

专版

思行并重

宁波诺丁汉大学以“无边界”教育定义AI时代的全球化人才

前不久，第四届世界数字教育大会举行，聚焦“人工智能+教育·变革·发展·治理”，英国诺丁汉大学(简称“英诺”)校务委员会主席基思·奥尼恩爵士受邀在大会开幕式全体会议上作主题分享，宁波诺丁汉大学(简称“宁诺”)执行校长乔纳森·加里波第教授则在平行论坛发表主旨演讲。

作为诺丁汉大学全球教育体系的中国支点，宁波诺丁汉大学同步向世界展示了其独特的探索——以“思行并重”为核心理念，通过跨学科融合与产教协同，锻造AI时代的全球化胜任力。

■ 竺佳 周婉军

从英诺到宁诺 在技术洪流中守护“思”的深度

开幕式上，奥尼恩爵士为AI时代人才的核心素养勾勒出深刻图谱：在信息唾手可得的时代，区分“信息”与“理解”是人才最根本的能力，而真正深刻的理解“只能在人与人的对话中淬炼而成”。他以诗意的语言定义了人才培养的终极追求——“不是更快的答案，而是更深的追问。不是顺从，而是勇气。不是算法的秘密，而是人心。”

这也正是宁波诺丁汉大学所追求的“思”的能力：批判性思维、深度理解力，以及在技术洪流中守护人的主体性的判断力。在之后的论坛上，加里波第教授以《构建新型科研能力：人工智能赋能科研范式变革》为题，进一步给出了学术注解。他指出“AI不会取



第四届世界数字教育大会现场

代科研人员，但能够高效运用AI的研究者，将在未来的科研竞争中占据明显优势。”这一判断，与奥尼恩爵士的教育观点形成了深度呼应——在拥抱技术的同时，始终保持人的主体判断力。

让“思”落地、让“行”有魂的关键，正是学校着力构建的“拆墙”生态。学校为学生提供灵活自由的转专业和跨学科学习制度，所有大类招生专业进校后均可根据兴趣选择方向，为跨学科能力锻造奠定制度保障。

自今年起，宁诺从四个维度推进AI融入本科教学全过程：搭建宁诺AI平台，整合国内外主流大模型资源，构建开放合规的智能学习环境；开发AI素养课程与引进国际化在线资源，构建系统化AI通识教育体系；在本科第一年由英语语言教学中心开展专项指导，聚焦AI工具在学术研究与论文写作中的规范运用，引导学生坚守学术诚信的



宁波诺丁汉大学

同时提升文献检索、信息整合与批判性思维能力；各专业结合学科特色，将AI技术融入专业教学全过程。

跨学科交融与“注重实践” 构建面向未来的 复杂问题解决能力

“思”为方向，“行”为舟楫。有了打破壁垒的制度生态，宁诺的跨学科实践将“思行并重”的理念落到了实处。材料成型及控制工程专业的国家级一流本科课程《设计、制造及项目》，要求学生化身真正的“工程师”，从零开始设计并制造一艘由外燃机驱动的小船。期末考场直接搬到了室外水池，学生在碧波之上检验自己一学期的成果。课程负责人、材料与制造副教授亚当·拉什沃思反复强调的理念是“把双手弄脏”——“实践中，学生需要直面设计缺陷、制造误差等挑战，反复的失败和调试更是家常便饭。”

这种跨学科的“行”在不同院系间铺开。宁诺计算机系副教授曹晋彭杜·卡尔博士领衔的研究团队，入选了教育部中国高校产学研创新基金“AI+网络安全治理技术专项”，围绕知识图谱构

建、多模态数据处理与生成式人工智能等核心技术，开发下一代智能化教学辅助系统与个性化学习路径推荐机制，推动工程教育从标准化教学向个性化学习转型。理工学院孙煦教授团队则在人机交互与智能传感领域取得突破，成功研发出星动症检测与反馈系统，正与吉利汽车等企业洽谈合作，加速从实验室到实际应用的转化。

同时，宁诺还将“教室”延伸到工厂车间与行业一线。今年3月，学校联合万华化学、长成新能等6家行业领军企业成立过程技术产学研联盟，依托卓越工程师学院的特色培养体系，通过引入真实工业场景践行“做中学”理念，精准培养具备实战能力的过程技术人才。4

月，学校又与国家电网达成战略合作，双方将共筑高能级平台，通过双导师制、课程共建、实习实践等创新模式，将企业真实案例融入课堂，打造从课堂到实验室再到产业一线的完整人才培养链路。近年来，学校已与腾讯、毕马威中国、西门子、蔚来、吉利、顺丰集团等全球名企及行业龙头建立深度合作，构建起覆盖多领域、高水平的联合培养与就业发展生态网络。

文理并重 以人文底蕴与产业实践 厚植全球化综合竞争力

AI时代的人才，如果说技术决定了人才能力的“半径”，那么人文底蕴决定了人才价值的“方向”。在宁诺，二者皆是“思行并重”育人图谱上不可分割



宁波诺丁汉大学开放日
机器人与观众互动

的底色。

学校李达三孵化园与宁波博物院携手启动“数字新生·文物会说话”项目，来自经济学、国际传播学等专业的学生利用AIGC技术，让“战国羽人竞渡纹铜钺”、河姆渡文化“牙雕鹰首”等国宝级文物开口“说话”。经济学专业学生杨小跃在史料极为有限的困境下，将远古史诗与未来科幻融合，以牙雕鹰首为纽带编织跨越7000年的故事。同时，人文社科学院与宁波市甬剧研究传习中心签署战略合作协议，运用全息投影、声纹录入与动作捕捉等科技，让国家级非遗甬剧得以数字化保存与传播。

“思行并重”的培养成果，在宁诺校友的全球化职业轨迹中得到了生动印证。《2024—2025 学年就业质量年度报告》显示：选择升学的1364名本科生中，47.7%拿到全球一流大学录取通知书；根据从剑桥大学获取的2024/2025 学年研究生录取数据，宁诺毕业生共获得38份录取通知，数量位居中国内地高校第一、全球第31位。选择就业的毕业生近九成进入知名企业或事业单位，70%进入人工智能、绿色能源、高端制造等新质生产力核心领域。

松延动力联合创始人张世璞，其所在企业不到3年斩获30余项核心专利，公司自主研发的人形机器人在2026年春晚完成侧手翻等高难度动作。他坦言，宁诺培养的批判性思维是其创业决策的内核，国际化氛围让他在全职市场游刃有余。阿里云AI架构师郑心仕从传统工科跨界AI，将职场突破归功于“软实力的比拼”：“团队协作、跨文化沟通能力，比专业知识更让我终身受益。”校友刘奕杨和他的团队瀚为科技将实验室成果转化成为全球首套兆瓦级水系电池储能系统，两年内获3亿元融资，发表SCI论文130余篇，拿下22项专利。校友陈焯焯将职业版图从欧洲拓展至谷歌总部，将底气归于母校赋予的敢于提问的勇气——“会提问比获得答案更重要”。

建校20余年，宁诺已培养出10位来自全球各地的福布斯上榜者。从英国诺丁汉到中国宁波，这份跨越万里的教育共识，正在宁诺的课堂、实验室与产业一线生长为现实。

图片由宁波诺丁汉大学提供

破题有章 攻坚有力 惠民有情

舟山市普陀区全员上阵拼出“十五五”开局加速度



普陀东港内湖商圈

图片由东港街道提供

初夏的东海之滨，处处涌动着实干争先的热潮。

今年以来，舟山市普陀区深入贯彻省、市、区新春第一会精神，全面动员、系统部署“人人勇挑担、全员拼实绩”实干争先活动。从机关到基层，从城区到海岛，全区上下闻令而动，紧扣七大攻坚战任务清单，以“人一之、我十之”的拼搏劲头，凝聚起全域实干、全员争先的强大合力，奋力拼出“十五五”开局之年新气象新成效。

亮眼的“开门红”成绩单，是普陀区实干争先活动成效的生动注脚。一季度，全区GDP在去年高增长基础上继续保持较高增速，超过省平均水平；省“千项万亿”项目年度投资完成率达45.1%，新建项目开工率100%。截至目前，“七大攻坚战”区级清单任务中，3项任务提前完成年度目标，18个重点项目、10项重点工作超额完成一季度目标。

■ 黄宁璐 翁瑜璐 朱丽莎

机制破题 筑牢落地见效硬支撑

实干争先，首先要解决“谁来干、怎么干”的问题。普陀区明确攻坚核心



舟山国际水产冷链物流园加快建设
王祖达 摄

层、攻坚主力层、全域争先层“三个层级”定位，用好“121”工作体系，筑牢“一个责任体系”，深化“揭榜挂帅”“赛马亮绩”机制，树牢“一个实干导向”，确保责任压实、比拼到底。

东港街道聚焦19项攻坚任务、14个省市区重点及在谈项目，掀起全域攻坚热潮。该街道创新实施“项目包保拼实绩”行动，班子成员、科室和村社负责人带头认领重点任务，全体干部树立起“到岗即攻坚”的争先意识。一季度，东港街道完成重点项目投资18亿元，完成全年目标近50%；“星辰大海上的天空之城”项目顺利结项，2个省“千项万亿”项目开工率达100%。

走进展茅街道，一张“攻坚作战图”格外醒目。重点指标、重点工程、城乡融合、党的建设四大领域，71项街道攻坚任务和125项村级重点任务清晰排

布。“主要负责人抓总—分管负责人包干—责任科室推进—责任村落实”的四级责任链条，让每一名干部清楚自己的“责任田”。“周研判、月调度、季评议、年考核”的闭环推进机制，则让任务落实环环相扣。一季度，展茅街道固定资产投资同比增长37.8%，柏顺金枪鱼新建项目提前完成年度任务，普陀海洋产业发展基地、集装箱船建造等项目均超序时推进。

不仅镇街层面机制创新迭出，部门同样亮点纷呈。区发改局构建全链条责任闭环、全过程协调推进、全周期服务攻坚体系，每日跟踪经济运行趋势，推进指标颗粒归仓；区司法局把全局17个科室以“战斗单元”模式编组成6个“工作板块”，并用红、橙、黄“三色榜”动态考评……

一张覆盖全域、环环相扣的责任落实机制，正将“人人肩上有担子”从口号变为现实。

项目为王 跑出攻坚突破加速度

项目建设是检验实干成效的“试金

石”。普陀区将“项目攻坚突破”作为实干争先活动主抓手，聚力打好系列国家战略落地、构建海洋特色现代化产业体系等七大攻坚战，以项目之“进”支撑发展之“稳”。

日前，总投资4711万元的虾峙镇湖泥变电站新建工程正式投运，为南部群岛电网提质、产业发展注入强劲动能。“这个变电站提前半年送电，是镇里全员上阵、一步一个脚印拼出来的。”虾峙镇相关负责人说。湖泥岛地处偏远，施工条件复杂、作业面受限，面对挑战，虾峙镇根据工程施工特点、工序要求及海岛实际，牵头编制工作计划表，建立节点预警机制，每周核查进度，对滞后工序第一时间分析原因、优化方案，确保工程始终沿着时间节点稳步推进。

海洋是普陀最大的特色，也是攻坚主战场。区海洋经济发展局全力推进东海万亩黄鱼现代牧场项目，党员干部深入一线摸排调研，精准对接企业需求，集中攻坚生态红线、带鱼种质资源保护区等准入事项；并联动浙江海洋大学、省水产研究所等高校院所，选派骨干力量入企开展养殖技术攻关。目前，东海万亩黄鱼现代牧场项目一期已完

成项目备案并取得海域使用权。

国家战略落地攻坚同样快马加鞭。普陀区自贸中心围绕大宗商品资源配置枢纽建设“牵好头”，调整完善国家战略落地攻坚任务清单，成立专项行动组，建立工作例会制度，确保各项任务有人盯、异常情况快响应；并以制度创新为切口谋划重大改革，力争水运口岸离境退税试点等任务早日落地见健康守护”行动

普陀区开展“共富方舟·批三星平安金鼎”乘势再点等任务早日落地见健康守护”行动

实干惠民 描绘共富共享新图景

实干争先的最终落脚点，是让发展成果更多更公平惠及全区人民。普陀

区引导广大党员干部在一线服务群众，用民生“温度”标注发展“刻度”。

在沈家门街道，村社“开门一件事”成为检验实干成效的第一考场。“船舶海工小干产业社区建设”“暖心升级户外劳动者驿站”等项目扎实推进，切实把群众“需求清单”转化为干部“履职清单”。

在展茅街道，“一名班子牵头、一套扶持政策”的业态培育机制，推动一季度累计盘活闲置农房5套，业态营业额同比增长14%；“村干部+青年党员”服务专班全程跟进大黄杨尖乡创共富联合体建设，有效带动8个村集体经济收入同比增长20.66%。

民生实事落地有声。区卫健局加快普陀医院改扩建进度，力争8月底前分阶段投用，继续深化“共富方舟·健康守护”行动，确保县域就诊率达91.7%；区退役军人事务局创新打造“没有围墙的军创园”，举办春季专场招聘会，推出256个退役军人专属岗位；区综合行政执法局在农贸市场周边试点自产自销爱心摊位，实现市容秩序与民生温度双赢。

文化惠民与平安建设协同发力。区委宣传部全力推动“村里有‘艺’思”宣讲品牌全域推广、文化“新三样”出海基地加速建设、海岛赛事之城声量持续放大，以文化软实力提升发展硬支撑。区委政法委发挥捧得全省首点等任务早日落地见健康守护”行动

征程万里风正劲，重任千钧再出发。普陀区正以“人人勇挑担、全员拼实绩”的昂扬姿态，在现代化新普陀建设的航道上破浪前行。



普陀区开展“共富方舟·批三星平安金鼎”乘势再点等任务早日落地见健康守护”行动

“星辰大海上的天空之城”项目

图片由项目方提供