

打造更具活力和幸福感的现代化人民城区

临安：给人民一个“幸福临安”

在杭州的城市发展版图上，临安西接生态，东向未来。

向东，这里是杭州城西科创大走廊的起点，锚定未来的“制造心脏”；向西，天目山与清凉峰的层峦叠翠之间，承载着共富发展的厚望，是需要守护的“生态粮仓”。

站在“十五五”的新起点，城市内涵式发展提速，经济增长与生态保护、效率追求与均衡发展被置于天平两端的标尺之上，一个城市能否在推进产业升级的同时，让发展成果浸润至最偏远的乡村？能否在拥抱现代的过程中，让古老的文化焕发新生？临安，选择不断在天平两端增加名为“幸福”的砝码。

临安，连续四年获评“最具幸福感城区”，“幸福临安”从一句城市品牌，演变为临安统筹各项发展目标的底层逻辑，让每一个发展规划、每一次产业升级、每一项文化投入都在回答：这能为生活在这里的人们，增添多少实实在在的幸福感？

■ 刘俏言 方婷

硬产业与软要素 在流动中构建幸福根基

临安东部，青山湖科技城为产业发展定调，西部的广袤山区里有着山核桃、雷笋这样的致富产业基础，如果将东西部结合起来看，临安正在探索的是构建一个“硬产业”与“软要素”双向赋能、循环增值的生态系统。“硬产业”是以制造业为代表的临安产业基础，“软要素”则涵盖人才、技术、资本、数据乃至生态价值。通过打破要素流动的地理壁垒，使其能在全域范围内根据市场规律和创新需求自由配置，进而构建一种“生产幸福”的经济模式——让经济增长的过程，同时成为机会创造、价值共享的过程。

产业的幸福感，首先源于它为人人敞开的机会之门。青山湖科技城是城西科创大走廊的起点，杭叉、杭氧、万马等一批“链主”企业长期盘踞，构成了广泛的就业“基本盘”。这里同样是创新创业的乐土，机器人智能制造的创新项目在此展开思辨；以“清华系”科学家为牵引的科学家工作室、概念验证中心等聚集，在此展开科研成果转化的征程，高度密集的创新互动催生了中小企业的成长机会和就业岗位。这里亦承载着电线电缆这类块状经济产业的升级使命，吸引着“厂二代”们用最新的数字技术，重塑特色产业的发展底色。

“机会”的地理边界，正在被要素的流动打破。“新剑传动”，这家位于西部昌化镇、致力于精密机械加工的企业，凭借其行星滚柱丝杠这一关键技术，成功切入人形机器人这一未来产业赛道，从西部迁移至青山湖科技城，并将建成年产100万套的长三角规模领先的人形机器人核心部件生产基地。这是一次“山区制造”和“未来产业”的成功会师，随着329国道的开通以及文一西路西延的建设推进，“软要素”在临安东西间的流动将会更加紧密。

而在临安西部，曾经的昌化镇、清凉峰镇等都是“治学重镇”，孩子们抱着考出大山的希望创造传奇，再回首，家乡的产业发展已然突飞猛进，引进了“姚生记”总部的坚果小镇龙岗，已经开始从坚果加工到品牌

升级的进阶之路，50亿元产值规模的“硬产业”，带动了“软要素”的回流，于是“厂二代”们纷纷回家，把自家工厂代工的坚果再加工，变成居民手中奶茶奶盖上的坚果碎，变成山核桃壳的文创产品。不止如此，山核桃林下套种杨桐、黑松用于出口，高山蔬菜在长三角热销，“天目山宝”区域公共品牌屡获好评，“硬产业”与“软要素”相互融合流动，增长的红利以更具体的方式，润泽到不同地域、不同行业的人们手中，产业发展便与普遍的社会幸福感牢固地绑定在一起。

老传统与新场景 在转化中丰盈幸福滋养

物质发展的骨架日益坚实，临安在迈向共富的道路上，将目光投向幸福的另一维度——精神与文化。厚重的吴越文化如何走出博物馆，真正浸润市井生活？优越的山水生态如何超越观光打卡，重塑当代人的生活方式？临安启动了文化的“场景焕新”，推动“老传统”与“新场景”的深度融合，让文化成为可沉浸、可消费、可内化的幸福源泉。

文化滋养幸福，始于将历史基因解码为可感的公共记忆。将于1月底正式亮相的衣锦城遗址博物馆，正和吴越文化博物馆、衣锦街串联成一个“没有围墙的沉浸式历史街区”，营造出“步步皆吴越，处处皆历史”的城市氛围，将文化编进城市的肌理与呼吸。坐落在天目未来谷的文创市集，让来自世界各地的代表看到了吴越文化的气韵，增添了临安的自豪感。当人们漫步临安街头时，历史便从典籍中走出，



姚生记山核桃产线



329国道



人形机器人关键核心部件及工程化创新服务平台

成为可共赏、可自豪的“我们的故事”，构建起幸福最深沉的身份锚点。

幸福的轻盈与活力，来源于生态文化向生活美学的转身。当下正值冬季，太子尖的徒步周末预约依旧爆满，大明山滑雪首次迎来限流，这些曾经的“小众宝藏”已经逐渐成为江浙沪冬季热门的追雪胜地。这是一种与自然共舞、张弛有度的生活哲学。伴随而生的“无痕山野”行动，参与者以“垃圾换咖啡”等创意，将环保倡导升格为时尚的公民实践。山水之美，不仅用于观赏，同样塑造着人的行为格调与社群认同，吸引带动了户外文化的活力与跃动，诞生了人与自然和谐共生的“幸福氛围组”。

文化最坚实的幸福产出，在于它能直接转化为驱动美好生活的“创意资本”。临安的乡村运营模式，就是根植于乡村，挖掘乡村文化，帮乡村盘活文化资产、设计盈利模型。板桥镇上田村，《钱氏家训》被开发成沉浸式研学课程，接待学生超1万名；昌化古镇，“唐昌之夜”主题市集让老街重现烟火，带动消费超百

万元；於潜镇，南宋《耕织图》文化焕发活力，主题研学、农事体验带动文旅消费，主题市集带动销售超90万元。在这里，文化不再是仅供观看的背景板，而是村民增收的“金钥匙”、社区活力的“发酵剂”。当人们因自身传承的文化而获得尊重与实时时，精神富足与物质改善便实现了最动人的同频共振。

大布局与小单元 治理精度的幸福传导

宏伟的发展战略，最终效能取决于日常生活的微观感受。临安的治理创新，核心在于解决“最后一公里”的问题。将宏观的“幸福”目标，拆解为一系列可定义、可运营、可反馈的“治理单元”，并设计精细化的机制，确保资源与服务能够精准滴灌、温暖触达。

这些“治理单元”对差异化需求可以精准响应。在青山湖街道蒋杨社区，社区邻里食堂日均提供超200份“暖心餐”，书法、智能手机课程丰盈了老人们的精

神生活；“四点半课堂”和假期爱心托管，化解了双职工家庭孩子放学后的“管理真空”。在锦城街道青龙社区，“政府引导+市场运营”模式，将社区中心变为集全托育幼、老年日间照料、共享书房花园于一体的活力站，服务全龄居民。在乡村，这种响应与经济脉搏深度同频。通过“共富工坊”等方式，分散的农户被组织起来，让笋干、山核桃等特产经由“天目山宝”品牌走向更广市场。这些实践，正是将宏观的发展机遇，通过组织化与人性化的设计，精准转化为家家户户门前可感可及的温暖与实利。

支撑这些幸福单元高效运转的，是持续迭代的工具箱和协同网。“天目医享”如今已迭代至4.0版本的“健康‘临’居”，精准破解了165个无村医、村医薄弱偏远山村群众的就医难题，让“小病不出村、健康有管家、急救零距离”的目标成为现实；遍布锦北街道马溪社区的“马上来”二维码，实现了“1小时响应、24小时在线、48小时闭环处置”的高效治理模式，搭建起居民实时反馈需求的便民窗口。与此同时，在更广泛的乡村，治理网络也在不断织密，发轫于临安的“共享法庭”已迭代升级，从“单一解纷”迈向“综合治理”，全年参与处理纠纷超1.1万件，通过设立“坚果行业共享法庭”“生态共享法庭”等特色站点，将协同治理深入到每一根毛细血管。

在临安，“幸福”是一把可用的尺子，用这把尺子量产业，会问它创造了多少家门口的就业；量文化，会看它是否让传承者获得实惠；量治理，则看百姓的眉头是否舒展。在效率与公平、增长与保护、城市与乡村的天平上，发展始终以“幸福”为校准的砝码，通过东西协同等一系列路径，让增长的红利和精神生活的富足，同时抵达城市的楼宇与山村院落。

起步决定未来，临安已然提出2030年的阶段性目标——“将临安建设成为创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化城市样板”，在迈向“吴越名城·幸福临安”的道路上，更坚定，更从容。



“浙西雪乡”高山蔬菜

金凯华 摄