



长三角示范区跨界河湖“体检”有了统一标准

本报讯（记者 顾雨婷 通讯员 刘博 陈浩）近日，《长三角生态绿色一体化发展示范区跨界河湖健康评价技术指南（试行）》印发，由长三角一体化发展示范区执行委员会会同水利部太湖流域管理局及上海、江苏、浙江两省一市水行政主管部门共同编制，规范、指导和推进示范区跨界河湖健康评价工作，为长三角及全国其他地区推进跨界水体共保联治提供可复制、可推广的实践经验。

“让跨界河湖‘体检’有方，我们实现了四大突破。”长三角一体化示范区执委会相关负责人表示，《指南》锚定统一示范区跨界河湖健康评价指标、标准及方法，打造了适用于示范区跨界河湖健康评价的跨域统一、科学权威、量身定制的“评价标尺”。

《指南》遵循水利部河湖健康评价有关要求，综合考虑示范区跨界河湖规模、空间分布、管理权属、功能定位、保护目标要求，针

对甲类河湖、乙类河湖构建起分级分类的评价诊断体系。整个体系涵盖空间、水体、生物、社会服务功能4个准则层，并细化为23项具体指标，可全方位、有重点地反映示范区跨界河湖的健康状况。

根据示范区平原河网水系及跨界河湖的特点，《指南》规范和细化跨界河湖健康评价具体评价指标数据来源和调查监测方法。比如，明确了统一的、具有可操作性的水质水生态、岸线开发利用等相关指标调查监测具体技术要求，有效支撑跨界河湖开展量化评价。

《指南》还探索设置主要支流水质达标率、水质稳定性指数、底泥污染状况、外来物种入侵状况等特色评价指标，用于准确把脉跨界河湖在内外源污染治理、水生态保护修复等方面的问题症结。同时，也明确了河湖健康评价报告编制要求，有助于各地主体精准提出对策建议。

奋战四季度 夺取全年胜

衢州市体育中心游泳馆、体育馆、综合训练馆建设进入最后冲刺阶段

省运会新建场馆初露雄姿

本报讯（记者 林霄 通讯员 伍庆涛）距离12月底竣工交付的目标已不足一个月，衢州市体育中心游泳馆、体育馆、综合训练馆“三馆”项目进入最后冲刺阶段，目前总体进度已达95%。衢州市体育中心“三馆”是浙江省第十八届运动会的重要赛事场馆，明年春节过后将迎来测试赛。

近日，记者在现场看到，建筑外立面的草皮铺设已基本完成。建筑内部，游泳馆的跳水台、训练池和比赛池均已就位；体育馆的场地中央环屏与看台座椅即将安装完毕；综合训练馆地面已铺设保护膜，装饰装修工作有序推进。目前，仍有千余名建设者奋战在工地上，进行铺地、装饰、路面平整等收尾工作。

浙江省第十八届运动会定于明年在衢州举办，拟安排衢州市内办赛场馆33个，其中13处为新建场馆，目前10处已完工，预计12月底前全部完工。“三馆”将承办省



衢州市体育中心“三馆”外立面草皮铺设基本完成。

受访单位供图

运会游泳、跳水、篮球、排球、街舞等比赛项目。游泳馆配有训练池、50米标准赛池及跳水池，可容纳2000名观众；综合训练馆主要用于乒乓球、网球、篮球等项目的赛前训练；体育馆作为最大单体场馆，设有10000个席位。“三馆”之间通过室内通道紧密相连，运动员从训练馆步行至游泳馆或体育馆仅需5分钟，实现高效便捷的室内通行。

衢州市体育中心“三馆”的设计灵感来源于火山群，外立面通过覆土造坡、铺设草皮，塑造出独特的生态建筑形象。“‘三馆’采用多曲面、大跨度、覆土重载屋面结构，技术难度大、施工工艺复杂。”衢州市体育中心“三馆”建设项目经理王宏宏介绍，部分工艺需经过专项技术研发方能实施。以混凝土浇筑为例，项目采用混凝土喷射技术替代传统工艺，保障了场馆整体成型效果与结构密实性，该技术此前也曾应用于北京冬奥会场馆建设。

四中全会精神在基层

本报云和12月6日电（记者 郭敏 共享联盟·云和 陈雅雯 叶益鹏 通讯员 阙王亨）6日，地处云和县的浙江金马工艺品有限公司数字化生产车间，年产1000万套木制玩具智能化生产线高速运转，经激光切割、静电喷涂、智能组装，一个个自主设计的“一米智玩”太空积木产品陆续下线，将被销往德国、法国、意大利等50余个国家和地区。

“公司打造了‘一米智玩’‘优优象’‘智礼’等六大自主品牌，自主开发重力感应式棋类组件、模块化拼装系统，联合高校成立优优象教育研究院、校企共建木制玩具具培训实践基地，打造木玩探索博物馆、培育工旅融合产业等，带动20余家木玩配套企业转型竞逐新赛道，共同做大市场份额。”公司董事长马达飞说。

作为全国最大的木制玩具生产基地和全球知名的木制玩具出口基地，云和木玩销往全球82个国家和地区，占全球市场份额的40%。党的二十届四中全会提出，要优化提升传统产业。在全球贸易格局深刻重构的关口，传统木玩产业遭遇同质化竞争、人才短缺等转型阵痛。随着《云和县木制玩具产业发展三年行动计划》出台，云和借“智”突围，探索“数智设计+优质制造+自主品牌”的发展路径，开展数智设计、智能制造等产学研联合攻关，提升木玩产业高端化、智能化、绿色化水平，全力打造全球木制玩具具智创中心。

依托产业集群优势，云和加速打造木玩跨境电商产业带，开通海铁联运品牌班列，开设全球木玩直播基地和海外木玩展厅，培育出培乐迪、木顽兔、一米智玩等10余个自主品牌，一条集设计、制造、跨境电商于一体的全产业链加速延伸。

数字化改造，让传统产业更“聪明”。云和与中国计量大学、杭州电子科技大学等院校合作打造“木玩产业大脑”，推进“数字生产线—数字化车间—未来工厂”的数字化智能化梯度培育，实现规上企业数字化改造全覆盖，企业生产运营综合成本下降10%，生产运营综合效率提升10%以上。

在云和，全国首批中欧实习就业人才培养实践基地、中德合作司代普智能微工厂等12个实训平台多点布局。当地制定玩具制作工国家级职业标准，构建起新型产业人才企业自主评价体系等，培育新型产业人才2000余名，新增木玩相关创业主体392家。

总投资2.1亿元的云和木玩童话小镇，上下楼的空间优势成为产业上下游协同发展优势，今年前三季度已吸引243家企业入驻，浙科产业研究院等11家省级研发机构落子。

走进浙科产业研究院，执行院长张宝荣和研发人员正加快开展DodoAI桌宠机器人开发。“研究院整合产业集群、高校研发、国际设计等资源，联合本地企业开发融合STEAM教育、智能交互功能的木玩产品，已推动5项中德合作设计成果落地。”张宝荣说。

“我们与研究院建立起横向项目合作，通过‘岗位在研究院、服务在产业’的‘共享设计师’模式，共同设计星际穿越、彩虹数独等25款具备墙面互动功能的低龄儿童木玩产品。”浙江童园玩具有限公司总经理徐晓兵表示，经设计师改造提升，公司木质拼图产品溢价提升30%。

“县里还面向全球发布人才招聘令，重点柔性引进木玩设计、智能制造、市场营销等领域的高层次人才，聘任‘产业发展顾问’，通过‘企业出题、政府张榜、团队揭榜’模式，精准攻克木玩企业智能分拣等技术难题120余项。”云和县委组织部相关负责人表示，云和将集中教科人资源精准赋能特色木玩产业，推动“木玩+”跨界融合，助力打造百亿产业集群新增长极。

全力打造全球木制玩具具智创中心
云和木玩更『聪明』了

塘里乐呵

12月6日，杭州西溪湿地一年一度的“干塘节”热闹启幕，60名“摸鱼好汉”下水展开趣味争霸赛，在欢声笑语中体验丰收喜悦。本届“干塘节”将持续至明年1月31日，“西溪喊你来干塘”体验活动同步开放，为市民游客带来一个充满渔趣的冬日湿地之旅。

本报记者 董旭明 魏志阳 通讯员 杨峰青 摄



创业者新传·接班人

00后钟佳妤接过鑫磊股份事业接力棒

“后浪”入厂记

■ 本报记者 金梁 赵静

当“后浪”仍被视为年轻一代的标签时，最早的一批00后，已悄然站在时代的聚光灯下，成为企业的掌舵人。

他们将年轻的思维和活力，注入父辈深耕数十年的商业疆域。新任鑫磊压缩机股份有限公司总经理钟佳妤，就是这样一朵奔涌向实业堤岸的“浪花”。今年前三季度，鑫磊股份实现营业收入5.83亿元，净利润同比大幅增长963.10%。

这位2000年出生的年轻管理者，为我们观察新一代企业接班人提供了一个鲜活而独特的样本：当最具个性、被称为“数字原住民”的一代，遇上需要厚积积淀与现代转型的传统制造业，会激荡出怎样的化学反应？

长期铺垫的“顺其自然”

初见钟佳妤，是在位于温岭的鑫磊股份的厂区内。上午10时，她素面朝天，但一副精心打理的美甲却透露着这个年纪特有的率性与精致。前一晚，为了捋顺从物流到产线的关键逻辑，她在公司熬到了凌晨3时，索性睡在了这里。

在很多员工眼里，这位00后千金早已褪

去神秘光环。2020年，年仅20岁的她留学归国后，从最基层的部门干起，历经多个岗位锤炼。2023年，她正式出任总经理，顺利完成身份蜕变。

这样的成长速度，让外界颇感惊讶。当同龄人还在求学，或毕业后先在社会摸爬滚打、积累阅历，钟佳妤为何直接选择回家接班？对于这个重大选择，她的回答轻描淡写：顺其自然。

但采访后，记者发现这份“自然”的背后，是许多“二代”并不具备的深厚铺垫。

一方面，是自幼根植于心的工厂情怀。小时候，钟佳妤经常被妈妈往保安室一“扔”，自顾自忙事情，很多员工都是看着她长大的。到了读书时，财务阿姨辅导过她做数学作业，外贸姐姐纠正过她英语，客户来访时爸妈带着她参与商务交流。这颗“工厂的种子”早已在她内心深处扎根。

另一方面，长期的独立生活塑造了外向性格，让她早早摆脱了“职业迷茫”，也锻造了她的决策能力。4岁的她，独自一人挂着小牌牌，被乘务员送上去上海的飞机；14岁后远赴海外求学，就连大学专业也是自主敲定的。“当时，老板希望我攻读工商管理，但我最后选了自己感兴趣的视觉传媒。”在公司，她更习惯称

呼父亲为“老板”。

“那些年，我该玩也玩，只是玩得比较‘压缩’。”钟佳妤这样总结她的求学生涯。这份“压缩”效率惊人：高中时，在小红书做穿搭博主，拥有十几万粉丝；大学期间，既给公众号写稿，也帮同龄人拍摄；每年暑假“卷”实习，在药企、广告公司等行业积累工作经验。这些看似“不务正业”的经历，恰恰塑造了她对市场、品牌和年轻消费群体的敏锐洞察力。

2020年，钟佳妤原本计划再读几年研究生，但疫情打断了节奏，她选择了回家。“这个过程我没有任何纠结，接班的初心一直非常坚定。”钟佳妤说。

流水线上的“斜杠青年”

与很多“二代”一样，基层历练是接班必修课。

鑫磊股份是一家生产空气压缩机、离心式鼓风机和磁悬浮热泵等产品的高新技术企业，这类产品是工业现代化的基础动力产品，堪称藏在各行各业背后的通用设备。“有人说制造业太苦了，但我内心没有抵触，既然选择了这一行，总要有份扎根实业的情怀。”钟佳妤说。

（下转第二版）

长辈寄语

佳妤接过鑫磊的事业接力棒，投身制造业以来，我始终对她寄予深切的期许。

深耕压缩机行业二十余年，我深知这份事业的发展根基与时代使命。佳妤从品牌部门起步，凭借专业能力搭建起完善的品牌体系，让企业文化落地生根，更精准地把握行业趋势，带领团队推进智能化、现代化转型，为老牌制造企业注入了新活力。

早在企业传承规划之初，我便将她推向总经理岗位。在她前行路上给予必要的引导与支撑，见证她逐步扛起内部经营与销售业务的双重重任，将各项事务打理得井井有条，推动公司稳健发展。

面向未来，我对佳妤有以下期许：深耕技术创新，筑牢核心竞争力；坚守品质底线，擦亮品牌口碑；坚持以人为本，凝聚发展合力。

制造业是国家发展的基石，希望佳妤与全体鑫磊人一道，坚守长期主义，深化变革创新，将鑫磊打造为中国压缩机行业的标杆品牌，在赋能实体经济发展中实现更大价值。

（钟仁志，鑫磊股份董事长）

国内最大跨度跨海大桥先导索成功过海

无人机穿针引线 两岸主塔跨海牵手

本报舟山12月6日电（记者 黄宇璐 张帆 通讯员 牛志浩 冉俊杰 张黔黔）6日，宁波舟山港六横公路大桥二期工程的控制性工程——双屿门大桥的先导索通过无人机顺利完成过海架设作业，两岸主塔实现跨海“牵手”。

双屿门大桥是世界最大跨度单跨吊钢箱梁悬索桥、国内最大跨度跨海大桥，主跨1768米。作为悬索桥上部结构施工的关键环节，先导索架设的顺利实施拉开了大桥猫道施工的序幕，为后续牵引索等牵引架设奠定了坚实基础。

当天上午9时，随着现场总指挥一声令下，一架重载无人机携带着一根长2100米、直径2.5毫米、重约8.4公斤的先导索，从双屿门大桥佛渡侧主塔平稳起飞，在舟山海事局通航处、六横海事处和六横公安分局等部门的全程护航保障下，经过12分钟精准飞行，成功抵达大桥六横侧主塔指定位置，先导索过海作业圆满完成。

据悉，此次施工水域通航环境复杂，当前正值季风与浓雾交织时期，安全管控风险突出。为确保施工安全与工程质量，在舟山市六横大桥二期工程建设指挥部的牵头下，项目施工团队组织行业专家开展了多轮技术咨询与论证，从安全保障、工程效率、成本控制等维度进行全面评估，最终选定重载无人机牵引先导索过海的施工方案。

“无人机牵引不仅大幅提升了作业精度和效率，也有效降低了传统船舶牵引可能带来的通航干扰与安全风险。”现场技术负责人表示，这一技术的成功应用，为我国后续复杂海域和气象条件下的大跨度桥梁建设积累了宝贵经验。