

观点

每道“伤痕”都是创新的勋章

中国新闻名专栏
之江观察

■ 本报评论员 逯海涛

10月20日,宇树科技发布新一代人形机器人Unitree H2,其流畅的舞姿和更加像人的外表,引发了不少关注。

然而相比这款炫酷产品,笔者更想说的是那段楼梯。据《人民日报》报道,宇树科技负责人曾向来访者展示过办公楼的一段楼梯,低处的台阶边缘多处破损,越往上,破损痕迹越少。原来,这是训练机器人时留下的。这段楼梯,体现着宇树科技人不断“进化”最真实的逻辑。今天H2的翩然起舞,正是从那段“伤痕累累”的楼梯上,磕磕碰碰一步一步一个脚印走来的结果。

宇树科技的这段楼梯提醒我们,无论是攻克“卡脖子”技术难题,还是在新兴产业中抢占制高点,都可能需要经历反复摔打的过程。创新过程当然可以期待奇迹,但是也需要校准预期、稳扎稳打。

这段本不必示人的楼梯,不仅讲了一个技术不断突破的故事,更体现出一种创新方法论和创新心态。在高精尖的创新领域,没有轻而易举的奇迹。真正的创新者,须直面每一次跌倒,并善于从中汲取失败的养分,直到把跌倒的脚步踩成通往成功的台阶。

放眼当下,我们身处一个热衷谈论“风口”与“颠覆”的时代,有时却忽略了创新过程中那些枯燥、艰苦甚至充满挫败感的“爬楼梯”阶段。宇树科技的这段楼梯提醒我们,无论是攻克“卡脖子”技术难题,还是在新兴产业中抢占制高点,都可能需要经历反复摔打的过程。

创新过程当然可以期待奇迹,但是也需要校准预期、稳扎稳打。

贵州深山里的“中国天眼”,从1994年首次提出设想,到2016年正式落成,历时22年之久;北斗导航系统从1994年起建设,到2020年完成全球组网,三代航天人接力奋斗了二十六载。可见,许多“国之重器”的诞生,研究的“惊世一跃”,都离不开每一个微小的进步、扎实的积累。无论是“一口吃成胖子”还是“天上掉下一个馅饼”的心态,对于推进自主创新来说都有害无益。同时,构建良好的创新生态,也离不开营造全社会良好的创新心态。

中国式自主创新,慢不起、等不起,但是也心急不得、浮躁不得。在创新这一场没有终点的长跑中,需要多方持之以恒的努力和坚持,尤其需要尊重科学的研究本身的节奏和规律,秉持长期主义。在浙江,通过建设鼓励创新支持担当宽容失败的环境、出台“企业认定、政府认账”的人才政策、坚持“谁能干让谁干”的原则、打造“有求必应”与“无事不扰”的营商环境等,孕育出了肥沃的创新“黑土地”。就如湘湖实验室研究员陈晓超所感慨的:“正因为这份信任,我才更有勇气迈开步伐,尝试过去不敢尝试的、更具挑战性的前沿研究。”

宇树的产品发布视频中,H2在舞台上丝滑起舞,越来越具有“活人感”,而那些当年在楼梯上跌倒又爬起的时刻,已经化作一行行代码,融进了它的每一次舞动。

一线来风

■ 罗正然

创新是引领发展的第一动力,但是有的地方、有的领域所搞的“造词式创新”则不可取。何谓“造词式创新”?就是对一些变化不大、创举不多的工作,冠以洋气或吸睛的词汇,包装成创新,以此体现工作成效。

比如,打通“最后一公里”,是形容政策在末端落实的生动比喻,但有的地方别具一格,造出了打通“最后一米”乃至“最后一厘米”等新词;“撸起袖子加油干”,形容创业的进取精神和干事的昂扬姿态,多么形象贴切,某地却提出“作风建设要‘头拱地喊嗷叫’”,反弄巧成拙。这样的创新,表面看起来开拓进取、扬帆奋进,实则是“文字包装”,于推进经济社会发展、满足群众需求并无裨益。

创新的本质,是人们通过突破性思考与实践性探索,创造出具有新价值的事物。“造词式创新”中,晦涩的概念、跟风的称谓,并不接地气,不容易被群众所理解,影响党的决策部署精准落实。一年一种新提法,一人一个新主张,不停地变频道、调模式,还会给基层工作的延续性、稳定性造成影响,加重基层负担。

“造词式创新”的负面影响显而易见,为何有的地方屡屡出现?细究其根本,主要在两方面。一是衡量工作的标准有偏差。一些地方重视创新固然值得肯定,但一些工作年复一年并无多少变化,只好搞“造词式创新”。二是落实工作的作风有欠缺。有的领导干部不愿沉下心研究解决实际问题,不愿探索新方法、创造新举措、开拓新路径,为显示自己工作“出彩”,只好走“工作创新不多,造些新词来凑”的捷径,用新奇词汇制造噱头。

科学认识理解创新,是防止“造词式创新”的基础前提。各级要清楚创新的目的是什么、什么是创新、怎么去创新。在考核评价工作时不要被标新立异的提法、另起炉灶的做法迷惑,而是要把创新的锤子敲到节骨眼上,瞄准问题短板去创新,抓紧发展趋势去创新,聚焦群众需求去创新。

求真务实的工作作风,是防止“造词式创新”的关键因素。工作只有干出来的精彩,没有炫出来的精彩,应把主要精力放在“干实事”上,不搞文字包装游戏,不走“以词代干”偏门,不驰于空想,不骛于虚声,扎实做好每一件事。

『造词式创新』不可取

驾驭生成式AI是一道必答题

■ 本报评论员 王彬

在10月18日举行的2025(第六届)中国互联网基础资源大会上,中国互联网络信息中心发布《生成式人工智能应用发展报告(2025)》(以下简称《报告》)。《报告》显示,截至2025年6月,我国生成式人工智能用户规模达5.15亿人,较2024年12月增长2.66亿人,用户规模半年翻番,普及率为36.5%。

最近两年尤其是今年,相信大家都有关这样一个直观感受:生成式人工智能在应用层面迎来蓬勃发展,产品更多,且在“聪明度”与“可用性”上实现持续提升。正如《报告》所言,生成式人工智

能被广泛应用于智能搜索、内容创作、办公助手、智能硬件等多种场景,还在农业生产、工业制造、科学研究等领域得到积极探索实践。在海量用户支持与广泛应用场景催化之下,生成式人工智能未来可期。

在这场浩荡的智能浪潮中,“超九成用户首选国产大模型”,是一个令人振奋的信号。这不仅是市场选择的自然结果,更是我国在人工智能领域坚持科技自立自强、攻坚核心技术的战略定力初显成效的生动体现。

于社会与个体层面,驾驭之道,在于“提素养、知边界、善利用”。生成式人工智能并非万能钥匙,其输出仍需人的审辨与把关,否则会带来混乱和伤害。全社会亟须加快培育和提升“数字智慧”,即理解AI能力与局限的基本素养。我们每个人都应主动提升

把准方向。方向已然清晰:加强人工智能同保障和改善民生的结合,推动人工智能在人们日常工作、学习、生活中的深度运用,创造更加智能的工作方式和生活方式。政策层面应加强引导,鼓励AI技术优先应用于教育、医疗、养老、就业等民生关键领域,让民生场景为技术发展提供更广阔舞台。

防范“快递骗局”不只是个人的事。从国家反诈中心App的推广,到96110反诈专线的畅通,再到专门立法对涉诈App的打击,社会层面的“防骗网”正在不断织密。但再严密的外部防护,也需要个人的主动配合。毕竟,骗子最先接触的是每个个体,个人的警惕心,才是抵御骗局的第一道也是最重要的防线。当陌生快递短信出现时,不妨多停一秒、多问一句、多查一次,别让一时的疏忽,给这个购物季留下遗憾。

AI应用能力,使其成为创造力的放大器,而非思考力的替代品。使用者亦须明晰伦理边界,警惕数据隐私、算法偏见、AI幻觉等潜在风险,做技术的理性主人。

一切技术的终极指向,终究是人与社会的发展与福祉。我们需要冷静思考:如何让这场智能变革,不仅带来效率的飞跃,更能促进人的全面发展、推动社会公平正义?驾驭之道,其核心或许从来不是对技术的全然主宰,而在于我们能否以深厚的人文关怀与清醒的价值判断,引导技术之舟稳健前行,共同驶向一个既智能、又温暖包容的美好未来。

双十一莫给骗子送“红包”

■ 胡欣红

据光明网报道,又要到双十一购物旺季,大家忙着加购物车时,骗子也盯上了“快递”这个幌子。最近广州就有市民没网购却收到快递短信,一通电话、一个陌生App操作后,几千元甚至上万元直接“消失”。

这类“快递骗局”套路看似简单,实则精准踩中了人们的心理漏洞。骗子先以“快递有问题”“误开扣费服务”等为借口“引君入瓮”,用“平台客服”的身份消解人们的戒心,紧接着,骗局的核心一步便是“植入工具”,诱导受害者下载“志汇通7”“信达软件”等不明App,这些软件或藏着屏幕共享功能,能悄无声息获取验证码,或带有木马病毒,可远程操控手机,为后续盗刷铺路。

值得一提的是,骗子的时间选择也十分“精准”。双十一购物旺季,一些手机里经常会收到多条快递通

知,对陌生快递短信的敏感度自然降低,加上“客服协助解决问题”的话术,很容易让人放下戒备。恰恰是这种“放松”,让骗子有机可乘——从诱导下载App到远程操控,整个过程往往快到受害者来不及反应,等发现账户异常时,血汗钱早已变成骗子的“双十一红包”。换言之,这类骗局在双十一购物旺季集中爆发,是骗子钻了“信息混乱”的空子。

防范“快递骗局”不只是个人的事。从国家反诈中心App的推广,到96110反诈专线的畅通,再到专门立法对涉诈App的打击,社会层面的“防骗网”正在不断织密。但再严密的外部防护,也需要个人的主动配合。毕竟,骗子最先接触的是每个个体,个人的警惕心,才是抵御骗局的第一道也是最重要的防线。当陌生快递短信出现时,不妨多停一秒、多问一句、多查一次,别让一时的疏忽,给这个购物季留下遗憾。



“黑飞”必罚

北京近期查处多起“黑飞”案件,其中不乏未成年人在家长陪伴下,或在放假时自行拿亲属的无人机违法放飞。警方在对监护人依法处罚的同时,也提醒广大家长对未成年人操控无人机加强法治教育和监管。

庞平作

临海市古城街道 精耕治理细微处 幸福扎根日常里

■ 罗亚妮 牟超佳

社区发展关乎民生福祉。近年来,临海市古城街道以“睦邻党建”品牌创建为核心,统筹各方力量,推动服务管理精准落地,打造出一批组织健全、治理有效、服务优质、邻里和睦的幸福社区,让“幸福来临”成为可感可及的日常体验。

“这本指南让我们看到了古城最真实的生活。”国庆期间,井头社区推出的《井头24巷散步指南》备受游客青睐。该社区创新“微度假·慢生活”模

式,以“景点引流、社区承接”为特色,精心设计Citywalk路线,将游客自然引入寻常巷陌,通过融合在地美食、非遗体验与人文故事,让游客在漫步中感受古城独特的烟火气息与文化魅力。

作为台州府城5A级景区的核心区域,古城创新践行“把社区建成景区、让景区融入社区”理念,以党建为统领优化治理架构,着力打通景社融合的“最后一公里”。“我们不仅要把游客引进来,更要让他们留下来、玩得好。”街道相关负责人介绍,“通过将文

化资源转化为可体验的产品,举办社区市集,开放家庭客厅、改造传统作坊等举措,我们正在实现从‘景点观光’到‘社区沉浸’的深度转变,让社区与景区真正实现人气共享、价值共创。”

治理的精度,决定幸福的厚度。面对居民日益多元的需求,古城推行“社工+”服务模式,将专业力量融入志愿服务全链条,构建“街道—社区—社会”三级联动格局,推动服务从“零散化”向“体系化”升级。目前,全街道注册志愿者1.5万余名,专业志愿服务组织35支,年均开展活动超400场,服务

总时长突破22.6万小时,形成“人人参与、人人共享”的良性治理生态。

各社区精准对接民生需求,走出特色服务路径:鹿城社区创新“365工作法”,以“四全”服务体系优化志愿生态,累计破解民生难题超10万件;花街社区主动构建暖“新”服务体系,推动新就业群体从“服务对象”转变为“治理伙伴”;南门社区打造“1+3+N”助残服务模式,以“专业引领+温情陪伴”破解特殊群体关怀难题;白云社区将荒地焕新为“社区暖心客厅”,构建商居联动服务格局。

服务的温度,体现在对“朝夕”的守护。聚焦“一老一小”两大群体,古城深耕社区资源,通过阵地共建、资源共享、活动共融,织密“家门口”的服务网络。

靖江社区打造“双龄趣享空间”,通过“银龄课堂+靖鹰学堂+周末亲子工坊”的分时共享模式,实现场地高效利用;文化社区搭建“邻里艺术汇”平台,整合辖区文艺资源,开展老年同台展演;井头社区创新“老幼非遗共学”活动,让传统技艺在祖孙互动中焕发新生;泉井洋、白塔等社区则通过“老邻舍助餐点”和红色代跑服务,用

心守护长者“舌尖上的温暖”。

创新的力度,积蓄发展的动能。在夯实基础服务的同时,古城街道探索社区运营新路径。江景社区成立临海首家“强社公司”,以“公益性服务+市场化运作”模式,引进专业团队推出系列普惠课程,精准对接居民对高品质社区的服务需求。靖江社区创新“基金+主人人”机制,吸引10位涵盖亲子、艺术、生活等领域的社区主人入驻,同步成立“Jing彩公益基金”,实现服务升级与自我“造血”良性循环。

从“政府主导”到“多元共治”,从“外部输入”到“内生发展”,古城通过盘活存量资源、推行“公益+低偿”等模式,正构建起“共治共享共赢”的社区发展新格局,让居民幸福感在与个性化、精细化服务的同频共振中持续提升。

杭州市萧山区益农镇 双端口双监督 筑牢集体资产“安全门”

■ 蔡晟

在杭州市萧山区益农镇,一份鱼塘承包合同的签订流程焕然一新,合同条款先经“合法性审查系统”智能筛查,再流转至“智慧印章系统”。只有审核通过的合同,才能获得唯一的“电子通行证”,成为盖章生效的必经之路与唯一凭证。这套严密的“双系统融合、双端口双监督”数字防线,正是该镇规范村级小微权力、守护集体资产的创新实践。

法性审查工作格局,益农镇于2024年12月全面启动村级合同审查改革。其核心在于将“合法性审查系统”与“智慧印章系统”深度融合,打造“双端口双监督”闭环管理模式,实现对村级合同从形成到用印的全流程、智能化监管。关键机制在于:合同必须从审查系统入口提交,未经审查或审查未通过的合同,系统自动锁定用印权限,从技术源头上彻底杜绝隐患。截至目前,系统已累计审查村级合同122份,精准识别并纠正合同主体不适格、权责失衡、程序瑕疵等风险隐患34处。

“合法性”关,审查合同主体资格、权利义务约定是否符合法律法规;另一方面紧抓“规范性”关,核查是否履行民主议定、招标程序等要求。镇纪委、三资管理服务中心等则依托系统,对审查意见落实及用印规范性进行纪律与业务双重监督。

“现在合同从起草到盖章全程留痕,村干部履职更规范,村民也更放心!”一位村务工作者感慨道。下一步,益农镇纪委将推动村级合同管理向智能化、精准化、长效化升级,切实筑牢集体资产安全防线。



益农镇兴裕村村务工作人员使用合法性审查系统审核合同
图片由萧山区益农镇纪委提供