

专版

# 在改革创新中破局开路

## 温州理工学院走好地方性应用型大学高质量发展新路



温州理工学院滨海校区

风起瓯江，春潮奔涌。

应用型高校的特色是什么？抓手是什么？发展依靠什么？站在揭牌成立五周年新起点，温州理工学院党委书记陈永光表示，作为新建应用型本科高校，学校深刻认识到改革是破解转型困境、实现高质量发展的唯一出路，必须牢固树立“不走新路就没有出路、没有特色就不会出色、没有新标就难有新局”的改革创新意识，将改革创新贯穿办学治校全过程、各领域，才能在高等教育竞争中推动高质量发展，才能在服务区域经济社会发展中找准定位、彰显价值。

2021年4月21日，温州理工学院正式揭牌成立，成为温州唯一一所公办理工类本科高校。五年来，这所年轻的高校以改革为笔、以实干为墨，立足“地方性、理工类、应用型”办学定位，扎实推进“136”发展重点，在学科建设、人才培养、产教融合、服务地方等领域破局突围，走出了一条特色鲜明的地方性应用型高校高质量发展新路。学校在软科中国大学排名五年间跃升218位，2026年名列第360位。

### ■ 叶小西 陈有为

## 立德树人 让人才培养与时代需求“同频共振”

办学之要，定位为先。转设五年来，温州理工学院始终扎根温州、服务浙江、辐射浙南闽北赣东，锚定“建设一流应用型理工强校”核心目标，全力打造“温州创新形象新标杆、地方高校创新发展排头兵、应用型理工类大学发展新样板”三张名片，聚焦师资建设、学科布局、教学改革、人才培养、科研创新、文化培育六大转型路径，以九大核心改革举措为抓手，推动办学理念、治理体系、发展模式全方位深层次变革，让应用型办学根基越扎越牢。

办学治校，立德树人是根本。温州理工学院坚持党建引领，打造“红色治理、精工先锋”党建品牌，建强育人、科研、服务三支先锋队，多项党建成果获评国家级、省级荣誉；创新“问理·育魂之旅”思政工作品牌，构建五位一体实践育人体系，推动思政教育与实践教学深度融合，让立德树人贯穿教育教学全过程，为学校发展注入强劲红色动能。

作为扎根温州的高校，学校深挖本土精神富矿，以“四千精神”厚植创新创

业文化，构建四级全链条创业孵化体系。今年3月，学校以“四千精神”全方位融入创新创业教育培育新时代高素质应用型人才成功入选教育部首批新时代学校思想政治教育典型案例，成为我省上榜的3个案例之一。两项成果获浙江省高等教育教学成果奖一等奖，并获第四届全国高校教师教学创新大赛一等奖。

## 服务区域 以“市场之问”全面融入地方发展

地方高校与区域发展休戚与共、血脉相连，根基在区域、生命在服务、未来在贡献。



温州理工学院创建“问理·育魂之旅”思政工作品牌

近年来，温州聚焦企业高端人才引进难、自主研发能力不足等问题，不断迭代升级“科技副总”选派机制，按照“一企一人”“一轮聘期两年”原则开展选派，帮助企业链接高校、科研院所人才资源，构建柔性引才模式。

“以前遇到技术难题，只能四处求人；现在‘科技副总’直接扎根车间，问题就迎刃而解了。”龙湾一家精密机械制造企业负责人谈起该公司“科技副总”王鑫时赞不绝口。王鑫是温州理工学院副教授，她带领团队开发出智能选配系统，让机器人核心零部件RV减速器的性能提升30%，一年为企业节省成本80万元。

主动融入地方发展，是应用型高校的使命所在。温州理工学院在全国应用型高校中率先设立市场发展部，打破高校与地方、产业、企业之间的壁垒，构建起“政府+产业链+行业协会+龙头企业”协同发展机制。学校紧扣温州“5+5+N”产业体系，以“市场之问”为支点，

精准对接产业需求，常态化举办“市场之问”“应用之路”系列活动，开展青年博士服务地方、产业共建等，搭建校企高效联动平台，形成“产教城”深度融合发展新范式，实现办学方向与地方发展同频、专业布局与产业需求共振。

比如，学校紧扣国家级电气产业集群发展需求，组建电子与电气工程学院，联动正泰、德力西等龙头企业共建现代产业学院、协同创新中心，靶向破解产业共性技术与关键短板，助力区域电气产业高端化、智能化转型。

温州理工学院校长、党委副书记孙芙蓉表示，从“社会产业需求”出发，构建“应用导向、产教融合、服务地方”的办学体系，培养能直接服务行业一线的应用型人才，这是应用型大学的办学逻辑起点。

## 抢抓机遇 创新突围勇闯高质量发展新路

差异化、特色化是地方应用型大学在高等教育生态演进中实现高质量跃升的战略必然。近些年来，温州理工学院坚持走差异化突围之路。

在人才培养上，学校大胆创新模式，推行“X+Y”分段学制改革，根据不同专业、产业需求，将专业基础知识教育与产业实践深度融合，让学生在在校期间就能对接行业一线需求。以专业图谱建设为核心引擎，系统绘制“产业需求—核心能力—课程集群—项目教学”全景导航图，形成“知识更新—学科融



温州理工学院搭建校企高效联动平台，一批青年博士深耕产业一线。

合—产教贯通”三阶协同赋能范式。专业图谱改革覆盖机器人工程、机械工程、新能源汽车工程三大专业，毕业生获正泰、瑞明等龙头企业高度认可，留温就业率超40%。

科研创新立足地方，方能彰显高校价值。温州理工学院秉持“立地顶天”科研理念，“立地”扎根企业一线破解技术难题，“顶天”依托产业实践攻坚重大科研项目。学校组建跨学科产业服务科研团队，建成75个博士创新站，派驻40名科技副总，近三年重大科技攻关立项数居温州高校首位，横向科研经费年均增幅超50%。一批青年博士深耕产业一线，破解企业技术瓶颈，创造显著经济效益，实现了科研成果与产业发展的双向赋能。

抢抓时代发展新机遇，近年来，温

州理工学院持续深化“人工智能+”战略，将人工智能融入学科建设、人才培养与科研创新全过程，重点布局人工智能、智能制造、智能建造等学科专业，并联合政府部门共建温州市人工智能学院、浙南人工智能教育培训中心等。

不仅如此，自2024年以来，温州理工学院连续承办世界青年科学家峰会相关分论坛，逐步塑造出具有鲜明特色、辐射区域人工智能领域的交流平台。

与时代同向同行，与城市共生共长。站在新的历史起点，温州理工学院将牢记使命、乘势奋进，全方位融入和服务温州经济社会发展，加快建设特色鲜明的高水平地方性理工类应用型大学，为推进教育强国、高教强省建设；服务区域高质量发展作出新的更大贡献。

图片由温州理工学院宣传部提供

## 从阿里巴巴诞生地到“AI超级个体创业首选地”

# 杭州西湖区翠苑街道：科创生态与AI超级个体的双向奔赴

春日的杭州，生机盎然，关于“一人公司”(One Person Company, 简称OPC)的讨论悄然升温。当OPC成为创业新浪潮，传统的服务模式，能否接住“一个人的千军万马”？

4月20日，杭州西湖区翠苑街道经济高质量发展大会上，“顾问式”服务十条举措正式发布。“这不是简单的政策相加，而是将政策、空间、人才、资本、场景等资源系统整合，形成一套全链路服务体系。”翠苑街道党工委主要负责人翁建强表示，这套贯穿企业从萌芽、落地到发展的全生命周期服务，将为其提供更精准、高效、专业的支撑。

系统化“服务清单”要真正落地，离不开孵化空间这个承载平台。当天，距离北高峰梦工场启幕不过数日，这个专为OPC超级个体与AI创业团队打造的孵化器，正陆续迎来首批入驻者。

从深入人心的“民呼我为”到主动破局的“企呼我应”，翠苑街道正以一场科创生态的深层变革，承接这波“超级个体”新浪潮，并加速迈向“AI超级个体创业首选地”。

■ 娄晓涵 吕诗蒙 黄巧英

## 从淘宝工位到AI工位 跨越时空的创业接力

在杭州文三路与万塘路交汇处，华星科技大厦静静矗立。作为杭州数字经济经济的“原点”之一，阿里巴巴、支付宝等企业曾在此破土生长。

走进大厦9层，马云早年创业的工位已空空如也，但那份蓬勃的创业气息从未消散。现如今，北高峰梦工场的亮相，正将这进化为AI超级个体创业者的“造梦地”。

窗外，北高峰的轮廓清晰可见。窗

内，100个工位正在被AI超级个体创业者陆续坐满，静音仓、会议室、休闲区一应俱全，每一处细节都在为“一个人的千军万马”搭建“战场”。

“OPC和人工智能快速发展的当下，打造这一创业孵化器是最好的时机。”翠苑街道分管经济负责人吕尧平介绍，试营业期间，梦工场面向AI超级个体创业团队，推出了6—12个月免费工位、全能配套、工商代办、政策辅导等服务，诚意满满。

市场迅速给出积极信号：字节跳动旗下的“火山引擎华语天星创新孵化中心”、Global AI加速器3家平台达成入驻意向；10个优质AI项目完成意



西湖区翠苑街道楼宇林立，科创氛围日渐浓厚。

向签约。这其中，有一家AI影视企业相关负责人在看完场地后，当场决定预订工位；也有公司成员仅3人的晓数智能科技，带着AI数字员工项目入驻。

“我们致力于为客户提供定制化AI数字员工，北高峰梦工场就是场景落地的第一站。”在晓数智能联合创始人王小磊看来，AI确实降低了创业门槛，但它没有改变创业的本质——需要清晰的市场定位、扎实的核心能力和合理的成本控制。“对AI创业者来说，亟需场景对接、资源协同、商业模式验证功能等一系列服务。”

而这，正是翠苑街道试图搭建的服务生态。

## 从“应答式”到“顾问式” 服务能级的系统进化

今年初，西湖区在“新春第一会”上提出，以“顾问式”服务推动建设一流创新生态。紧随其后，翠苑街道上下掀起一阵培训热，楼宇网格员、社区基层人员纷纷参与企业服务专项培训。

“通过培训，不断提升基层人员业务水平，从而引导他们以更加长远和宏观的角度看待招商和企业服务。”吕尧平说，“比如，以往只注重企业‘来不来’，现在要把目光投向更本质的问题：

‘项目来了之后，场景能不能落地？团队成长过程中，有没有人一路陪跑？’

这种“慢”的耐心与“准”的专业，恰恰是“顾问式”服务的关键。由此，翠苑街道“顾问式”服务十条应运而生，涵盖了招商研判、载体选址、开办准入、政策匹配、科创转化、融资增信、人才引进、法务合规、数字转型与场景开放、楼宇协同与诉求闭环，贯穿企业发展全生命周期。

“政府不再是单一的服务供给者，而成为生态系统的构建者和连接者。”翠苑街道办事处主要负责人杨崎一语道出关键。对企业而言，最直接的变化是，过去多头“找政策、找空间、找资源”，现在变为“一个入口、一体服务、全程陪跑”。

从“应答式”升级为“顾问式”，翠苑街道这种服务角色的转变并非从零起步，而是在既有基础上的一次系统进化。回望本世纪初，文三路电子一条街曾是杭州IT产业的代名词。从卖电脑到卖软件，从电商崛起到人工智能爆发，这片土地孕育过阿里巴巴、海康威视、同花顺等30余家上市公司，见证了无数从0到1的创业传奇。

今天的翠苑街道，地处环老和山创新生态圈，坐拥科创氛围浓厚的文三数字生活街区，背靠浙江大学玉泉校区的智力支撑，人工智能、元宇宙、数字经

济、文创产业在此交汇集聚。与此同时，“西湖链链看”“科技八点半”“法小翠”等常态化服务机制，都被悉数纳入这场服务升级的“棋盘”里。

硬实力之外，还有烟火气。辖区一家机器人企业负责人坦言，选择翠苑的理由很“细节”——教育资源好、交通便利，甚至“早餐味道更好了”。这些看似琐碎的生活日常，恰恰构成了留住创新人才的隐性竞争力。

## 从“单点”到“网络” 科创生态的深层跃迁

当下，翠苑街道正处在老楼宇、老商圈更新提升与新兴产业加快集聚、并行发展的关键阶段。一场科创生态的深层变革悄然上演。

在翠苑街道最新发布的“顾问式”服务十条中，最具辨识度的当属科创转化顾问服务。“依托环浙大创新资源、相关科研平台以及北高峰科学家会客厅，我们希望把高校院所、科学家团队、企

业需求、资本力量和承载空间更有效地组织起来，推动更多成果在翠苑落地。”翠苑街道招商负责人蒋程说。

目前，北高峰科学家会客厅运行近一年时间。依托“科学家+企业家+投资家”的黄金三角，会客厅常态化开展圆桌会、创投日、大讲堂等活动，汇聚了百余位青年科学家，全年发掘创业项目100余个，深度陪跑50余个，成功落地青芒智绘、联公精密、指数星辰等优质项目22个。

“作为一个高质量项目的招引窗口，会客厅集科学家对接、成果展示、项目筛选、资本链接、政策辅导等功能于一体。”蒋程介绍，“有了前端窗口，还需要一个后端空间来承接落地。早在半年前，我们就有了搭建创业孵化器的想法。”

北高峰梦工场顺势而生。如今，会客厅与梦工场构成了“双平台协同体系”——会客厅链接资源、萌发创意，梦工场承接落地，实现从0到1的项目孵化。同时，翠苑街道将“前店后厂”模式进一步延伸：文三数字生活街区作为“前店”，铺设智能体验馆、快闪实验室，帮助企业快速验证市场反响；会客厅与梦工场则扮演“后厂”角色，推动产学研成果落地生“金”。

人才、技术、产业与服务同频共振，为OPC时代的创业生态提供了最佳土壤。这种长期赋能的思维跃迁，正在重塑翠苑街道的营商底色，也为这股新浪潮持续奔涌注入深层的生态动能——让每颗创新的种子都能找到属于自己的土壤、阳光与雨露。更重要的是，让更多树苗在此萌发、共生、竞合，最终形成一片相互依存、生生不息的热带雨林。

正如翁建强所说，“最终，‘顾问式’服务的评判标准不在文件里，不在口号里，而在每一位创业者的获得感里。”这种获得感，来自项目落地的第一声回响，来自场景打通后的第一个订单，来自从一个人到一群人的每一次陪跑。

图片由西湖区翠苑街道提供



北高峰科学家会客厅常态化开展圆桌会等系列活动