

专题

# 钱江世纪城：一座CBD的向上攀登

2026年是“十五五”开局之年，是浙江推动高质量发展建设共同富裕示范区取得决定性进展、率先呈现基本实现社会主义现代化生动图景的重要之年。钱塘江大潮奔涌而来，拍打着堤坝。岸上的钱江世纪城，也在时代的浪潮中迎来了发展的新机遇。

在关乎发展质效的竞赛中，钱江世纪城以一种颇为硬核的姿态闯入人们的视野——从跻身“2025中国商务区总部经济竞争力”榜单第12位、钱塘湾未来总部基地获评“中国最具投资价值总部经济功能区”，到成功创建为浙江省高能级服务业创新发展区（现代金融方向），它正持续为长三角一体化高质量发展注入澎湃动能。

为什么是这里？当笔者深入探访，发现答案藏在三张正在擦亮的“金名片”里。

■ 陈满奕 谭碧君 张玲丹 沈威 俞祎

## 现代金融金名片 高能级平台如何为实体 注入金融活水

错落有致的金融总部楼宇，是钱江世纪城的“封面”。这里坐拥杭州稀缺的沿江一线土地，又恰好处在“大湾区”建设与“拥江发展”两大战略的交汇点——从地理禀赋上看，这里天然就是金融资本的蓄水池。

但地理的“天生丽质”只是起点。在“十五五”开局之年，一个新的时代命题摆在了钱江世纪城面前：当金融集聚已经初具规模，如何进一步刷新现代金融服务的能级？如何让金融真正渗透到实体经济的毛细血管，完成从“输血”到“造血”的质变？

答案，藏在一个改变里。过去，对于许多科技型中小企业来说，融资是一道难以跨越的鸿沟。专利证书、研发成果，在银行的传统信贷模型里往往不及实物资产更有“分量”。如今，这个局面被打破了。由总部位于钱江世纪城的浙商银行、萧山农商银行参与推动的全国首单信息技术服务业和首单高端装备制造制造业专利密集型产品ABS，在深圳证券交易所成功发行。

目前，两单项目共覆盖16家创新型企业，杭州阿特瑞公司便是其中之一。该公司属于软件类医疗器械企业，是军民转民的典型案例，研发的产品用于心脑血管疾病以及全身血管疾病的辅助诊断。“不同于传统有创手术，我们以增强CTA原始数据，通过人工智能建模和高性能流体力学仿真算法在“天河二号”超级计算机上实现对心脑血管健康情况的探知，例如血管炎症、斑块稳定性、心肌缺血情况，并给出支架、药物介入的指导意见。”

作为一家高科技含量属性的公司，阿特瑞虽手握10项专利却长期面临融资难题，如今通过ABS产品，获得1000万元融资，研发投入得以持续，创新步伐骤然加快。该公司负责人感慨道：“现阶段我们还处在教育市场、培养认知的阶段，早期市场规模不大，但系统的迭代和科研升级对资金的需求却很大。通过ABS，知识产权真正变成了可流动的‘血液’，我们不仅资金压力缓解了，也感受到了钱江世纪城对创业者的友好与托举。”

这正是高能级平台的独特价值所在。作为浙江省高能级服务业创新发展区（现代金融方向），钱江世纪城承担着为全省服务业高质量发展探路的使命，构建起知识产权“培育、转化、推广”全周期服务体系，通过“专利链+产业链+企业链+产业链”的四链融合，实现了专利价值的精准量化与高效转化。

这也暗合了萧山发改局相关负责人在调研中多次强调的“高能级平台指导方向”——金融服务实体经济，必须找到“畅通”的密码。畅通不是一句口号，而是要让金融资源跨越信息不



对称的鸿沟，精准滴灌到最需要的地方。

市场的嗅觉总是最敏锐的。2025年12月，百亿规模的“浙江浙资科创专项并购基金”悄然落户于此。这支由浙江省与全国社保基金会等共同组建的基金，规模500亿元，瞄准的是并购重组与产业整合。它的选择，是对这片土壤发展前景的无声投票。与此同时，萧山区创业投资发展示范区早已在此深度布局。2500平方米的服务中心开设了“一站式服务专窗”，为投资机构提供从照前会商到商事登记的高效服务，让金融资源与科创力量在这里精准对接、同频共振，让创新活力充分涌流。

截至目前，创新发展区已集聚浙商银行、萧山农商银行、信泰保险、瑞峰投资、信达期货、传化财务等金融企业超200家。这种集聚效应不是偶然的，而是高能级平台通过政策引导、生态构建、资源整合主动塑造的累累成果。

## 人工智能主阵地 高能级平台如何为 “第一城”锻造关键基石

如果说金融是血液，那么产业就是骨骼。在人工智能的赛道上，杭州明确提出要打造“人工智能创新发展第一城”。在这场城市竞逐中，钱江世纪城的打法显得有些特别——它没有追逐风口上的应用层狂欢，而是选择了一条更艰难但也更根本的道路：为整个AI生态锻造底层基石。

目光聚焦在芯模社区，这是长三角首个集“技术研发、芯模适配、中试放大、商业化落地”于一体的全闭环AI产业生态社区。为什么聚焦“芯模”？因为芯片与模型的协同，正成为中国人工智能产业必须跨越的核心关口。正如萧山区委主要负责人在调研芯模社区时强调，要做强产业内核，高标准打造“芯模社区”，聚焦人工智能、芯片模型、中试转化等前沿领域，加强与龙头链主企业的深度联动，加快构建全链条产业生态，培育形成新质生产力增长极。

依托图灵小镇的发展基础，“杭州市芯模联动中试场”正式授牌。目前，芯模社区内的世环创新中心约7.6万平方米空间已投入使用。目前有传播大脑、泛思人工智能及高科技等6家规模以上企业，2025年新增长众智能科技及图灵索科技2家“5213”企业，创新生态日趋成熟。

走进世环创新中心，11楼整层被打造成针对OPC团队的“陪跑空间”，共享会议室、路演厅、沙龙区一应俱全，还定期

举办行业交流、技术沙龙和资源对接活动，让初创企业不再孤军奋战。这正是高能级平台的战略价值——它不是一个封闭的产业园，而是一个开放的基础设施，为更大范围的产业升级提供支撑。

缘何落地芯模社区，杭州仓颉智能联合创始人张小博博士说道：“简单说，在这里我们可以拎‘脑’入驻，社区不仅提供了办公场地，更给予了极具性价比的算力支持。”做模型、用模型，要调用算力资源。他算了一笔账，2025年该公司在算力方面节省了约150万元的支出，“不用硬件投入，算上补贴，租用算力成本相当于打五折”。

无独有偶，一家名为“Scan Verse”的机器人平台研发企业的负责人吴宗凯分享了落地体验：“算力保障之余，我们还感受到了社区全生命周期的服务，比如，帮忙推荐适配的对口工厂，协助人才等政策宣讲申报等。”这家聚焦机器人平台研发的初创企业，以“一人公司”模式融合AI工具，正在实现轻量化高效发展。

值得一提的是，钱江世纪城管委会一位负责人透露了一个细节：为了构建生态，他们拿出了真金白银——规模5亿元的人工智能专项基金，每年最高2000万元的算力补贴。截至目前，位于芯模社区的图灵小镇AIGC算力服务中心已建成总规模2300PFLOPS的算力平台，集成超20款前沿大模型形成模型超市。根据规划，到2027年底，芯模社区将吸引AI项目不少于30个，引育人才不少于400人、实现产业规模超150亿元。

## 赛会经济新潮头 高能级平台如何将“流量” 沉淀为“留量”

如今的钱江世纪城，始终涌动着沸腾的活力。艾德·希兰（Ed Sheeran）、刘德华、张学友……奥体中心“三馆”仅过去一年就累计

举办了90场大型演出赛事活动，其中国际演出15场，演唱会承接量已占据杭州市场的“半壁江山”，实现了“从0到两位数”的跨越。

让钱江世纪城真正加冕的，不只是这些闪亮的名字，更是演唱会结束后的“后半篇文章”。如何让“流量”变“留量”？如何让一场活动激活一片区域？

杭州体产体育赛事运营管理有限公司分享了一组数据：由其运营的2025汇丰世界羽联世界巡回赛总决赛，吸引了近8万人次观众，直接带动消费增量超427万元。今年，世界羽联总决赛将如期归来，全国游泳冠军赛等赛事也将接踵而至。此外，钱江世纪城还独家引进UTR国际职业联赛，构建完整职业网球生态。

这是新消费背景下，赛会经济从“活动”走向“产业链”的缩影。钱江世纪城以高能级平台为牵引，将场馆、商业、文化资源深度耦合，让“流量”真正沉淀为“留量”。眼下的钱江世纪城，青春洋溢，活力无限。八米平台、中央大厅、屋顶花园，这些曾经只为赛事服务的空间，如今被策划成年轻人的潮流地标。元旦期间，桥上新年大集在奥体中心3号桥火热开幕，尽管寒流来袭，为期3天的市集仍吸引近3万人次打卡。市民在这里品尝咖啡特调、参与鱼灯巡游、体验手工艺，在仪式感与烟火气中迎接新年。

这座人行桥的蝶变，是钱江世纪城“文商旅”融合的缩影。一年多来，“桥上”IP陆续推出夏日缤纷市集、桥下Chill划水局、垂直跑嘉年华、摇摆舞之夜等10余场品牌活动，累计吸引近20万人次参与。一座原本只是“路过”的通道，变成了“留下来”的目的。原创IP“莱福岛生活节”更是异军突起。这个以音乐为媒的青年文化IP，吸引了国内外2万名音乐爱好者奔赴，全网曝光量突破5亿次，直接带动消费1.8亿元。今年，莱福岛音乐公园即将开工建设，将引入更多年轻化、黏性强、多互动的业态内容，打造青年专属的潮流文化集聚地。

亚奥万象天地的开业，让商业与赛会深度融合。月朗路街区、H07公园完成改造提升，一个“24小时不打烊”的青年消费场景正在形成。全新非标

商业项目“水云间”也将启航，打破传统“盒子商业”局限，打造开放、好逛的24小时街区。亚运村水轴正式激活，水上运动俱乐部即将投入运营，江边城市驿站升级为骑行、咖啡、社群社交新据点。

更值得期待的是，一批重量级文化项目正在路上。总投资超15亿元的中央水轴美术馆、博物馆、图书馆、青年国际交流中心即将全面开工，将构建全时开放的城市艺术阳台和文化水廊。今年，钱江世纪城将重磅加码，力争举办大型赛演活动200场。从流量虹吸到价值沉淀，从活动经济到场景革命，这座“杭州新潮地”正在探索一条可复制的城市运营新路径。

站在钱塘江畔回望，这片曾经的滩涂，如今已是高楼林立、产业集聚、活力涌动，成为杭州城市发展中的亮眼名片。

高能级平台的核心使命，是通过制度创新和生态构建，降低经营主体的交易成本，激发创新主体的内生动力，最终实现从“物理集聚”到“化学融合”的质变。面向未来，钱江世纪城将持续深化总部、金融、科技、赛会四大主导产业的协同发展，在完善平台功能、丰富应用场景、扩大生态协同等方面久久为功，努力把阶段性探索转化为可持续发展能力，把单点突破转化为系统优势。牢牢锚定“一流中央商务区、一流赛会核心区”目标，钱江世纪城展现了一张蓝图绘到底的定力与耐心。

### 专家之声

## 一座“城”的现代化之路何以成就

评价一座“城”的天际线有多高，CBD成色有多足，已经不能只看他的规模有多大，各个板块业务有多繁华，而是要看他在多大程度上能聚焦最核心的行业领域，组织好要素、盘活资源，加速创新和循环，转化为更强、更可持续的发展潜力。钱江世纪城的可贵之处，不在于又多了一片楼宇、一个消费中心，也不在于集聚了几家企业，而是在于围绕科技金融、人工智能、赛会流量三条主线，从“空间集聚”走向“功能集成”，从“流量入口”走向“价值内生”，构造出“金融创新赋能—应用创新突破—赛会特色引流”的路径，呈现出更具现代意义的商务区成长逻辑。

这契合全球新高地的形成机制：科技金融梯度赋能、特定领域工程化能力提升、高层次人才高密度集聚。三个维度缺一不可，这座“城”都有，银行、专利密集型ABS产品、算力券、天使基金、成长基金、并购基金大致形成梯度赋能，围绕人工智能+芯片，组建“杭州市芯模联动中试场”，强化快速工程能力，演艺赛事既是增长点，又是流量入口，把一时人气沉淀为吸引长期消费、青年社群和高层次人才的秘密武器。这说明它追求的并非短期热闹，而是长期能效；不是表面繁华，而是内生生长。

这座“城”，贵在资源聚焦、板块协同、内生驱动，站在了“十五五”时期中国高质量发展的风口，契合了浙江“创新生态”建设良机，也踏上了杭州打造“人工智能创新发展第一城”的时代浪潮，未来再从技术和金融两端发力，强化全球市场链接能力，将成为国际化现代商务区的模范之城。

浙江省经济信息中心营商环境首席专家、开放部主任 冯锐

本版图片由钱江世纪城管委会提供

奋力实现  
『十五五』  
良好开局

