间设计，聚合新老村民共同研发本地特色饮品与烘焙……来径山3年，从最初的村咖，到如今的餐咖，再到他设计工作室迁入，她在这里完成了一个闭环。该工作室大批年轻设计师入驻乡村，为

径山乡村发展不断注入新的动力。

仅2025年，径山镇就引进超500名各类青年人才，吸引60余家由青年创办或主导的企业、工作室入驻。镇村两级各类协商平台也主动吸纳青年代表，让他们更好地参与乡村治理和产业发展。

共富新图景 抱团聚合力 共享高质量

作为浙江首批共同富裕实践观察点，径山镇以党建引领协商共富机制，打造“古城共富”“宋韵新茶”“共富金黄”三大片区组团，打破村庄行政壁垒，实现规划共编、产业共兴、资源共享，成为推动全域共富的核心引擎。

比如，“古城共富”片区覆盖4个村、1.2万人口，通过强村公司盘活资产14宗，引入文创、研学等新业态，预计每年新增集体经济收入超300万元。收益分配由各村民协商决定，确保发展成果公平共享。该片区的小古城村入选浙江省第二批省级重点村。

共富工坊是群众增收的载体，工坊怎么建也由议事催生。在径山村“巧娘”共富工坊，妇女代表、村干部座谈商议农特产品加工销售模式，推出

酱鸭、手工点心等“妈妈的味道”伴手礼，20余名“巧娘”人均年增收2万元。“茶仙子”共富工坊通过村民议事确定直播带货模式，依托千年径山茶资源线上拓销路，单场直播订单可达万元。遍地开花的共富工坊助力径山镇全面消除250万元以下集体经济相对薄弱村。

普惠民生同样由群众共商共建。教育、医疗、养老、托育等民生项目，全部纳入村级议事清单。杭州学军中学教育集团径山高级中学启用前，径山镇党委多次组织村民座谈征求办学配套、交通配套意见，圆了本地群众家门口读优质高中的心愿。社区食堂、婴幼儿成长驿站、便民服务中心建设点位、运营时间由村民商议确定，稳稳托举“一老一小”幸福。

富口袋更富脑袋。在田间举办的径山“村麦”争霸赛，就是群众议事提出的文化活动构想，普通村民站上乡村舞台，唱响径山开放活力的新面貌，让禅茶小镇的人文底色愈发鲜亮。而各村文化礼堂、村民书吧运营方案均交由群众商议。

在余杭西部群山之间，径山镇正以“众人的事情由众人商量”，不断攀登治理、产业、共富三重新高峰，书写中国式现代化镇域样板的鲜活答卷。



“茶仙子”共富工坊直播

图片由余杭区径山镇提供

嘉兴海盐：绿茵场上“踢”出县域足球改革新招数

■ 许钟予

盛夏时节，走进嘉兴市海盐县各中小学，绿茵场上处处涌动着青春的热浪。少年球员们飞驰奔跑、穿插拼抢，足球在脚下飞速传递，每一次射门都激起场边阵阵欢呼。就在今年3月，3名海盐籍女足小将同时入选U15国家女足集训队，这一消息迅速引发全县瞩目。

作为浙江省足球重点发展试点县，海盐拥有22所“全国足球特色学校”，出台《关于推进海盐县足球高质量发展三年行动措施》，以校园为沃土，以青训为脉络，正蹄疾步稳地闯出一条“全域普及有广度、体系贯通有深

度、体教融合有温度”的县域足球改革新路。

足球普及是海盐率先关注的课题。海盐锚定“四个100%”目标攻坚：公办幼儿园足球启蒙课全覆盖、义务教育阶段每周一节足球专项课全覆盖、足球基地学校校队建设全覆盖、县级基地学校比赛参与全覆盖。三毛幼儿园盘活闲置屋顶，打造嵌入式微型足球场；向阳小学教育集团望海校区联动专业俱乐部，引入教练团队开发校本课程，成为普及样板。近3年，全县累计投入2700余万元，新建或改造标准球场17个，实现每所足球基地学校标准足球场应配尽配。与此同时，

海盐以星级足球基地创建为抓手，以评促建、以建促用，指导各校用好场地设施与器材设备，常态化开展班级训练、社团活动与校级联赛，持续扩大足球运动参与覆盖面。

足球普及之后，如何让好苗子冒出来、留得住、升得顺？县教育局专项出台《海盐县青少年校园足球强基行动方案（2026—2028）》，创新探索“少体校（俱乐部）+优质学校”联合培养新模式。自2026年秋季学期起，招收U8、U10、U12年龄段足球苗子，全面实施“文化课程+足球课程”双轨教学机制，专业训练端委托长三角国际青少年足球训练基地统筹日常技战术训

练与各级赛事参赛，文化学习端由城区优质学校承接全日制跟班教学，确保学生训练强度不降、学业进度不丢，构建起衔接有序、层层递进的全学段贯通成长渠道。截至目前，全县青少年注册足球运动员已达379人。

足球师资一直是制约县域校园足球提质发展的最大瓶颈，对此，海盐启动“校内培养+县外招引”双轮驱动的师资建设模式。一方面，优先配齐配强足球基地学校专职体育教师，支持引导一线体育教师参加足球教练员等级培训与考证，确保到2028年底，实现全县体育教师E级教练员持证率达80%以上，足球基地学校专任

教师D级教练员持证率100%全覆盖。另一方面，启动D级及以上持证专业足球教师专项招聘，同步聘请持有A、B、C级证书的专业教练进驻各基地学校，常态化开展技战术指导、梯队训练与师资带教。目前，一支“懂足球、会教学、能带队”的复合型专业师资队伍正加速成型。

从幼儿趣味启蒙到中小学专项教学，再到公益集训与精英拔尖，海盐已建成覆盖全学段的四级足球运动培育体系。连续两年举办的幼儿足球亲子嘉年华、幼儿足球表演大赛，累计吸引千余户家庭参与；今年创新推出的首届校园足球“班超”联赛，比赛历时两

个半月，覆盖全县900个班级，万千学生走出课堂驰骋绿茵，掀起了全民爱球、全员踢球的热潮。当绿茵场的呐喊与教室里的读书声交相辉映，这座千年古县正以足球为笔，在体教融合的答卷上写下生动注脚，为中国足球后备人才培养持续输送海盐力量。



2025年海盐县青少年足球联赛

图片由海盐县教育局提供

工农互促 青年赋能

宁波北仑白峰街道“三区”联动探索城乡融合新路径

■ 孙群艳 梁敏敏 史雨琴

近日，宁波市北仑区白峰街道、大榭街道联合举办“三区联动，峰榭组团”启动仪式。现场，大榭产业园区、榭北工业社区、峰潮蓝湾片区、小门产业园区、小门工业社区共同签署合作协议，标志着两地将深度整合产业园区、工业社区、农村片区优质资源，跨区域协同发展，城乡融合共治迈入全新阶段。

与浙江许多县域经济一样，北仑区不少产业园区布局在街道。公共配

套不足、工农供需错位，成了城乡融合发展的共性难题。以白峰街道为例，北部的工业园区集聚226家企业、5500余名产业工人，庞大的职工群体催生大量团建、研学、休闲需求，但园区配套不足，需求难以落地；南部的乡村生态环境优美、农耕资源丰富，却因点位分散，面临“藏在深山无人知”的引流困境。

针对这一状况，近年来，白峰街道立足自身特色优势，做深做好“片区化组团、市场化运营、共富化发展”三篇文章，以产业园区、工业社区、农村片

区“三区”联动为引擎，走出一条“园村融合、工农互促”的共富之路。

“我们系统化整合乡村零散农文旅资源，授予‘产业工人农文旅合作单位’称号，打响‘峰上农旅’品牌，为产业工人提供定制化服务。同时，推出产业工人专属农文旅消费券，以实实在在的折扣福利，打通产业工人农文旅休闲体验的‘最后一公里’，让工人有了去处、让乡村有了人气。”白峰街道相关负责人介绍，试运行以来，峰潮蓝湾片区农文旅合作单位累计承接60余场活动，服务产业工人1000多人

次，实现引流增收超50万元。

为让产业工人享受更多可感可及的乡村发展成果，此次，白峰、大榭两个街道依托跨区域联动机制，打破行政壁垒，落地“工农共富链”“工农暖心圈”“园村议事厅”三大服务场景，共建共享农文旅发展平台。

仪式现场，白峰街道发布“大义小门红色线”“山海田园休闲线”两条特色农文旅精品线路，串联红色故居、中岭古道、农耕基地、非遗年糕工坊等特色点位，融合红色研学、山野徒步、农耕体验、美食品鉴等多元业态，精准匹

配企业团建、家庭出游、亲子研学、休闲康养等多元化需求。

“下一步，我们将以工业社区为纽带，进一步推动工农资源精准对接和产业服务、乡村振兴、民生保障多维融合，让跨区域工农互促、城乡融合的发展效能持续释放。”白峰街道相关负责人介绍。

青年赋能，是“三区”联动运营增效的关键引擎。白峰街道积极推进片区组团、乡村运营与青年人乡协同发展，围绕乡村旅游服务、电商营销等领域，多次举办“新农人”专题培训，助力

青创力量蓬勃生长。阳东田园综合体主理人唐晨娅引入“稻虾耳”轮作综合种养模式，将闲置地变为集农业生产、农事体验、教育科普于一体的农旅基地，入选农业农村部第六批全国新型农业经营主体典型案例；不止·凉亭里主理人李娜以“日咖夜酒”创新模式延续老厂记忆，成为当地新晋网红打卡点。

活动中，白峰街道举行了“青创主理人沙龙”，邀请6名青年创客代表，围绕青年创业规划、创业痛点难题等内容开展深入交流，吸纳青年创新思路，为“三区”联动常态化推进、特色化发展注入青春活力。

未来，随着“峰榭”组团联动持续深化，两地将进一步深耕工农互促、城乡融合发展路径，奋力书写推动共同富裕的崭新答卷。

2026年第11期要目 (邮发:32-46) 今日浙江 中共浙江省委主管主办 健康需要/王浩 本期关注 高水平建设健康浙江 让人民群众更健康更长寿 浙江高水平建设健康浙江综述 马跃明 叶慧 邵玩玩

在健康中国建设中走在前作示范 /袁卫 沈佳薇等 《高水平建设健康浙江实施方案》解读 /王仁元 以构建共富医保体系筑牢健康保障网 /徐良平 为高水平建设健康浙江贡献体育力量 /金志 增进人民群众健康福祉 /方人杰 徐楚远 高水平建设健康浙江特色工作扫描

金融活水赋能高质量发展/袁卫 政治建设 打造工业园区水污染治理先行样板 /钱慧慧 司法“小阵地”释放“大能量” /沈佳薇 冯楨 文化建设 一声甬腔动三江/陈倩 社会建设 持续擦亮综治中心“金名片” /王春 吕佳慧 生态文明建设 打造工业园区水污染治理先行样板 /钱慧慧 党的建设 党建直通车赋能“土特产富”/夏燕 专栏 既“向上看看”也“向下看看”/徐晓明 钱江漫笔 一日不使其躬息/蔡林峰

