

告别“拎马桶”，人民城市有高度更有温度

——上海下“绣花功夫”持久攻坚城市更新的生动范本

晨曦微露，上海市黄浦区普育东路101弄，已经没了往昔倒马桶刷马桶的声响，静谧祥和。

居民张陆一家三代人，蜗居在18平方米“小梁薄板”房子里近50年，如今拥有带独立厨卫新房子，梦想成真。

办好百姓“关键小事”，以旧居“新颜”换群众“心安”。今年9月，1.4万户“拎马桶”改造任务提前完成，这场历经30余年、涉及上百万居民的“攻坚战”取得历史性成果。

“只要还有一家一户乃至一个人没有解决基本生活问题，我们就不能安之若素”“城市不仅要有一定高度，更要有温度”。

习近平总书记高度重视旧区改造和百姓安居工作。在上海工作期间，习近平同志亲自推动百姓居住环境改善，多次强调要将这项造福百姓的实事工程办好。到中央工作后，习近平总书记对此始终牵挂，强调“老旧小区改造直接关系到人民群众获得感、幸福感、安全感，是提升人民生活品质的重要工作”。

人民城市人民建，人民城市为人民。

上海坚持以人民为中心，以无卫生设施旧住房提升改造为抓手，从攻坚“如厕难”到改善整体居住环境，从保护历史文脉到打造活力空间，以历史耐心和攻坚魄力，走出了一条超大城市更新与民生改善之路，不仅改写了老上海的生活图景，更成为“人民城市”理念落地生根的生动范本，展现出“人民城市”新的气质、新的活力、新的高度。

攻坚“安居之盼”

为了“多1平方米”的幸福

“我们的城市不能一边是高楼大厦，一边是脏乱差的棚户区。”

在习近平总书记心中，住房问题既是民生问题也是发展问题，关系千家万户切身利益，关系人民安居乐业，关系经济社会发展全局，关系社会和谐稳定。

“以前天不亮就得拎着马桶到公厕倾倒。冬天冻得手发麻，夏天异味环绕，遇上雨天步步难行。”在彭浦新村生活了38年的张翠英，回忆里充满苦涩。

彭浦新村位于上海市静安区，属于上海市中心城区。高楼大厦的现代繁华与筒屋陋室里的“难言之隐”，形成鲜明对比。

拎马桶，何以是昔日数百万上海居民的生活日常？

一方面是老城区最初的基础设施条件和设计不足，另一方面因为当时人口密度大、居住面积小。

上世纪90年代初，上海人均居住面积只有6.6平方米，有数十万户家庭甚至低于4平方米。大部分老旧的石库门建筑在建造之初就没有专门设计卫生间，往往一个弄堂只有一个公共厕所。

上海黄浦区进贤路，一条充满上海风情的商业街，至今依然保留着石库门里弄的传统建筑风格。

“拎着马桶，每天跑几趟倒粪站，年纪大了真不行。”住在进贤路138弄、今年84岁的邵宁骅说，“早年也想过自己装马桶，但是房间只有9.6平方米，个人没有能力做啊。”

彻底消灭“拎马桶”，到底有多难？

难在分散，“拎马桶”现象在上海市下辖的16个区都有分布；难在协调，涉及千家万户，大家的诉求也千差万别；难在技

术，本就逼仄的空间要加装卫生间、厨房甚至电梯，简直是“螺蛳壳里做道场”；难在保护，有些老建筑是文物保护单位，不能破坏历史风貌……

这是一场系统性、综合性的“大考”，承载了民生期盼，应该怎么办？

上世纪90年代开始，上海启动旧区改造。2007年习近平同志在上海工作时，“旧区改造”成为他关注的一项重点民生工程。

当年6月，习近平同志来到黄浦区调研时强调指出：“旧区改造一定要坚持推进，不能让老百姓再在这么破旧的房子里生活下去了。”同时叮嘱当地干部，“上海中心城区改善民生的任务仍然繁重而紧迫，要以推进旧区改造为抓手，改善群众居住条件和生活质量”。

到中央工作后，习近平总书记仍对旧改工作牵挂于心。2020年8月，在扎实推进长三角一体化发展座谈会上，习近平总书记专门谈及旧改工作：“长三角区域城市开发建设早、旧城区多，改造任务很重，这件事涉及群众切身利益和城市长远发展，再难也要想办法解决。”

新时代以来，上海认真遵循习近平总书记重要指示精神，持续加大旧改力度。到2022年7月，上海中心城区全面完成成片二级旧里以下房屋改造3000万平方米，受益居民约130万户，解决了集中成片的“拎马桶”问题。

“致广大”还要“尽精微”！作为一座超大城市，解决碎片化、嵌入式分布在市区角落的“拎马桶”问题尤为艰难，可谓“硬骨头中的硬骨头”。上海全面摸排零星旧改地块、老镇老街等无卫生设施旧住房，2023年最终锁定14082户，并制定了两年完成改造任务的目标，进行最后的拔点攻坚。

小马桶撬动安居大工程。2023年至今，上海完成约38万平方米中心城区零星二级旧里以下房屋改造，完成约85万平方米“小梁薄板”等不成套旧住房改造。推动既有多层住宅加装电梯9176台，实施老旧小区改造4000余万平方米。

“拎马桶的日子总算到头了，阿拉的生活终于改善了。”彭浦新村回迁居民们幸福之情溢于言表。

下足“绣花功夫”

让“住有宜居”照进现实

习近平总书记指出：“老城区改造要回应不同愿望和要求，工作量很大，有关部门要把工作做深做细”“城市管理应该像绣花一样精细”“通过绣花般的细心、耐心、巧心提高精细化水平”。

解决“拎马桶”问题，看似小事，实则事关“旧区改造”这项“牵一发动全身”的系统工程。上海干部群众始终牢记习近平总书记嘱托，围绕“人”的需求，下足“绣花功夫”，保护与更新并重，将顶层设计一项项落实到“最后一公里”。

因“户”制宜，探索多种改造模式——

在黄浦区老西门街道，社区干部设立了“一户一档”，实行“一楼一策”。有些居民家里装上马桶后，希望再加上扶手等适老化改造；有些居民希望尽可能把下水管道安装在室外。社区干部、居民和施工团队就一起商量设计方案，尽量满足居民

需求。

彭浦新村的彭一小区有2110户居民，面积最大的110平方米，最小的只有7.5平方米，不规则房型多达282种，是上海拆除重建改造项目中建筑体量最大、居民户数最多、情况最复杂、改造难度最高的小区之一。

每家每户要增加独立厨卫，还要保持房屋原有面积，兼顾户型与朝向等因素，几千条不同的诉求，愁坏了彭浦新村街道旧改办主任须炳荣。

花了两个月，他带着设计团队一户一户上门测量每个房间、壁橱的面积，了解居民家庭情况和居住现状。之后又历时1年，设计稿改了几十遍，设计方案最终获得居民普遍认同。282种房型被归并为94种，家家户户如今都有了独立卫生间。

“细绣”空间，惠民生护文脉——

历史文化是城市的灵魂。黄浦老城厢，筑起上海第一道城墙的地方，被视为上海城市的根脉所在。贵州路街坊位于老城厢核心区域，房屋密集且是历史风貌保护区。

“拎马桶”改造中，街坊里云中居民区住在2楼的郭爷叔和王阿姨两家就遇到难题，想安装马桶却不具备排污条件。

为此，云社区居民党总支书记陈峻和改造施工方多次上门勘察，终于摸索出“抽户改造”的方式，将1楼一间房屋置换出去，空出的空间改造成独立卫生间，守住了老建筑的历史韵味。

充分利用天井、晒台、底层扶梯下方空间等，解决卫生设施的空间问题；灵活安装电马桶，“半平方米”马桶等……通过基层创新，上海找到空间约束条件下守护文脉改造的多元解法。

解开“心结”，把实事办实、好事办好——

告别“拎马桶”，表面看是硬件设施改造升级，本质上却是城市治理中一项关乎民心的重大工程。

谈起改造，家家有本难念的经，楼上楼下、隔壁邻居的利益诉求都不一样。有的希望搬迁，有的希望留下；隔壁嫌邻居的马桶正对着他家厨房，楼下嫌楼上的下水管制造噪声……

既要平衡利益，又要凝聚共识，离不开其耐心细致的群众工作。做百姓的贴心人，把群众的急难愁盼放在心上、落到实处，成为上海做好城市更新最大的“法宝”：

一个个笔记本，记录着百姓期盼——2005年就扎根在彭浦新村搞旧区改造工作的须炳荣，20年来记满了十余个笔记本，装下了每个项目改造的难点痛点、每户居民反映的问题诉求。

小小巷尺，量出为民情怀——杨浦区定海路街道居民区党总支书记周兴安和联合工作组，随身带一把卷尺，走到哪量到哪。“我们精打细算，就是要辟出安装马桶的‘1平方米’”。

“这么多年来，大家在实践中提炼出党员带头、邻里劝说、将心比心等工作方法，说一千道一万，就是把老百姓放在最重要位置这个‘心法’。”黄浦区小西门居民区党总支书记顾佳怡感慨良多。

共建共治共享

人民城市绘就幸福图景

习近平总书记强调：“城市的核心是人。”

色村落中实现“治理有效”与“文化繁荣”的同频共振，让乡村治理既有成效更有温度。

共同富裕是乡村振兴的终极目标，更是浙江作为全国高质量发展建设共同富裕示范区责任担当。浙江需深化“山海协作”工程，推动杭州、宁波等发达地区与衢州、丽水等山区县共建产业飞地；完善“村集体经济+农户”利益联结机制；更要强化人才支撑，落实“十五五”人才振兴要求，培育本土新农人、吸引大学生返乡，为共同富裕注入持久动力。

从“千万工程”到乡村全面振兴，浙江的实践始终是中国乡村高质量发展的生动注脚。面对“十五五”规划的新蓝图，浙江唯有以“归零”心态再出发，围绕“富民”一体谋划做好“强城”“兴村”“融合”三篇文章，坚持以“千万工程”牵引城乡融合发展，缩小“三大差距”，才能让“千万工程”的经验之树常青，为全国乡村振兴贡献更鲜活、更可持续的浙江答卷。

（作者系省政府咨询委员会特邀委员，浙商发展研究院副院长）

乘“千万工程”东风，开乡村振兴新局

■ 刘享

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

作为“千万工程”发源地和率先实践地，浙江唯有坚守经验本源、锚定升级方向，方能在农业农村现代化新征程上继续走在前列、勇立潮头。

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）

（新华社北京11月20日电）