专 版

企业出海“总服务台” 一个中心链接全球资源

上城区四季青街道：加速构筑“全球服务商”强磁场

6月17日，杭州上城·全球服务商协同联盟在杭州市上城区四季青街道成立，首批成员单位涵盖法律、会计、跨境支付、物流、人力资源等行业。

同月，谷歌（杭州）跨境电商加速中心选址钱江新城华联UDC大厦，这是全球头部平台对四季青街道的“全球服务商”生态投下的又一张信任票。

作为杭州城市国际化封面的钱江新城，如何推进生产性服务业向专业化和价值链高端延伸？

答案，藏在四季青街道“全球服务商”体系的三重内核里：服务枢纽的集成能级、楼宇经济的集聚密度、国际化环境的辐射深度。

在钱江新城这片4平方公里的热土上，正形成一套从“产品出海”到“品牌出海”的全链路服务生态，这也印证着四季青街道正助力中国企业出海服务从“单点突破”走向“系统集成”，深度嵌入全球产业链高附加值分工的新版图。

■ 褚陈静 张梦月 魏婷

位于四季青街道钱江新城的杭州上城·全球服务商中心

一个中心链接全球资源 全球服务商协同联盟启航

最新成立的杭州上城·全球服务商协同联盟建立轮值共建机制，由成员单位轮流担任轮值会长，每季度轮换，牵头组织资源对接与行业交流；围绕合规经营、税务筹划、资本市场、数字化升级等方向建立常态化服务机制，确保“周周有交流、月月有主题、季度有成果”。

联盟的底气，首先源于四季青楼宇入驻机构的能级。在钱江新城，国际“四大所五大行”悉数集结，全国排名前十的会计师事务所7家、律师事务所5家落户于此，高能级头部机构占全市半壁江山；辖区生产性服务业企业逾3000家，全球服务商超百余家，形成了法律、财税、咨询等完整专业服务矩阵，为浙江70%上市公司、90%境外上市公司提供服务，服务境外投融资项目总规模达297亿元。

四季青街道进一步捕捉到企业出海的深度需求。“企业缺的不是单一服务，而是一整套能真正帮得上忙、靠得住、跟得上的跨境服务生态。”首任轮值理事、杭州市律师协会会长沈海强道出了联盟初心，“未来，我们将做政企协同的务实桥梁，推动联盟助力‘全球服务商计划’落地见效，在全球市场中抢占先机，实现高质量发展。”

杭州智服人力资源有限公司总经理卢永强对此深有体会：“客户经常问到法律问题，我们需要懂法律的合作伙伴。我们经常与区内律所等机构协作，服务同一客户。”

近期，联盟的实体承载地——位于解放东路29号的杭州上城·全球服务商中心，也完成了一次关键升级。

走进中心一楼，一面出海服务链路电子墙格外醒目：26个服务节点从数字基建一直铺到本地化运营，覆盖咨询、供应链、品牌推广等全链条。中心实体化运营2个月来，累计举办跨境主题活动30场，吸引企业超500家。

“全省有跨境发展、海外布局需求的企业，只要进了中心大门，便能触达钱江新城百余家全球服务商织成的全链路服务网。”四季青街道相关负责人介绍，街道系统梳理12大类跨境服务环节，依托中心打造跨领域、多专业联合服务模式，可触达全球200多个国家和地区，对接50多个实用小语种。

上城发布“全球服务商计划”以来，四季青街道持续组织涉外律所、认证机构开展“一对一”出海诊断和合规预审，累计服务17个科技出海项目；不断招引高能级机构、壮大高端服务人才队伍，引进谷歌跨境电商加速中心、头部律所2家、高端服务商人才23人。

服务枢纽高效运转的背后，是四季青街道对每一家企业日常需求的敏锐体察与主动回应，通过钱江新城中央商务区产业社区，以“像服务居民一样服务企业”的理念，将社区治理模式植入111幢楼宇。为企专员主动“敲楼入企”，把企业诉求从“等上门”变为“送上门”。

“全球服务商计划”致力于培育更完善的专业服务生态。而四季青街道，早已生长出“热带雨林”式的营商环境。

亿元楼宇聚链成网 构筑“全球服务商”高地

6月10日，一场以AI赋能内容提效的独立站运营分享会在筹备中的谷歌（杭州）跨境电商加速中心举行。

“作为谷歌的广告业务合作伙伴，我们希望与新成立的‘谷歌（杭州）跨境电商加速中心’展开密切的深度联动。”现场，来自福州的参会嘉宾、福建米多多网络科技有限公司相关负责人介绍，“我们将充分结合出海营销经验与加速中心的资源，推动更多跨境主体从简单‘卖货’向打造‘全球品牌’转型。”

作为谷歌支持跨境电商企业全球业务拓展的重要举措，谷歌（杭州）跨境电商加速中心将紧密结合杭州在直播电商、网红经济及MCN产业的优势，赋能本地企业与核心代理商，将杭州的数智化基因转化为全球品牌竞争力。

值得一提的是，此次谷歌（杭州）跨境电商加速中心落户的华联UDC大厦，临近全省首条“百亿大道”富春路，中汇会计师事务所、国枫律所、浙江外服、浙江信保等头部服务机构汇聚于此，稳步跻身亿元楼宇行列。

华联UDC大厦并非“孤峰”。放眼整个钱江新城核心区，4平方公里范围内已建成投用楼宇111幢，汇聚亿元楼宇36栋、10亿元楼宇4栋，每平方米税收超过2400元；中天钱塘银座更成为全省首个总部“双亿大楼”，实现月税收超亿元、年营收破千亿元，单位产出与税收贡献领跑全省。

正是这一组组数据，支撑钱江新城中央商务区荣膺“2025中国商务区总部经济竞争力20强”前10强，四季青街道也多次入选“中国楼宇经济发展指数典型街道”。

企业为何竞相选择钱江新城？在许多企业家眼中，答案已成共识——这里既有商务能级、产业业态与主体活跃度的综合优势，更有全球服务商高度集聚的稀缺禀赋。

今年3月，天册律师事务所整体搬迁至此，不远处是毕马威、普华永道等跨国机构，楼下即是诸多科创企业，专业服务与产业需求实现“无缝对接”。同月，科创板上市的人工智能企业格灵深瞳的政务业务华东总部落户，企业负责人感叹：“周边聚集了不少专业服务机构，日常沟通和业务对接更加高效。”

而“全球服务商”的能量，不止于日常的润物无声，更体现在关键节点上的硬核护航。今年4月，上城企业群核科技成为“杭州六小龙第一股”。同在上城的毕马威在幕后扮演了重要角色，提供全程护航的专项审计服务。

当楼宇经济的高度叠加上专业服务的深度，四季青街道正在为浙江企业的全球化征途构筑坚实底座。

擦亮国际化封面 四海英才近悦远来

专业服务生态是企业出海的“硬件”，四季青街道则进一步构建起创新创业与安居乐业并重的国际化环境，让企业出海不仅有“专业护航”，更有“全球视野”和“人才支撑”。

5月中旬，上城企业衡翼通泰的飞机模拟机运抵钱江新城中天钱塘银座，迎接远道而来的珠海客户，现场体验这台模拟机独特的MR+AI+运动平台技术。

四季青街道致力于全球服务，服务全球。

这家主营飞机模拟机研发的企业，2024年作为“金靴奔跑”B类项目入驻四季青街道。“项目需要的不仅是租金优惠，更是全球资源对接的窗口。”企业负责人王昱斌坦言，钱江新城的优质区位与街道的无界资源生态，正是他看中的核心价值。

衡翼通泰所在的国际青年人才创新创业中心（QIH），是四季青街道依托钱江新城CBD人才优势打造的孵化平台，对接德国亚琛工业大学、荷兰阿姆斯特丹大学、比利时鲁汶大学等欧洲高校，持续深化人才引、育、留、用全链条工作闭环。

中心致力于优化创新服务载体，高标准配置公共会议室及多功能共享区，为入驻企业营造激发灵感与协作共生的理想场域，目前已吸引昀光科技、思立普科技等一批国内外优质创新企业入驻，并为入驻企业举办“金靴奔跑”创业者联盟系列沙龙等活动，研讨财税合规与人才引育等主题。

国际化创新生态的构建不只在于乐业，更关乎国际人才的安居。钱运社区的实践，为四季青的全球化版图补上了具有温度的关键拼图。

作为上城区首个国际人才街区，钱运社区集聚贝赛思国际学校、钱江外国语学校、邵逸夫医院国际医疗门诊等国际化配套资源，汇聚了来自美国、俄罗斯、意大利等10余个国家和地区的约千名外籍人士在此工作生活，打造区域性小地标、国际化大IP的青年人才集聚高地，让国际人才不仅走进来，更留下来。

人才的汇聚与服务的升级，最终指向一个更宏大的战略目标。站在从CBD迈向CID的战略跃迁节点上，四季青街道正以“奔竞”之姿，锚定上城“十五五”发展总目标，以钱江新城为核心承载，建设未来产业首发验证的重要平台，同时依托“全球服务商计划”的全链条服务体系，推动国际专业服务、高端金融、具身智能、低空经济等产业融合赋能、集聚跃升，打造更多彰显上城核心竞争力的标志性成果。

图片由上城区四季青街道提供

绍兴市自然资源和规划局国有建设用地使用权公开拍卖出让公告

绍市自然告字[2026]27号

经绍兴市人民政府批准，绍兴市自然资源和规划局决定于2026年7月8日上午9:00，以网上拍卖方式公开出让越城区YC-16A-06-01地块国有建设用地使用权。现将有关事项公告如下：

一、出让地块的基本情况及规划指标要求

地块名称	土地坐落	土地面积（㎡）	土地用途	建筑面积（㎡）	容积率	建筑密度	绿地率	出让年限	建设期限	起始价（万元）	保证金（万元）
越城区YC-16A-06-01地块	东至地限线，南至人民东路绿化管廊预留用地，西至地限线，北至现状河道	44206	二类城镇住宅用地（R2）	44648.1—45090.1	1.01—1.02	≤40%	≥30%	70年	三年	28600	5720

地块的规划要求以《规划设计条件书》为准，土地成交后的总价款中不包括城市市政基础设施配套费。

二、申请人资格条件

竞买人资格为中华人民共和国境内外具备房地产开发资质的法人、其他组织（联合竞买的竞买各方均应具备）【2026年6月26日（报名开始日）前仍欠交土地出让金及法律法规另有规定的除外】。

申请人可以单独申请，也可以联合申请。单独申请竞买的，如竞买人竞得土地后需设立新公司，在申请报名时应当按要求如实填报新公司的出资构成，且竞得人在新注册公司中的投资比例必须在51%（含）以上；联合申请竞买的，报名时竞买申请人应当按要求如实填报联合竞买各方的信息和各方的出资比例，并委托联合申请发起人进行报价，提交联合竞买申请书，成交后，新设立公司中的出资构成必须与申请竞买时填报内容相一致。拟成立新公司的均应在成交确认书签订后三个月内注册成立，新公司应具备房地产开发资质。出让方同意与成立的新公司签订出让合同的补充协议，调整受让方为新公司，同时《出让合同》中约定的权利和义务也随之转移。

三、申请人数字证书办理

本次国有建设用地使用权出让在浙江省自然资源智慧交易服务平台进行，竞买申请人需办理数字证书（CA认证），具体办理流程详见交易平台提供的操作手册、操作指南。联合申请竞买的，联合竞买各方均须办理数字证书。数字证书有效期为一年。已持有数字证书的竞买申请人，无需重新办理；如数字证书过期的，需办理延期手续。

申请办理数字证书（CA认证）网址：https://www.zjzrzyjy.com/portalBrowse/certificate-guide。

四、出让资料获取

本次公开出让的详细资料和具体要求，详见绍市自然告字（2026）27号《公开出让资料》。申请人可从互联网上下载获取，有意竞买者可通过浙江省自然资源智慧交易服务平台（www.zjzrzyjy.com）进入绍兴市子系统，选择拟竞买国有建设用地使用权即可浏览、查阅和下载本次公开出让相关资料。

五、报名时间、竞买保证金交纳和竞价原则

（一）报名时间

网上报名时间：2026年6月26日上午9:00起至2026年7月7日下午4:00前。

（二）竞买保证金

竞买保证金为人民币5720万元，竞买人竞买保证金应在2026年6月26日上午9:00起至2026年7月7日下午4:00前交纳到指定账户内（不得委托第三方代交），竞买保证金交纳的截止时间为2026年7月7日下午4:00（以实际到账时间为准，到达指定账户时间以银行信息系统为准）。

竞买申请人按规定足额交纳竞买保证金，经网上交易系统确认到账后方可参加网上拍卖出让活动。

（三）竞价原则

地块出让起始价为28600万元，增价幅度为200万元或200万元的整数倍。按照“价高者得”的原则确定竞得人，不设底价，初次报价不得低于起始价，报价以增价方式进行，每次加价不得小于规定的增价幅度。

以上时间未特别注明的，均以浙江省自然资源智慧交易服务平台时间为准。

六、其他需要公告的事项

（一）土地出让价款的支付：自签订网上交易成交确认书之日起12个月内付清全部土地出让价款，其中签订网上交易成交确认书之日起1个月内付清全部土地出让价款的50%（含竞买保证金）。

（二）本次国有建设用地使用权出让网上拍卖交易采取资格后审方式，即先竞买，后审查资格。申请人应认真、全面、系统阅读《公开出让文件》《浙江省国有建设用地使用权网上交易规则》，对上述内容作充分了解，竞买申请人一旦提交申请，即视为接受。

（三）竞买人资格由绍兴市土地储备交易服务中心审定。竞得人选人应当从成交之日起5个工作日内接受资格审核，未通过资格审核或未按时提交资格审核材料、未按时办理受让人资格确认手续的，竞买结果无效，竞买保证金不予返还，出让人有权对该国有建设用地使用权另行出让。竞得人选人通过资格审核后，须与出让人当场签订《网上交易成交确认书》，并在《网上交易成交确认书》签订之日后10个工作日内与土地出让人签订《国有建设用地使用权出让合同》，并经公证处公证。竞得人选人未按时签订网上交易成交确认书和国有建设用地使用权出让合同的，竞买结果无效，竞买保证金不予返还。

（四）在签订《国有建设用地使用权出让合同》的同时，竞得人须与皋埠街道办事处签订《项目开发建设履约监管综合协议》。

（五）本地块人防工程及其独享的口部建筑，产权归为国有，建成后无偿移交，产权登记至越城区政府指定的国有全资公司。若施工时发现地下文物，应即刻停工，保护现场并及时上报属地政府、公安部门和文物行政管理部门。

（六）竞得人须按照《绍兴市工程建设项目地质资料汇交管理规定》履行地质资料汇交义务。

（七）本地块用地红线范围内涉及普通建筑用砂石土采挖，竞得人须将经区政府有关职能部门批准后的项目设计方案及施工图提交皋埠街道，由皋埠街道委托进行普通建筑用砂石土储量测算（储量报告报区自然资源和规划分局备案），竞得人须与皋埠街道签订《普通建筑用砂石土开采监管协议》，并根据皋埠街道提供的储量报告在取得项目施工许可后实施采挖，采挖后移交皋埠街道公开处置。竞得人超越红线开挖、未按储量报告明确的开采量采挖以及擅自处置工程采挖的砂石土等行为，需承担相应法律责任。

（八）地块北侧紧邻省级文保二类建控地带范围，施工时注意做好安全防护工作。

（九）地块北侧公共绿化由竞得人按自然资源和规划部门审批的方案出资建设（绿化建设费用不低于350元/㎡），建成后无偿移交属地政府指定部门管理。

（十）地块中间河道处可设置连通地块两侧的地上、地下通道，地块北侧河道上可设置人行桥梁，地块涉水影响区域的填挖及护岸，以上均需由地块业主按水利管理部门审批的方案出资建设。

（十一）地块南侧涉及规划轨道交通线路，地块业主在设计与施工时，应事先与市轨道交通集团等相关单位做好对接。

（十二）本次出让地块在受让人付清全部出让金（含违约金）后10个工作日内按现状交付给受让人，由越城区皋埠街道办事处与受让人签订《交地确认书》，出让年期自《交地确认书》签订之日起算。地块应在约定出让金缴清之日起一年内开工，建设工期三年。

（十三）竞得人的竞买保证金自动转为该地块的合同定金，不再退还。其他竞买人所交保证金在拍卖结束后2个工作日退还（不计息），竞买人需凭本单位退款指示函及收款收据到绍兴市土地储备交易服务中心办理竞买保证金退款手续。竞买保证金必须退至原交纳竞买保证金的银行账户。

（十四）对竞买规则和网上交易系统技术相关问题如有不明可咨询绍兴市土地储备交易服务中心；对出让地块基本情况如有不明可咨询绍兴市自然资源和规划局越城分局。

联系方式：

绍兴市自然资源和规划局越城分局：

（国土业务）韦女士：0575-85179052

（规划业务）朱先生：0575-88267975

地址：绍兴市越城区胜利东路600号512室

绍兴市土地储备交易服务中心：

冯先生：0575-88051506

骆先生：0575-85159325

地址：绍兴市解放大道99号绍兴市自然资源和规划局1311室

越城区YC-16A-06-01地块区位图

绍兴市自然资源和规划局

2026年6月16日

中共浙江省委主管主办 今日浙江 2026年 第10期要目（邮发：32-46）

□今浙论坛

以实干实绩推动“义乌发展经验”走深走实 /本刊评论员

□领导要论

深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神 进一步总结好运用好“义乌发展经验” 始终干在实处走在前列勇立潮头 /王浩

□本期关注 义乌发展经验

让“拨浪鼓”摇响世界

——浙江深入学习践行推广“义乌发展经验”综述/马跃明 杨晨 夏曙 朱献炜

“世界超市”是怎样炼成的

——义乌坚持和深化“义乌发展经验”的创新实践 /袁卫 杨行播 周尚剑 何建平等

从“一域之计”到“全局之策”

——市县委书记谈持续推动“义乌发展经验”走深走实/朱重烈 叶帮锐 孙旭东等

□高质量发展建设共同富裕示范区

奋力书写“民政为民民政爱民”新篇章 /陈斌

全力夯实共富先行示范民生根基/吴伟斌

“生态特区”跑出缩差共富“加速度” /程海波 涂继伟 杨奇

□经济建设

以“工业上楼”破用地之困/柯哲人

□政治建设

持续推进习近平法治思想的检察实践 /何小华

□文化建设

“天人合一”的村落范式/俞盈盈

□社会建设

保障人民群众“乘梯无忧”/郦东 何颖

□生态文明建设

以碧水清流答好河湖长“担当卷”/钱慧慧

□党的建设

做强畜牧农机高质量发展“红引擎” /张雅萌

□专栏

从“适配度”审视政绩观/徐晓明

□钱江漫笔

多些“闭门省吾身”/方良河