

要 闻

随中国企业家代表团访北美
一位义乌老板的出海日记



编者按:应加中贸易理事会、美国商会邀请,中国贸促会12月初组织中国企业家代表团访问加拿大、美国。浙江有3家企业受邀参团,分别是浙江盈和国际物流、新德集团和阿里巴巴达摩院。其中,盈和国际物流董事长程科源全程参与代表团行程。作为行业中颇具规模的国际物流企业掌舵者,我们翻开程科源的行程日记,了解他如何从物流环节观察全球供应链变化,如何通过交流找到商机,又如何看待中国制造出海的新机遇。

我是盈和国际物流董事长程科源。盈和是一家扎根义乌的跨境物流企业,专注为亚马逊、Temu 等电商平台提供海外仓和物流服务。

我们70%的业务量来自亚马逊卖家,这意味着,北美市场是我们生存发展的命脉。因此,当我意外收到了中国贸促会的随团邀请时,我立即调整了行程,决定跟随这支“国家队”去看看。这次随团企业涵盖领域之广令人惊讶——从三一重工这样的装备制造巨头,到泡泡玛特这样的潮流文化新宠,再到我们这种服务跨境电商的物流企业。这种组合背后,似乎预示着中国企业的出海正在经历一场静悄悄的结构性变革。

12月1日 星期一 晴转雪 多伦多

早上8点,到达加拿大后的一早,我们就开始了高强度的行程。翻看接下来几天的行程表,四天,两国,四城。走进博枫公司会议室时,我还没完全倒过时差。这家管理着1万亿美元资产、拥有125年历史的加拿大巨头,其CEO 尼古

拉斯·古德曼亲自为我们做PPT 演示。他展示在中国580亿元的商业地产布局 and 15 吉瓦新能源项目时,我突然意识到:CEO 亲自做介绍,这体现了加拿大企业的重视程度,他们迫切地想要和中国企业交流。全球资本正在用脚投票,而中国市场的权重明显在增加。

下午的中加贸易投资论坛上,我向加方提了个具体问题:“加拿大如何看待跨境电商发展?”

加中贸易理事会执行董事安毕江的回应让我印象深刻——“中加间的货运航班已多起来,且很多装载着跨境电商货物。”这句话,让我这个做物流的人听到了市场的脉搏。

这天行程有多紧呢? 我们团甚至没来得及坐下吃一口午餐。

12月2日 星期二 大雪 渥太华

今天的渥太华投资署让我见识了加拿大的“产业孵化元宇宙”。他们墙上那张巨大的企业成长地图,每个企业按发展阶段用不同颜色标注,从初创到千亿美元企业一目了然。

署里一位华裔副总悄悄给我推荐了当地一家尾程配送公司 Dragon Fly: “他们和亚马逊关系密切,你在渥太华建仓可以考虑合作。”

更让我惊喜的是,他提到:亚马逊在渥太华周边建有两个配送中心。这对我们物流企业来说,简直是黄金信息。和亚马逊的本地服务牵上线,就能把货物更快地送达最后一站。

星夜兼程,我们今晚还要赶往美国华盛顿。

12月3日 星期三 晴 华盛顿

在距离白宫200米的美国德汇律

事务所,我和随团的企业家朋友有一个共同的感受:许多困扰我们很久的疑惑得到了解答。

团组安排的这个行程十分有意义。对于企业出海而言,最怕的就是不了解本地政策和法规,无法真正适应本土。

德汇在连接中美商业与法律事务方面很有经验,处理过许多个中资企业在美的知识产权领域、投资并购等案例,非常了解中资企业在美国的诉求。

行程结束时,我们还有很多问题待解,意犹未尽。

下午我们与美中贸委会的交流则透着微妙信号。

这场会汇聚了礼来、康宁、赛默飞等30多家美企的副总裁,他们中许多都分管全球事务和政府关系。

这种阵容的对话,表面上谈的是宏观关系,实则每个眼神交流都在传递合作可能性。

一位中方代表提到“希望美方企业能在政界多说真话,推动中美经贸交流”时,我看到对面美国企业代表纷纷点头。

12月4日 星期四 晴 华盛顿-旧金山

普华永道的早餐会上,分析师展示了美国经济预测数据,有权威机构的具体分析,我们对生意更有把握了。

但更吸引我的,是会后自由交流时与一家上海袜业老板的对话。

他的发热袜子在美国供不应求,正愁物流解决方案——我们交换名片不到3分钟,就达成了初步合作意向。

飞行6小时抵达旧金山时,我突然想明白一件事:这次随团的企业涵盖物流、生物医药、潮流文化、农业食品等领域,不像以往偏重重工业。

这种变化恰恰暗示着,中国企业的

出海模式正从“卖产品”向“卖服务”“卖文化”升级。

12月5日 星期五 晴 旧金山

今天的中美企业创新对话会上,泡泡玛特副总裁陈晓芸的分享引发热议。有一个让人深思的细节:当她说起潮玩IP 的全球化运营时,多位美企代表主动索要联系方式。

“创新”“合作”,这个对话会的主题本身就是信号。

对盈和来说,如何打造在跨境物流领域内的知名度、影响力? 如何服务好中国制造、中国智造,乃至中国IP 的出海物流之路? 同时,如何在北美寻找本地的合作伙伴? 这些都是我接下来要考虑的命题。

我知道,我作为企业代表团成员的人选绝非偶然——

浙江作为全国首个跨境电商综合试验区的落地地,探索了跨境物流领域的许多个“第一”,我们的物流网络,正是中国产品出海的关键血脉。

明天就要结束随团行程,但我的美国之行才刚刚开始,我还要去洛杉矶和新泽西的盈和分公司、仓库,带着笔记本上满满20多页的思考,继续努力。

这趟“星际商务”让我最深的感悟是:越是数字化时代,线下交流越显珍贵。

当加拿大投资署的华裔副总拍着我肩膀说“浙江人做生意靠谱”,当美中贸委会的美方企业热情伸出手做自我介绍,我知道,这种温度永远无法被线上取代。

(注:时间均为当地时间)
(本报记者 拜喆喆 浙江在线记者 龚书弘 共享联盟·义乌 吴峰宇 整理)

核酸适体与功能核酸大会在杭举行
用分子工具解锁精准医疗

本报杭州12月8日讯(记者 林晓晖 通讯员 方临明)8日,核酸适体与功能核酸大会在杭召开。国内外相关领域的专家学者、头部企业代表及优秀青年科研工作者等共计500余人参会,共同探讨核酸适体前沿技术的发展与应用。

“核酸适体经过30余年研究发展,正通过化学与生物医学的深度融合,迎来从实验室走向临床转化的变革临界点。”中国科学院院士、中国科学院杭州医学研究所所长、杭州医学研究所附属肿瘤医院(浙江省肿瘤医院)院长谭蔚泓在会上表示,核酸适体是科学家在实验室设计出的一种具有特定三维结构、由核糖核苷酸单元构建的识别分子。由于具有体积小、免疫原性低、易于修饰及化学合成等特点,以核酸适体为代表的功能核酸成为生物医药学、精准诊断等领域的核心技术支撑。

“核酸适体既是‘分子猎手’,能够精准识别疾病靶点、封闭靶点蛋白;也是靶向药物的‘导航员’,助力药物精准递送,提升治疗效能。”中国

科学院杭州医学研究所核酸适体筛选中心副主任罗昭锋进一步解释,万亿细胞构成的人体精密系统中,疾病的早期信号往往隐藏于细微的分子变化之中——无论是细胞表面异常表达的蛋白,还是病毒入侵时暴露的特殊结构,核酸适体都能实现精准捕捉与识别。

罗昭锋举例,当前肺癌治疗药物品类丰富,但靶向精准度不足仍是行业痛点,“我们的核心任务就是通过创新筛选技术,找到能精准识别不同种类肺癌细胞的专属核酸适体,为后续靶向药物研发、精准治疗方案制定提供技术支撑,破解临床治疗难题。”

谭蔚泓院士表示,核酸适体正从多个维度赋能人类攻克复杂疾病——在精准治疗端,实现对肿瘤的精准递送与智能释放;在分子诊断端,智能适体探针在活细胞微环境超灵敏成像与逻辑运算中取得突破;在源头创新端,则借助AI与化学修饰的深度融合,推动适体发现从“随机筛选”向“理性设计”的范式转变。

百年庆安会馆焕新归来

本报宁波12月8日电(记者 陈晔 通讯员 邱吉瑜)8日是宁波历史文化名城日,全国重点文物保护单位庆安会馆历经一年精心修缮后,重新对公众开放。

庆安会馆始建于1850年至1853年间,既是北号船商的行业会馆,见证了宁波木帆船时代江海联运优势的绝唱,更是晚清宁波能工巧匠的技艺竞技场,其砖雕、石雕、朱金漆木雕(俗称“三雕”)工艺巧夺天工,集地方建筑技艺之大成。

此次修缮工程注重“研修并重”,将研究贯穿于修缮全过程。比如,系统梳理了原测绘图纸、四有档案、历次维修资料、历史照片等多维度历史资料,结合科学检测与口述史研究,精准辨析建筑年代信息与工艺特征,为修缮决策提供了扎实依据。在朱金漆木雕修复中,不仅复原了传统材料配比与工艺步骤,更联合南京博物

院开展科技保护试验,有力推动了传统技艺与现代科研的深度融合。

修缮工程还积极搭建跨学科、跨机构的研究平台,与南京博物院等机构合作,开展了典型病害数字化记录与三维可视化建模等一系列科技项目,既为本次修缮提供坚实支撑,更构建起可推广的预防性保护技术体系。

在实施过程中,综合运用三维激光扫描、正射影像、材料成分检测等科技手段,累计形成超过5000分钟的工艺纪实影像,建立了详实的文物健康档案。

让文物保护走出“象牙塔”,也是此次修缮的鲜明特色。庆安会馆推行“开放式工地”模式,开展了朱金漆工艺研学、“工地即课堂”实践等一系列公众参与活动,并通过系列专题公开工程进展,不断强化文物与市民的情感联结。

“文澜重光”小程序推出2.0版
数字技术让古籍走向大众

本报讯(记者 陈黎明)戴上MR眼镜,耳畔传来潺潺水声,乌镇昭明书院的光影在眼前流转,化为西湖畔的文澜阁;数字人“纪晓岚”正在招手,走过去听他讲述《四库全书》从纂修到守护的百年历程……不久前,在世界互联网大会乌镇峰会社会化活动“文澜重光·数韵流芳”现场,“文澜重光”小程序2.0版本正式发布,吸引不少游客体验。“文澜重光”项目二期负责人王泽阳说,用户借助混合现实等技术,可以“走进”文澜阁,和《四库全书》跨时空互动。

浙江图书馆相关负责人介绍,由于古籍保护的严苛要求,文澜阁本《四库全书》现藏于浙江图书馆善本库,无法对公众开放。浙江图书馆的专家则迫切希望这份文化瑰宝能够实现“书阁合一”,走出馆藏,走向大众。

2024年4月,我省启动文化基因激活工程,确定“浙传典籍·古籍国画转化利用行动”等八大任务,提出依托数字化手段,探索《四库全书》与文澜

阁“书阁一体”的展陈模式。同年11月,由浙江图书馆和蚂蚁集团志愿者共同完成的“书阁一体”项目成果“文澜重光”支付宝小程序上线。古籍爱好者表示,通过“文澜重光”小程序不仅可以线上云游文澜阁,还能沉浸式品读《四库全书》。

记者从省文化广电和旅游厅获悉,上线以来,“文澜重光”已吸引逾36万人报名线下游览,线上访问量突破3.3万人次,成为古籍活化利用的范例。

然而,对不少人来说,阅读古籍仍有一定门槛。为此,经过近一年的努力,“文澜重光”2.0版本用数字技术降低普通人认识和了解古籍的难度。如“蚂蚁鉴宝”的高精度文字识别能力,能够帮助读者更好理解古籍内容。

蚂蚁集团公共事务部总经理胡雪莺说,“文澜重光”不仅是一款产品,更是一次用数字科技守护文明根脉、激活古籍生命力的创新实践。

临平深化党建联建助推中心工作
党建统领 克难攻坚

本报讯(通讯员 张骏 张应祺 记者 王啸)“以前一下雨就怕污水满溢,现在管网铺好了,水体干净了,村里环境大不一样了。”近日,杭州市临平区运河街道费庄村一名村民看着门前洁净的沟渠感慨地说。这个变化,得益于运河街道对该村农污改造提升项目的顺利推进,也是临平区全面深化党建联建机制的一个生动缩影。

针对原有污水处理能力不足、小微水体管护难等问题,运河街道充分用好“党建联建+项目支部”模式,与临平区纪委监委、区住建局、区环境(水务)控股集团共同构建“包联领导统筹、临时支部攻坚、专项小组落实、联建单位协同”的责任闭环。项目临时党支部下设综合协调、工程建设、质量监督三个专项工作组,各联建单位立足职能提供专业支撑。

近年来,临平区因地制宜建立横

向联动、纵向贯通的党建联建体系,推动基层所需、群众所盼与部门所有、行业所能精准匹配,既实现“好钢用在刀刃上”,又实现多方共赢局面。紧扣共同富裕主线,聚焦“强城”“兴村”“融合”三篇文章精准摸排项目,持续丰富党建联建项目内涵,从去年的10个区级项目拓面至今年的201个项目,实现全区196个村社全覆盖。

为更好发挥专业力量,创新构建党建联建“支部+项目+专员”工作模式,根据“专业对口、人岗相适、层级对应”原则精准选派专员,因地制宜建立项目临时党组织,由党建联建专员担任党组织书记,统筹用好农村工作指导员、包联干部等力量,领衔推动年度重点攻坚项目落地见效,构建“专员驻村、团队帮扶、资源集村”工作格局,成为党建统领先富带后富、区域共同富裕的“关键一招”。

七彩渔村新亮点



(上接第一版)
桐乡是我省工业大县。会上,当地专门分享了相关做法和成效。截至目前,桐乡4家中国500强企业全部完成接班,432位新生代完成或正在接班,占全市有接班需求的规上工业企业的54.7%。桐乡9家由新生代企业家掌舵的企业,入选浙商500强。桐昆集团陈蕾、新凤鸣集团庄耀中、振石集团张健侃等新生代企业“掌门人”已经挑起大梁。上个月,省委、省政府表

彰“浙江省新时代中国特色社会主义事业优秀建设者”,陈蕾、庄耀中榜上有名。此外,庄耀中、张健侃还入选了2023年度“风云浙商”。越来越多新生代企业家走向民营经济的舞台中央,也推动各地跑出新质生产力培育“加速度”。比如宁波,年轻一代民营经济人士主导和管理了全市35%以上的高新技术企业、108家上市企业、77家国家级单项冠军企业、184家国家级专精特新“小巨人”

企业,为经济转型升级提供了新生力量。宁波富邦控股集团宋凌杰的故事很典型。接班之初,他就意识到企业数智化转型是大势所趋。近年来,他打造智慧工厂,建设国家级5G工厂,实现了生产全程自动化,带动了企业创新发展。明年是“十五五”开局之年。推进中国式现代化,实现高质量发展,需要广大民营企业和民营企业家大显身手、展现全新气象。前不久发布的浙江省“十五五”规划

建议提出,开展促进年轻一代民营经济人士高素质成长全国试点,实施新生代企业家“双传承”计划。

下一步怎么做,这次会议也传递出明确信号——浙江将持续深化“青蓝工程”,创新政治引领机制、完善教育培养体系、搭建文化滋养平台,在促进年轻一代民营经济人士高素质成长全国试点上实现新突破。

相信未来5年,会有更多“青出于蓝而胜于蓝”的新生代浙商涌现。