

# 每道“伤痕”都是创新的勋章

中国新闻名专栏

## 之江观察

■ 本报评论员 遑海涛

10月20日,宇树科技发布新一代人形机器人Unitree H2,其流畅的舞姿和更加像人的外表,引发了不少关注。然而相比这款炫酷产品,笔者更想说的是一段楼梯。据《人民日报》报道,宇树科技负责人曾向来访者展示过办公楼的一段楼梯,低处的台阶边缘多处破损,越往上,破损痕迹越少。原来,这是训练机器人时留下的。这段楼梯,体现着宇树科技人形机器人不断“进化”最真实的逻辑。今天H2的翩然起舞,正是从那段“伤痕累累”的楼梯上,磕磕碰碰一步一个脚印走来的结果。

宇树科技的这段楼梯提醒我们,无论是攻克“卡脖子”技术难题,还是在新兴产业中抢占制高点,都可能需要经历反复摔打的过程。创新过程当然可以期待奇迹,但是也需要校准预期、稳扎稳打。

这段本不必示人的楼梯,不仅讲了一个技术不断突破的故事,更体现出一种创新方法论和创新心态。在高精尖的创新领域,没有轻而易举的奇迹。真正的创新者,须直面每一次跌倒,并善于从中汲取失败的养分,直到把跌倒的脚印踩成通往成功的台阶。放眼当下,我们身处一个热衷谈论“风口”与“颠覆”的时代,有时却忽略了创新过程中那些枯燥、艰苦甚至充满挫败感的“爬楼梯”阶段。宇树科技的这段楼梯提醒我们,无论是攻克“卡脖子”技术难题,还是在新兴产业中抢占制高点,都可能需要经历反复摔打的过程。

创新过程当然可以期待奇迹,但是也需要校准预期、稳扎稳打。贵州深山里的“中国天眼”,从1994年首次提出设想,到2016年正式落成,历时22年之久;北斗导航系统从1994年起步建设,到2020年完成全球组网,三代航天人接力奋斗了二十六载。可见,许多“国之重器”的诞生,研究的“惊世一跃”,都离不开每一个微小的进步、扎实的积累。无论是“一口吃成胖子”还是“天上掉下一个馅饼”的心态,对于推进自主创新来说都有害无益。同时,构建良好的创新生态,也离不开营造全社会良好的创新心态。

中国式自主创新,慢不起、等不起,但是也心急不得、浮躁不得。在创新这一场没有终点的长跑中,需要多方持之以恒的努力和坚持,尤其需要尊重科学研究本身的节奏和规律,秉持长期主义。在浙江,通过建设鼓励创新支持担当宽容失败的环境、出台“企业认定、政府认账”的人才政策、坚持“谁能干让谁干”的原则、打造“有求必应”与“无事不扰”的营商环境等,孕育出了肥沃的创新“黑土地”。就如湘湖实验室研究员陈晓超所感慨的:“正因为这份信任,我才更有勇气迈开步伐,尝试过去不敢尝试的、更具挑战性的前沿研究。”宇树的产品发布视频中,H2在舞台上丝滑起舞,越来越具有“活人感”,而那些当年在楼梯上跌倒又爬起的时刻,已经化作一行行代码,融进了它的每一次舞动。

## 驾驭生成式AI是一道必答题

■ 本报评论员 王彬

在10月18日举行的2025(第六届)中国互联网络基础资源大会上,中国互联网络信息中心发布《生成式人工智能应用发展报告(2025)》(以下简称《报告》)。《报告》显示,截至2025年6月,我国生成式人工智能用户规模达5.15亿人,较2024年12月增长2.66亿人,用户规模半年翻倍,普及率为36.5%。最近两年尤其是今年,相信大家都有这样一个直观感受:生成式人工智能在应用层面迎来蓬勃发展,产品更多,且在“聪明度”与“可用性”上实现持续提升。正如《报告》所言,生成式人工智

能被广泛应用于智能搜索、内容创作、办公助手、智能硬件等多种场景,还在农业生产、工业制造、科学研究等领域得到积极探索实践。在海量用户支持与广泛应用场景催化之下,生成式人工智能未来可期。在这场浩荡的智能浪潮中,“超九成用户首选国产大模型”,是一个令人振奋的信号。这不仅是市场选择的自然结果,更是我国在人工智能领域坚持科技自立自强、攻坚核心技术的战略定力初显成效的生动体现。而面对奔涌而来的智能化浪潮,“如何驾驭”而非“被其裹挟”,也成为一道通用题、必答题。于国家层面而言,驾驭之道,首在

把准方向。方向已然清晰:加强人工智能同保障和改善民生的结合,推动人工智能在人们日常工作、学习、生活中的深度运用,创造更加智能的工作方式和生活方式。政策层面应加强引导,鼓励AI技术优先应用于教育、医疗、养老、就业等民生关键领域,让民生场景为技术发展提供更广阔舞台。于社会与个体层面,驾驭之道,在于“提素养、知边界、善利用”。生成式人工智能并非万能钥匙,其输出仍需人的审辨与把关,否则会带来混乱和伤害。全社会亟须加快培育和提升“数字智慧”,即理解AI能力与局限的基本素养。我们每个人都应主动提升

AI应用能力,使其成为创造力的放大器,而非思考力的替代品。使用者亦须明晰伦理边界、警惕数据隐私、算法偏见、AI幻觉等潜在风险,做技术的理性主人。一切技术的终极指向,终究是人的发展与福祉。我们需冷静思考:如何让这场智能变革,不仅带来效率的飞跃,更能促进人的全面发展、推动社会公平正义?驾驭之道,其核心或许从来不是对技术的全然主宰,而在于我们能否以深厚的人文关怀与清醒的价值判断,引导技术之舟稳健前行,共同驶向一个既智能、又温暖包容的美好未来。

## 双十一莫给骗子送“红包”

■ 胡欣红

据光明网报道,又要到双十一购物旺季,大家忙着加购物车时,骗子也盯上了“快递”这个幌子。最近广州就有市民没网购却收到快递短信,一通电话、一个陌生App操作后,几千元甚至上万元直接“消失”。这类“快递骗局”套路看似简单,实则精准踩中了人们的心理漏洞。骗子先以“快递有问题”“误开扣费服务”等为借口“引君入瓮”,用“平台客服”的身份消解人们的戒心,紧接着,骗局的核心一步便是“植入工具”,诱导受害者下载“志汇通7”“信达软件”等不明App,这些软件或藏着屏幕共享功能,能悄无声息获取验证码,或带有木马病毒,可远程操控手机,为后续盗刷铺路。值得一提的是,骗子的时间选择也十分“精准”。双十一购物旺季,一些人手机里经常会收到多条快递通

知,对陌生快递短信的敏感度自然降低,加上“客服协助解决问题”的话术,很容易让人放下戒备。可恰恰是这种“放松”,让骗子有机可乘——从诱导下载App到远程操控,整个过程往往快到受害者来不及反应,等发现账户异常时,血汗钱早已变成骗子的“双十一红包”。换言之,这类骗局在双十一购物旺季集中爆发,是骗子钻了“信息混乱”的空子。防范“快递骗局”不只是个人的事。从国家反诈中心App的推广,到96110反诈专线的畅通,再到专门立法对涉诈App的打击,社会层面的“防骗网”正在不断织密。但再严密的外部防护,也需要个人的主动配合。毕竟,骗子最先接触的是每个个体,个人的警惕心,才是抵御骗局的第一道也是最重要的防线当陌生快递短信出现时,不妨多停一秒,多问一句、多查一次,别让一时的疏忽,给这个购物季留下遗憾。



### “黑飞”必罚

北京近期查处多起“黑飞”案件,其中不乏未成年人在家长陪伴下,或在放假时自行拿亲属的无人机违法放飞。警方在对监护人依法处罚的同时,也提醒广大家长对未成年人操控无人机加强法治教育和监管。

庞平 作

### 一线来风

■ 罗正然

创新是引领发展的第一动力,但是有的地方、有的领域所搞的“造词式创新”则不可取。何谓“造词式创新”?就是对一些变化不大、创举不多的工作,冠以洋气或吸睛的词汇,包装成创新,以此体现工作成效。比如:打通“最后一公里”,是形容政策在末端落实的生动比喻,但有的地方别具一格,造出了打通“最后一米”乃至“最后一厘米”等新词;“撸起袖子加油干”,形容创业的进取精神和干事的昂扬姿态,多么形象贴切,某地却提出“作风建设要‘头拱地嗷嗷叫’”,反弄巧成拙。这样的创新,表面看起来开拓进取、扬帆奋楫,实则是“文字包装”,于推进经济社会发展、满足群众需求并无裨益。创新的本质,是人们通过突破性思考与实践性探索,创造出具有新价值的事物。“造词式创新”中,晦涩的概念、跟风的称谓,并不接地气,不容易被群众所理解,影响党的决策部署精准落实。一年一种新提法,一人一个新主张,不停地变频道、调模式,还会给基层工作的连续性、稳定性造成影响,加重基层负担。“造词式创新”的负面影响显而易见,为何有的地方屡屡出现?细究其根由,主要在两方面。一是衡量工作的标准有偏差。一些地方重视创新固然值得肯定,但一些工作年复一年并无多少变化,只好搞“造词式创新”。二是落实工作的作风有欠缺。有的领导干部不愿沉下心来研究解决实际问题,不愿探索新方法、创造新举措、开拓新路径,为显示自己工作“出彩”,只好走“工作创新不多,造些新词来凑”的捷径,用新奇词汇制造噱头。科学认识理解创新,是防止“造词式创新”的基础前提。各级要清楚创新的目的是什么、什么是创新、怎么去创新。在考核评价工作时不要被标新立异的提法、另起炉灶的做法所迷惑,而是要把创新的锤子敲到节骨眼上,瞄准问题短板去创新,抓准发展趋势去创新,聚焦群众需求去创新。求真务实的工作作风,是防止“造词式创新”的关键因素。工作只有干出来的精彩,没有炫出来的精彩,应把主要精力放在“干实事”上,不搞文字包装游戏,不走“以词代干”偏门,不驰于空想,不鹜于虚声,扎实做好每一件

## 荒野之国缺一份“产品说明书”



■ 刘文尧

云南丽江的“荒野之国”艺术乐园,因为几座“诡异”的雕塑,一夜之间被推上审美的审判席,恐惧与嘲讽迅速占领评论区。景区火速道歉、连夜拆除作品。然而,新的声音又冒了出来:“比丑更恐怖的,是我们只允许一种美。”雕像拆除前,网络声讨“阴间艺术”;拆除后,又高喊“审美多元”。意见翻转变快,以至于立场都成了即时反应,评论区的网友们像是被算法吹动的风向标。如果我们冷静一点,用批判性思维去拆解,就会发现,这场争议的核心不在“丑”与“美”,而在于我们如何不被传播塑造审美、不被情绪引导判断。“荒野之国”艺术乐园是艺术家乔小刀用废弃物堆出来的,他想要造一个“荒野中的梦境”,所以他将诗意、荒诞与现实缝合在一起,创造了一个荒诞又梦幻的世界。可游客看到“艺术乐园”的后缀,想到的是“可爱、治愈、温馨童话”,面对一个个怪诞的画面自然会出现心理落差。艺术家的“隐喻”,被一些游客感知为“惊悚”;艺术的“张力”,被

体验为“不适”。这未必是艺术的失败,也可能是传播语境的错位。艺术进入公共空间,却缺乏让大众“看懂”的解释机制,作品没有错,错的是传播系统没有提供“翻译”。如果你仅是短视频平台看到那些配着冷色滤镜、阴森配乐,标题里写着“阴间艺术”的“荒野之国”视频,那你看到的,其实不是作品,而是被算法加工后的情绪化产品。短视频平台最擅长放大感官刺激,最不擅长解释语义背景,于是,一个艺术实验被定性为“灵异景点”,艺术讨论被简化成“丑or美”的二选一。算法追逐情绪,不追逐理解。再来聊聊这句“比丑更恐怖的,是我们只允许一种美”。这句话听起来像是对偏见的反击,但其实也可能是一种新的偏见。我们当然反对单一的美学霸权,但公共空间的艺术,面对的不是挑选过的观众,而是整个人群。在这种场域下,艺术自由必须和公共理解力共存。人们感到不适,不一定是狭隘,也可能只是缺乏信息的防御反应。做公共艺术,艺术家不仅要会创作,还要会沟通;不仅要表达,还要会解释。如果创作者和管理方能更早地提供解释、导览、提示,那么这场风波或许不会演变成“全民审丑”。艺术不需要取悦所有人,但传播应该做的就是帮大众看懂复杂的美。(作者系华中科技大学学生)

### · 资 讯 ·

■ 罗亚妮 牟超佳

社区发展关乎民生福祉。近年来,临海市古城街道以“睦邻党建”品牌创建为核心,统筹各方力量,推动服务管理精准落地,打造出一批组织健全、治理有效、服务优质、邻里和睦的幸福社区,让“幸福来临”成为可感可及的日常体验。“这本指南让我们看到了古城最真实的生活。”国庆期间,井头社区推出的《井头24巷散步指南》备受游客青睐。该社区创新“微度假·慢生活”模

式,以“景点引流、社区承接”为特色,精心设计Citywalk路线,将游客自然引入寻常巷陌,通过融合在地美食、非遗体验与人文故事,让游客在漫步中感受古城独特的烟火气息与文化魅力。作为台州府城5A级景区的核心区域,古城创新践行“把社区建成景区、让景区融入社区”理念,以党建为统领优化治理架构,着力打通景社融合的“最后一公里”。“我们不仅要把游客引进来,更要让他们留下来、玩得好。”街道相关负责人介绍,“通过将文

化资源转化为可体验的产品,举办社区市集,开放家庭客厅、改造传统作坊等举措,我们正在实现从‘景点观光’到‘社区沉浸’的深度转变,让社区与景区真正实现人气共享、价值共创。”治理的精度,决定幸福的厚度。面对居民日益多元的需求,古城推行“社工+”服务模式,将专业力量融入志愿服务全链条,构建“街道—社区—社会”三级联动格局,推动服务从“零散化”向“体系化”升级。目前,全街道注册志愿者1.5万余名,专业志愿服务组织35支,年均开展活动超400场,服务

总时长突破22.6万小时,形成“人人参与、人人共享”的良性治理生态。各社区精准对接民生需求,走出特色服务路径:鹿城社区创新“365工作法”,以“四全”服务体系优化志愿生态,累计破解民生难题超10万件;花街社区主动构建暖“新”服务体系,推动新就业群体从“服务对象”转变为“治理伙伴”;南门社区打造“1+3+N”助残服务模式,以“专业引领+温情陪伴”破解特殊群体关怀难题;白云社区将荒地焕新为“社区暖心客厅”,构建商居联动服务格局。

心守护长者“舌尖上的温暖”。

创新的力度,积蓄发展的动能。在夯实基础服务的同时,古城街道探索社区运营新路径。江景社区成立临海首家“强社公司”,以“公益性服务+市场化运作”模式,引进专业团队推出系列普惠课程,精准对接居民对高品质社区的服务需求。靖江社区创新“基金+主理人”机制,吸引10位涵盖亲子、艺术、生活等领域的社区主理人入驻,同步成立“Jing彩公益基金”,实现服务升级与自我“造血”良性循环。从“政府主导”到“多元共治”,从“外部输血”到“内生发展”,古城通过盘活存量资源、推行“公益+低偿”等模式,正构建起“共治共享共赢”的社区发展新格局,让居民幸福感在与个性化、精细化服务的同频共振中持续提升。

杭州市萧山区益农镇

## 双端口双监督 筑牢集体资产“安全门”

■ 蔡晟

在杭州市萧山区益农镇,一份鱼塘承包合同的签订流程焕然一新,合同条款先经“合法性审查系统”智能筛查,再流转至“智慧印章系统”。只有审核通过的合同,才能获得唯一的“电子通行证”,成为盖章生效的必经之路与唯一凭证。这套严密的“双系统融合、双端口双监督”数字防线,正是该镇规范村级小微权力、守护集体资产的创新实践。为筑牢“横向到边、纵向到底”的合

法性审查工作格局,益农镇于2024年12月全面启动村级合同审查改革。其核心在于将“合法性审查系统”与“智慧印章系统”深度融合,打造“双端口双监督”闭环管理模式,实现对村级合同从形成到用印的全流程、智能化监管。关键机制在于:合同必须从审查系统入口提交,未经审查或审查未通过的合同,系统自动锁定用印权限,从技术源头上彻底杜绝隐患。截至今年6月底,系统已累计审查村级合同122份,精准识别并纠正合同主体不适格、权责失衡、程序瑕疵等风险隐患34处。

“最大的转变是将村级合同管理从事后补救前移到事前把关。”益农镇纪委工作人员介绍,“系统自动记录合同从提交、审查、修改、复核到用印的全流程节点信息,确保环节不可逆、过程可追溯,极大提升了流程监督的可靠性和有效性。村级资产管理由此实现了从被动应对问题向主动预防问题的根本性转变。”小到5亩耕地续租,大到2000万元承包租赁,凡村级涉及的经济活动合同均被纳入审查范围,做到应审尽审。审查内容聚焦“双维度”,一方面严把

“合法性”关,审查合同主体资格、权利义务约定等是否符合法律法规;另一方面紧抓“规范性”关,核查是否履行民主议定、招标投标等要求。镇纪委、三资管理服务中心等则依托系统,对审查意见落实及用印规范性进行纪律与业务双重监督。“现在合同从起草到盖章全程留痕,村干部履职更规范,村民也更放心!”一位村务工作者感慨道。下一步,益农镇纪委将推动村级合同管理向智能化、精准化、长效化升级,切实筑牢集体资产安全防线。



益农镇兴裕村村务工作人员使用合法性审查系统审核合同  
图片由萧山区益农镇纪委提供