



人类文明的长卷,即将翻过2025年这一页。

多少年后,历史学家们回望百年未有之大变局,探寻国际关系演进的内在规律,目光一定会定格于2025年9月1日。正是这一天,习近平总书记面向变乱交织的世界,提出了全球治理倡议。

从2021年提出全球发展倡议、2022年提出全球安全倡议、2023年提出全球文明倡议,再到全球治理倡议,四大全球倡议经纬纵横、有机统一。以全球发展倡议筑牢物质根基,以全球安全倡议守护和平环境,以全球文明倡议凝聚价值共识,以全球治理倡议提供制度保障。习近平总书记对“建设一个什么样的世界、如何建设这个世界”作出深邃思考,为推动构建人类命运共同体实践走深走实,搭建起系统完备的行动框架。

(据新华社 全文详见第四版)

### 新发展理念引领高质量发展·一线故事

杭州湾具备智能创新中心训练人形机器人适应更多场景

## 给钢铁侠塑造灵魂

编者按:12月20日,省委经济工作会议召开,全面总结今年工作,深入分析当前经济形势,系统部署明年经济工作,为确保实现“十五五”开好局、起好步提供了科学指引。一分部署九分落实。即日起,本报推出“新发展理念引领高质量发展·一线故事”栏目,组织记者深入基层一线采访,报道呈现各地各部门贯彻落实全省经济工作会议精神,立足实际加压奋进、创新创造的生动故事。

■ 本报记者 肖凌文

12月21日一早,看到省委经济工作会议的相关新闻后,杭州湾具备智能创新中心总监汪伦斌把信息转发到工作群。“会议提出加快推动人工智能创新发展高地建设,全面实施‘人工智能+’行动。这正是我们努力的方向。”工作群内,大家热烈讨论起来,都感到很振奋、很提气。

今年7月,杭州湾具备智能创新中心投入运营,通过采集真实场景数据、进行多轮训练和优化,推动机器人在工业领域规模化应用。在这里,40个数据采集机器人在训练师的带领下学艺、长本领:握住水壶倒上一杯香浓咖啡,打一套行云流水的太极拳,为电机设备拧紧螺丝……

“传统的工业机器人按照输入的指令执行程序,这是编程思维。而基于大数据,我们要让机器人学会的,不是具体的操作过程,而是理解行为背后的逻辑,习得人类的能力。”00后机器人训练师窦桢豪说,他的工作就像给机器人塑造灵魂。

通过操纵手柄,窦桢豪控制机器人移动、俯仰、弯折手臂。看似简单的动作,实则需要大量练习,才能让多个关节模组和其他部件精准协同。从笨拙地叠衣服,到夹取试管以毫米级误差完成化学实验,他用了3个月,最多时每天采集数据有效时长超过3小时。

作为发展新质生产力的重要引擎,具备智能不仅重塑着制造业的生产范式,更通过解放重复性、高危性劳动,推动生产力在质量、效率与创新上的跨越式提升,成为“人工智能+”行动落地的重要赋能载体。

今年12月,窦桢豪完成了上岗以来难度最高的任务——教会机器人熟练使用工具。通过不断思考最优路径、简化机器人的操作流程,在多次试验后,他让机器人模仿人手的抓握方式,让一只机器手从侧面夹住钳子,将钳子尖端入齿轮中心;另一只机器手握住钳子收紧,“齿轮安稳落人托盘的那一刻,我仿佛与身边的智体产生灵魂共振,实现了人机合一。”

回看训练过程,盛放齿轮的纸箱底部留下了无数钳子截出的孔洞。对人形机器人而言,这些伤痕和孔洞,如同它们阔步向前的足迹;而对于训练师们来说,这是引领这些机器人融入生产、生活的一次

次实践探索。

目前,我省机器人产业多点布局,初步形成龙头引领、整零协同的发展格局。全省正在探索和有意向合作建设的人形机器人应用场景达30个。运营至今,杭州湾具备智能创新中心已完成2500小时的数据采集时长,交付了涵盖300个场景的6.3万条有效数据。其中,最艰难的任务要连续18分钟、一气呵成完成20多个动作。

“明年,中心预计新增2万多小时的数据采集订单。”汪伦斌说,他们会按照省委经济工作会议要求,紧紧抓住共建长三角国际科技创新中心机遇,持续做深做透教育科技人才一体改革发展和科技创新产业创新深度融合“两篇大文章”,着力构建覆盖数据采集、模型迭代、场景落地的全链条生态,吸引长三角企业共同参与场景创新。未来,预计将带动周边关节模组、灵巧手核心零部件等配套项目5个,落地应用场景项目20个以上。

### 最美公务员

编者按:经推荐遴选,我省近期评选出第三届浙江省“最美公务员”。他们扎根基层、坚守本色、忠诚履职,展现了新时代公务员的良好风貌。为充分发挥榜样示范引领作用,本报今起开设《最美公务员》栏目,聚焦先进典型的生动事迹和鲜活故事,大力弘扬“六干”作风,激励引导全省广大公务员锐意进取、奋发有为。

■ 本报记者 张熙锦

初见俞雅琴时,她正站在村口的石阶上和几位老人聊天。圆脸带笑、眼神明亮,话语干脆利落得像豆子撒进瓶里。

今年42岁的俞雅琴,自2007年参加工作起,始终扎根乡镇,十余年来倾注满腔热忱,执着为群众排忧解难。她是同事眼中的业务能手,更是村民口中的“自家人”。

“喊我‘山花姐’就好!”她总这么介绍自己,“洞桥是山乡,我们就做山里的花,为这里添点颜色、增点香气。”

2011年,俞雅琴来到杭州富阳区洞桥镇。这里不少村子地处偏远,作为联村干部,她坚持“面对面”才能“心贴心”,带着民情笔记本,跑遍了全镇11个行政村、126个自然村。

山路弯弯,她走得勤,心里揣着的始终是那些“关键小事”:张家用水方不方便?李家的养老金到账没?村口那盏路灯什么时候能亮起来?

日子久了,俞雅琴与同事索性把乡亲们最关心的道路、用水、建房、路灯等大事小情,归整成一张“民生十问”清单。通过昼夜访谈,她慢慢摸清了每户人家的烟火与期盼,协助化解各类民生难题300余个。

一次走访中,俞雅琴得知枫村菖蒲自然村的几十位老人要走两公里才能坐上公交车去看病。为此,她反复协调公交车公司踏勘站点、同交通部门沟通班次。终于在当年年底,公交车直接开到了村口。车门打开时,老人们笑得像孩子一样。

“坐在办公室里都是问题,走进老百姓家里都是办法。”这是她常挂嘴边的话。

如何带动村民增收、推动乡村共富,是俞雅琴重点思考的课题。查口村山清水秀,但经济较薄弱。2017年,杭州(国际)青少年洞桥营地开营,俞雅琴敏锐地抓住营地带来的研学热,动员留守妇女把自家庭院变成农事体验点,让她们实现了家门口就业。如今,全镇有农事体验点80多个。

2025年,营地接待研学青少年9.5万人次,带动村民户均增收5000余元。

俞雅琴还牵头张罗起“农事女教官之家”,联合营地开发标准化教学流程,请来专业老师培训,让80余名农家妇女成长为持证上岗的农事教官。村民钱精英是第一批通过营地培训考核的农事教官,现在带领孩子们体验拔草摘菜、生火煮饭,自家土特产也通过营地销售一年增收2万多元。“雅琴懂我们,她想的法子,我们都乐意跟着干。”查口村党总支书记黄小强说。

记杭州市富阳区洞桥镇党建群团办公室主任俞雅琴  
为山乡添彩的“山花姐”

### 这一刻 这一年 2025我的年度笔记

农村工作指导员陈卫青助力永嘉碧莲镇后九降村奔富——

## 一趟趟进山,只为陪你一起“出山”



### 人物名片:

陈卫青,浙江省自然资源厅四级调研员。2024年1月至2025年12月期间,为永嘉县碧莲镇后九降村第一书记和农村工作指导员。

### 延伸阅读:

今年5月28日召开的浙江山区海岛县高质量发展工作推进会上,永嘉县、苍南县、江山市正式被调出山区海岛县。继去年平阳县、衢州市柯城区、丽水市莲都区调出后,浙江山区海岛县再减三员。浙江推进共同富裕示范区建设取得又一个阶段性重要成果。

所以我多次登门走访,鼓励他多养几箱。后来,刘良善的7个蜂箱创造了3200元的收入。那罐蜂蜜,也格外甜。

这样想来,我的2025年,正是由无数个这样具体的“甜”构成的。

后九降村三个自然村散落山间,最远的孙山村,去一趟要绕1个多小时山路。

从2024年1月作为农村工作指导员初次来到后九降村走访摸排村情民意时,我便意识到,这里的产业发展就像山里的手机

信号一样零星而松散。想要真正“出山”,需要内生能力的突围。

“老百姓在干部心中的分量有多重,干部在老百姓心中的分量就有多重。”

(下转第二版)

品资源配置枢纽,打好外贸“稳拓调优”组合拳,在打造国内国际双循环战略枢纽上实现新突破。积极融入长三角一体化发展,高标准唱好杭甬“双城记”,持续提升城市能级,更好发挥对全省的支撑引领辐射功能。

更加突出共同富裕先行示范。坚持以“千万工程”牵引城乡融合发展,缩小“三大差距”,做好“强城”“兴村”“融合”三篇文章,建强“县城—中心镇—重点村”发展轴,着力推进乡村片区组团发展、“土特产”全链发展,推动城乡居民持续增收、收入倍差进一步缩小。深入实施公共服务“七优享”工程,大力推进“医学高峰”攀登行动,高质量抓好“一老一小”服务,持续深化精神文明建设,着力提升城乡品质,不断创新社会治理,更好满足群众美好生活需要,擦亮“最美幸福感城市”金名片。

开局之年必须焕发新气象。王成说,宁波市委一定扛起全面从严治党主体责任,树牢实干实绩的鲜明导向,推动广大党员干部牢固树立和践行正确政绩观,大力弘扬“六干”作风,交出实实在在的过硬成绩单。

## 真抓实干实现“十五五”良好开局 拼搏奋进更好发挥领跑和带动作用

——访省委副书记、宁波市委书记王成

本报讯 (记者 翁杰) “省委经济工作会议系统部署‘十五五’开好局、起好步的目标任务,必将激励全省上下凝心聚力、拼搏奋进,持续巩固浙江高质量发展好态势。”12月21日上午,省委副书记、宁波市委书记王成接受本报记者采访时表达,宁波将紧扣“4+1”重要要求和“132”总体工作部署,全面贯彻落实“八个聚焦聚力”,扬长补短、加压奋进,坚决扛起“经济大市挑大梁”的责任担当,更好发挥领跑和带动作用。特别是强化目标导向、问题导向,突出抓好四个方面:

更加突出“两新”深度融合。打造一流创新生态,重点加强科研平台、人才引入、概念验证中心和中试平台、科技企业

政策资金,全链条贯通招商引资和项目建设,着力推动固定资产投资特别是产业投资扩量提质。加快建设国际消费中心城市,做强绿色石化、汽车及零部件等优势产业集群,拓展人形机器人、智能网联汽车、空天深海等新赛道,着力提高数字经济、战略性新兴产业、生产性服务业比重,加快建设全球先进制造业高地。加快人工智能创新发展,充分发挥制造、港航等领域数据和场景丰富优势,打造一批具有全国影响力的行业垂类模型和智能体,大力发展战略性新兴产业,更好以人工智能赋能千行百业。

更加突出扩大内需。突出民间投资优先、产业项目优先、科技创新优先,超常发力大抓项目攻坚,积极争取和用好中央

政策资金,全链条贯通招商引资和项目建设,着力推动固定资产投资特别是产业投资扩量提质。加快建设国际消费中心城市,做强绿色石化、汽车及零部件等优势产业集群,拓展人形机器人、智能网联汽车、空天深海等新赛道,着力提高数字经济、战略性新兴产业、生产性服务业比重,加快建设全球先进制造业高地。加快人工智能创新发展,充分发挥制造、港航等领域数据和场景丰富优势,打造一批具有全国影响力的行业垂类模型和智能体,大力发展战略性新兴产业,更好以人工智能赋能千行百业。

更加突出扩大内需。突出民间投资优先、产业项目优先、科技创新优先,超常发力大抓项目攻坚,积极争取和用好中央

### 创业者新传·接班人

杭州优尼克消毒设备有限公司总经理周光宇引领企业成为行业链主——

## 高材生的三次跨越

■ 本报记者 拜喆喆

当杭州优尼克消毒设备有限公司总经理周光宇站在余杭经济开发区的新厂房里,手指着高达16米跨距的多层厂房向记者介绍时,他更像是一名精密系统的设计师,而非传统印象中的“厂二代”。这座厂房迎接过许多人的参观,被业内视为新一代灭菌设备工厂的“样板间”。

这身名身穿牛仔裤、戴着黑框眼镜、手拿安全帽的85后掌门人,还有一层身份是清华大学自动化系校友、苏黎世联邦理工学院留学生。

自2012年回到企业后,周光宇引领了杭州优尼克公司的质变——通过整合预热、灭菌、解析、废气处理

(下转第二版)

从大学生到车间周工

第一次跨越,是工厂变革。

13年前,即将从苏黎世联邦理工学院毕业的周光宇面临着去向的抉择:是进入正在实习的瑞士银行工作,还是回归父辈经营了20多年的工厂?

(下转第二版)

### 长辈寄语

这些年,我们做得最对的事情是,在2012年把周光宇召回企业车间,投身于守护人类健康的事业。如今,优尼克公司汇聚了我们父子两代人的智慧与汗水,更是两种视野的融合:他的国际前沿理念、严谨体系,与父辈对本土市场的深刻理解、对实业的敬畏之心。

我们的目标清晰而坚定:在环

氧乙烷灭菌行业,做全世界最好的企业,创垂范百年的品牌。这条路注定艰辛,但意义非凡。

如今周光宇已接班,愿他不忘初心,以技术为骨、诚信为魂、使命为炬,脚踏实地向前走。百年基业,前路漫漫,唯信唯实。

(杭州优尼克消毒设备有限公司前董事长 周庆庆)

### 新闻提要

本报今起推出《2026浙江经济展望》

紧扣“执行力”这个关键词 为全省大局贡献更多力量

2版

思想周刊

6~8版