

# 怀感恩心 立实干志 明发展路

## 义乌市改革办主任楼杨平—— 为市场改革闯关探路



图为4月23日义乌国际商贸城、全球数贸中心航拍。

本报记者 倪雁强 通讯员 吕斌 摄

■ 本报记者 张熙锦 通讯员 金科

“今天一早看到习总书记对‘义乌发展经验’的重要指示，我们深切感受到总书记对义乌的深情厚爱。作为全市改革的牵头单位，我们更加深刻认识到‘为国家试制度、为开放探新路’的使命之重。”作为义乌改革的见证者和亲历者，义乌市委改革办主任楼杨平倍感振奋。

“之所以能够取得今天的发展成就，离不开习总书记长期以来对义乌改革发展的关心。在浙江工作期间，他就先后十多次到义乌调研。”

“2012年3月6日，全国两会期间，时任国家副主席习近平同志到浙江代表团驻地看望代表时专门叮嘱，切实抓好义乌国际贸易综合改革试点。”彼时，楼杨平在义乌市委办工作，负责相关重要材料的起草工作。他当即意识到，义乌将迎来一个崭新的时代，“我们都感受到国家对义乌发展的重视支持，感受到义乌发展特别是对外贸易将迎来历史性的重大机遇。”

义乌试点总体方案获批后，各项落地工作有条不紊推进。楼杨平回忆，当时义乌作为县级市，自下而上推进改革的困难较多，且国际贸易领域的审批权限基本在国家部委，单凭义乌自身的力量推进改革远远不够。“省里了解到这些情况后，省委、省政府高度重视，建立了‘省市联动’机制来合力推进改革。”楼杨平说。

义乌试点启动以来，新型贸易体制基本形成，贸易便利化显著提升。2025年是深化义乌国际贸易综合改革的起步之年。省委、省政府将深化义乌国际贸易综合改革作为建设高能级开放强省重要平台，列入省委13项牵一发动全身改革。

去年2月，浙江首票“TIR（国际公路运输）+跨境电商”货物从义乌发运，前往莫斯科。此次跨境电商卡航TIR是跨境电商与卡航TIR相结合的创新改革。

当时已转任义乌市市场发展委主任的楼杨平，在走访一家供应链企业时发现，义乌很多跨境电商货物，存在通过TIR出口的迫切需求。“我们当天下午就组织业务骨干，研究提出‘TIR+跨境电商’出口的可行路径，评估改革落地后的预期成效。”初步思路成熟后，义马不停蹄对接义乌海关等业务主管部门，组建专项改革推进小组，梳理条件适宜的试点企业清单，明确改革的“施工图”，全程跟进协调改革推进中的堵点问题，事不过夜抓落实。最终用时不到14天，就成功落地首票“TIR+跨境电商”业务，为企业降低运营成本近四成。

面向未来，楼杨平更加充满信心。“习总书记在重要指示中强调，尊重基层和群众首创精神，改革创新、真抓实干、久久为功。这为我们下一步工作提供了根本指引。”他表示，接下来，义乌市委改革办将以一以贯之坚持和深化“义乌发展经验”，形成更多具有义乌辨识度、全国影响力的改革成果。

## 义乌商城集团党委书记、董事长陈德占—— 持续加大市场提能升级力度



世界杯临近，外国客商在义乌国际商贸城抓紧采购与足球相关的产品。本报记者 倪雁强 何贤君 共享联盟·义乌 吴峰宇 摄

■ 本报记者 何贤君 杜羽丰

习近平总书记关于“义乌发展经验”的重要指示，在义乌国际商贸城引发热烈反响。

“心情特别激动，这是对义乌市场最大的肯定。”义乌商城集团党委书记、董事长陈德占难掩内心的振奋。在第一时间组织集团党委、市场商户等深入学习习总书记指示精神后，他深感责任重大、使命光荣。习近平总书记指出，“义乌发展经验”是因地制宜发展县域经济的成功实践。在陈德占看来，这一经验的精髓就在于“坚持”与“创新”——坚持“兴商建市”的战略定力不动摇，尊重基层和群众的首创精神，通过数字技术不断为传统产业赋能，再造发展新优势。

习近平总书记强调，要结合开展树立和践行正确政绩观学习教育，把“义乌发展经验”进一步总结好、运用好。对此，陈德占体会深刻：“正确的政绩观，对我们而言就是要处理好‘有形之手’和‘无形之手’的关系。我们要做的不是替代市场，而是服务市场中千千万万个敢为人先的经营者。”

如今，义乌市场正经历着一场深刻的数字化重塑。从坐在店里等客上门，到“AI大模型”对贸易的深度赋能，市场商户们订单快速增长的背后，正是数字贸易的“魔力”。在陈德占看来，这既是群众首创精神的生动实践，也是商城集团作为“数字底座”搭建者坚持服务实体、推动线上线下深度融合的成果。

站在“义乌发展经验”提出20年的新起点上，如何将习近平总书记的殷殷嘱托转化为高质量发展的实景？陈德占心中已有了清晰的“作战图”。他表示，商城集团将始终牢记“把市场作为主业”的初心，将市场的创新传承与正在开展的政绩观教育紧密结合，以数字市场和品牌出海为两大核心抓手，持续加大市场提能升级力度。

深耕“数字底座”，构建全球数字贸易新生态。陈德占透露，集团将持续迭代Chinagoods平台，深化“小商AI”大模型应用，让AI翻译、视频生成、智能设计等工具成为每个经营户的“标配”。同时，进一步整合全球主流电商平台资源，叠加支付、物流、金融等全链条服务，让“买全球、卖全球”像“刷视频”一样便捷，真正实现“在数字时代再造新的规则”。

扬帆“品牌出海”，提升全球市场影响力。依托实体市场集群优势，商城集团将带领8万余家商户，从“产品出海”向“品牌出海”跨越，不仅要让“义乌小商品”通达全球，更要让“义乌品牌”闪耀世界，以此作为服务构建新发展格局、融入全国发展大局的坚实支撑。

“习总书记的关怀是我们最大的动力。”陈德占表示，义乌商城集团将以习总书记重要指示精神为根本遵循，发扬“真抓实干、久久为功”的精神，以数字化的“新密码”解锁更大的“生意经”，加速打造未来市场标杆，努力交出一份不负嘱托、不负时代的高分答卷。

## 义新欧贸易服务集团有限公司董事长冯旭斌—— 让“钢铁驼队”跑得更勤



4月17日，首列满载110标箱日用百货等货物的X8074次“义乌—莫斯科”双枢纽互联互通班列从义乌正式发车。通讯员 胡肖飞 摄

■ 本报记者 拜喆喆 通讯员 吴峰宇

“习近平总书记的重要指示，既是对义乌‘无中生有’闯劲与首创精神的充分肯定，更是对未来高质量发展的积极鞭策。指示字字千钧，让大家倍感振奋、深受鼓舞，更觉重任在肩、使命如磐。”学习习近平总书记对“义乌发展经验”重要指示精神后，义新欧贸易服务集团有限公司董事长冯旭斌难掩激动之情。他反复认真学习“因地制宜”“尊重基层和群众首创精神”“久久为功”等重要论述，深感方向更明、干劲更足。

作为“无中生有”结合新时代国家战略的创新实践，浙江中欧班列（义新欧）勇当“一带一路”开路先锋，取得了中欧班列的示范性发展经验。冯旭斌如数家珍：中欧班列（义新欧）是在习近平总书记亲自关心下开行的。2014年11月18日，首趟中欧班列（义乌—马德里）从义乌出发。它不是简单地开辟一条货运线路，而是将内陆县城的开放需求嵌入“一带一路”倡议的创新之举。这条线路如今已成为世界上运行距离最长的中欧班列，也是国内市场化程度最高的班列之一。

在“义乌发展经验”的激励下，经过十多年的发展，浙江中欧班列（义新欧）已累计开行超1.59万列，辐射50余国160余城，位居长三角第一、全国前列。“这不仅是数字的跃升，更是‘小商品闯出大市场、做成大产业’的鲜活实

践。我们用‘钢铁驼队’跑出了义乌答案。”冯旭斌说。

作为全国唯一由民营企业运营的中欧班列，其成长深植于“尊重基层和群众首创精神”的土壤。“我们始终秉持互利共赢的理念。班列的开行不仅是打通一条物流通道，更是为中国企业出口降本增效，为中国制造走向世界搭建畅通高效的贸易通道。”冯旭斌介绍，这些年，公司推动全程时刻表班列、跨两海班列常态化，加密中吉乌铁公多式联运新通道，完善“四向九口岸”的通道体系；开行光伏、新能源、锂电池等企业定制化精品班列，助力中国品牌出海。

就在最近，浙江中欧班列（义乌—莫斯科）双枢纽互联互通班列从浙江自贸试验区金义片区义乌西站首发。班列经内蒙古满洲里口岸出境，直达俄罗斯莫斯科别雷拉斯特车站，全程运输时效仅15天。它连接背靠全球最大小商品集散中心的“金华（义乌）中欧班列集结中心”和坐落于别雷拉斯特物流中心的“中集集装箱俄罗斯（莫斯科）中欧班列集结中心”，可为长三角地区对俄出口提供可靠、高效、一体化的物流保障，显著增强了中欧班列的市场竞争力。

“在习近平总书记重要指示精神指引下，我们将更具战略眼光，不断创造‘点石成金’的新成果！”冯旭斌表示，今年，公司将积极开行新的租赁班列和支线班列，探索“班列+综合物流”等运输模式，力争全年开行量稳定在3000列以上，让浙江中欧班列（义新欧）成为服务全国大局的开放动脉。

## 李祖村党支部书记方豪龙—— 创造乡村振兴的无限可能



游客在义乌市李祖村的共富广场购物（资料照片）。

通讯员 龚献明 摄

■ 本报记者 周林怡

4月23日，习近平总书记对“义乌发展经验”作出重要指示的消息传遍了义乌市后宅街道李祖村。无论是村干部、村民，还是青年创客，都特别振奋。

“义乌发展经验”提出20年来，李祖村积极探索符合自己村庄特点的发展之路。村党支部书记、村委会主任方豪龙清晰地记得习近平总书记于2023年9月在李祖村考察调研的场景，总书记勉励大家再接再厉，在推动乡村振兴上取得更大成绩。

“在习总书记的指引和关怀下，我们村扎实推进共同富裕，年年有新变化，不仅经济发展了，村民日子更红火火了，而且越来越多的年轻人来村里创业发展，带来了生机活力。”方豪龙说，去年村集体收入达465.5万元。

李祖村的发展，正是“义乌发展经验”在基层实践的一个生动样本。曾经，它是一个环境脏乱差的“水牛角村”，如今成为远近闻名的“国际文化创客村”。从村庄环境整治到创客培育，再到构建多元融合的乡村产业生态，李祖村走出了符合自身实际的乡村高质量发展路子。

习近平总书记在重要指示中强调“尊重基层和群众首创精神”。方豪龙说，李祖村的实践正是对这一要求的生动诠释。习总书记在李祖村考察时说，希望更多的年轻人人为乡村振兴发挥积极作用。李祖村牢记习总书记的嘱

托，以“众创”激活内生动力，带领村民参与村庄发展，也为青年创客提供参与乡村振兴的平台和施展才华的空间。

“年轻人脑子活、办法多，既能激活整村的活力，又能带动更多同龄人来旅游消费。”方豪龙介绍，村里招引专业运营团队，统一负责村庄招商、产业孵化，推出“三年免租”政策，把闲置农房改造成创业空间，累计盘活1.2万平方米场所。村干部还当起了“服务员”，帮着创客找场地、办手续。如今，村里35岁以下青年占比超过42%，集聚80家经营主体、282名创客，创客产品年销售额突破7000万元。创客的到来也带动村民共同致富，打造“李祖时光”美食街区、开设手工作坊，200多名村民实现家门口就业，月人均增收2500元以上。

李祖村还联合周边8个行政村组建“大李祖片区”致富联盟，一同谋划大李祖国际文化创客谷、梨文化创意中心等项目。去年，片区接待游客超300万人次，9个村集体经营性总收入达1238万元，比上年增长11.7%。

“当下，全党开展树立和践行正确政绩观学习教育，我们更加深刻认识到，让群众真受益、得实惠，这样的发展才更扎实、更长久。”方豪龙信心满怀，今后，村里还要持续进行人居环境微改造，不断孵化乡村运营人才，放大青年创客的集聚效应，推动农文旅深度融合，“我们将认真学习贯彻习总书记重要指示精神，总结运用‘义乌发展经验’，带领乡亲们脚踏实地、努力奋斗，创造乡村振兴的无限可能。”