

杭州市上城区

# 以“青尚”之力谱中央创新区建设篇章

■ 斯巨江 潘莹 余菁菁

“当下，系统推进城市有机更新、消费转型升级，可以作为上城区加快建设数智时尚消费第一区的实现路径之一。”“围绕中央创新区建设(CID)中科技创新与产业创新深度融合这一核心路径，需要强化政策支持保障、加强创新载体建设、聚焦产业场景应用。”“要紧扣上城科技教育人才一体改革的大方向，打好双线引才的组合拳。”近日，在杭州市上城区第三届青尚学堂“解放思想强创新，聚精会神抓产业”大调研大讨论上，年轻干部们纷纷为全区中央创新区建设建言献策。

近年来，上城区坚持把年轻干部培养摆在突出位置。今年7月，上城区委一届八次全会首次提出“加快打造中央创新区”战略，锚定全域创新革命方向，着力探索中心城区突围新路径。为引导年轻干部融入全区创新大局，上城区面向“青尚学堂”推出“一线调研、跨界破难”专项行动，在讨论定向的基础上，

组建12支“青尚”分队下沉基层调研，把问题带上来、把方法带回去，通过调研破难，把年轻人的金点子变成上城发展的新招数。

随着行动纵深推进，年轻干部的成长足迹正不断延伸至基层一线、群众身边。如彭埠街道把“信访难点”转化为“民心支点”，启动“跟师、跟岗、跟案”实战培养计划，将一线打造为年轻干部的“练兵场”。在业务骨干的结对帮带下，10名“90后”干部在窗口部门化身“倾听者”，耐心收集诉求、加强条线沟通、及时反馈答复；在治理一线担当“调解员”，参与5个商品房小区业主问题协商，推动3起纠纷矛盾化解。通过参与重复溯源与典型案例剖析，年轻干部为街道矛盾调处引入新思维、新方法，进一步推动街道调解工作从“被动应对”向“主动介入”转变，为中央创新区的“创新”内核提供了来自基层的生动注脚。

在破题解难的同时，彭埠街道以年轻干部为主力，组建经济服务小分队，

聚焦招商引资、营商环境优化、企业服务等重点领域深入攻坚一线，在区街协同、条块联动的机制保障下，成功落地中资环有色金属投资、物产中大(浙江)数字贸易等总部项目3个，利欧数字营销、浙御企业管理等亿元以上产业项目4个；累计走访企业825家次，协调化解各类涉企问题179件，以实际行动为上城CID建设助力赋能。

下一步，上城区将继续深入推进大调研大讨论的落地实施，强化年轻干部



上城区举行“青尚学堂”理论专题课

创新思维培养，齐心协力抢抓时代机遇。同时做好调研“后半篇文章”，把各分队形成的一线调研成果送进职能部门“再加工”，将可吸收的建议及时融入政策制定与试点，对需要协同的课题纳入跨部门会商……让年轻干部的“金点子”尽快转化为CID建设的“金钥匙”，切实将一线调研的“问题清单”变成“成果清单”，为“以中央创新区建设谱写共同富裕典范城区新篇章”注入源源不断的青春动能。



图片由上城区委组织部、彭埠街道提供

杭州建德市更楼街道

# 老厂房变身青创综合体 筑巢引凤激活人才潜力

■ 沈恒阳 刘佳明

“来到这里感觉有了‘靠山’，做事有底气了。”初冬暖阳下，青年创客黄晓琴漫步在杭州建德市更楼街道“更上青年”青创综合体中，不禁感慨道。

“更上青年”青创综合体的前身是更楼化工厂的的生活区。2022年，更楼街道启动“微改造、精提升”工程并引入文创产业，将这座建于二十世纪六七十年代的工业遗存，转型为融合工业风格与青年创客社区的复合空间。目前，这座青创综合体2500平方米的面积内集聚了超70家青创企业、150余名入乡青年。尤其在“文创+影视+直播”核心领域，综合体内部30家文创企业已串联形成IP开发、影视制作等6条完整产业链，带动本地农产品、文创产品销售额超过150万元。

2023年底，处于创业瓶颈期的黄

晓琴，带着团队实地考察后，迅速被这个青创综合体吸引。“作为一家小型传媒公司，写字楼高昂的租金和水电成本让我们难以为继。”她说，“改造后的老厂房风格独特，慢慢集聚的人气让我看到了机会，更打动我的，是综合体推出的免费共创工位、租金优惠、实习生补贴等一系列暖心政策。”

黄晓琴带着10余名员工搬进这座青创综合体。从最初的一家小公司，到如今成为占据综合体半层楼的本地知名MCN机构，她的团队在这里策划内容、拍摄视频、开展直播，实现了长足的发展。

为了让像黄晓琴这样的青年创客安心留下来，更楼街道在服务上做了不少文章：建立人才“田园会晤”沟通机制，实时收集需求、动态优化服务；开设“小更哥”人才服务专窗，组建智囊团提供全生命周期支持；配套完善创客餐

厅、共享食堂、充电桩等设施16处；盘活社区900余平方米闲置资产，新建青年人才公寓，让青年创客真正实现“住有安居、住有宜居”。

在做好基础服务的同时，更楼街道还围绕文创、影视、直播等核心产业，有意识地引入上下游企业，引导综合体内部企业延伸协作链条，让综合体内部的企业从空间集聚走向产业协同。

黄晓琴与丈夫周密在青创综合体二楼打造了多个直播间，不仅吸引待业群体加入，也为园区内的文创、农产品提供从文案、拍摄到供应链、发货的全链条直播支持。本地产品直接进入直播间，主播也从附近招募，实现了人、物、流量等资源的盘活。

这种“上下楼协作”的模式，渐渐成为园区里的常态。“隔壁的影视公司缺拍摄时会找我们，我们接活动策划也会请楼上班下的‘邻居’一起参与。”黄晓

琴说，“大家平时一起喝咖啡、聊项目，不知不觉就从‘楼上楼下’变成了‘上下楼伙伴’。”

从相邻到相融，一个完整的产业生态逐渐清晰。在“服务更上心、活动更上乘、思想更上进、创业更上手、发展更上行”的理念指引下，“更上青年”青创综合体持续优化环境：在保留青砖、黑瓦、红墙等遗存的同时，融入文创街区、创意商铺、啤酒花园等多元场景，引入“新希望”鲜奶工坊、“7080餐厅”等新业态。

“目前园区已初步形成‘以产业链聚才、以人才链兴产’的发展格局”。更楼街道相关负责人介绍，下一步，随着建德南站的开通，综合体将以建德“青·城纪”品牌为引领，持续深化一站式青年人乡服务体系，延伸孵化链条、拓展区域合作，打造具有持续活力的青年创新共同体。

杭州市余杭区

# 优良家风见于行 责任担当代代传

■ 邵天懿 陈晓红

近日，杭州市余杭区正式启动2025年“我为家人做件事”家庭助廉行动，通过三大类10项接地气、有温度的实践活动，为家庭提供清晰指引，引导干部家庭在亲情互动中将纪律意识、责任观念融入生活细节，以家风建设助力社会风气持续向好。

家庭是廉洁文化建设的重要阵地。余杭区组织党员干部与配偶等家庭成员共同签订《家庭助廉承诺书》，让行为规范与家庭荣誉感成为彼此的自

觉坚守。

为捕捉温暖瞬间，行动特别设置“记录行动小美好”环节，倡导家庭用短视频、日记、摄影等形式留存温情时刻。短短几天内，就有大量作品投稿，内容涵盖共商家规、绿色出行、代际对话等主题。这些素材不仅成为家庭记忆，也将用于后续的分享会和宣传展示，让更多人看到：好的家风不在口号里，而在每天的相处与选择中。

此次行动还于细微处着手，聚焦在具体可感的日常实践。例如，鼓励家庭共同制定简约生活计划、记录互

助瞬间、开展亲子共读，或一起参与志愿服务。一位区教育局干部就和孩子约定“光盘打卡”，把节约粮食变成家庭小游戏；也有干部通过与家人一起整理家规家训、制作手账漫画，将家风代代相传——这些看似微小的举动，恰恰是价值观传递最自然的方式。

与此同时，“清风传家”故事分享会走进机关、村社，一批“家风传承人”与“清风兴家”好家庭代表用亲身经历讲述家风如何影响社会。

曹建英是闲林街道方家山社区的居民，她热心社区公益，长期担任楼道

长温暖邻里，在社区改造中，无偿提供自家场地支持建设。同时，她与丈夫曹继春在各自岗位上勤勉尽责，在生活中相互扶持，共同构筑起一个爱岗敬业、甘于奉献的家庭。曹建英与其家庭多次获评“最美巾帼志愿者”“最美家庭”等荣誉，是身边人学习的鲜活榜样，本次行动中，她被推荐为余杭“家风传承人”。

径山镇的周颖出身茶人世家，多年来致力于推广径山禅茶文化，组织非遗技艺培训，开发茶衍生品，并带动村民参与茶旅融合项目。她不仅让传统技

艺焕发新生，更将勤勉、守正、奉献的价值观融入家庭日常，她的家庭被推荐为“清风兴家”好家庭。

随着行动深入推进，越来越多的家庭开始重新审视日常互动中的价值导向——一顿饭、一次谈话、一个决定，都可能成为塑造下一代品格的关键时刻。在余杭区，家风传承正为社会文明进步注入持久力量。

余杭区妇联相关负责人表示，希望以这次行动为契机，进一步推动家庭成为涵养品德、传递责任的重要载体。接下来，余杭区将持续挖掘和宣传具有代

表性的家庭案例，结合节日节点开展互动活动，让优良家风从“一家之言”走向“万家共鸣”。



与家人共同种植小菜苗  
图片由余杭区妇女联合会提供

# 全球年轻人为何选择来杭州创业？解码杭州创业陪跑

■ 吕诗蒙 丁珊 黄敏 王聪

创业服务，是管理还是赋能？“创业陪跑”为杭州带来了什么？11月21日至22日，“乐业杭州 创享未来”2025杭州创业者大会在杭州运河文化发布中心举行。近2000名创业者、投资人、专家学者和高校学子齐聚于此，共同探寻其中的答案。

何为“创业陪跑”？它不仅是政策扶持或资源对接，更是一种理念的转变。自2013年杭州市人社部门率先提出“创业陪跑”理念以来，政府的角色逐步从管理者转变为陪跑者，陪伴创业者茁壮成长。

## 日渐成熟的创业生态

杭州的“创业陪跑”从理念经过十余年的发展，逐步形成体系，从试点走向全域。据统计，杭州累计发放创业担保贷款81.04亿元，建成创业孵化载体154个，孵化企业7.4万家，带动就业超过16万人。从小额担保贷款、小微创业园，到全面升级的创业陪跑空间，一套覆盖创业全周期的服务体系已然成型。

政策和服务也在持续优化。“春雨计划”“就业创业一张图”实现政策智能匹配、资源精准触达；专业导师深入创业一线开展指导；大学生、失业人员等重点人群创业可享受最长三年场地租金补贴……“我们希望通过润物无声的

陪跑，让每一个有梦想的人，都能在杭州找到起飞的跑道。”杭州市就业管理服务中心相关负责人说。

在杭州，创业政策给了创业者底气。95后许文燕放弃互联网工作，走进建德深山卖药材，在创业陪跑员帮助下对接50万元创业担保贷款，发起实习人才培养计划，带领企业逐步发展；摩兽出行创始人陈官平从第一台摩托车到产品出口39个国家，背后是政府润物无声的支持、紧要关头的协调……一个个真实故事，印证了杭州创业生态的韧性 with 温度。

## 从单点支撑到生态共建的陪跑体系

“创业陪跑”不只依靠政府的单方力量，而需要多方共同参与。杭州持续拓展创业服务边界，逐步构建起开放协同的创业生态。

今年大会期间发布的《杭州创业陪跑生态共建公约》，由高校、企业、金融机构共同发起，推动创业生态建设走向规范化、长效化。大会同步举办的六大系列活动，共同打造了“创业资源超市”。

“创业星秀展”上，10个人工智能、新材料、新消费等项目集中亮相；“创业加油站”里，银行、担保机构、风投、律所组成服务团提供组团咨询；“创业潮市集”中，非遗手作、农产品等项目，边展出边对接。

“创业从来不是一个人的战斗。”杭州市就业管理服务中心相关负责人介绍，创业陪跑空间不仅是物理载体，更是资源汇聚的枢纽。目前，全市已建成100家创业陪跑空间，孵化面积超过38万平方米，并形成“一区一品”的特色孵化格局：上城区凯旋空间推动“大手拉小手”，拱墅区经纬空间由老厂房转型为文创集聚区；余杭区乐宠空间专注宠物经济；钱塘区则依托高校打造“校友接力创”模式。这些空间坚持“创业培训、创业服务、创业孵化、创业活动”四创联动，为创业者提供全程陪伴式服务。

作为在“创业陪跑”体系中成长起来的企业“木兰女工”，落户拱墅区经纬空间后不久便成功申请到场地补贴。“入驻满六个月就能申报相应费用，切实减轻了初创期的成本压力。”创始人陈宁说。

配套服务也逐步完善。663名创业导师覆盖30多个行业，提供“一对一”精准问诊；79家定点培训机构年均开展创业培训200余场；就业创业一张图实现政策与资源一键匹配。从资金、场地到导师、培训，杭州正逐步构建起一张“全要素、全周期、全社会”的创业陪跑网络。

## 创马精英赛 跑出协作与坚持

如果说创业者大会是陪跑成果的



2025杭州创马精英赛

集中展示，那么10月18日举办的2025杭州创马精英赛，则是其生动的诠释。1500名创业者、企业高管、师生并肩奔跑在之江绿道，用10.5公里的路程，体验“创业就像跑马拉松，坚持、突破，最后到达终点”。

这场国内首个体育与创业深度融合的品牌活动，今年已是第九年。四人成团、共同完赛的赛制，寓意“创业不是一个人的战斗”。奖牌设计成可拼合的

中国结，象征团队“拧成一股绳”。“跑步和创业一样，需要坚持、突破和协作。”浙江大学博士生王魁良在完赛后感慨。他在比赛中结识了多位创业者，并在赛后深入了解杭州创业政策。此外，赛道旁的创业市集，让选手跑完步就能对接银行贷款、入驻政策、投资机构。“跑个步还能对接资源，这就是杭州的创业氛围。”

从大会到创业跑，从政策到文化，

陪跑已成为杭州创业精神的一部分。它不仅是资源的供给，更是信心的传递；不仅是服务的延伸，更是生态的共建。

十年陪跑，杭州让创业从“孤单长跑”变为“共生共跑”。未来，随着“创业陪跑”生态不断深化，杭州将继续构筑一片有韧性、有温度的创新沃土，让每一个梦想在这里找到土壤，开花结果。