

金融

践行金融为民重担当 绘就和美乡村盛景图

工行杭州分行深耕沃野持续推进淳安“大下姜”全域振兴奔共富

蝉鸣盛夏，群山逶迤，花木葱茏，凤林港蜿蜒穿村而过；鳞次栉比的现代民居依山傍水，参差错落。丽日蓝天下，淳安县枫树岭镇下姜村口立着的“下姜村——梦开始的地方”九个大字，娓娓述说着这个小山村的巨变。

2003年，浙江在全省启动“千村示范、万村整治”工程，开启乡村变革的伟大征程。2011年，杭州市启动“联乡结村”活动，打造“千万工程”实践的深化样板。工行杭州分行作为市级第一帮扶集团的成员单位，在工行总行“实施城乡联动发展，服务乡村振兴”战略引领下，至今已连续15年对枫树岭镇开展帮扶和结对服务工作，从下姜村到大下姜乡村振兴联合体（简称“大下姜联合体”）组团发展，每年注入帮扶资金，聚焦基础设施、环境整治、产业发展、农民增收等重点领域，累计金额超800万元。

今年1月，大下姜联合体模式写入省委一号文件。工行的绿色金融、普惠金融创新产品深度融入这片土地，金融活水持续浇灌着这片希望的田野。在这场深刻的变革中，工行杭州分行在大下姜联合体发展的关键节点，撮合各方资源，想办法、搭路子、解难题，以国有大行责任担当，推动“联乡结村”结硕果。十五载春秋，见证并推动了大下姜联合体从萌芽到繁盛的蝶变历程。



工行与下姜村携手追梦，助力“梦开始的地方”不断续写共富新篇。

■ 施翼 朱华 郑燕 韩畅

金融筑基

搭建桥梁 激活全域振兴强村富民

夏日清晨的阳光洒在千岛湖畔，枫树岭镇下姜村的果农老姜打开手机，工行“数字乡村”小程序实时显示着果园温度湿度数据。他轻点屏幕，前一天申请的10万元“农户e贷”已经到账。

“这笔贷款真及时，今天可以多请几个人手收猕猴桃了！”老姜笑着。不远处，“千岛湖·大下姜”品牌展销中心里，工行杭州分行支持的冷链物流车正整装待发，将带着这片山区的猕猴桃、花猪肉、道地药材奔向全国市场。

在下姜村，该行从最初支持个体农户的小额贷款，到如今覆盖全产业链的综合金融服务，守山护水、修路建桥，产业振兴，支持下姜人凿开贫穷的坚壁，拓展致富的大道，大力发掘竹子、茶叶、药材、蚕桑“四叶经济”。如今，一家家黛瓦白墙的民宿迎接四方来客，日子过得红红火火。

该行在市场营销中，通过“一元购”活动，引入“大下姜”农产品，目前已进入多家企业职场进行推介，帮助“大下姜”村镇企业走进大型企事业单位及政府活动，构建产销体系。在农产品收获季节，帮助联系经销企业，采购“大下姜”农户产品，助力农产品销售，农户增收。

共同富裕，不只是物质富裕，也包括精神富有。

2023年，亚运圣火传到了诗画杭州。在杭州亚组委的指导下，工行杭州分行将“工行亚运驿站”建在了共同富裕“梦开始的地方”——下姜村。“工行亚运驿站”这扇工行服务亚运的展示之窗，也成了下姜村村民走近银行、走近亚运的互动之窗。在“工行亚运驿站”中，还特别增加了“乡村振兴农产品展销”功能，该行充分发挥品牌优势，以“工行亚运驿站”为窗口，结合数字人民币等创新优势，多维赋能下姜村农产品推广，扩大助农帮销影响力。

在推动旅游业“串珠成链”形成闭环的同时，近年来，下姜村还做精“一朵花”品牌，构建栀子种植、加工、销售、品牌一体化全产业链体系，加快打造栀子花村庄IP，全方位提升村庄品质。

从2023年起，下姜村先后推出栀子饭、栀子年糕、栀子香氛等“栀子花开”系列产品矩阵。目前，该行帮助下姜当地村镇企业对接上了业内知名的香氛产业龙头观夏品牌，助力当地村镇企业产销结合，打开外部市场。

金融活水润沃土。如今的下姜村青山相伴、绿水环绕，呈现出“农家乐、民宿忙、瓜果香、游人如织来下姜”的美丽图景，成为了许多人心中“梦开始的地方”。

从昔日的“土墙房、半年粮，有女莫嫁下姜郎”，到如今白墙黛瓦、溪水潺潺、游人如织的“绿富美”乡村典范，下姜村的蝶变是浙江乡村振兴的一颗明珠，成为绿水青山就是金山银山理念的生动实践。



工行杭州分行将“大下姜”产品融入职场营销“一元购”场景，打造金融助农新模式。

联合之路 因村制宜 从“一村富”到“共同富”



屋顶生“金”，工行杭州分行投资建设绿色光伏发电项目，图为该行支持枫树岭镇红光村光伏发电设施。

下姜村就像一滴水，折射着全省乡村振兴的梦想。

先富带后富，一村变多村。2019年6月，淳安县成立大下姜联合体，打破传统行政区划限制，以下姜村为核心，联合枫树岭镇、大墅镇25个行政村、2.5万名群众，组成大下姜联合体，按照“平台共建、资源共享、产业共兴、品牌共塑”原则，探索出一条“先富帮后富、区域共同富”的乡村振兴之路。

6年来，大下姜联合体组团发展走过了不平凡的历程，工行杭州分行金融活水精准浇灌，为偏远山村插上梦想的翅膀。

“农业农村工作，说一千、道一万，增加农民收入是关键。”

为做好助农帮销，该行通过工会、食堂、客户营销采购等，积极提升“大下姜”农产品销量，借助杭州“未来生活节”的契机，创新将农产品展台设置在杭州湖滨步行街、杭州奥体中心人气展厅等，做好“大下姜”农产品宣传推介，并通过数字人民币营

销费用投入等方式带动“大下姜”农产品线上线下销售。

同时，推动“大下姜”的特色农产品如高粱酒、葛根面、笋干、辣椒酱等入驻工行电商平台，助力当地土特产卖得更远、卖得更好。仅仅3个月时间，这些农特产品就卖了20万元，让许多乡村留守老人都有了自己的收入。

为带动当地村集体经济和低收入农户持续稳定增收，2019年，该行利用枫树岭镇丰家源村集体用房的屋顶闲置空间，投资建设绿色光伏发电项目，当年便顺利验收并网发电。该项目装机容量153.84KW，年均发电量约16万千瓦时，每年约产生收益17万元左右，全部归村里所有，为村集体经济和低收入农户带来了一项稳定可观的经济来源。

金融助力乡村振兴，不只有大手笔，更着眼于细微处。

2021年秋天，为进一步改善“大下姜”人居环境，该行开展“点亮乡村”帮扶项目。30盏路灯，在夜间照亮了丰家源村人门前的路，也点亮了村民的新生活。



爱心路灯送光明，照亮乡村振兴路。该行开展“点亮乡村”帮扶项目，枫树岭镇丰家源村的夜晚亮了。

未来之路

全域共富 金融赋能缩小“三大差距”

乡村振兴是共同富裕的难点也是重点。在浙江深化“千万工程”、缩小“三大差距”的背景下，怎样实现“一片富”到“全面富”？如何让“先富”带动“后富”，使更多农户增收？

围绕“富民”统筹做好“强城”“兴村”“融合”三篇文章，按照省委、省政府建强“县城—中心镇—重点村”发展轴的战略构想，工行杭州分行新一届党委班子，秉承高度的责任感和使命感，主动服务和融入深化“千万工程”建设，着力构建“党建引领走乡村、产业融合谋共富、多方赋能话美好”的合作新格局，进一步深化与枫树岭镇的全方位合作。

该行根据大下姜联合体的资源禀赋、产业特色和发展规划，集全行力量共绘“大下姜”全域共富美好蓝图——

结合下姜村农业资源禀赋和粮食产业链，栀子花产业园等特点，围绕全产业链涉农主体金融诉求，从结算、融资、数字化等角度，探索推进在粮食种植、收储、加工以及种业、养殖等领域的创新服务，推动构建资金闭环运营、银企合作共赢的金融支农生态圈。

针对农户、新型农业经营主体、农业农村产业等定制种植e贷、养殖e贷、农户e贷5.0版、村社e贷、光伏贷、网贷通、区域e贷等创新产品，并提供“一镇一品一场景”综合金融服务，帮助解决融资难题，用普惠金融力量支持大下姜联合体产业发展和产业品牌成长。

手机银行线上“一元购”带动下姜村农产品线上销售，在通过线上+线下双渠道联动加强农产品渠道推广与营销，助力增收致富的同时，加大信用卡消费分期支持力度，满足当地百姓购车、家装等大宗消费需求，助力实现美好生活。

从下姜村到大下姜联合体组团发展的探索实践，大致经历了四个阶段：以人居环境整治换来美丽乡村，以发展乡村产业实现助农增收，以文化艺术浸润提升乡风文明，以数字共享打造未来乡村。从“盆景”到“园景”再到“风景”的蝶变，淳安县精准把握大下姜联

合体“统筹、融合、变革”三个维度，成功克服了各方利益错综复杂、资源较为分散、要素保障较为缺乏等诸多共性难题。

一朝缘起，十四载耕耘。金融与乡村的双向奔赴，从未停歇。从下姜村的“一枝独秀”，到25个村再扩展至63个村和1个社区组团发展的“满园春色”；从传统农耕到“数字乡村”智慧管理……

“金融服务乡村振兴是一项光荣的事业。”工行杭州分行主要负责人表示，金融服务乡村振兴一直以来都是工行践行国有大行担当的重要落脚点。总行层面谋篇布局，强化顶层设计与资源保障，将服务乡村振兴提升至战略高度，持续完善专项政策体系。浙江省分行精准施策，打造区域特色服务模式，并在淳安县召开杭州地区县域竞争力提升工作现场推进会，立足区域特点和产业禀赋，制定差异化支持策略。他提出，工行杭州分行要积极落实总行、省行决策部署，以“梦开始的地方”下姜村为重要支点，持续深耕淳安沃野，不断创新金融产品与服务模式，将更多金融资源配置到农村重点领域和薄弱环节，形成“资源聚合、服务支撑、产品赋能”的良性金融机制闭环。

在淳安县召开杭州地区县域竞争力提升工作现场推进会，立足区域特点和产业禀赋，制定差异化支持策略。他提出，工行杭州分行要积极落实总行、省行决策部署，以“梦开始的地方”下姜村为重要支点，持续深耕淳安沃野，不断创新金融产品与服务模式，将更多金融资源配置到农村重点领域和薄弱环节，形成“资源聚合、服务支撑、产品赋能”的良性金融机制闭环。以“工行力量”持续浇灌“下姜梦想”，为大下姜联合体全域共富激活“联动力”，绘就千岛湖畔“产业兴、生态美、百姓富”的和美乡村实景图，服务乡村振兴和共同富裕示范区建设出新出彩启新篇。

“各美其美，美人之美，美美与共”。金融活水润青山，“大下姜”的青山绿水间，工行人的足迹与汗水，正与村民的奋斗梦想交织，共同谱写着新时代金融助力乡村振兴的壮美篇章。

在绿水青山就是金山银山理念提出20年的历史节点，从下姜村到大下姜联合体，正为一方水土带来更大的共享红利。山一程，水一程，这里村村是画、步步皆景、欣欣向荣。在淳安看见中国和美乡村，这片青山秀水间生长的共富之花，正绽放出中国乡村振兴的灿烂光芒。



将“大下姜”特色农产品放进未来生活节工行驿站展厅，打开销售渠道。

本版图片由工行杭州分行提供



“工行亚运驿站”一角。这不仅是服务亚运的展示之窗，也成为下姜村民走近银行、走近亚运的互动之窗。