

在乌镇，邂逅更新更好的数智未来

今天，这座因互联网而闻名世界的江南古镇，再次以开放的姿态迎接全球“数字访客”。以“共筑开放合作、安全普惠的数智未来——携手构建网络空间命运共同体”为主题，本届世界互联网大会乌镇峰会从千年水乡再出发，专家、学者、企业引领者汇聚于此，畅想互联网未来，追问技术演进还将带来怎样的惊喜与可能。

全球移动通信系统协会首席执行官 洪曜庄 5G+AI，机遇与责任并存

我曾多次参加世界互联网大会乌镇峰会，今天再次来到这里，既亲切熟悉，又耳目一新。

当前，移动行业正迈入以5G和人工智能(AI)深度融合为标志的新纪元，这一趋势正重塑经济与社会形态。

在网络创新方面，中国继续保持全球领先地位，5G连接用户超55%。中国移动、中国电信、中国联通已在300多个城市推出5G-A(5G-Advanced)



服务，具备超低延迟和更高可靠性。

在推动5G与AI赋能垂直行业方面，中国也树立了全球范例。例如，中国移动在制造业引进预测性维护系统；

中国电信在天津港实现起重机自动化作业；中国联通开发的AI反欺诈系统准确率达95%。这些实践表明，5G与AI可有效推动传统行业数字化转型，并在智能工厂、智慧交通等领域形成可复制的应用模式。

国科大杭州高等研究院智能学院执行院长 郑宇化 将AI潜力转为生产力

今年是我参加世界互联网大会乌镇峰会的第4个年头。回望过去几年，互联网的核心价值在于“连接”：以平台为载体，将人、商品、信息和各类社会服务紧密相连。而现在，我们站在一个新的技术拐点：人工智能推动全球生产力水平实现跨越式提升，引发一系列深刻的生产力革命。

从我的观察来看，新技术正以一种不设上限的创新力，进入“螺旋式上升”的发展轨迹——在热潮涌动与技术沉淀中持续突破，从概念走向现实，融入并重塑我们的日常生活。比如，智能医疗系统辅助医生进行精准诊断、陪伴机器人给予老年人更贴心的关怀等。

大量事实表明，AI已超越纯粹的技术属性，逐渐积淀推动社会进步、增进人类福祉的潜能。但我们也必须清醒地认识到，以大模型为代表的AI技术，目前仍处于“值钱但不赚钱”的阶段——技术门槛高、研发投入大，尚未



形成规模化的商业回报逻辑与广泛的应用落地。

作为一名兼具企业、省实验室及新型研发机构多重背景的从业者，我深信AI潜力巨大，但其真正价值的释放，必

然依赖技术与千行百业的深度融合、协同演进。技术只有扎根产业土壤，才具备持续生命力。具体而言，一方面，我们看见改变生活方式的创新应用不断涌现，如AI增强搜索、智能办公工具等；另一方面，我们也看见AI与实体经济的“1+1>2”效应，这不是简单部署一个聊天机器人，而是深入行业逻辑、解决核心业务痛点，如在工业制造、农业分析等领域的深度赋能。

值得一提的是，对近期备受关注的AI辅助诊疗抑郁症等应用，我们也在做相关研究，但这类技术目前仅处于“半走出实验室”状态，距离成为临床普遍手段，仍需跨越技术可靠性、伦理规范、场景适配与社会接受度等多重关卡。

安恒信息董事长 范渊 以AI赋能安全普惠 共筑数字经济可信未来

今年特别荣幸，安恒信息收获了“世界互联网大会杰出贡献奖”，这是对安恒信息多年深耕网络安全领域的认可，更让我深刻感受到肩上的责任。下一步，我们将继续坚持用人工智能赋能网络安全、数据安全、安全服务、安全运营，让更多国内外企业与产业享受到互联网发展带来的红利。

互联网的本质是“连接”，而安全的本质是“守护连接的可信”。在乌镇这片数字经济的热土上，只要我们坚持以技术创新推动安全普惠，以人才培养夯实行业根基，以生态合作共筑可信未来，数字经济的明天必将更加繁荣、更加安全。

今年在乌镇，和各个企业、专家交流，让我更意识到AI对于各行各业的深远影响。在浙江，已有中小学开设AI通识教育，这样的课程设计很好，能让孩子有兴趣、有能力通过AI探索各种可能，将为他们成长为复合型人才打下基础。



未来的安全竞争，本质是人才的竞争，AI时代的安全人才，必须是“懂AI技术、懂业务场景、懂安全逻辑”的复合型人才。为此，我们在两年前设立了“乌镇安恒书院”，这是依托互联网大会建立的数字人才基地。此外，还推出“AI+安全”数字化人才培养计划，联合高校、行业伙伴构建“产学研用”一体化培养体系。我们相信，只有人才的“普惠”，才能支撑安全技术的“普惠”。

同时，生态合作是推动安全普惠的另一核心。无论与世界互联网大会多年的网络安保合作，还是与全球伙伴在数据要素流通等领域的协同创新，我们始终认为，安全不是孤军奋战，而是生态共赢。未来，我们将开放更多AI安全技术模块，与伙伴共同构建“可信数据空间”，让安全能力嵌入数字经济的每个环节。

浙江大学传媒与国际文化学院常务副院长、 乌镇数字文明研究院院长 方兴东 在变与不变中 探寻数字文明的共通之路

作为世界互联网大会乌镇峰会的参与者，我最大的感悟是：技术在变、政策在变，唯有“构建网络空间命运共同体”的主线从未改变，人类对数字文明的共同追求从未改变。

今年峰会，最重要的变化是，AI已经“无所不在”。峰会随处可见AI大模型、智能Agent的身影，AI技术已从“遥远概念”变为重塑产业的核心力量。

即便如此，乌镇峰会的初心始终未变：让不同国家、不同文明先“通”起来。就像我老家义乌的小商品能连接全球，数字时代的“通”更需要跨越技术、制度与文化的壁垒。浙江大学传



媒与国际文化学院曾提出“数字共通”理论，正是希望通过传播与对话，从“连接”到“共生”，从互联到协同，技术的浪潮将重新定义社会与技术的边界，推动全球责任与共识的重塑，为人类命运共同体赋予智能时代特性。

乌镇峰会见证了技术、产业、社会和国际环境的急剧变化与革新。我在乌镇看到，变化的是技术，不变的是沟通合作的意愿；变化的是国际环境，不变的是共同协作的发展路径。期待各国共同把握数字化、网络化、智能化发展大势，加快推动网络空间创新发展、安全发展、普惠发展，携手迈进更加美好的数字未来。

北京快手科技有限公司联合创始人 杨远熙 以AI为支点，撬动全球产业变革

这些年，我多次参加世界互联网大会乌镇峰会，深切感受到这座小镇已成为观察互联网未来的最佳窗口。漫步展馆与会场，从政策导向、论坛议题，到“互联网之光”博览会上的众多前沿创新，无不彰显着中国科技在全球的脉动方向。

今年，一个特别明显的变化是，随着人工智能技术迅速突破，互联网行业创新方向已从“数字化”迈入“数智化”。从企业到个体，我们正迎来一个更加智能化与个性化的时代。

在这一轮以生成式AI为代表的智能浪潮中，视频生成大模型作为关键技术方向之一，正逐步从技术探索走向产业落地。我们看到，这类大模型不仅推动内容创作方式的变革，更赋能影视、电商、营销、游戏等多个领域，为产业智能化转型提供了新的工具与可能。

随着技术开放与生态构建的持续深入，已有视频生成平台涌现，快手正



是这一浪潮的参与者。去年，我们推出全球首个用户可用的真实影像级视频生成大模型“可灵AI”，目前全球用户已超4500万，覆盖全球超80%的国家和地区，展现出AI技术在推动全球数字生态融合中的桥梁作用。

面对全球化的竞争与合作，坚持构建开放可持续的AI生态，正成为行业共识。

当然，技术创新的真正价值，最终还是要落到应用场景，落到服务好每个人的生活，落到推动商业与社会效率的提升。

站在乌镇这座互联网时代的“瞭望塔”上，我们能清晰看到：中国科技企业正以AI为支点，成为撬动全球产业变革的杠杆。我们也坚信，当中国智慧持续融入全球创新网络，当“构建网络空间命运共同体”的倡议化为亿万用户的真实体验，这场由技术驱动的产业跃迁，必将为人类开辟更广阔的星辰大海。

德国国家工程院院士、 德国慕尼黑数字化智库董事局主席 迈克尔·道林 在乌镇，AI无处不在

在乌镇这座美丽的小镇，能感受到人工智能无处不在的浓厚氛围。

我所代表的机构是德国慕尼黑数字化智库，该机构与慕尼黑工业大学、慕尼黑大学两所顶尖大学有着紧密合作。目前，我们机构汇集了来自全球的约200位教授和185家企业。我们专注于各类数字化转型议题——从量子计算、生成式AI到机器人技术，旨在通过合作研究与项目，搭建学术界与产业界之间的桥梁。

在今天的乌镇峰会上，我将重点探讨生成式AI对商业的影响。生成



式AI已在重塑企业的运营模式，推动效率提升、成本管控与创新能力的增强。我非常期待了解中国在该领域的进展，也很乐意分享我们的一些见解与经验。

我一直密切关注中国在智能制造领域的发展。自“中国制造2025”战略推出以来，中国取得了令人瞩目的成就。

中国制造业企业积极运用AI推动产业升级，令人印象深刻。我看到了巨大的合作潜力。事实上，在本次乌镇峰会期间，我们将与中国同行就潜在的智库合作及联合项目展开深入探讨。