

棒球敲开文旅门 鱼虾游出致富路

平湖林埭镇解锁乡村振兴新范式

近日，“清溪清心·棒舞龙腾”片区入选嘉兴首批十大引领型乡村片区，成为平湖市乡村振兴的新标杆。该片区以林埭镇徐家埭村为核心，联动徐东、华丰、祥中、双庙四村，形成“一核引领、双链融合、多点联动”的发展格局。2024年，片区集体经营性收入达1650万元，同比增长22%。今年以来，累计接待游客70万人次，实现旅游综合收入3200万元，同比分别增长30%和40%。

这份成绩单背后，是林埭镇立足“土特产筑基、新文体赋能、融合式增收”发展主线的持续探索。作为全国“一村一品”（虾）示范镇和浙江省4A级景区镇，林埭镇正通过片区融合的“点上突破”，推动全镇产业的“面上开花”，描绘“产业兴、农富、乡村美”的振兴画卷。

■ 孔玉叶 纪亚干

全链深耕 “一条鱼”游成“亿元产业”

清晨的林埭镇水产养殖基地，养殖户们开始了一天的忙碌。在嘉兴市四季水产食品有限公司车间里，工人们正处理新到的罗氏沼虾。“现在有企业兜底，行情差时也不愁销路。”养殖户潘建华道出了全镇90余户同行的心声。

目前，林埭镇水产养殖面积稳定在4000亩左右，年产值超2亿元。这一规模的支撑，来自“延链、强链、补链”的全产业链布局。

在产业链前端，当地聚焦苗种培育这个“源头命脉”，引入嘉兴知鱼知乐水产有限公司打造省农业“双强”支持项目。这个

占地2470平方米的智能化车间，配备循环水系统和自动投喂设备，实现“驯化—育苗—养殖”一体化，预计今年12月投产后可年产翘嘴鳜苗种200万尾、成鱼10万斤。“通过‘公司+农户’联盟模式，我们统一提供鱼苗、技术和饲料，保价回收成鱼。”项目负责人王杰介绍，鳜鱼养殖亩产值达6万元，较传统对虾养殖增收4.4万元，还能为村集体带来每年110万元的固定收益。

产业链中端，科技赋能与生态养殖共同为水产产业“保驾护航”。走进如今的养殖基地，溶氧仪持续监测水体含氧变化，电子水质检测仪定期抽样分析，循环水系统及时应对藻类老化，一系列设施构建起标准化、可管控的养殖环境。林埭镇农业农村办的农技推广人员定期走访塘口，将先进的水产养殖技术送到养殖户手中。“在技



浙北共富粮仓

术员的指导下，我们从外购成品转为自主扩培菌种，不仅成本降了，水质也明显改善，虾的肉质和口感都上了一个台阶。”潘建华说，如今虾的成活率大幅提高，头批虾每斤能卖到40多元，比均价高出不少。

后端加工则让初级产品变身高附加值商品。在四季水产车间，鲜虾经清洗、漂烫、速冻等工序后，封装成“世季鲜”品牌产品，供应国内外市场，年加工量达6500吨，产值超1亿元。今年，新成立的子公司推出了醉蟹、醉虾等新品，进一步拓宽市场。

从育苗养殖到生态技术，从精深加工到文旅融合，林埭镇构建的全产业链让传统水产焕发新活力。

棒球为笔 描绘乡村新生活图景

“跑垒！快！”10月的徐家埭村棒球场上，一场农民棒球赛正激烈进行。与往年不同，今年赛事周期由两天延长至一个月，参赛队伍扩展到9支，150余名选手中既有种粮大户、果蔬种植户，也有乡村电商从业者。

这一切，始于2018年的一次转型。徐家埭村党委书记刘建群敏锐捕捉到周边台资、日资企业的棒球需求，果断将发展赛道从传统养殖转向棒球产业，建起全国首个标准青少年乡村棒球场。如今，这片土地已建成占地12500多平方米的国际标准棒

球场。目前，徐家埭村已承办超百场赛事，实现了从“赛事服务者”到“赛事主办方”的跨越。2025年更是领衔组建浙江星辰少棒联盟，举办首届世界少棒联盟城市总决赛。

棒球不仅是一项竞技运动，更重塑着乡村生活方式。“农闲时不再是单一的娱乐，每周训练让我身体更棒，朋友圈也跨了村、跨了行。”顾家生态农场经营者徐佳佳说，他不仅坚持每周训练，还牵头组建业余棒球队，带动更多村民参与。与此同时，林埭镇大力推进棒球培训进乡村、进学校，组建青少年球队。

棒球运动也拉近了干群关系。徐家埭村村干部钟伟所在的“村干部战队”在赛场上褪去“干部身份”，与农民选手并肩作战。他深有感触地说：“以前和村民交流多是谈农事、聊村务，总感觉隔着一层。现在一起在赛场上拼搏，心贴得更近了，开展乡村工作也更有底气。”

“棒球+”业态的发展为村民提供了家门口的增收机会。棒球乐园景区集聚了星火农庄、八大碗餐饮、吾庐民宿等12个业态，构建起集赛事、休闲、餐饮、住宿、采摘、非遗体验于一体的产业链。去年，各类业态总收入达6900万元。徐家埭村通过打造“一起棒”等共富工坊，为周边村民提供205个就业岗位，实现年均增收4万元以上。

如今，林埭镇村民的生活舞台不再局限于单一的田间地头，而是在产业链的延

伸与业态的融合中，获得了前所未有的广度和质感。

抱团发展 生态价值变共富收益

“2025首届‘海峡杯’两岸名校棒垒球精英赛期间，我们一天营收就有6万元！”毗邻徐家埭国际棒球场的万高唯艺展中心负责人汤慧深掩喜悦。这座集烧烤、日料、中餐于一体的综合体，正是林埭镇农文商旅融合发展的生动缩影。

专业运营是融合发展的核心支撑。徐家埭村联合上海专业俱乐部成立平湖竞界体育文化发展有限公司，将棒球青训、赛事、推广整合成产业链，还引进运营团队规划业态；赛事期主打“赛事+餐饮住宿”，空档期推出团建、研学、亲子采摘，实现“周周有活动、月月有赛事”。非赛事时，游客也络绎不绝。国庆中秋双节期间，林埭镇文旅市场持续火热，共接待游客约18万人次，实现旅游收入近200万元。

片区抱团模式打破了“一村单打独斗”的局限。林埭镇以徐家埭村为核心，带动全镇11个村通过“飞地抱团”入股共建。共富大棚项目为每个参与村带来20万元至70万元不等的增收。在“八大碗”共富项目中，创新“旅游公司10%+社会资本80%+村民投资10%”的模式，引导33户低收入家庭入股，确保每年20%收益分红，目前已完成第三期分红。

跨域协作进一步拓宽共富路径。林埭镇与浙南侨商联合创立“尝仙”品牌，运营的3家助农超市，今年带来超600万元的农副产品采购额。林埭镇还推动“线下超市+线上直播间”模式，在杭州打造电商综合体，预计2026年销量可突破1亿元。同时，以棒球为媒成立长三角青年侨（台）商慢速垒球联盟，既促进文化交流，也为农产品打开更广阔市场。

从传统水产养殖的提质增效，到棒球文化对乡村生活的重塑，再到农文商旅的深度融合，林埭镇的实践表明：乡村振兴的关键在于立足本土特色，通过产业升级夯实发展根基，以文化赋能激发内生动力，凭协同发展凝聚区域合力。

图片由林埭镇提供



2025浙江省中日青少年棒球友谊赛

经纬交织产业新 美美与共生活好

海宁马桥街道绘好城乡融合新画卷



规划有序的民居、四通八达的路网，展现马桥街道崭新面貌。

在钱塘江北岸的嘉兴海宁市马桥街道，一场城乡融合的生动实践正在展开。曾经，这里一边是机器轰鸣的经编园区，全球每三块经编面料就有一块产自这里；一边是千亩良田，传统农户在土地上辛勤劳作。如今，这里厂房与民居交织，奏响了城乡融合的共富新乐章。

■ 褚晶君 王序言 周厉

产业破壁 赋能城乡融合共富

产业如同城乡融合的黏合剂，将共同富裕的新图景照进现实。

“车间挨着农田，烟囱望着菜畦”的景象，曾折射出这里发展不平衡的隐忧。2018年，当经编园区规上工业产值突破200亿元时，周边3个行政村仍有大量农户从事传统农业，其中集体经济薄弱村马桥村的年收入不足200万元。

转变始于一场“抱团发展”的改革创新。马桥街道创新推出村级集体经济抱团发展项目跨村域联建，实现工业反哺农业、园区带动乡村。马桥村党委书记马国兴算了一笔账：通过参与商铺购置、飞地抱团等联建项目，2024年村集体经济总收入突破800万元，其中经营性收入达300万元。

在经编园区众腾两创中心，由8个村级股份经济合作社入股建设的汇腾产业园年分红超40万元。今年，马桥街道再开工5个共富厂房项目，总投资达2亿元。截至2024年底，马桥街道8个股份经济合作社平均总收入突破1000万元，经营性收入全部超210万元。

产业融合的红利持续释放。园区税收用于新建桐木文创街、街道文体中心等基础设施配套；人才公寓与集聚小区同步规划，吸引青年扎根。正如马桥街道党委书记李振所说：“产业是城乡融合的黏合剂，我们要让农民变市民、田园变公园、工厂变景区。”

从马桥村的集体经济薄弱，到如今八个村社齐头并进奔向千万级收入，马桥街道用实践证明：产业破壁让工农从“各自为

空间融合 一方水土演绎两种精彩

一条路，既要通向未来，也要留住乡愁。丰收路的改造，曾让马桥街道陷入一场激烈的争论。这条路西接工业园区，东连老集镇，狭窄的双向两车道上，货车、农用车、电瓶车时常挤作一团。主张拓宽者认为要发展就得产业优先，担忧者则怕改得太宽丢了乡愁。

最终的方案出人意料：道路拓宽至四车道，却特意保留了沿街记忆，还在街角精心打造了“口袋公园”。如今的丰收路，早上有穿工装的工人买早点，傍晚有阿姨跳广场舞，周末还有年轻人来打卡。这种“硬设施”与“软记忆”的并存，正是马桥街道空间融合的精髓。

在河滨汇商业街区，融合的场景更为生动。午后的咖啡馆内，城区赶来的年轻人与园区午休的工人混坐畅谈；落地窗外，几位附近村庄的老人正在悠闲地为绿化带浇水。“这里既有城市的便捷，又有乡村的闲适，我们都很喜欢这个新环境。”刚搬进桐溪社区不久的褚春梅笑着说。

作为马桥街道集聚搬迁的首批受益者，褚春梅一家从住了20多年的老水泥房搬进了三层洋房带小院的新居。10年来，马桥街道通过全域土地综合整治，累计完成1000余户农户的易地搬迁建房。2025年还将推进

正阳村、马桥村300余户整组搬迁。

在新丰社区，居民黄惠琴的生活因搬迁彻底改变，曾经的农忙被社区的八段锦课程、“为老送餐”服务取代。“土地流转有租金，社区服务像城里，这才是真正的‘市井待遇’！”她欣喜地说。

更深远的是，集聚搬迁推动了超2000名村民向产业工人转型。原利众村村民范利花坦言：“住小区、当上班族，收入稳定，年收入从务工时的5万元增至8万元，比种地强多了！”此外，马桥街道通过配套建设新丰未来社区笼式足球场、篮球场、塑胶步道等项目，让搬迁群众享受“15分钟品质生活圈”。

治理创新 打造基层善治新范式

当城市规则遇上乡规民约，马桥街道在治理的交叉区域探索出新秩序。

“商品小区的业主拿着《物业管理条例》维权，安置新村的村民认的是‘乡规民约’，园区企业员工则要求部门介入调解。”桐溪社区党委副书记凌章涛的记事本上，密密麻麻记录着三类截然不同的诉求。这个常住人口超万人的社区，既有商品住宅小区，也有刚完成搬迁的安置新村，治理规则的“断层”让社区干部一度陷入“按下葫芦浮起瓢”的困境。

面对挑战，马桥街道探索形成“政府引导、群众主体、社会协同”的治理新格局。针对融合型大社区，建立“治理合伙人”制

度，吸纳企业负责人、居民代表、社会组织代表等加入治理队伍；针对产业园区，成立“园区治理联盟”，由街道干部、企业代表、职工代表、周边村民代表共同商讨园区发展、环境保护、用工保障等事宜。2024年，该联盟促成园区企业与周边村集体达成合作项目12个，提供就业岗位300余个。

在农村治理方面，推广“爱乡人士参事会”模式，邀请企业家、文化名人等担任参事，参与村庄规划、产业发展、矛盾调解等工作。“不同的人群有不同的诉求，关键是要找到最大公约数。”一位参与调解的爱乡人士如是说。

治理创新的成效体现在具体案例中。在桐溪社区，通过“治理合伙人”的耐心调解，一起因停车位引发的商品小区业主与安置新村村民的矛盾得以圆满解决。在经编园区，“园区治理联盟”推动企业向周边村民开放食堂、停车场等设施，实现了资源共享。

科技赋能 为农业注入新动能

当古老的田埂遇见创新的算法，一场农业革命正在沃野间上演。

站在马桥街道“万亩方”的田埂上，种粮大户沈峰平手持智能手机，轻点屏幕，两架植保无人机即刻升空，在稻田上空精准作业。“现在管600亩，比过去管100亩还轻松。”他的感慨背后，是一场由AI技术引领的农业革命。



马桥街道文体活动丰富多彩，社区居民悦享时光。

真正的转机，始于对土地资源的重塑。2018年启动的全域土地综合整治，打破了田畴间的壁垒，随后2021年“万亩方”项目被列入省重点项目。

走进马桥街道现代化农事服务中心，AI大模型算法系统正在默默运行。田埂边的传感器如敏锐的神经末梢，实时监测着土壤、作物、气象等状况。“传统种粮，需要下田查看，现在通过无人机配合AI识别，就能在病虫害发生前3—5天发出预警。”浙农耘科（海宁）农业有限公司董事长王绍程说，系统还会自动标注发病中心点，生成精准施药地图，引导无人机进行靶向喷防。

科技赋能直接提升了效益。杂交稻种植大户徐济良介绍，“制种+油菜”的轮作模式使亩产收益较传统稻麦轮作提高了近30%，实现了“一田双收”。今年，“万亩方”杂交稻种植面积从2000亩扩大到4500亩，AI大模型与专业种业团队为品质保驾护航。

潮涌钱塘，风起马桥。站在新的历史起点，马桥街道正以“猛进如潮”之势描绘城乡融合新蓝图。展望“十五五”，这片热土将做强经编产业、培育新兴动能，通过“腾笼换鸟”释放发展新空间；加速全域未来社区建设，推动“万亩方”现代农业提质增效，让田园变公园、产区变景区；聚力民生改善，构建宜居宜业的品质新城。

新征程上，马桥街道必将以经纬之功、融合之势，在时代浪潮中奋楫争先，谱写城乡共富的壮丽篇章！

图片由马桥街道提供