

要 闻

杭州综试区十年蝶变,未来更智能更高效

跨境电商,期待下一个“黄金十年”

■ 本报记者 拜喆喆

十年磨一剑。
今年,全国首个跨境电商综合试验区——杭州跨境电商综合试验区迎来了十周岁生日。
而在12月4日,跨境电商的头部平台亚马逊全球开店也将其年度重要的活动——“亚马逊全球开店跨境电商峰会”放在杭州。
二者间的故事,其实贯穿了中国跨境电商发展的“黄金十年”——2015年,杭州跨境电商综试区成立;同年,亚马逊全球开店业务正式进入中国。
所以这场峰会不仅是跨境电商领域的行业盛会,也成为杭州综试区的“庆生会”,二者的缘起,值得盘一盘。

重磅峰会

在峰会现场,记者被主战略发布仪式的“阵仗”震撼了:亚马逊包下了整个奥体博览中心,把发布仪式办成了一场“演唱会”的规模,现场座无虚席。峰会的直播间里,仍有不少观众在遗憾“没有拿到入场券”。
从人气来看,“2025 亚马逊全球开店跨境电商峰会”被业内许多人称为“跨境电商行业迄今规模最大、规格最高、影响最广的年度会议”,确实有实实在在的支撑。
会上讨论了一些前沿的议题。
其中值得关注的是,亚马逊宣布全新推出“下一代跨境链”,致力于让出口跨境全球业务拓展变得更为简单直接、高效智能。
其愿景很明确:此后,跨境电商企业只需一次在亚马逊上架选品、一次在货

源所在地仓库入仓,即可实现全球销售。
这相当于能让卖家无缝衔接全球市场。“出海第一天,就能够做到全球都是目的地。”亚马逊全球副总裁、亚马逊全球开店全球业务负责人戴净斐介绍。
这样的愿景背后,需要强大的供应链能力以及创新AI技术作为支撑。
因此,会上亚马逊还发布覆盖选品、品牌、流量、业绩分析与优化的全流程AI工具。
比如,开放给中国卖家的创意智能体,作为AI创意伙伴,能将顾客购物洞察与品牌商品信息充分结合,帮助各种规模的广告主在短短几小时内制作出能引起共鸣的专业广告,而且无需额外费用。
同样有趣的是,峰会不仅是一个发布平台,更强化了杭州作为“全球电商之都”的辐射力。
杭州市有关领导在峰会致辞中表示,杭州在跨境电商领域实现了诸多从0到1的创新与突破,培育出了完整的跨境电商产业链;未来,将继续为世界跨境电商发展打造“杭州样本”。

蓬勃发展

峰会上,亚马逊全球副总裁、第三方国际卖家业务负责人 Eric Broussard 分享了十年前来到杭州时跨境电商的发展情形:“当时,国内大多数卖家还没有电商出海的主动意识,一切都在起步阶段。”
时间拨回2014年,杭州跨境电商进出口规模仅1.2亿元。十年后,这一数字达到1519.95亿元,增长约1266倍,占杭州出口总值比重达23.17%。
亚马逊与杭州的缘分,始于

2015年。
2015年,杭州综试区刚刚成立,亚马逊全球开店便来到中国,很快与杭州建立起联系。亚马逊的到来释放了一个积极的信号——世界在关注中国企业出海。
2016年,亚马逊与杭州签署合作备忘录,开始逐渐走进杭州各大产业聚集区,助力制造商、贸易商上线开店。
亚马逊当时的目标是上线140个杭州地区卖家。出乎意料的是,“全球开店Top100”活动的消息一发出,就有70多家企业报名,杭州制造业企业转型跨境电商的热情被点燃了。
2019年,亚马逊全球开店杭州跨境电商园正式落户钱塘智慧城,成为其在全国的首个此类园区。
此后,亚马逊与杭州的合作全面开花,双方共同发起“亚马逊全球开店101时代青年计划”,设立亚马逊全球首个综合性卖家培训中心……
这个过程中,杭州乃至浙江的跨境电商生态蓬勃发展。
比如,子不语、卡罗特等头部企业成功上市;连连、PingPong、万里汇等在杭第三方跨境支付机构结算额占全国四成,服务全国七成卖家;21所高校开设跨境电商专业,亚马逊亚太区卖家培训中心落地杭州,年培训规模达10万人次……

转型提升

十年,是“承上启下”的新起点。这一点,记者在现场与卖家交流时深刻感受到了。
“过去巨星的成长,是中国制造迈向全球的缩影。未来,跨境电商的本质

是供应链的竞争,因此亚马逊这次提出的下一代跨境链、全球库存池等内容变得尤为重要。我们相信,接下来的十年,是更智能、更高效的全球化机遇。”巨星科技高级副总裁李锋说。
峰会上,“跨境电商的未来”的确是热门话题。
对先起步的杭州而言,跨境电商面临的是从规模扩张向质量提升的关键转型。虽然取得了显著成绩,但深层次的结构性问题依然待解。
品牌化程度不足是首要挑战。
目前,杭州依然有大量的跨境电商卖家以贴牌代工为主,巨星科技等成功案例尚属少数,大部分企业仍在价格竞争的红海中挣扎。如何培育更多具有国际影响力的自主品牌,成为摆在面前的现实课题。
人才稀缺也是难点之一。
行业快速扩张,虽然运营、营销类基础人才够用,但精通数字技术、国际规则的高端人才仍然短缺。杭州21所高校开设的跨境电商专业,年培养规模约5000人,仍难以满足企业对于复合型人才的需求。
挑战的背后,藏着的是新机遇。
从规模看,据预测,到2026年全球跨境电商交易额将达4.8万亿美元。
从先发优势看,杭州拥有自贸试验区、服务业扩大开放试点、数字贸易立法先行等多重优势,正全力打造人工智能创新高地。这些布局与跨境电商的发展趋势高度契合,也为杭州下一阶段的创新突破奠定了基础。

“我觉得峰会也像一场大的招商会,给了我们很多信心,我们会尽快在更多市场入局。”现场,来自杭州的张女士和记者分享,她很期待新的十年。

柯桥推动党员在各领域争先锋作表率

本报讯（通讯员 章哲农 李雁 孟从华）“现在道路修复好了,大家出行也顺心了。”日前,绍兴市柯桥区钱清街道南钱清村的一名村民望着家门口修复一新的道路笑着说。原来,贯穿该村的镇东路此前由于周边施工项目较多,常有工程车辆驶过,路面出现了破损情况。村内老党员在“民情夜访”时收集到这一民意,立刻向街道办事处进行了反映,让道路修复工作得以及时实施,切实为民解忧。
不问年龄,无关出处,党员在一线积极作为,这样的场景在柯桥处处可见。在钱清街道樵里村,美育教室里传出欢声笑语。党员朱建凤在这间教室里用心打造了农民画、藤编、戏曲、儿童美育等特色公益课程,坚持每周常态化开班,至今已开展公益培育130余场次;在绍兴电力设备有限公司,一支党员志愿者队伍随时待命,在遭遇突发情况时,就是攻坚克难的先锋突击队;由青年党员组成的突击队活

跃在街头巷尾,为村环境提升、垃圾分类、河道巡查等提供帮助……
近年来,柯桥区持续抓实党员队伍全链提质跃升行动,积极探索推进党员联户“六条”、“圆桌连心”、加强党员网络言行管理等做法,不断推动党员在各领域中争先锋、作表率。以钱清街道为例,该街道在主题党日活动中开展“亮身份、作表率、强担当”活动,搭建党员先锋讲台,累计组织650余名党员代表现身说法,讲述“收集民情解难题”“巧化纠纷促和谐”“扎根乡村助振兴”等经验心得,用身边事教育身边人,营造了基层党员积极服务一线的浓厚氛围。
“下一步,我们将持续推进党员队伍全链提质跃升行动,通过模块化教育精准赋能,不断丰富党员联系服务群众载体,扩展党员作用发挥平台,加大关心关爱力度,推动党员发挥先锋模范作用,提升群众的获得感和满意度。”柯桥区委组织部相关负责人说。

嵊州三溪水库大坝主体工程开工

本报嵊州12月10日电（记者 吉文磊 通讯员 钟若嵩）10日,嵊州市三溪水库截流暨大坝主体工程开工。实施水库截流、大坝主体开工,标志着三溪水库建设进入新阶段。
三溪水库作为省“千项万亿”重大项目之一,是嵊州市迄今为止投资最大的水利民生工程。工程位于曹娥江流域长乐江支流石璜江上,坝址以上集水面积达75.3平方千米,是一座以防洪、灌溉为主,结合改

善水生态环境、发电等多重功能的综合性水利工程。工程概算总投资约18.4亿元,总库容4448万立方米,最大坝高106米。此次开工的水库大坝主体工程由拦河坝、溢洪道、泄洪放空洞、引水发电洞、发电厂房及升压站、道路工程、坝下提升工程、管理房等建筑物组成,施工总工期54个月,预计2028年建成并下闸蓄水。项目建成后,将提升水库下游石璜江两岸防洪能力至20年一遇,增强区域供水能力。

大盘山生态联勤工作站启用

执法联动 守护生态

本报磐安12月10日电（记者 杨振华 傅颖杰）10日,浙江大盘山国家级自然保护区生态警务联勤工作站正式启用,公安、资规、生态环境、农业农村、应急管理、综合行政执法以及大盘镇等属地乡镇多方力量入驻,建立常态化联勤联动机制,实现信息共享、指挥协同、执法联动、快速响应。
大盘山是括苍山、天台山、会稽山、四明山的主要发脉处,钱塘江、甬江、灵江、曹娥江四大水系主要支流的重要发源地。大盘山自然保护区是全国目前

唯一以野生药用生物种质资源为主要保护对象的国家级自然保护区,分布着药用植物1219种,占全省药用植物的68%。保护区涉及磐安县安文、新渥、大盘、双峰、盘峰等6个乡镇(街道)26个村社。保护区内药材多,地处乡村交界处,私采药材、非法捕猎野生动物、游客徒步进入保护区等情况也时有发生。
联勤工作站设立生态打击队和护林中队,以“数据赋能、专业联动、线索上报”为三大支撑,打造适配保护区的精准执法体系。

定海统战搭台让村民过戏瘾

本报讯（记者 周杭琪 通讯员 林津莹）近日,舟山市定海区“同心乡见·统战一台戏”在干览镇新建村邻里中心热闹举行,布袋木偶戏《定海商帮——刘鸿生的报国之路》一开场,现场村民喝彩连连。
这台戏的呈现,缘于定海区委统战部在基层走访时听到群众“好久没看传统戏文了”的期盼。为实现村民们的愿望,定海区委统战部迅速搭建协商平台,组织同心合伙人、非遗代表性传承人、各

族新居民等统战成员共同商讨解决方案。大家一致提出,集合布袋木偶戏、越剧、翁洲走书等文化资源打造一台戏。这一构想很快落地成为定海“统战一台戏”项目,11个剧目相继推出,并打造出一套可定制、可持续的“文化菜单”。为促进项目可持续发展,定海区委统战部还建立“非遗巡演+公益服务+文旅融合”长效机制。目前,“统战一台戏”已吸纳6名村民参演,计划在全区11个镇街巡演。

浙江省人民代表大会常务委员会关于修改《浙江省物业管理条例》的决定

（2025年11月26日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第二十次会议通过）

浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第二十次会议决定对《浙江省物业管理条例》作如下修改：
一、删去第九条第一款中的“但应当有物业管理区域内专有部分占建筑物总面积过半数的业主且占总人数过半数的业主参加”。
二、将第十条修改为：“业主共同决定的重大事项的表决程序,依照《中华人民共和国民法典》的规定执行。”
三、删去第十三条第二款中的“和印章刻制证明”。
四、删去第十六条。
五、增加一条,作为第十九条:“业主委员会未产生的,街道办事处、乡镇人民政府可以按照规定组建物业管理委员会,由其代为履行业主委员会职责,推动

产生业主委员会。
“业主委员会产生后,物业管理委员会自业主委员会备案之日起停止履行职责。”
六、将第二十九条第二款修改为:“物业服务合同的条款应当经业主依法共同决定。物业服务人应当自物业服务合同签订或者变更之日起十五日内,将物业服务合同报物业主管部门备案。”
七、增加一条,作为第三十条:“物业服务人应当按照物业服务合同约定,指派项目负责人负责物业服务项目的运营和管理。
“物业主管部门应当加强对物业服务人提供物业服务质量的监督管理,建立分级分类监管制度。具体办法由省物业主管部门制定,报省人民政府同意后实施。”

浙江省第十四届人民代表大会常务委员会公告 第39号

《浙江省人民代表大会常务委员会关于修改〈浙江省物业管理条例〉的决定》已于2025年11月26日经浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第二十次会议通过,现予公布,自公布之日起施行。

浙江省人民代表大会常务委员会
2025年11月26日

八、将第四十条改为第四十一条,修改为:“业主、非业主使用人应当按照不动产权属证书或者建设工程规划许可证载明的用途使用物业,不得改变物业使用性质。确需临时改变的,应当依照《浙江省国土空间规划条例》的规定执行。”
九、将第五十条改为第五十一条,修改为:“建设单位应当按照国家和省的规定,承担住宅物业保修责任。住宅物业保修责任的范围、期限、具体方式应当载入住宅物业质量保证书和物业买卖合同。建设单位办理住宅工程竣工验收收

浙江省人民代表大会常务委员会关于修改《浙江省禁毒条例》的决定

（2025年11月26日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第二十次会议通过）

浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第二十次会议决定对《浙江省禁毒条例》作如下修改：
一、增加一条,作为第十八条:“对禁毒监控物质清单中存在被个人吸食、注射滥用情形的笑气(一氧化二氮)等物质,省公安机关应当发布危害预警,并会同省药品监督管理、应急管理、卫生健康等部门对其实施临时管制,明确管理措施,对滥用者提供戒除治疗服务。临时管制措施应当避免对正常生

产经营的影响,具体办法由省公安机关会同省有关部门制定,报省人民政府同意后实施。
“对实施临时管制的物质,禁止个人吸食、注射;禁止教唆、诱导、强迫他人吸食、注射;禁止为个人吸食、注射提供场所、工具等条件。
“禁止违反临时管制规定销售实施临时管制的物质。”
二、增加一条,作为第五十条:“违反本条例第十八条第二款、第三款规定,由

浙江省第十四届人民代表大会常务委员会公告 第40号

《浙江省人民代表大会常务委员会关于修改〈浙江省禁毒条例〉的决定》已于2025年11月26日经浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第二十次会议通过,现予公布,自公布之日起施行。

浙江省人民代表大会常务委员会
2025年11月26日

公安机关按照下列规定予以处罚：
“（一）个人吸食、注射相关物质的,予以警告,可以并处二百元以上二千元以下罚款；
“（二）教唆、诱导、强迫他人吸食、注射相关物质的,处二千元以上一万元以下罚款;情节严重的,处一万元以上十万元以下罚款;
“（三）为个人吸食、注射相关物质提供场所、工具等条件的,对个人处二千元以上二万元以下罚款;对单

位处三千元以上三万元以下罚款;情节严重的,责令停业整顿一个月至三个月；
“（四）违反临时管制规定销售相关物质或者为其提供运送、仓储等帮助的,处一万元以上十万元以下罚款。”
本决定自公布之日起施行。
《浙江省禁毒条例》根据本决定作相应修改并对条文顺序作相应调整,重新公布。