

# 向新求质 逐绿前行

## ——杭州市城市土地发展有限公司绘就“四好”建设高质量答卷

杭州市城市土地发展有限公司(以下简称“城市土地公司”)成立于2003年,二十余载扎根杭州城市建设一线,是杭州交投集团下属国有独资企业,也是杭州市成立最早的做地主体。

始终坚守“建设美丽新城,创造美好生活”的宗旨和初心使命,“十四五”期间,城市土地公司以好房子、好小区、好社区、好城区“四好”建设为核心抓手,深耕杭州城市开发与运营服务全链条,全力推动丁兰新城品质蝶变,以向新求质的奋进姿态、逐绿前行的责任担当,奋力书写浙江住房城乡建设事业高质量发展的国企答卷。

■ 张卉卉

### 践行“两山”理念 以生态赋能城市绿色发展

历史上,杭州丁兰自古便有“十里桃花坞,数千进香船”的盛景。阳春四月,这片土地新晋“桃花圣地”——桃花湖公园悄然换上春日盛装,碧桃、美人梅、樱桃李竞相绽放,吸引了大批游客前去打卡观赏。自2022年开园以来,这座占地约300亩的精致宋韵公园便一举成为丁兰新城的“金名片”和杭州践行生态文明建设的重要示范窗口。

坚持“绿水青山就是金山银山”理念,并在开发建设实践中将其落地生根、开花结果,城市土地公司始终锚定“双碳”目标,以生态为基底、以文化为内核,将宋韵地域文化深度植入项目景观设计与配套建设中,以“桃”为主题打造兼具生态价值、文化底蕴、服务功能的复合型

城市功能生态公园。桃花湖公园获评浙江省“优质综合公园”、浙江省海绵城市典型案例、杭州市建设工程“西湖杯”(优质工程奖)、杭州市“美丽河湖”等荣誉。

作为长三角地区首个拥有5A级婚姻登记处的3A级城市公园,桃花湖公园不仅配备完善的游客服务设施,更创新植入婚姻登记、一站式婚庆服务等配套功能,以生态优势催生“甜蜜经济”新增增长点。2023年8月,桃花湖公园婚庆产业园正式开园运营,有力带动了杭州婚庆产业集聚发展。如今,桃花湖公园年游客量达250万人次,年均接待全国各地考察交流团队100余次,婚庆产业园累计为700对新人举办婚礼,成为浙江绿色发展、生态惠民的鲜活样本。

### 坚守民生初心 以品质筑就安居宜居新图景

近日,初入职场的小姜拖着沉甸甸



经过20余年开发建设,丁兰区域城市面貌发生翻天覆地的变化。

的行李箱,走进位于拱墅区皋亭坝巷179号的澜芯里人才公寓上塘店。阳光透过飘窗洒落在木地板上,将这个50平方米的一居室映照得格外温暖。“‘澜芯里’不仅是住房,更是人才与城市共同成长的平台。”城市土地公司相关负责人介绍。

“澜芯里”以智能化家居设备、管家式贴心服务为核心,全户型配备独立厨卫,为高层次人才、青年才俊及创新创业者提供舒适、便捷、智能的安居体验。同时,还为青年人提供社群活动、政策专题讲座等服务,让省市人才政策真正走进青年群体、惠及青年群体,帮助人才快速融入城市生活。自2023年3月正式对外亮相以来,澜芯里人才公寓凭借卓越的居住品质与贴心服务,受到社会各界和青年人才的广泛认可和青睐。继丁桥店和上塘店投入运营后,同协店也正式启幕,澜芯里人才公寓入住率持续保持在95%以上,为杭州人才安居树立了高标准样板。

从“有房住”到“住好房”,城市土地公司以人民为中心紧扣“好房子、好小区”建设核心,一手抓市场化品质住宅开发,一手抓保障性安居工程建设,双向发力勾勒高品质居住新图景。

以硬核实力筑牢民生安居底线。在民生保障领域,城市土地公司高质量完成半山田园公租房、康桥公租房项目以及皋亭山高中、杭师大附中、杭十四中康桥校区等多个政府投资代建项目的建设

与交付。

在市场化开发赛道,城市土地公司

实现从做地到开发“好房子”的角色转换,建设安全舒适绿色智慧的高品质项目,助力区域价值和居住品质提升:2023年,城市土地公司与大家房产合作开发桃坞满元里项目;2024年联合中国金茂推出上城金茂府项目,在低密产品市场树立了品质典范,极大提升了丁兰新城的区域价值与市场影响力;同年进军杭州西站云城板块,与建发房产合作打造城西标杆之作云城之上项目,围绕西站TOD核心区,推动云耀时代总部产业园开工,为城西产业发展注入强劲动力;2025年与华润置地、杭铁开发联合开发杭州首个TOD+POD住宅项目——润启未来之城,项目部分用地原为停运的铁路建设用地,通过创新设计,将住宅与滨河公园、社区配套、地铁空间、商业空间等多个城市功能体无缝衔接、有机融合,成为城市更新人居项目的典范。凭借亮眼市场表现,城市土地公司在克而瑞浙江区域发布的《2024年度杭州房企排行榜》中荣膺“杭州土地拓展榜”第七名,首次跻身杭州房企土地拓展前十行列。

### 深耕城市运营 以服务激活社区城区新活力

2025年10月29日,位于拱墅区虎山路77号的乐融里·田园邻里中心开业。这一邻里中心集商业、文化、便民服务于一体,成为周边社区居民日常消费、邻里互动、便民服务的核心场景。

“亲子活动区让家庭互动更有质量,

休闲空间为上班族提供减压场所,健康关怀则让长者安享晚年。通过差异化的文化活动和便民服务增进邻里互动。这不仅是对传统社区商业模式的突破,更是对现代邻里关系的一次温情重塑。”城市土地公司相关负责人说。

聚焦“好社区、好城区”建设,作为城市土地公司创新打造的邻里中心运营品牌,“乐融里”围绕“连接邻里、滋养社区、辐射城市”的核心理念,打破了钢筋水泥的冰冷界限,以点带面完善城市社区服务配套,让社区生活更有温度、更具品质,在杭州城北构建起便民利民、充满活力的社区生活圈。

二十余载风雨兼程,奋楫扬帆再启新篇。从生态公园打造到品质住宅开发,从安居工程建设到社区运营服务,锚定“四好”建设目标,城市土地公司在“十四五”期间紧扣杭州市城市发展战略,深耕主责主业,推进多元转型,在城市片区一二三级联动开发方面取得显著成效,持续赋能城市品质提升。站在“十五五”开局的新起点上,先后获评浙江省文明单位、浙江省五一劳动奖状等荣誉的城市土地公司将坚持“服务城市更新的中坚力量、精耕资产运营的示范标杆”的发展定位,深化企业转型发展,深耕城市建设运营,优化民生服务供给,为杭州加快建设世界一流的社会主义现代化国际大都市、浙江高质量发展建设共同富裕示范区和“重要窗口”贡献源源不断的国企力量。

图片由杭州市城市土地发展有限公司提供



2022年8月,桃花湖公园正式对外开放,成为丁兰新城的金名片。

# 宁波大学附属第一医院扛起浙东“医学高峰”新使命

2026年春天,浙江医疗卫生版图上,两件事情悄然交会。

3月25日,省卫生健康委召开的调度会明确:全力推进高水平健康浙江建设,筑高峰、补短板、强基层,不断在“病有良医”上实现新突破。

数天后,一纸文件落地,宁波大学附属第一医院(下称“宁大一院”)按照省级医院管理。这意味着,这家由百年老院整合组建仅三年的浙东地区最大三甲医院,从此在学科建设、人才培养、科研管理、资源配置等核心业务上,将与省级医院站在同一起跑线上。

这不是一次简单的“管理身份升级”,而是浙江“医学高峰”战略棋盘上的一枚关键落子,是抗甬“双城记”在健康领域的响亮回响,更是一座城市与一家百年医院向着更高处共同奔赴的宣言。

东风已至,大幕拉开,浙东医疗格局的深度重塑,由此起笔。



2026年4月23日,宁波大学附属第一医院按照省级医院管理动员大会举行。

■ 王波 庞赞

### 战略落子 “市域龙头”到 “省级坐标”的使命跃迁

放眼浙江,优质医疗资源的均衡布局,始终是关乎民生福祉的关键命题。随着“医学高峰”计划的深入推进,一个清晰的导向已然确立:不仅要解决医疗资源“有没有”的问题,更要回应服务能力“高不高”、辐射带动“强不强”的深层追问。

在抗甬“双城记”的宏大叙事中,医疗卫生领域的同频共振从未缺席。作为GDP万亿之城,宁波坐拥11家三甲医院,医疗底盘扎实。然而,对标省级能级,宁波在高层次人才集聚度、前沿

技术策源力、疑难重症攻关能力上,仍有向上的空间。补齐这块短板,不仅关乎宁波城市能级的跃升,更是浙东地区百姓“大病不出市”的殷切期盼。

宁大一院的“省级管理”晋升,正是破解这一课题的关键落子。回溯这家医院的发展轨迹,其崛起之路堪称“加速度”。2023年3月,由原宁波市第一医院与宁波大学医学院附属医院整合组建,短短三年间,完成了从物理整合到化学融合的深刻质变。如今,建筑面积超60万平方米,核定床位4400张、职工5300余人的巨型体量,勾勒出浙东医疗“压舱石”的坚实轮廓。

体量之下,是硬核实力的支撑。2025年,医院门诊急诊469.18万人次、出院21.31万人次,综合CMI指数居全省



宁波大学附属第一医院月湖院区一隅。

第四位。2个国家临床重点专科建设项目、5个省级临床重点专科建设项目领衔,16个学科跻身中国医院科技量值全国百强,其中泌尿外科学、护理学位列A+++。这组数据勾勒出的,不只是一家医院的体量,更是它作为浙东医疗“领头羊”的实力。

然而,省级医院管理的意义远不止于“个头更大”或“榜单更高”。按照宁波明确的“参照省级、就高从优”原则,从业务管理到资源配置,从人才引进到科研教学,宁大一院被整体纳入到一条更高的赛道。考核标准对标省级,科研政策对齐省级,资源配置纳入省级规划。这意味着,它的坐标发生了根本性位移,不再只是服务一方的区域龙头,而要成为带动浙东一片的省级引擎。

正如省里所提出的,要“促进优质医疗资源扩容和区域均衡布局”。此次管理升级,恰是在浙东大地上竖起一根新的省级标杆,让“病有良医”的承诺在更广袤的土地上落地生根。

### 硬核筑峰 以“四大中心” 重塑浙东医疗新高度

战略已经落地,如何将省级管理身份转化为省级实力?宁大一院的答案掷地有声:用硬核的学科集群,托起最重的民生期待。

翻开宁大一院三年建设规划,四大中心布局清晰:肿瘤中心、神经系统疾病诊疗中心、心脏中心、呼吸危重症及重大传染病中心。这不是简单的科室堆叠,而是瞄准宁波实际需求、区域患者外转痛点的精准发力:肿瘤中心锁定质子治疗前沿赛道,引入回旋加速器合成专属核素探针,让“一人一策”精准放疗照进现实;神经疾病诊疗中心则聚焦老龄化背景下的“脑健康”,成立脑机接口临床研究中心,努力将截瘫患者重新站立、沉睡大脑再次唤醒这些曾经的科幻场景,一步步推进到临床探索的现实轨道;心脏中心以心律失常、冠心病治疗为导向,在危急重症救治能力、微创介入技术、器械创新等方面形成鲜明特色,建成国内一流的心血管疾病诊疗中心;呼吸中心建设成为浙江省呼吸与共病临床研究中心、国家重点建设临床专科,积极申报国家卫健委重点实验室。

更令人瞩目的科研的“硬核突破”。近三年获批国家自然科学基金25项,实现宁波市卫生系统国家青年B类项目、国家重点研发计划专项、省杰青项目等多个“零的突破”;授权专利855项,成果转化合同总金额超5600万元。2025年,转化金额突破4000万元,获批牵头建设工信部和药监局联合授牌的“医学科技成果转化中心”,成为全省唯一。

医学创新的终极归宿是让患者受

益。从实验室到病床的路,宁大一院的解法是建平台、组团队、通链条。2025年9月,建筑面积超1万平方米的致和科创中心在方桥院区启用。走进其中,宛若步入“造梦工厂”:能保存1000万份样本的智能生物样本库,扫描电镜、质谱仪等高端设备一应俱全。更重要的是机制的突破。医院创新打造“转化实验室”平台,组建了一支融合临床专家、工程师与技术经纪人的复合型团队,构建起“技术研发—成果转化—法律保障—商业运作”的全链条服务体系。

正如医院党委书记阮列敏所言:“研究型医院的核心,是构建从临床问题到原始创新,再到成果转化、最终回归临床的全链条。”

### 全域赋能 “一家独大”到 “带动一片”的引擎担当

省级医院管理的价值,从不以自身的“高度”为终点,而要以区域的“厚度”为标尺。省卫生健康委调度会特别强调,要“加快基本公共服务一体化,更好满足群众多样性多层次健康需求”。这就要求省级医院管理不仅是疑难重症的“终点站”,更要成为优质资源下沉的“发射塔”。

宁大一院的辐射版图,正从一个“点”延展成“一张网”。医院牵头全面托管4家县区级医院,以“四联四新”模式推动人财物和信息系统同质化管理,让海曙分院升二甲、慈溪分院建成血液净化中心、宁海分院特色专科获市级认定。近三年,选派214名专家赴四川凉山州帮扶,开展新技术263项,培训基层医生16693人次,这些数字背后,是“带不走的医疗队”在广袤基层扎根生长。

在智慧医疗的赛道上,宁大一院同样走在前列。2025年初,医院在省内外较早完成DeepSeek、通义千问等大模型的本地化部署,AI门诊语音覆盖30多个科室,医生病历书写时长缩短60%;AI影像诊断覆盖90余个脏器,单部位阅片时间缩短70%……AI不再是实验室里的概念,而是实实在在在飞入寻常诊室、惠及一线医患的“生产力工具”。

互联网医院服务量达32.54万人次,体重管理、胚胎冷冻续费、老年认知筛查等创新服务陆续上线,与复旦大学

附属眼耳鼻喉科医院共建5G云诊室,线上线下融合、院内院外联动、市域县域贯通,一个覆盖全域、辐射浙东的智慧医疗服务网络正在织密织牢。

所有蓝图最终都指向人。医院设立“伯乐奖”,2026年面向全球发出151个高层次人才岗位;三年规划投入不低于1亿元专项资金,力争在站博士后达到50至60人,引育国家级人才4至6人。更关键的是,医院创新实施“平台+人才+项目”的协同发展模式,让优秀人才在重大平台和关键项目中快速成长。

从“一家独大”到“带动一片”,宁大一院正完成从“市级龙头”到“省级引擎”的角色蜕变。它所牵动的,是浙东大地“市级龙头—县级枢纽—基层网底”三级医疗服务体系的整体跃升。

东风已至,航向已明。站在2026年春天回望,宁大一院的轨迹清晰可辨:整合三年,从规模叠加到内涵聚变;升级省级医院管理,从服务一方到辐射全域。这不是终点,而是新的坐标原点。当“医学高峰”的号角响彻之江,宁大一院正以省级担当,筑起一座更高、更厚、更暖的医学高峰,它所投射的,不只是技术的高度,更是“病有良医”的民生温度。



宁波大学附属第一医院中心实验室主任、妇科学科带头人陈夏博士团队在研究中。



泌尿外科团队全球首创“涡流助推碎石清石输尿管软镜系统”。

图片由宁大一院提供