

# 在杭州打响“中国服务”品牌

## 打好省级现代服务业发展区和智慧商圈两张牌

# 杭州钱塘下沙街道：“好服务”再升级 金沙湖焕新机

杭州东部，金沙湖畔，一个微短剧产业带正在拔节生长。

湖畔中心，自营平台海外用户突破9000万的九州文化，整整“拿”了8层写字楼；东部湾新城，掌玩网络投资两亿元建设新总部大楼，企业稳居微短剧发行方排行榜前五……在下沙街道，全国十大微短剧头部企业就有六家落户于此，这里已集聚微短剧相关企业超30家。

以微短剧为代表的影视产业，是现代服务业体系的重要组成部分。一个地区的服务业发达与否，已成为判断其发展成色的核心指标之一。迅猛发展的微短剧，让服务业“红火”起来，今年1至5月，下沙街道规上营利性服务业实现营收47.18亿元，同比增长21.1%。

■ 刘健 刘瑞雪

### 蛰伏已久的集中爆发

在下沙街道，如何成功做大微短剧这块蛋糕？仿佛很难用唯一的标准答案去回答。

“大多数扎根下沙的微短剧企业，原先都从事互联网电商行业，比如2014年成立的掌玩网络，起初就是主营电商和广告业务。”下沙街道相关负责人说。这些企业在转型做微短剧之前，很多早已落户下沙，以工作室的形式蛰伏已久。

年轻人多，是下沙街道吸引初创型企业的关键要素。紧邻浙江最大的文教园区，下沙街道环绕着包括浙江传媒学院、杭州师范大学等14所高校，25万名师生产提供源源不断的人才来源。“特别是AI爆发后，下沙街道的人才优势更加凸显。”下沙街道相关负责人说。

在九州文化下沙办公室，数名“AI抽卡师”正对着电脑工作，他们持续给出AI指令，不到60秒就生成出流畅的视频。“抽卡”是AI微短剧制作中的高频操作，就是由抽卡师向AI软件反复输入指令生成素材，再从筛选出可用镜头。由于生成结果具有一定随机性，因此被业内形象地称为“抽卡”。

如今，九州文化下沙办公室的“AI

抽卡师”超3000人，整个下沙街道近万人，这个微短剧核心岗位的人才，大多来自周边高校。

对于“AI抽卡师”而言，如何挖掘差异化让AI生成内容摆脱同质，是从业的一大挑战。“一些AI抽卡师有了工作技能，又辞职在街道成立微短剧新公司，开启‘OPC’创业新模式。”下沙街道相关负责人说。

从龙头企业到初创企业持续集聚的好土壤，成为下沙街道吸引微短剧企业的最大IP。最近，过儿传媒的摄影师忙着在金沙湖拍摄，为即将上线的微短剧《娇藏京枝》取景，企业落户街道不到半年，便组建涵盖IP开发、剧本创作、宣发运营等全流程体系的人才团队。“最终选择落地下沙，正是看中这里同行密集，便于与版权方、投流公司等进行面对面交流。”过儿传媒主要负责人说。

过去一年，下沙街道已招引枫叶互动、触摸文化等近10家微短剧企业，



金沙湖是钱塘区的城市封面



金沙湖大剧院成为微短剧热门拍摄取景地

补齐了承制、发行等产业链短板。

与此同时，钱塘区也在积极赋能，发布微短剧产业发展生态优化六大行动，包括落地浙江钱塘数字短剧产业园及孵化园、设立微短剧产业发展专项基金等，助力更多叫好又叫座的文化精品从下沙走向世界。

新美虹星推出AI漫剧《从顽皮蛇开始吞噬进化》，上线首播播放量突破2.1亿，成为2026年首部破2亿的精品漫剧；灵漫快创打造的2D漫剧《气运三角洲，我凭操作吊打全球》，在多平台登顶日榜，被网友封为“电子年货”；掌玩科技的《爸，我带您来办业务了》、过儿传媒的《昼以继夜》等作品，覆盖温情、都市等多元题材，热度纷纷破亿……当下，在下沙，越来越多的微短剧企业，正呈现出“百花齐放”的

繁荣业态。

### 新旧接力的进阶之路

如今，下沙街道已形成“东西南北中”的服务新格局——以微短剧为核心，龙湖天街、金沙印象城等综合体环绕在金沙湖周围，希尔顿、洲际皇冠等高端酒店错落排布。

向东，连同高沙商业街，叠加即将开建的银泰高端商业综合体，形成环大学城消费圈。

向西，梦马汽车小镇、恒大建材市场、银沙商贸城等9大市场扎堆分布，连片分布的规模态势在杭州堪称唯一，满足居民在汽车、服装、五金等领域的多元消费需求。

向南，方圆检测、省产品质量安全检测研究院等20多家第三方检验检测机构集聚，检验检测能力覆盖高端装备、生物医药、电子信息等重点领域，打造检验检测高端服务业。

向北，抓住杭州医药港快速发展的时代机遇，落地MAH（药品上市许可持有人）产业园等生物医药服务地标，助力搭建“从实验室到生产线”的全链条

转化体系。

新兴产业在狂飙，传统支柱在升级。以汽车为例，在汇聚40余家汽车品牌的梦马汽车小镇，围绕新能源全生命周期服务、汽车文化赋能及全球出海基地等三大方向，改变传统汽车销售集散地的路径依赖，打造集展示、体验、消费、文化于一体的汽车生态圈。

“比如，我们针对周边高校年轻群体，植入二次元、房车文旅、赛事IP等元



梦马汽车小镇

图片由下沙街道办事处提供

### “智联信息”“数字文娱”双核起步

# 临安：锁定“2+3”赛道，打造服务业新坐标

6月26日，400多位来自AI技术、短剧制作、投资机构的行业精英聚集杭州临安青山湖，外场企业成果展示区被围得水泄不通——火山引擎、阅文集团、哔哩哔哩等20余家头部企业悉数到场。这是临安2026AI短剧生态大会暨数字文娱产业招商推介会现场。大会尚未散场，多家数字文娱企业已走进科投大厦、天目医药港等楼宇，开始深度商务对接。

这个场景浓缩了临安发展现代服务业的逻辑——用精准对接和真实场景把企业“拉”进来、“留”下来。三个月前，在全区经济高质量发展大会上，《“2+3”现代服务业高质量发展三年行动计划》与“243X”先进制造业集群、人工智能产业两个行动计划共同发布，三份文件指向同一个目标：推动临安从“卖产品”向“卖服务”升级。制造业是临安的脊梁，脊梁需要筋脉才能灵活有力。现代服务业，就是那根筋脉。一个以制造业起家的区县，服务业该怎么发展？临安的答复是，在制造业的土壤里“播种”。

■ 刘俏言 方婷

### 让服务从制造里“长”出来

“2+3”划定了临安服务业的赛道版图。智联信息、数字文娱是两大主导，验证设计、智慧物流、多元旅游是三大特色。临安区委相关负责人说：“我们选择的方向，必须和临安现有的产业基础高度耦合。让服务从制造业的土壤里‘长’出来。”

底气来自制造业的家底。截至2025年底，全区规上工业企业794家，上市公司13家，高端装备制造等4大百亿级产业集群成形，规上工业总产值跃升至1356.48亿元。这些数字背后藏着巨大的服务需求——研发设计、检验检测、物流仓储、设备租赁，每一道工序都对应着可以被“剥离”的服务价值。这些价值长期沉睡在制造环节，被当作“成本中心”而非“利润中心”。临安要做的，就是唤醒它们。

杭叉集团是典型样本。杭叉将租赁业务独立运营，成立杭叉集团租赁有限公司。总经理熊皓算了笔账：“我们要通过租赁模式，把杭叉好的产品、绿色的产品让更多企业使用，帮助更多企业降低成

本、低碳高效，近几年的目标是保持30%以上的年增长速度，3年内达到15亿元营收。”从“卖叉车”到“卖叉车服务”，一字之差，增长逻辑截然不同——产品有生命周期，服务却能持续创造价值。

杭氧集团同样走在“裂变”前沿。依托临安氢能装备产业基地，杭氧持续向深低温技术延伸，通过项目牵引、成果共享和本地配套带动上下游协同创新。集团总经理韩一松说：“临安在新设备、新材料、大健康方面承接了全市‘296X’先进制造业集群战略的很多项目，杭氧在这些方面深耕多年，与临安同频共振。”龙头企业纷纷将研发设计、检验检测、物流仓储等业务剥离为独立法人，“制造业反哺服务业、服务业赋能制造业”的闭环就此打通。这种“裂变”，让藏身制造环节的服务基因独立面向市场、参与竞争、创造增量。按行动计划，到2028年，全区规上服务业企业要从113家增长至280家，新增培育纳统“2+3”服务业企业150家。这些数字，对应的是一个从制造业母体中“裂变”而出的新生命。

### 让企业来了就能“跑”起来

服务业“从哪来”有了答案，下一个



天目医药港

问题是：新的服务业主体去哪里扎根、如何快速长大？传统招商拼土地优惠、税收返还，但好项目更看重落地后能不能找到应用场景、融入产业生态。临安用真实需求和精准服务构建自带引力的产业生态。

天目医药港产业孵化园18楼，吴东生物制药联合创始人肖陈城正带队攻关宠物疫苗核心技术。这家企业主攻单抗疫苗技术路线，部分产品已进入关键研发和申报阶段。“企业刚落地的时候，公司注册、场地对接、政策申报、资源匹配，天目医药港和相关部门给了我们很多帮助，让我们把精力集中到最核心的

发展事项上。”肖陈城说，这里就是他心目中最适合扎根的“沃土”。

让企业来了就能“跑起来”，是临安招商的思路。“白名单”和“跨区域流转”是两大核心机制。“白名单”紧盯中国服务业500强、软件百强、独角兽企业及细分领域隐形冠军，结合产业需求与载体适配度动态筛选，“一企一档”、量身定制。跨区域流转打破镇域界限——首引镇街和落地镇街享受利益分成，统筹全域力量联招联引。岛石镇是典型受益者，这个地处临安西部、经济体量偏小的山区镇，通过该机制成功在东部产业平台落地恒清澈、凌图电器等优质项目。

打破行政壁垒，激活招商合力。

空间载体利用同样考验智慧。临安有45万平方米招商面积，通过推进“一楼一主业”转型，让每一栋楼都有清晰产业标签：喜剧湾数字文创园锁定数字文娱，LinkPark产业社区聚焦智联信息，天目医药港产业孵化园深耕生物医药——企业入驻就知道“上下游在哪里”。青山湖科技城进一步明确“一街区十单元”格局，高标准建设十大双创单元。为加速集聚，临安推出首批7万平方米试点空间，根据营收、税收、社保人数等综合评分给予优惠。“用资源换赛道纯度，用空间换产业集聚度。”临安

区委相关负责人说。截至目前，全区注册落地服务业企业320家，其中“2+3”赛道144家，服务业生态场逐步成型。

### 确定性是最好的营商环境

企业来了只是第一步。靠什么让企业留下来、长得好？在一个充满不确定性的时代，确定性本身就是最好的营商环境。

今年5月，临安广安物流企业拿下杭州市首张TIR国际公路运输证。这张“通行证”让货物可在联合国《国际公路运输公约》各缔约国间“一次申报、一车直达”，比传统海运节省15到20天。在智慧物流赛道上，临安的布局早已铺开——完善县域分拨中心、乡镇配送节点，搭建智慧物流平台，发展冷链物流、低空物流。TIR证的突破，补齐了跨境陆路物流的最后一块短板。从修路到修规则，临安用制度创新为企业拓展全球市场扫清障碍。

制度的力量同样体现在企业培育上。“储备库—培育库—规上库”三级梯度培育体系，储备库盯潜力企业，培育库抓达规节点，规上库跟发展态势。“我们比企业自己更早发现它的‘达规潜力’，在关键时刻精准扶持。”临安区委相关负责人说。

天目未来谷水世界的投运，检验的是另一套机制。从规划联审、现场验收到开业指导，区文广旅体局全程“靠前服务”，确保这个文旅新地标在6月18日如期开业。背后运转的，是从项目启动到落地运营，逐项跟踪、闭环解决的全周期常态化服务机制。凡事有交代、件件有着落、事事有回音，对企业来说，这就是最大的确定性。

当下的临安，走出了一条属于自己的服务业破局之路。2026年春天播下的种子，正在天目山麓生根，竹子用四年扎根，在第五年疯长——临安的服务业，正在经历同样的生长。

图片由临安区委宣传部提供