

要 闻

解码“第一”的韧性、创新性与可持续性

邵 孝



全国工商联前不久陆续揭晓“2025 中国民营企业 500 强”“2025 民营企业研发投入 500 家”等五大榜单,浙江民企连续两年包揽上榜数量榜首,其中“中国民营企业 500 强”已是 27 年保持第一。这不仅是一次数据的胜利,更是浙江民营经济在复杂多变的国内外经济环境下凭借其深厚的韧性、澎湃的创新性与前瞻的可持续性交出的一份高质量发展答卷。

这背后,是浙江民营经济从“草根创业”到“全球竞合”、从“制造大省”到“创新强省”、从“灰色发展”到“绿色发展”的深刻转型,也为中国民营经济的未来发展提供了可资借鉴的“浙江样本”。

韧性：在风浪中行稳，在坚守中致远

“韧性”是浙江民企最鲜明的底色。它并非指企业规模的庞大,而是在面对经济周期波动、外部冲击、市场不确定性时所展现出的那种强大抗压能力、灵活应变能力与持续生存能力。浙江民企的韧性,源于“浙商精神”的升华;也就是在过往“走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦”的基础上,根据国内外面临的新形势、新挑战,国务院领导特意加了一句“历经千难万险”,这就把浙商在创业和守业、在守业基础上再创业全过程的韧性要求“拉满”了。

首先,浙江民企起初多从个体户、私营企业起步,历经上世纪九十年代的国营和集体包括乡镇企业的大规模“改制”,从骨子里形成了“不等不靠”的生存哲学和“不找市长找市场”的内生动力。这种“草根性”赋予了它们极强的环境适应力。当经济运行压力加大时,浙商往往能迅速调整策略,或收缩战线、降本增效,或开拓新市场、寻找新蓝

海。在近年全球供应链重构和外贸承压的背景下,浙江大量民营企业并未顾影自怜、坐以待毙,而是积极“出海”,通过跨境电商、参加国际会展等各种方式,将“浙江制造”卖向全球,稳住了国际市场基本盘。

其次,浙江形成了“块状经济”与“产业集群”的独特生态。从义乌的小商品、永康的五金,到绍兴的纺织、温州的鞋革,再到杭州的数字经济,浙江各地依托本地资源和传统优势,发展出一个个高度专业化、上下游配套的产业集群。这种“抱团取暖”的模式,使得单个企业在面对风险时,能够依托强大的产业链协同效应,快速获得原材料、技术、物流等支持,有效分散和化解风险。当某一环节受阻,其整个集群的自我修复和替代能力远超单一企业。

再者,浙江民企普遍相对务实,有比较稳健的财务风格,更加注重现金流的健康和债务风险的管控。这种财务策略使其拥有更强的“过冬”能力。

浙江民企的韧性,还体现在其对待“主业”的坚守上。浙江民企对盲目跨界、追逐风口的浮躁有一定的警醒,更愿意“十年磨一剑”,深耕细分领域,做精做专。这种“长期主义”的定力,使其在行业周期低谷时不易动摇,反而能利用“危中之机”,进行技术改造和市场整合,实现主动反超。

创新性：从“模仿跟随”到“引领创造”的跃迁

如果说韧性是浙江民企的“生存之道”,那么创新性则是其“发展之魂”。从早期的“山寨模仿”到如今的“原创引领”,浙江民企的创新之路,是中国产业转型升级的缩影。今天的浙江,创新已从个别企业的“锦上添花”,演变为整个民营经济的“再生动力”。

在技术创新上,浙江民企正从“制造”向“智造”加速迈进。以“2025 中国制造业民营企业 500 强”榜单为例,上榜

的浙江民企中,不乏在高端装备、新材料、新能源、生物医药等领域取得突破的领军者。宁波的某精密机械企业,通过持续研发投入,攻克了高端数控机床的核心技术,打破了国外垄断;杭州的某生物科技公司,利用基因编辑技术开发出新一代抗癌药物,走向国际市场……这些成就的背后,是浙江民企对研发的高度重视。浙江规上工业企业研发经费投入强度(R&D 经费占营业收入比重)持续提升,已接近发达国家水平。企业不仅自建研发中心,还积极与高校、科研院所共建创新联合体,推动产学研深度融合。

在模式创新上,浙江民企同样走在前列。作为中国电子商务的发源地,浙江企业深谙“互联网+”之道。传统制造企业通过工业互联网平台,实现生产过程的数智化,大幅提升效率和柔性生产能力;服务型企业则利用大数据、人工智能等技术,优化用户体验,创新服务模式。阿里巴巴等巨头自不必说,大量中小微企业也通过直播电商、社交营销、SaaS 服务等新工具,实现了“小步快跑”式的创新迭代。

浙江民企的创新性,还体现在其对待“新赛道”的敏锐捕捉上。无论是新能源汽车、光伏储能,还是人工智能、元宇宙,浙江都有大量民营企业积极布局。这种敢于“从 0 到 1”探索的勇气,正是其保持活力的关键。

可持续性：面向未来的长远布局

可持续性,是衡量企业能否基业长青的核心指标。它不仅关乎 ESG(指环境、社会和公司治理)表现,更涉及企业战略的长期性、发展模式的绿色化以及对共同富裕的贡献。浙江民企在追求经济效益的同时正日益重视可持续发展,展现出浙江民营企业的责任与担当。

在绿色发展方面,浙江民企积极响应“双碳”目标。许多制造企业投入巨

资进行节能降碳技术改造,采用清洁能源,建设绿色工厂。如某知名纺织企业,通过循环经济模式,将生产废水处理后全部回用,实现了“零排放”;某动力电池企业,构建了从电池生产到回收利用的全生命周期管理体系。这些实践不仅降低了环境成本,也提升了企业的品牌形象和国际竞争力。

在社会责任方面,浙江民企素有“义利并举”的人文基因和传统。在乡村振兴、教育医疗、救灾帮扶等公益事业中,总能看到浙商身影。更重要的是,他们正通过“共富工坊”、产业链帮扶、乡村振兴项目等方式,将企业发展与地方经济、农民增收紧密结合,探索出一条“先富带后富”的可持续发展路径,这也使企业的发展更具包容性和社会价值。

在公司治理上,浙江民企也在不断从家族企业向现代企业制度转型:完善法人治理结构,引入职业经理人,加强合规管理,提升透明度。这不仅有助于企业吸引人才和资本,也为企业的长期稳定发展奠定了制度基础。

此外,浙江民企的可持续性还体现在其对人才的重视上。它们深知,人才是创新的源泉。因此,不仅提供有竞争力的薪酬,更注重营造良好的工作环境、提供职业发展通道,吸引和留住各类人才。同时,许多企业也积极参与职业教育,与院校合作培养产业所需的技术技能人才,为行业可持续发展储备力量。

榜单“第一”并非终线,而是新征程的起点。全球经济格局深刻调整,科技革命和产业变革加速演进,国内高质量发展要求不断提高,浙江民企面临的挑战依然严峻。“十五五”新征程更需要浙江民企继续以“韧性”应对挑战,以“创新”驱动发展,以“可持续性”引领未来。唯有如此,也才能让“第一”的桂冠不仅闪耀于一时的榜单之上,更根植于中国经济高质量发展的沃土之中,为全国民营经济的繁荣贡献更强大的“浙”力量!

(刘享,浙商发展研究院副院长,省政府咨询委员会特邀委员)

浙江省第五届体育大会闭幕

本报台州 10 月 26 日电 (记者 罗亚妮) 26 日,浙江省第五届体育大会在台州闭幕。本届大会以“人人爱体育·跃动山海间”为主题,历时 4 个月,举办 30 场赛事、5 个嘉年华,首创 2025“全民篮球”全国大众三分球大赛(浙江赛区),涵盖传统体育、地方特色与时尚户外项目,全面展现了全民健身的活力与成果。

本届体育大会首创“全民参与+专业分级”双轨赛事模式,首次设立无门槛社会公开组,打破职业、年龄与经验壁垒,为零基础体育爱好者提供参赛通道。据悉,赛事共吸引全国 33 个省级行政区 3.12 万名运动员参赛,现场观众超 65 万人次,赛事规格、参与人数创造历史。同时,本届体育大会围绕科技、亲子、沙滩、银龄等主题,融入 AI 互动、团操派对等潮流元素,打造五大特色主题体育嘉年华,构建“竞技+体验+展演”新场景,实现体育赋能和城市发展相得益彰。

第五届体育大会的成功举办,是浙江深入贯彻全民健身国家战略、加快建设现代化体育强省的生动实践,生动诠释了“人人爱体育、人人会体育、处处可体育、健康靠体育”的理念,让体育精神深入人心。据统计,截至 2024 年底,浙江人均体育场地面积达 3.17 平方米,经常参加体育锻炼人数占比达 45.3%,国民体质合格率达 94.6%。“浙里健身”平台注册登记社会体育指导员 16.87 万名,累计履职 251.8 万次,服务 546 万人次。

当前,体育正以前所未有的姿态成为创造百姓美好生活、点燃城乡发展活力、推动社会和谐善治的重要力量。浙江将以此为契机,推动全民健身国家战略更加深入人心,推动高水平现代化体育强省建设迈出坚实步伐。

在热烈的掌声中,浙江省第五届体育大会闭幕。随后举行会旗交接仪式,下届省体育大会将在嘉兴举行。

抓项目促发展论英雄

博雅聚力(舟山)年产1500吨电子级及光学级聚酰亚胺薄膜项目开工为前沿领域注入“膜力”

本报讯 (记者 周杭琪 通讯员 张广博) 2 台桩机高举重锤,6 台挖掘机臂抖动机械臂,17 辆渣土车来回穿梭……10 月 25 日,博雅聚力(舟山)特种材料有限公司年产 1500 吨电子级及光学级聚酰亚胺薄膜项目(即“二期”)开工。该项目被列入浙江省“千项万亿”工程重大项目,总投资 9.5 亿元,将建设薄膜车间、丙类仓库、公辅设备、精馏设备等 5 座单体建筑。在不远的将来,一卷卷高性能聚酰亚胺薄膜将从这里奔赴全国各地,化身为新能源汽车、航天航空等高端装备中的关键组件,为多个前沿领域注入“舟山动能”。

去年 11 月,全国首个大宗商品资源配置枢纽落地浙江,提出要延伸发展高端化学品和化工新材料等中下游产业。作为枢纽建设重点区域,舟山以加快建设九大产业链为抓手,打好绿色石化和新材料产业链强链延链补链攻坚战。目前依托绿色石化基地核心区及深水港优势,舟山已在定海、金塘、高新区等 5 个拓展区块差异化布局高端树脂、电子薄膜、特种纤维等细分领域,构建起覆盖基础化工原料、化工新材料、石化工程配套等领域的石化产业结构,成为浙江自贸试验区油气全产业链建设的主战场。

作为一家聚焦高性能聚酰亚胺树脂及薄膜研发、量产及市场化的新材料企业,博雅聚力(舟山)特种材料有限公司成立于 2023 年 11 月,依托团队的科研能力,聚焦新能源汽车、光电显示、柔性显示产品等领域,构建聚酰亚胺类新材料产业平台。

“舟山的营商环境好,正常落地一个化工项目,从立项到投产往往需要 2 年至 3 年,但我们先前的年产 1.26 万吨高性能聚酰亚胺树脂及 600 吨电子级聚酰亚胺薄膜投资建设项目(即“一期”),从基建到投产只用了 1 年多。”在开工现场,公司行政总监张有猷指着隔壁的一座座厂房说,目前一期基建已全部完成,4 条高性能聚酰亚胺树脂产线已在今年 8 月投料试生产,2 条薄膜生产线将在明年初安装。一期项目满产后,年产值将达 6.1 亿元。

市场对聚酰亚胺薄膜的旺盛需求,推动企业乘势而上。此次开工的二期将与一期工程形成紧密的上下游协同。“一期生产的树脂浆料,将直接用于二期的薄膜制造。二期将建设 5 条生产线,能使原料成本降低 20%、薄膜产能提升 50%。”张有猷透露,公司已手握部分薄膜订单,这些产品将为国家新能源汽车、航天科技等战略性新兴产业提供关键材料支撑。

浙西南先秦考古取得重大成果 新发现先秦时期近 700 处遗址

本报云和 10 月 26 日电 (记者 邹敏 见习记者 朱亮羽 陈朴枫 共享联盟·云和 雷倩) 26 日,浙西南考古成果新闻发布会在丽水云和召开,发布了浙西南地区近些年来先秦考古工作取得的系列突破性进展与重大成果。

浙西南山地丘陵区域,是浙闽赣三省文化交融的关键枢纽。2021 年以来,在省文物局的支持下,省文物考古研究所联合市县开展“全区域、全时段”的区域系统调查,新发现先秦时期遗址近 700 处,包括 5 处跨湖桥时期的遗址、2 处崧泽时期的遗址、300 余处好川时期的遗址、600 余处夏商时期的遗址和 200 余处西周时期的遗址,同时还发掘了云和黄山上、显圣湾、独山,庆元小熊山和莲都岚山头等遗址,初步构建了浙西南地区先秦时期的文化序列,填补了浙西南地区先秦考古的诸多空白。

好川文化时期聚落考古和社会组织形态研究取得重大突破。北京大学考古文博学院教授赵辉介绍,近年来浙西南的区域系统调查和考古发掘中,发现了 300 多处好川文化的遗址,揭示出了云和显圣湾、庆元小熊山遗址等区域

中心聚落。尤其是显圣湾遗址发现的 5 座规模达 22 至 30 平方米的大型墓葬,随葬品数量众多、种类丰富,是好川文化社会高度分化的重要例证,为解析当时的社会组织结构提供了鲜活样本。

跨湖桥文化的分布范围与内涵实现大幅拓展。云和黄山上遗址发现的跨湖桥文化时期遗存,将该文化的分布范围向浙西南腹地进一步延伸,大大拓展了跨湖桥文化的内涵。

百越文化源头探索获得重大进展。云和黄山上、独山和莲都岚山头等遗址发现的从肩头弄文化到中原西周时期的遗存,充分展现了浙西南、闽北、赣东山地丘陵地区先秦考古学文化的独特性,是探索越文化源头的重要区域。

浙西南与闽北、赣东地理位置接近、遗址分布规律相似,文化交流密切,属同一文化圈。在闽江学院教授黄运明看来,“云和出土的文物具有鲜明特色,其文化内涵丰富且多元,融合了福建地区的昙石山文化、南山文化等”。

值得一提的是,10 月 25 日,云和县博物馆正式开馆。云和考古工作站也于当天同步揭牌。

(紧接第一版)如今,他每天的生活彻底变了样:早晨乘电梯下楼散步,午后在花园里晒太阳,和老邻居聊天。“以前下一趟楼要花 20 分钟,现在只要 15 秒;从前难得下楼几回,现在天天都能出门。”他笑着算起了这笔“幸福账”。

三年来,湘湖社区通过“楼道—网格—社区”三级协商机制开展群众工作,累计召开夜间恳谈会 86 场,收集意见建议 342 条,优化设计方案 27 处,社区监察工作联络站全程监督,实现 214 个单元楼加梯全覆盖,创全国单个老旧小区连片加装电梯之最,数量之多、推进之快,堪称“加梯样板”。

更让居民安心的是,电梯建成后,214 名党员和热心居民主动担任“电梯长”,实现“一梯一人”长效管护,确保电梯运行安全、管理有序。

近日,记者在湘湖家园采访时,见到



姊妹馆手牵手

10 月 26 日,杭州国际博览中心一期、二期双层空中连廊正在建设。杭州国际博览中心二期项目目前全面进入竣工收尾阶段,完工后,一期、二期项目将实现“珠联璧合”。

本报记者 魏志阳 摄

浙报观察

2025 世界青年科学家峰会上,青年科学家共话人类面临的难题与挑战——

青科会上的“青年力”

■ 本报记者 王艳琼 何冬健

脑机智能将为人类带来怎样的福祉?全球能源危机下,如何利用科技实现可持续发展?10 月 24 日至 26 日,在温州举办的 2025 世界青年科学家峰会(下称“青科会”)上,来自全球 130 多个国家和地区的青年科学家、企业家、创投者代表等在介绍各自研究进展时,思维碰撞越来越热烈。

让他们聚集于此的,不仅是一年一度的科学盛会,更是全人类共同面对的难题与挑战。青科会现场,记者感受到了强劲的“青年力”。

“年轻给了我们更多容错空间”

本次峰会全体大会上,举行了 2025 年“可持续发展青年科学家奖”颁奖典礼。4 位青年科学家分别获得 100 万元人民币的单项奖金。

其中,半导体材料公司 Porotech 联合创始人、首席技术官刘颀俊,凭借在化合物半导体材料领域的突破获奖;意大利都灵大学教授玛丽安杰拉·鲁索的研究聚焦分子与细胞生物学,为结直肠癌等疾病研究提供关键支撑;瑞士苏黎世

应用科技大学教授沃尔夫冈·特雷斯在有机与钙钛矿光伏领域的成果,为清洁能源发展注入新动力;中国科学技术大学特任教授王辉出生于 1991 年,深耕光子量子计算,参与研发光子量子原型机“九章”,是本次大奖最年轻的获奖者。

“年轻给了我们更多容错空间,敢闯高风险、高潜力的研究领域,突破长期未决的难题,但‘敢闯’必须靠长期坚持支撑。”首次参加青科会的王辉表示。

玛丽安杰拉·鲁索在台下与青年科学家分享时强调“打破常规”的价值。“做研究要突破思维定式,敢于挑战习以为常的认知,甚至质疑自己的思考方式。从不同角度看科学问题,才能更接近新发现。”她说。

获奖欣喜之余,沃尔夫冈·特雷斯对青科会的平台价值给予高度评价。他认为,中国既有良好的科研氛围,也有一批优秀的年轻学者。年轻人接受和应用科学的速度更快,在社会各界重视下,会有更多人助力可持续发展。

截至目前,“可持续发展青年科学家奖”已评选 3 届,共产生 11 位获奖者。他们的研究既包含气候变化跨学科研究等基础科学课题,也涉及新型纳米材料合成、氢燃料电池和电解水制氢等贴近实际需求的方向。

“这同样表明,随着学科细分与研究深化,跨学科、跨地域合作成为青年科学家普遍认可的趋势。面向世界科技前沿与中国科技高水平自立自强需求,青年科学家正提升协调资源、开展合作研究的能力。”峰会相关负责人说。

好奇心是科学探索的最强驱动力

“拥抱变革:青年科学家共塑未来”成为会场上响亮的议题。参会科学家的分享,让人们看到了科学在各个领域即将催生的变革,看到了一个不再遥远的未来。

本届青科会还举办了 11 场平行论坛,主要聚焦未来前沿科技发展关键领域、青年科学家成长和发展、科技创新与产业创新深度融合三大板块。

26 日举办的 2025 世界青年科学家峰会大健康论坛,聚焦生物医药领域的跨界融合与国际合作。论坛期间,“细胞与细胞因子药物国际联盟”正式启动筹建,“中泰生物医药产业联盟”宣布成立。专家们围绕前沿技术共享、创新资源整合及国际标准制定展开深入交流,共谋重大疾病治疗突破性解决方案。

泰国玛希隆大学教授威奇·诺松嫩表示,此次论坛为全球科研机构、高校、