

## 要闻·观点

# 告别“拎马桶”，人民城市有高度更有温度

## ——上海下“绣花功夫”持久攻坚城市更新的生动范本

晨曦微露，上海市黄浦区普育东路101弄，已经没了往昔倒马桶刷马桶的声响，静谧祥和。

居民张陆一家三代人，蜗居在18平方米“小梁薄板”房子里近50年，如今拥有带独立厨卫新房子，梦想成真。

办好百姓“关键小事”，以旧居“新颜”换群众“心安”。今年9月，1.4万余户“拎马桶”改造任务提前完成，这场历经30余年、涉及上百万居民的“攻坚战”取得历史性成果。

“只要还有一家一户乃至一个人没有解决基本生活问题，我们就不能安之若素”“城市不仅要有高度，更要有温度”。

习近平总书记高度重视旧区改造和百姓安居工作。在上海工作期间，习近平同志亲自推动百姓居住环境改善，多次强调要将这项造福百姓的实事工程办好。到中央工作后，习近平总书记对此始终牵挂，强调“老旧小区改造直接关系人民群众获得感、幸福感、安全感，是提升人民生活品质的重要工作”。

人民城市人民建，人民城市为人民。

上海坚持以人民为中心，以无卫生设施旧住房提升改造为抓手，从攻坚“如厕难”到改善整体居住环境，从保护历史文脉到打造活力空间，以历史耐心和攻坚魄力，走出了一条超大城市更新与民生改善之路，不仅改写了老上海的生活图景，更成为“人民城市”理念落地生根的生动范本，展现出“人民城市”的新气质、新的活力、新的高度。

### 攻坚“安居之盼”

### 为了“多1平方米”的幸福

“我们的城市不能一边是高楼大厦，一边是脏乱差的棚户区。”

在习近平总书记心中，住房问题既是民生问题也是发展问题，关系千家万户切身利益，关系人民安居乐业，关系经济社会发展全局，关系社会和谐稳定。

“以前天不亮就得拎着马桶到公厕倾倒。冬天冻得手发麻，夏天异味环绕，遇上雨天步步难行。”在彭浦新村生活了38年的张翠英，回忆里充满苦涩。

彭浦新村位于上海市静安区，属于上海市中心城区。高楼大厦的现代繁华与简屋陋室里的“难言之隐”，形成鲜明对比。

拎马桶，何以是昔日数百万上海居民的生活日常？

一方面是老城区最初的基础设施条件和设计不足，另一方面因为当时人口密度大、居住面积小。

上世纪90年代初，上海人均居住面积只有6.6平方米，有数十万户家庭甚至低于4平方米。大部分老旧的石库门建筑在建造之初就没有专门设计卫生间，往往一个弄堂只有一个公共厕所。

上海黄浦区进贤路，一条充满上海风情的商业街，至今依然保留着石库门里弄的传统建筑风貌。

“拎着马桶，每天跑几趟倒粪站，年纪大了真不行。”住在进贤路138弄、今年84岁的邵宁骅说，“早些年也想过自己装马桶，但是房间只有9.6平方米，个人没有能力做啊。”

彻底消灭“拎马桶”，到底有多难？

难在分散，“拎马桶”现象在上海市下辖的16个区都有分布；难在协调，涉及千家万户，大家的诉求也千差万别；难在技

术，本就逼仄的空间要加装卫生间、厨房甚至电梯，简直是“螺蛳壳里做道场”；难在保护，有些老建筑是文物保护点，不能破坏历史风貌……

这是一场系统性、综合性的“大考”，承载了民生期盼，应该怎么干？

上世纪90年代开始，上海启动旧区改造。2007年习近平同志在上海工作时，“旧区改造”成为他关注的一项重点民生工程。

当年6月，习近平同志来到黄浦区调研时强调指出：“旧区改造一定要坚持推进，不能让老百姓再在这么破旧的房子里生活下去了。”同时叮嘱当地干部，“上海中心城区改善民生的任务仍然繁重而紧迫，要以推进旧区改造为抓手，改善群众居住条件和生活质量。”

到中央工作后，习近平总书记仍对旧改工作牵挂于心。2020年8月，在扎实推进长三角一体化发展座谈会上，习近平总书记专门谈及旧改工作：“长三角区域城市开发建设早、旧城区多，改造任务很重，这件事涉及群众切身利益和城市发展，再难也要想办法解决。”

新时代以来，上海认真遵循习近平总书记重要指示精神，持续加大旧改力度。到2022年7月，上海中心城区全面完成成片二级旧里以下房屋改造3000万平方米，受益居民约130万户，解决了集中成片的“拎马桶”问题。

“致广大”还要“尽精微”！作为一座超大城市，解决碎片化、嵌入式分布在市区角落的“拎马桶”问题尤为艰难，可谓“硬骨头中的硬骨头”。上海全面摸排零星旧改地块、老镇老街等无卫生设施旧住房，2023年最终锁定14082户，并制定了两年完成改造任务的目标，进行最后的拔点攻坚。

小马桶撬动安居大工程。2023年至今，上海完成约38万平方米中心城区零星二级旧里以下房屋改造，完成约85万平方米“小梁薄板”等不成套旧住房改造。推动既有多层住宅加装电梯9176台，实施老旧小区改造4000余万平方米。

“拎马桶的日子总算到头了，阿拉的生活终于改善了。”彭浦新村回迁居民们幸福之情溢于言表。

### 下足“绣花功夫” 让“住有宜居”照进现实

习近平总书记指出：“老城区改造要回应不同愿望和要求，工作量很大，有关部门要把工作做深做细”“城市管理应该像绣花一样精细”“通过绣花般的细心、耐心、巧心提高精细化水平”。

解决“拎马桶”问题，看似小事，实则事关“旧区改造”这项“牵一发动全身”的系统工程。上海干部群众始终牢记习近平总书记嘱托，围绕“人”的需求，下足“绣花功夫”，保护与更新并重，将顶层设计一项项落实到“最后一公里”。

因“户”制宜，探索多种改造模式——

在黄浦区老西门街道，社区干部设立了“一户一档”，实行“一楼一策”。有些居民家里装上马桶后，希望再加上扶手等适老化改造；有些居民希望尽可能把下水管道安装在室外。社区干部、居民和施工团队就一起商量设计方案，尽量满足居民

需求。

彭浦新村的彭一小区有2110户居民，面积最大的110平方米，最小的只有7.5平方米，不规则房型多达282种，是上海拆除重建改造项目中建筑体量最大、居民户数最多、情况最复杂、改造难度最高的小区之一。

每家每户要增加独立厨卫，还要保持房屋原有面积，兼顾户型与朝向等因素，几千条不同的诉求，愁坏了彭浦新村街道旧改办主任须炳荣。

花了两个月，他带着设计团队一户一户上门测量每个房间、壁橱的面积，了解居民家庭情况和居住现状。之后又历时1年，设计稿改了几十遍，设计方案最终获得居民普遍认同。282种房型被归为94种，家家户户如今都有了独立卫生间。

“绣绣”空间，惠民生护文脉——

历史文化是城市的灵魂。黄浦老城厢，筑起上海第一道城墙的地方，被视为上海城市的根脉所在。贵州路街坊位于老城厢核心区域，房屋密集且是历史风貌保护区。

“拎马桶”改造中，街坊里云中居民区住在2楼的郭爷叔和王阿姨两家就遇到难题，想安装马桶却不具备排污条件。

为此，云中居民区党总支书记陈峻和改造施工方多次上门勘探，终于摸索出“抽户改造”的方式，将1楼一间房屋置换出去，空出的空间改造成独立卫生间，守住了老建筑的历史韵味。

充分利用天井、晒台、底层扶梯下方空间等，解决卫生设施的空间问题；灵活安装电马桶，“半平方米”马桶等……通过基层创新，上海找到空间约束条件下守护文脉改造的多元解法。

解开“心结”，把实事办实、好事办好——

告别“拎马桶”，表面看是硬件设施改造升级，本质上却是城市治理中一项关乎民心的重大工程。

谈起改造，家家有本难念的经，楼上楼下、隔壁邻居的利益诉求都不一样。有的希望搬迁，有的希望留下；隔壁嫌邻居的马桶正对着他家厨房，楼下嫌楼上的下水管制造噪音……

既要平衡利益，又要凝聚共识，离不开极其耐心细致的群众工作。做百姓的贴心人，把群众的急难愁盼放在心上、落到实处，成为上海做好城市更新最大的“法宝”：

一个个笔记本，记录着百姓期盼——2005年就扎根在彭浦新村搞旧区改造工作的须炳荣，20年来记满了十余个笔记本，装下了每个项目改造的难点痛点、每户居民反映的问题诉求。

小小卷尺，量出为民情怀——杨浦区定海路街道居民区党总支书记周兴安和联合工作组，随身带一把卷尺，走到哪量到哪。“我们精打细算，就是要辟出安装马桶的‘1平方米’”。

“这么多年来，大家在实践中提炼出党员带头、邻里劝说、将心比心等工作方法，说一千道一万，就是把老百姓放在最重位置这个‘心法’。”黄浦区小西门居民区党总支书记顾佳怡感慨良多。

### 共建共治共享

### 人民城市绘就幸福图景

习近平总书记强调：“城市的核心是人。”

# 乘“千万工程”东风，开乡村振兴新局

■ 刘寧

全国学习运用“千万工程”经验、推进乡村全面振兴现场会18日至19日在浙江嘉兴召开。中共中央政治局委员、国务院副总理刘国中出席会议并讲话。他强调，要深入贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和重要指示精神，贯彻落实党的二十届四中全会部署，以学习运用“千万工程”经验为引领，推动乡村全面振兴不断迈上新台阶。刘国中表示，“千万工程”凝聚着习近平总书记关于做好“三农”工作的理论和实践创新，加快农业农村现代化、扎实推进乡村全面振兴，必须学好用好“千万工程”经验。

随着“学习运用‘千万工程’经验”写入“十五五”规划建议，全国学习运用“千万工程”经验现场推进会召开，作为“千万工程”发源地和率先实践地，浙江在迎来全国“取经潮”的同时，更肩负着以中央“十五五”规划建议精神为指引，扎实推进乡村全面振兴再开

作为“千万工程”发源地和率先实践地，浙江唯有坚守经验本源、方能在农业农村现代化新征程上继续走在前列、勇立潮头。

新局、再攀高峰的使命。唯有坚守经验本源、锚定升级方向，方能在农业农村现代化新征程上继续走在前列、勇立潮头。

生态文明是乡村振兴的支撑所在，更是“绿色低碳发展”的核心要求。从“垃圾遍地”到“美丽乡村”，浙江早已实现人居环境的蝶变，“十五五”提出的“全面绿色转型”要求，为浙江指明了新方向。浙江当从“环境美”向“生态优”深化，将GEP核算体系全面融入乡村治理，像淳安千岛湖那样，通过生态保护补偿机制让绿水青山持续变现；如安吉余村这般，在“两山”转化中培育林下经济、生态旅游等新业态，让绿色发展成为农业农村现代化的鲜明底色，让生态优势成为乡村振兴的持久竞争力。

产业升级是乡村振兴的核心引擎，更是对

接“现代乡村产业体系”建设的关键抓手。“千万工程”初期的“一村一品”已筑牢产业根基，如今需向“三产融合”“数字赋能”跃升。浙江应聚焦“一县一业、一镇一特”格局，推动诸暨珍珠、遂昌竹制品等传统产业向精深加工延伸；依托数字经济优势，让农村电商从“卖货”向“创牌”升级，复制“丽水山耕”区域公用品牌经验；更要探索低空经济、智慧农业、三次产业融合等新赛道，让乡村产业在“十五五”现代化产业体系建设中同步提升。

治理提效是乡村振兴的重要保障，需契合“十五五”提升乡村治理水平的部署要求稳步推进。“千万工程”中形成的党建引领、村民自治模式，要向“数字智治”“三治融合”迭代。浙江可让政务服务、矛盾调解等事项有序向村级延伸，结合传统村落保护传承，在特

色村落中实现“治理有效”与“文化繁荣”的同频共振，让乡村治理既有成效更有温度。

共同富裕是乡村振兴的终极目标，更是浙江作为全国高质量发展建设共同富裕示范区的责任担当。浙江需深化“山海协作”工程，推动杭州、宁波等发达地区与衢州、丽水等山区县共建产业飞地；完善“村集体经济+农户”利益联结机制；更要强化人才支撑，落实“十五五”人才振兴要求，培育本土新农人、吸引大学生返乡，为共同富裕注入持久动力。

从“千万工程”到乡村全面振兴，浙江的实践始终是中国乡村高质量发展的生动注脚。面对“十五五”规划的新蓝图，浙江唯有以“归零”心态再出发，围绕“富民”一体谋划做好“强城”“兴村”“融合”三篇文章，坚持“以‘千万工程’牵引城乡融合发展，缩小‘三大差距’，方能让‘千万工程’的经验之树常青，为全国乡村振兴贡献更鲜活、更可持续的浙江答卷。

（作者系省政府咨询委员会特邀委员，浙商发展研究院副院长）

■ 本报评论员 逯海涛

“我是海德曼的人形机器人Matrix-1，你们可以叫我小曼，很高兴能够担任今天的开场嘉宾。”这句本应是科幻电影中的台词，如今在台州市委相关会议上响起。据台州发布报道，11月19日台州市召开人工智能创新发展——“政企面对面”恳谈会，海德曼旗下的人形机器人也一并“受邀”参加，并作开场介绍，引发关注。

尽管外形酷炫、“台词功底”扎实，不过机器人这次现身重要会议，并不只为了展示“颜值”和“言值”。除了海德曼，此次受邀参会的企业还有爱鑫智能、寒武纪等10家人工智能领域企业代表。可见，其意义不仅仅在于一场会议的创新开场，这背后是台州，乃至浙江在人工智能、人形机器人等新兴产业破局、入局、布局的努力和雄心。

发展“智”，离不开“制”。

台州是浙江制造的重要力量，是浙江的制造强市和民营经济大市。正因为有着厚实的制造业底座，台州发展人工智能等新兴产业有基础、有优势、有动力。就拿担任“开场嘉宾”的“小曼”来说，正是来自台州本土企业海德曼。而爱鑫智能则是台州“500精英”企业，2024年入驻椒江方远科创园。去年以来，台州就着眼智造转型，把具身智能（人形机器人）作为六大前瞻布局的未来产业之一，这正是基于本地产业链配套体系完备、制造应用场景丰富、AI基础设施较为齐全、人才培养积极有力的考虑。不仅是台州，9月初温州举行全市人工智能创新发展大会，会上正式成立温州市人工智能局，这也是浙江首个人工智能局。由此可以看出，新兴产业、未来产业并非凭空而起的“空中楼阁”，加上传统制造业的底子，发展前景才能更为广阔。

台州、温州等地在人工智能、具身智能领域的挺身入局，其实也是浙江的缩影。

对浙江来说，抢抓人工智能发展的历史性机遇，须做好“智”和“制”的文章。省委十五届八次全会提出的“六个重大突破、六个更加”中，其中一条就是要在建设创新浙江、构建现代化产业体系上实现重大突破。明确提到要“呈现科创高地、先进制造业基地和人工智能创新发展高地，全球竞争力影响力更加凸显的生动图景”等。18日，省委书记王浩在嘉兴宣讲党的二十届四中全会精神并调研时，专门来到长盛滑动轴承公司。长盛轴承主营的自润滑轴承，正是打造人形机器人“关节”的重要部件。有蓝图目标、有任务分解、有地方因地制宜的落地，有节点企业，产业链条也正逐步搭建……当我们把所有的“拼图”拼在一起，就可以看出浙江正在下的这盘“智”与“制”的大棋。

下好这盘棋，我们仍要在传统产业升级新升级、新兴产业发展壮大上持续发力、久久为功。必须清醒认识到，在终端产品与场景需求精准对接、环境交互的适应性、创造性思维等核心环节，我们依然面临诸多技术瓶颈；在推动模型优势转化为产业胜势上，在营造“政策最优、成本最低”的人工智能发展环境上，还需持续发力。这也提醒我们，在人工智能这条赛道上，没有绝对的领跑者，只有不懈的攀登者。

# “确定的善”带来确定的力量

■ 本报评论员 朱浙萍

11月20日上午，宁波市慈善总会再次收到“顺其自然”110万元捐款，这次署的名是“其其”。

我们似乎已经习惯，每年初冬寒意渐起的11月或12月，这股“沉默”的善意如约而至。自1999年起从未爽约，27年间累计捐款已达1796万元。

固定的时间、稳定的频率、始终如一的隐名……在这个充满不确定性的时代，“顺其自然”以近乎仪式感的坚持，让我们看到了一份“确定的善”。做一件好事不难，难的是一辈子做好事，更何况是隐姓埋名、不声不响地坚持二十七载？

“顺其自然”始终默默践行着一种朴素信念：善，不必张扬；行，贵在恒常。在变动不居的世界里，这份“确定的善”，不仅照亮了无数寒门学子的前路，更映照出一种稀缺而珍贵的精神定力。

同样值得欣喜的是，这份善的“确定性”已转化为制度化的温暖。根据顺其自然的意愿，20多年来，宁波市慈善总会一直坚持将善款用于助学、教育方向，并通过各类媒体对每一笔善款的使用进行公布。在善款的帮助

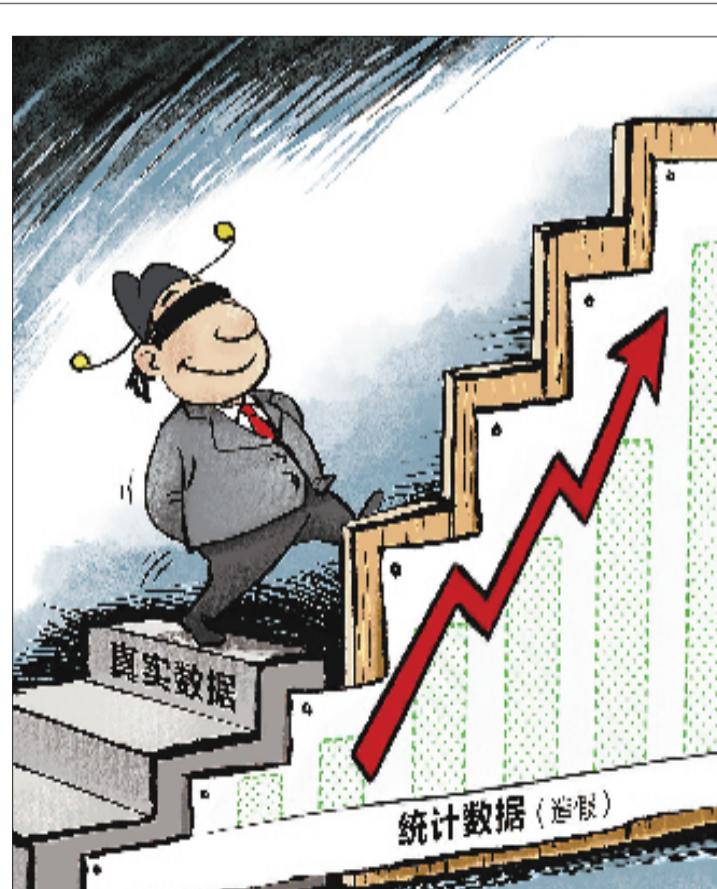
下，一批批家境困难的学生完成学业，反哺家庭、建设家乡。善意由此实现从“输血”到“造血”，结出真实可感的果实。

27年坚守，这份“确定的善”不断生长，一次次叩击我们的心灵，让我们更加相信：世事变化无常，但总有些东西始终不变，值得守护，比如良知，比如承诺，比如对未来的希望。

这种“确定性”，不仅属于慈善领域，更是个人乃至社会前行的深层力量。面对诱惑与挫折，我们能否心如磐石，建立不被外力轻易撼动的精神坐标？小至个体，大至国家，皆需如此，任凭风浪起，稳坐钓鱼台。这份内在的稳定性，将成为穿越迷雾的灯塔。

微光成炬，恒常即光。找到自己相信的事，并坚持下去。教师三尺讲台数十载，科研工作者甘坐冷板凳，基层干部扎根乡土，普通劳动者风雨中扛起家庭责任……平凡的人们也可以在不确定中践行着自己的“确定”。正是无数这样的坚守，构成了社会稳固的底盘，编织起文明坚韧的经纬。

愿“顺其自然”带给我们的这份初冬暖意，能唤醒更多人心中那份“确定的力量”；不必惊天动地，但求久久为功；不在聚光灯下，而在日常坚守之中。



### 数据整容 要不得

《半月谈》最近报道，当前，一些地方和部门统计数据造假花样翻新，从“调度”数据、“购买”数据再到“跑数据”，折射出少数干部扭曲的政绩观。这种隐形造假不仅可能误导决策，更严重损害政府公信力。必须纪律利剑和技术手段双管齐下，坚决铲除造假土壤，捍卫数据的真实本色。

陈昱志 金妍作

【小曼】开场，大棋布局