

经营性收入50万元以上行政村占比预计突破90%

宁波：深化改革，聚合“缩差共富”新动能

前11月全市农村集体经济经营性收入48.28亿元，同比增长4.9%，经营性收入50万元以上行政村占比预计突破90%；“土特产”全产业链总产值超过600亿元，实现翻番……岁末，宁波农业农村战线交出一份漂亮的缩小城乡收入差距成绩单。

枕山面海的宁波，历来是全省城乡收入差距最小的地区之一。这种“最小”如何持续保持并向“更均衡”的高标准迈进？

今年以来，宁波强化统筹调度、协同推进，围绕“强城”“兴村”“融合”三篇文章，实施强村富民提质强能、乡村“土特产”提升、青年入乡发展等多项重点改革行动，全方位推动城乡一体融合高质量发展实现新突破、拓宽“缩差共富”的新空间。

东海之滨，乡村景象已不同。

■ 翁云鹰 杨佳仪

让村强起来 “1+7+x”新型帮共体 聚合合力

进入12月，奉化区西坞街道“万亩方”片区内，农户们正抢抓晴好天气播种冬小麦。“我们周边几个村和区农商控股集团结对对联，集中流转1.1万亩土地统一经营，不但村集体每年可增收好几十万元，还带动非遗、花海、稻香咖啡等新业态发展，老百姓的钱袋子更鼓了。”庙后周村党支部书记周小川说。

今春以来，宁波开展“国企联村助

共富”行动，明确177个联建片区与市县国企结对关系，谋划落实188个项目，实际落地投资额12.5亿元。11月，又创新实施全市相对薄弱村帮扶带动工作，以山区海岛乡镇为重点，明确115个相对薄弱村，组建“1+7+x”新型帮共体，凝聚多方合力助推强村富民。通过打造新机制新平台，今年宁波已推动35个相对薄弱村成功“摘帽”。

纵观“千万工程”的升级迭代，兴村逻辑一以贯之，就是要破解以村为单元发展“小散弱”的传统困境，拉近城与乡之间的时空距离。聚焦城乡一体融合高质量发展的薄弱环节和县城综合承载能力不够强等现实短板，今年，宁波



贤庠镇磬头陈村

重点布局沿四明山带、沿象山港带、沿杭州湾带“三带”一体化协同发展作为促进城乡融合发展的重要抓手，加快建设10条发展轴，9个乡镇、20个乡村入选第二批省级发展轴、中心镇、重点村。

一体化是根本路径，片区化则是关键抓手。北仑区大碇街道嘉溪、新路、共同、杨杏4村自然环境优越，沿“秀美山川线”四季风景如画，但因业态单一、产业不强而发展受限。今年开启“园村融合”组团发展后，联动周边灵峰等工业社区，打造“碳彩农耕”共富工坊，通过产销对接、研学结对等方式，带动农产品产值增三成、农户增收超百万元，实现“工业反哺农业、农业滋养工业”的生动循环。

“市场化”是组团后的村庄片区竞相“争艳”的赛道。近年来，宁波强化乡村运营，逐步形成“业态自营—整村运营—跨村联营—全域整营”的梯次发展路径，目前已有130个行政村开展乡村运营，培育新型业态1140个，村集体经济年均增收近70万元。

一村富不叫富。宁波持续健全完善集体经济和农村居民收入持续增长机制，实施“同心共富”“品牌强农”等工程，全方位推动农村集体经济活血壮骨。预计到今年年底，全市集体经营性收入50万元以上行政村占比达到90%以上，2027年有望实现全覆盖。

让产兴起来 “土特产”全产业链 助力联农带农

近日，浙江省农博会展览现场，一场“金陵十二钗”创意走秀让象山“红美人”点燃全场，也彰显了这款宁波“土特产”强大的品牌影响力。“预计今年总产量达7500吨，产值突破2亿元。”“中国第一棵红美人发源地”象山县城塘乡相关负责人说。

“缩差”的突破口在产业。今年，宁



象山红美人

波依托发展轴落实“土特产”规划布局，围绕中心镇推动“土特产”集群发展，立足重点村建设“土特产”共富工坊，启动“土特产”全产业链“十县千亿”三年行动计划，发展余姚榨菜、象山柑橘等14条省级“土特产”全产业链，到年底有望新增培育百亿级“土特产”全产业链2条，“土特产”全产业链总产值超600亿元，实现翻番。前三季度，实现农林牧渔业总产值478.6亿元，总量领跑全省。

实施乡村“土特产”提升行动，宁波以强龙兴农工程为牵引，鼓励农业龙头企业发挥示范带动作用，创新联农带农机制，与小农户共享“土特产”发展成果。海曙区成立全国首家大型樱花烘干企业，同时整合10

多家相关企业，成立宁波市樱花产业共富联合体，致力于“樱花+”产业链开发和全产业链开发，樱花茶、糕点、香薰等产品备受客商青睐。

数据显示，目前，宁波395家市级以上农业龙头企业一年联结生产基地逾630万亩，收购农产品及原料近381亿元，吸纳农村劳动力就业逾4.95万人。“阿拉宁波”“宁海珍鲜”“慈农优选”“南塘河”等一批全品类农产品区域公用品牌在宁波涌现，覆盖农产品品类270余项。

宁波还将乡村特色产业培育与低收入农户增收紧密结合，以“国有主体、村集体代持+市场化运营+农户受益”的模式创新，率先在农业领域探索共富项目试点。奉化莼菇方舱投入运营后，累计带动10个村集体2500农户户年均增收超1000万元；江北半浦村依托村级闲置房产改造乡野办公用房，年租金收入高达27万元；宁海西店光电产业园共富项目助力全镇335户户年均增收3200元。去年，宁波创新设立首个低收入农户共富慈善基金，赋能产业共富项目开发等多个领域。

产业兴村，离不开现代设施农业的强劲赋能。宁波大力实施现代设施农业提升行动，积极推动传统农业向设施



宁波种业公园

农业转型。目前，全市设施大棚面积22.6万亩，畜牧设施规模化率超95%，工厂化水产养殖面积325.8万平方米。

让人留下来 创新机制吸引万名青年 入乡发展

一幢幢独立单层办公用房错落有致，近30个设计类工作室（企业）陆续入驻。在江北区洪塘街道安山村，一个名为“构城·安屿”的人文聚落社区正成为当地吸引青年创客入乡发展的有效载体。“村子环境好，交通也方便，目前已吸引了百余名年轻创业者‘进村办公’。”村党总支书记郭明忠自豪地说。

城乡融合的澎湃动能，离不开一股活跃力量——入乡青年。近年来，宁波市启动实施万名农创客培育行动，吸引优秀青年人才返乡创业。

在海曙集士港镇，青年“农创客”任朝辉打造了集农文旅功能于一体的农场，还主动联系更多年轻人返乡创业；在慈溪，王侠决重新定义葡萄产业发展模式，建立葡萄特色共富工坊示范基地；在奉化，应姍蓉聚焦美丽乡村，助力奉化芋头、油焖笋等特产远销，同时带动当地就业。截至目前，宁波累计培育农创客12809人，其中青年群体占比80%以上。

乡村运营正成为宁波深化“千万工程”、牵引城乡融合发展、缩小“三大差距”、推进共同富裕的重要支撑。宁波深入实施“百名乡村CEO培养”计划，成立省内首个“乡村CEO联盟”，连续两年承办全省乡村CEO招募路演大赛；创新“政府搭台、政策扶持、比武选才”的引入机制，仅奉化区、鄞州区受聘乡村CEO已成功引进新兴业态近150个，带动社会投资超1.25亿元，有效盘活闲置资源147宗，推动1200名村民实现家门口就业。

推动青年入乡，离不开政策支持和要素保障。2025年宁波市委一号文件将“推进青年入乡发展”纳入建设共同富裕先行市重点行动，提出要强化青年入乡“引育留用”全链条政策供给，建设人才链、产业链、创新链、资金链融合发展集聚区。全市累计培育现代“新农人”6.7万人，积极布局建设青年入乡实践站点120个，发布青年入乡实习就业岗位785个，招引入乡青年903人次，有效带动275个村集体和1万余户农户累计增收超1.5亿元，实现“青年成长”与“乡村发展”双向赋能。

今年，宁波还创新成立现代“新农人”产业资源合作共享平台，带动人才、服务、金融等要素沿着产业链“破壁”下乡。

图片由宁波市农业农村局提供

全力推进数字经济二次攀峰和新型工业化

余杭：数实深度融合，锻造城市新中心硬核支撑

在浙江奋力打造具有全球重要影响力的科技创新高地和先进制造业基地的宏伟蓝图中，“浙江经济第一区”杭州市余杭区扮演着关键引擎的角色。

2025年前三季度，余杭实现数字经济核心产业增加值1688亿元，同比增长9.2%，实现高基数上高增长，总量继续领跑全省。这份高质量发展的答卷，不仅是区域经济的亮眼成就，更是浙江、杭州整体产业能级跃升的生动缩影。

其背后，是余杭区深度聚焦“两新融合”与“人工智能+”，全力锻造新质生产力的核心实践。从筑牢数字创新策源地基，到强化制造业韧性骨架，再到深化数实融合赋能增效，余杭的探索为杭州在新一轮产业竞争中巩固优势、攀高逐新，提供了坚实的区域支撑和前沿路径。

■ 邵天懿 王尧熠

筑牢数字创新策源地基

作为浙江数字经济的主阵地，余杭区不仅是经济总量的“压舱石”，更是创新的“策源地”。

2025年前三季度，余杭实现数字经济核心产业增加值1688亿元，同比增长9.2%，规上互联网、软件 and 信息技术服务业营收5611.6亿元、增长17.2%，两项总量指标蝉联全省第一。

如何巩固领先优势？余杭的答案是从生态构建、要素供给、未来布局全链条发力。

先是系统性优化人工智能产业生态。余杭构建了“一规划一方案一政策一活动”的“四个一”工作体系，并创新推出“算力券”“模型券”，直击中小

企业研发成本高的痛点，降低了创新门槛。

为加速技术从实验室走向市场，余杭主动开放城市应用场景，发布供需“双清单”，推出“揭榜挂帅”榜单37项。在这一机制推动下，辖区企业创新活力持续释放，灵西机器人等22家企业产品入选市级优质推荐目录，数量居杭州市首位。这不仅体现了科技成果向现实生产力的高效转化，也为杭州培育产业新增长点探索出一条“场景驱动”的有效路径。

再是通过精准施策强化核心要素供给。余杭聚焦人工智能产业关键环节，在算力供给、数据开放、场景应用等方面提供强力支撑，并构建分层分类人工智能企业培育体系。截至目前，2025年余杭区内通义千问、360亿方等大型模型通过国家备案，备案数位



全省首个未来工厂推广中心

居省市前列。

最后是前瞻布局未来产业。余杭实施“未来攀峰”行动，构建“1+3+X”未来产业高质量发展体系，低空经济、类脑智能未来产业先导区成功入选杭州市第一批未来产业先导区培育名单，并成为全市唯一的省低空经济“先飞区”。

从巩固既有优势到开辟未来赛道，余杭不断做大数字经济体量的同时，更从创新策源、生态培育、产业融合等多个维度，为杭州保持数字经济全国领先地位提供核心功能支撑和创新范式。

强化制造业韧性骨架

产业集群的竞争力，决定了城市产业体系的韧性与高度。

余杭区紧扣省“415X”、市“296X”先进制造业集群培育战略，将产业集群攻坚作为“打赢工业经济翻身仗”的主战场，其系统化、精细化的推进模式，为杭州构建现代化产业体系贡献了重要的区域实践和项目支撑。

余杭以创新的体系化架构，确保攻坚举措落地见效。余杭构建了目标清晰、路径明确的“17314”工业攻坚体系，即形成以工作目标为指引，以7个方面13条攻坚举措为路径、以3项具体工作任务为抓手、以14项政策细则为支撑的工作体系。同时，配套制定

“2+9”产业集群《工作手册》，使集群培育从宏观战略落实到可操作的具体清单。余杭区2025年前三季度“415X”集群营收同比增长8.9%，规上工业总产值增长6.1%，显示了集群发展的良好动能。

为了强化产业链韧性，余杭聚焦“补链、强链、延链”，在数字经济、制造业产业及数实融合重点领域系统推进。这种基于本地优势企业的链式培育，有效提升了区域供应链的自主可控能力。

项目是集群发展的硬支撑。余杭坚持“项目为王”，聚焦工业重点领域、电子信息领域，不断挖掘优质项目资源，持续加强项目储备，鼓励支持省产业链协同创新以及生产制造方式转型升级等国家及省市级高能级项目，以政策赋能、项目牵引为核心，持续推动企业发展。

保障集群发展，则需要精准的服务与监测。今年，余杭已完成5轮对833家规上企业的走访，实现对产业底数的动态、精准把握。这种“一线工作法”让政策与服务直达企业痛点，不断优化整体营商环境。

可以看出，余杭的产业集群建设，展现了一种“体系化设计、链式化培育、项目化攻坚、精细化服务”的四维工作法。这不仅推动了本地产业结构的优化升级，更通过培育一批具有竞争力的产业链核心企业和落地

一批高能级产业项目，为杭州“296X”产业集群注入了扎实的内容和活跃的细胞。

深化数实融合赋能增效

发展新质生产力，推动数字经济与实体经济深度融合是重要路径。

纵观“十四五”，余杭区已在此领域打下坚实基础：数字经济核心产业增加值从2021年1605.7亿元增长至2024年2298.0亿元，总量全省第一；牵头制定智能制造三年行动计划，实现规上工业企业数字化1.0全覆盖，累计认定各级“未来工厂”45家，培育省级产业数字化服务商81家。

进入2025年，余杭在此高起点上持续深化数实融合，通过标杆引领、普惠赋能与生态构建，为杭州推动产业全链升级贡献了系统的“余杭范式”。

在融合深度上，余杭聚焦标杆引领，依托全省唯一的未来工厂推广中心，创新实施“YU建未来”行动，通过“全周期指导、全流程闭环、全链条服务”的形式，全面推进培育库企业数字化转型，打造“数字化车间”“智能工厂”等标杆项目。同时，组织行业协会，共同开展服务商能力评价，形成行业服务能力图谱，创建数字化改造服

务联合体，形成“余杭智造”区域服务品牌。

在融合广度上，余杭着力破解中小企业转型难题，面向汽车零部件、生物医药等重点行业进行普惠赋能。截至目前，余杭今年已组织专项活动53场，助力55家试点企业完成改造验收；同步培育服务生态，新增省级数字化服务商15家、数量全省第一，形成“行业深耕+生态支撑”双轮驱动，让数实融合红利广泛覆盖市场主体。

在融合效能上，余杭通过创新协同与绿色转型双向发力提升价值维度。2025年，7家企业项目入选省产业链协同创新计划，2个项目入围国家级智能养老服务机器人攻关试点，展现融合攻关合力；推动绿色制造升级，新增省级绿色低碳工厂2家，区内企业创新产品获评“省内首批次新材料”，彰显融合发展中的环境与社会效益。

从筑牢数字创新策源地基到强化制造业韧性骨架，再到数实融合增效提能，余杭不仅为自身发展注入强劲动能，也为杭州打造城市重要新中心、构建现代化产业体系提供了坚实支撑。面向未来，余杭将继续勇闯“二次攀峰”新路径，为杭州打造具有全球影响力的科创高地和产业高地贡献更强劲的“余杭力量”。



申昊科技巡检机器人

图片由余杭区经济和信息化局提供



炬华科技车间