

专刊

浙企不卷价格卷技术

■ 毛雨

“别再卷价格了,去卷技术!”今年5月浙江召开全省制造业高质量发展大会后,一位浙江企业家代表这么说,声音有些沙哑,却把大家逗笑了。

笑完,大家心里都清楚,话是玩笑,也是真话。

过去两年,很多浙江企业家最怕听见的就是——“再降一块钱”。纺织、汽配、医药、新材料,十几个协会先后贴出倡议书,白纸黑字:拒绝“内卷”,去打“外卷”。

“外卷”怎么打?

一句话:用更高维度的玩法,跳出低水平的圈子。

综合整治“内卷式竞争”

今年初,政府工作报告提出:综合整治“内卷式竞争”。说白了,主要几层意思:别打价格战,去打技术战、服务战;加快构建全国统一大市场,规范招商引资,强化行业自律……

反内卷不是企业一个人的战斗。今年以来,浙江多地已发布政策,企业在税务部门申报的上年度允许加计扣除研发费用(扣除政府补助、委托外部机构研发费用部分)达到一定程度,政府部门发放补助,支持企业购买创新创业服务,可用创新券抵扣,是真金白银支持企业创新的“红包雨”,“技术一财政一民生”的正向循环正在形成。

征途是星辰大海

今年8月9日,在山东日照近海海面,捷龙三号运载火箭携“吉利星座04组”11颗卫星腾空而起,以“一箭11星”壮举将中国民营航天推向新高度,进一步巩固中国商业航天的快速响应能力,推动智能驾驶、物联网等产业发展。

如果说吉利把火箭送上天,方太则把“风洞”搬进了厨房。

几乎同一时间,一项“硬科技”也在厨房场景里悄悄完成“首飞”——宁波方太集团发布首款隐形油烟机。这台油烟机,用航空级折叠结构,让油烟机像飞机起落架一样收放自如,藏进橱柜,连味道一起带走。而为了厨房里的这台油烟机,方太还特意造了个“风洞”。



中国第一飞机设计研究院研究员宁振波与方太隐形油烟机互动。

宁波方太集团供图

工程师们把滑轨换成折叠臂,整机轻了60%,薄了40%,寿命却长到15年。15年,孩子从幼儿园读到大学,油烟机还毫发无损。

在宁波方太集团新品展区,这台能“隐身”“隐味”和“隐音”的隐形油烟机,是消费者的“团宠”。“传统油烟机只能叫排烟机,我们做的是厨房空气管理终端。”方太集团智能研究院院长俞贵涛亮出4组数据:

航空级折叠结构:50000次升降无故障,相当于每天开9次、连续用15年;

AI全域净吸科技:“十四五”国家重点研发项目成果,使得吸烟范围更广(+12%),吸烟能力更强(最大静压1400Pa)、控烟反应更快(每秒5000次实时检测)、排烟效果更好(3倍);

仿生降噪科技:方太首创仿生降噪科技,仿生羽翼叶轮降低风阻、仿生鹦鹉螺蜗壳螺旋降噪、百万蜂窝结构吸音3重结构降噪科技,有效削减气流噪声,达到图书馆

级静音。

“过去大家卷风量、卷功率,现在我们卷体验、卷健康。”俞贵涛说。

根据浙江省统计局数据显示,今年上半年,规模以上工业中高技术制造业、数字经济核心产业制造业、装备制造业和战略新兴产业增加值同比分别增长12.7%、12.0%、11.1%和9.8%。

外贸也一样热闹。据杭州海关统计,2025年一季度,浙江出口机电产品4607.5亿元,同比增长13.5%,占全省出口总值的47.5%,比重提升1.0个百分点,拉动全省出口增长6.3个百分点。其中,家用电器出口303.0亿元,同比增长17.3%;汽车零配件出口285.2亿元,同比增长15.6%;船舶出口66.1亿元,同比增长45.1%。

义乌国际商贸城内,来自印度、迪拜等国的订单排起长龙。不少浙商与海外客户交流发现,高精度、高附加值的产品在海外的市场远大于通过“卷价格”拓展市场的低端产品。一位义乌老板说:“以前压价压到骨头疼,现在靠技术,利润高了,客户还喊‘真香’。”

杭州海关有关负责人分析认为,浙江劳动密集型产品在全球市场上广受欢迎,主要得益于企业通过科技手段提升产品

钱砸下去,变成“风洞”、折叠臂,最后变成用户实实在在的体验。俞贵涛说:“让技术离幸福更近一点。”听起来像口号,做起来,是一盘盘热菜、一寸寸干净的空气、一张张孩子的笑脸。

卷价格,卷到最后“一地鸡毛”;卷技术,卷到最后春暖花开。浙江人心里明白,“外卷”不是一个人的独行,而是一场把政策、技术、市场、幸福串成闭环的长跑。

终点在哪?也许就是林溪发布的微视频里那句最普通的弹幕:“原来日子可以这么过。”

质、创新产品应用,同时控制产品成本。

以方太为例,作为全国吸油烟机标准化工作组组长单位,方太主导承担“十五”“十三五”国家重点科研项目,参与修/制定国内外标准超130项,并牵头了国家“十三五”项目“油烟高效分离与烟气净化关键技术与设备”。

最终落点是幸福

今年春节以来,浙江本土企业频频出圈:宇树科技机器人亮相春晚,Deepseek获全球AI大赛频获点赞,江丰电子把5nm钽靶材送进全球晶圆厂……浙江制造正在用一串跨行业、跨场景的幸福乘数,把政策导向、技术“外卷”与制度红利串成闭环,尝试把幸福固化为可计算、可复制、可扩散的全民福利。

技术“外卷”,卷到最后,卷的是每个人的小日子,是人民的幸福。

“以前觉得油烟机就是个电器,现在它像家里的空气管家。”家住杭州城西的林溪用微视频记录了新房入住30天的变化,在短视频平台获赞百万,评论区最高赞留言是:“原来浙江企业已经把厨房卷成了这样!”俞贵涛表示:“提升消费者幸福感就是我们科技‘外卷’想要的终点。”

技术正在成为幸福感的放大器。

据了解,方太集团自创立以来,始终坚持技术创新。其中,每年将不低于营收的5%投入技术研发,其中30%专项用于材料科技、智能科技等前沿领域,且对重大项目研发不设资金上限。目前,方太拥有全球专利16000余件,其中发明专利4000余件,四年蝉联全球智慧家庭发明专利榜厨电行业第一名。

钱砸下去,变成“风洞”、折叠臂,最后变成用户实实在在的体验。俞贵涛说:“让技术离幸福更近一点。”听起来像口号,做起来,是一盘盘热菜、一寸寸干净的空气、一张张孩子的笑脸。

卷价格,卷到最后“一地鸡毛”;卷技术,卷到最后春暖花开。浙江人心里明白,“外卷”不是一个人的独行,而是一场把政策、技术、市场、幸福串成闭环的长跑。

终点在哪?也许就是林溪发布的微视频里那句最普通的弹幕:“原来日子可以这么过。”

高温攻坚 匠心筑路

今年暑期,浙江持续高温。浙江省交通集团旗下浙江交工路面工程分公司瑞安高速项目部施工现场,作业人员脚踩高温沥青,黝黑的皮肤与安全帽的印痕成了汗水筑路的生动写照。

“沥青摊铺,对温度要求高,天热正是施工的关键时段。”沥青自营班组施辉俊挽起袖子,手臂的“黑白线”格外醒目,“就算穿了厚底工鞋,踩在沥青上还是发烫,一上工就不停流汗,我一天得喝3升水才能顶住。”

面对高温,项目团队以质量为先,采用“智能温控+动态监测”系统:红外测温仪实时追踪温度,将改性沥青出料温控在170~185℃黄金区间,摊铺温控在160℃最佳标准;同时引进新摊铺机,实现“匀速连续作业”,保障路面平整,提升质量。“高温作业更满足沥青摊铺温需,确保质量达标。”项目负责人戴隆鹏表示。

瑞安高速是省“十四五”重点工程,全长52.56公里,总投资159亿元,串联瑞安等四县市,建成后可实现沿线10分钟上高速。目前水稳施工进度91.49%,沥青施工61.26%,预计年底通车。同期,浙江交工路面工程分公司的18个沥青自营班组,正同步奋战在全省多条高速公路建设现场,以坚守诠释担当,为浙江交通建设提质增效注入强劲力量。

(贾鑫超 翁声博)

产业堡垒 助力跃升

近日,总投资7.1亿元、占地167亩的台州市三门县冲锋衣科创园通过竣工验收。项目成功验收的背后,是三门县国有资产投资控股有限公司(以下简称“三门国投”)以国企担当,为产业腾飞写下的鲜活注脚。

“工地就是阵地,项目就是战场。”面对工期紧、任务重的挑战,三门国投以“5G工作法”贯穿项目全周期,由党委牵头搞竞赛,联合参建单位搭起临时党支部。党员带头啃硬骨头,工人师傅跟着往前冲,红色引擎一转,让项目顺利完成建设计划。此外,公司还联合当地其他单位打造“党建+产业”的融合发展模式。今年3月开馆的台州首家沿海高速服务区客户生活用品体验馆,便是这一模式的生动实践。

项目要跑得快,廉洁防线得扎得牢。针对项目资金密集、流程复杂的特点,三门国投创新推出“七廉环式管理”加“网格化监督”的组合拳,网格员像“啄木鸟”一样盯紧每个环节,126条提醒、30个整改问题,把“阳光”洒进项目每个角落。“廉洁防线不是紧箍咒,是护身符!”党委书记、董事长金健表示。

从项目规划到竣工投用,让国企担当成为产业腾飞的最强推力。如今,这座年产8000万件冲锋衣的“产业堡垒”,也正以科创园为支点,从制造高地向品牌高地跃升。

(泮素珂)

服务入企 助力发展

“从项目前期到运营投产,你们都全程护航,为我们解决了许多实际困难。”近日,扬房医药有限公司负责人对前来走访的杭州市拱墅区纪委监委第四派驻纪检监察组工作人员表示感谢。这是该区开展“清风护企”行动、优化营商环境的一个缩影。

扬房医药是一家专注于一类创新药物研发的高新技术企业和国家科技型中小企业,聚焦创新药的研发、生产和销售,设立生物实验室、化学实验室、医学研究中心、总部管理中心等职能部门。企业在拱墅区落户全国总部后,曾面临项目推进难题。拱墅区纪委监委第四派驻纪检监察组发现这一情况后,积极主动、靠前服务,立即督促区投促局启动重大项目服务机制,指导组建项目服务专班,最终促成项目顺利落地,并成功获评杭州市B类重大招商引资项目。

“我们充分发挥监督职能,为企业的发展扫清障碍。”拱墅区纪委监委相关负责人介绍,通过建立市区联动、区街联动机制,运用项目研判评估、决策推进、履约监管等工作机制,有效提升了服务效能。目前,扬房医药已有两个临床产品进入二期临床试验阶段,预计五年内将有两款全球首创1类新药上市推广。

“优质的营商环境是增强企业归属感、促进高质量发展的关键保障。后续企业在日常经营过程中碰到困难问题,我们将一如既往提供好各项服务。”拱墅区纪委监委第四派驻纪检监察组相关负责人在最近一次企业走访调研时表示,将持续关注企业的实际需求,及时响应、精准解决;同时,将进一步优化监督机制,严厉打击各类损害营商环境的行为,为企业营造一个公平、公正、透明的发展环境。

(夏剑敏 张燕君)

民呼我为 快速响应

“双轮驱动”书写基层治理新篇章

他们深知“底线”不可越、“红线”不能踩。每周一的例会上,村监委的汇报成为“重要议题”,清廉要求被反复强调,村干部的工作汇报倒逼效率提升。尤其是“项目一线建支部”的创新举措,临时党支部的党员和村民代表化身“监督员”,确保项目建设高效。而“线上晾晒+现场抽查”的监督模式,让每一笔务工支出都经得起检验。村书记和村监委主任的联合审核,将“小微权力”关进了制度的笼子。

监督的“触角”不仅停留在制度层面,

更延伸至村民生活的细枝末节。横山村的金墩桥文化墙因年久失修成为安全隐患,监察工作联络站的成员在走访中发现后,迅速启动快速响应机制。村书记当天赶赴现场敲定方案,工作人员连夜联络维修人员,第二天便完成了墙皮铲除和修复。暖心的是,考虑到村民夜间出行安全,工作人员还加装了照明路灯。从发现隐患到彻底解决,仅用3天时间,“民呼我为”的服务宗旨在这里得到了生动诠释。村民姚美娣的感慨道出了大家的心声:“现在墙修好了,

路灯也亮了,这次办事真给力!”

从长安村的前置监督到横山村的快速响应,再到危房改造的贴身跟进,和平镇以创新机制将监督融入乡村治理的每一个环节,让清廉之风吹遍乡村角落,更吹进了村民的心坎里。“实践证明,监督不是冷冰冰的约束,而是温暖民心的保障。”和平镇纪委书记孙谢辉表示,将持续聚焦民生民利,让每一项工程都成为群众满意的“阳光工程”。

(张笑言 杜华蓉 魏敏)

·资讯·

海盐县于城镇打通乡村治理最后一公里 “小网格”托起“大民生”

■ 沈欣

“过去有事不像现在这么方便,现在网格员主动上门,办事效率真的不一样!”说起村里的新变化,嘉兴市海盐县于城镇的朱阿姨语气里是藏不住的满意。这样的改变,得益于当地正在推进的党建引领网格治理模式。通过组织重塑、产业赋能和人才凝聚,于城镇把服务送到了村民家门口。

走进长安村,清廉之风扑面而来。村两委班子学习会上,廉政教育成为“必修课”,新进干部、青年干部和工程管理干部都是重点教育对象,身边案例的警示作用让

网格、大事不出村”三层联动体系。

队伍更年轻了,学历更高了,做事也更带劲了。如何家村,网格队伍平均年龄从52岁降到38岁,高中以上学历占到83%。“以老带新”之下,还涌现出不少像老张和他儿子这样的搭档。“我们俩一块干,沟通顺畅,效率也高了。”老张笑着说。

制度在背后撑腰。镇里出台了7项规范,明确网格员“什么该干、干得怎么样”,推行积分管理和绩效激励。“做得好有奖励,做不好要鞭策,大家自然更有劲。”一位网格长坦言。截至目前,网格事项办结成功率达到了98%,基本实现了“小事不出网

格、大事不出村”。

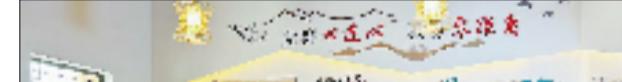
网格的功能还不只有治理。于城镇创新推出“产业网格”,把服务延伸至地头田间。八字村依托葡萄产业划分专业网格,邀请产销能手“入网包联”,为农户提供全流程技术支持。“全靠网格技术员帮忙,今年葡萄品质好,卖得也好!”种植户李大哥高兴地说。目前,该村葡萄产业已逐渐迈向规模化和品牌化,农户年均增收超过了10%。

乡村振兴,关键在人。于城镇各村社都建起乡土能人名录,涵盖种植、调解、文艺等七类人才共127人,并推出个性化服务清单。“村里不但给我支持,还让我带徒

弟,年轻人都喊我‘老师傅’哩!”调解能手陈话语中满是自豪。

通过系统培训,全镇已涌现出90余名产业和文化骨干,组建起15个兴趣小组,覆盖超过三分之一人口。“达人服务队”年均组织文艺演出70余场,累计开展志愿服务2300多人次。村民马大姐感慨:“以前想学跳舞没人教,现在不光能学会,还能上台表演、拿演出费,太高兴了!”

如今走在于城镇,网格员的身影活跃在村落街巷,村容整洁了,产业兴旺了,文化生活也越来越丰富。“环境越来越好,收入多了,日子更有奔头!”这是村民们共同的心声。



于城镇何家村草根“明星”苏其观在老年学堂进行授课。

图片由海盐县于城镇提供

老城区里的“空间革命”

宁波东柳街道党群服务中心变身居民“幸福磁场”

■ 姜颖 叶雨嫣

清晨7点,宁波东柳街道锦苑社区的党群服务中心已热闹起来。老人在社区餐厅用早餐,退休教师带领大家打八段锦,年轻人在运动中心晨跑……这个由老旧办公楼改造而来的空间,成了全龄段居民的“打卡地”。

面对原有党群服务中心“缺、散、小”、公共空间利用率低、居民需求与服务错位等难题,东柳街道通过对党群服务中心专业集成化改造,实现老城区的“空间重生”。

在空间焕新上,深挖存量空间价值,实现从“闲置角落”到“活力据点”转变。

“以前搞活动,得在居委会腾地方;现在‘百草荟’里中药养生、书画课堂、共享菜园样样有,每天都有居民来‘报到’。”安居社区党委书记指着眼前热闹的党群服务中心说。

这个闲置了20多年的架空层,通过与行乐社区服务中心“合伙结亲”,焕新成以中草药文化为特色的服务点,既盘活了闲置资产,又满足了老年人的健康需求。

类似案例遍布东柳街道:华侨城社

区在3000平方米闲置场地嵌入康复医疗、儿童驿站,年服务超万人次;中兴社区引入5家专业机构,打造集托育、养

老、文体于一体的“全龄乐园”。截至目前,街道已盘活21处存量空间,36个低效空间新增服务106项,覆盖群众2万余人。

“居民的需求就是我们空间改造的‘指南针’。”东柳街道相关负责人说。通过180余名“红色管家”走访、50余场居民议事会和2500余份问卷调研,街道梳理出助餐、养老、托育等高频需求,真正做到“每一平方米都回应民生”。

在服务模式上,实现从“单一供给”到“多元共治”,党建圈起“幸福合伙人”。

“社区食堂竟能请到五星级酒店厨师!”锦苑社区李阿姨的惊叹,折射出党群服务中心的另一大转变——从“政府包办”转向“多元合唱”。

太古城社区“红色合伙人”墙上,28家单位的LOGO格外醒目。通过党建联建,街道整合企业、社会组织等资源,形成“组织联动、资源共享、活动联办”的服务生态。免费体检、非遗体验……“合伙人”已开展近百场活动