

从共享骑行到跨界打造虚拟现实第三空间

# “小遛共享”创业路上开新篇

7月31日上午,全省退役军人工作暨双拥模范表彰大会召开。聚光灯下,“全国模范退役军人”、浙江小遛信息科技有限公司(简称“小遛共享”)创始人朱波走上领奖台,接受表彰。

这份荣誉见证了这名退役军人满怀赤诚的创业历程,记录了小遛共享在共享经济浪潮中开拓进取的征程,映照了一家科创企业以持续创新为引擎、打造行业标杆的轨迹。

“小遛团队里有上百名退役军人,这份荣誉不仅仅属于我个人,也是退役军人精神在宁波这片创业创新沃土扎根生长的生动写照。”朱波说。

■ 王凯艺 高茗艺

## 反复打磨成就行业样板

不放弃,是小遛共享创业之初就立下的信念。这份信念,也是创始人朱波从军营到商海始终所秉持的。

2001年,朱波进入武警江西省总队上饶支队。越野加练时班长的口令、训练受伤时战友的鼓励,把“不放弃”三个字像钢钉一样钉在了他的个性里。

2017年,共享经济迎来风口,朱波敏锐察觉到机会来了。他带着在部队淬炼出的冲劲,创立了小遛共享,致力

于打通城市交通“最后一公里”,满足市民短途出行的需求。

创业的路比越野加练更艰难。彼时的小遛共享作为一家初创企业,稍有不慎,成长就可能止步。

把问题拆解成一个个小目标,总能找到攻克的办法。于是,小遛科技的研发团队、管理团队走上街头,和一线运维人员一起踩点,摸清车辆停放症结,然后“对症下药”。最终,技术团队研发出了90°规范停车方案——通过“GPS+北斗”定位确认还车区域,结合“图像识别技术+陀螺仪”约束车辆90°停放。



整齐停放的小遛共享电单车

面对行业竞争的加剧,小遛共享大刀阔斧向内求索,团队自己立规矩,为行业规范化发展定标准。2021年,小遛共享在首届中国慢行交通大会上发布《放心标准100条》,从车辆维护到用户权益,条条都透着严谨。同年,小遛共享联合宁波市标准化研究院开始创建“共享电单车运营服务标准化试点”。

去年,在中国共享两轮样板市场经验交流会上,小遛共享的《样板城市规范管理与立法研究报告》成为焦点。报告里的案例、建议,来自小遛共享在100多座城市的运营实践经验。

“军营生活练就退役军人的韧劲。所以我相信,只有反复打磨抠细节,才能练就小遛共享的‘硬核实力’。”朱波说,在难啃的地方“啃”出一条路,是小遛共享成为行业样板的关键秘籍。

## 让退役军人发光发热

在部队时,朱波深知战友是可以托付后背的人,创业后他也总念叨:“不能自己闯出来了,把战友落在原地”。

于是,小遛共享主动加入鄞州区退役军人就业创业联盟,参与市区两级退役军人专场招聘会,企业每年都会吸纳

一批退役军人。如今,小遛共享成了不少退役军人在宁波就业发展的平台。

“光招人还不够,要让战友们继续发光发热。”朱波介绍,企业仿照部队的“传帮带”,开展系统培训,像教新战术一样传授业务知识,像培训骨干一样磨炼管理技能。如今,小遛共享的1000多名员工里有100多名退役军人,他们像一颗颗铆钉扎在区域经理、中层管理等关键岗位。

吴阳是小遛共享宁波城市的运营总监,同为退役军人的他深有感触:“当过兵的人身上有股特别的劲儿——能吃苦、守规矩,说干就干。他们到了企业,照样能拉起一支硬核队伍。”

发展至今,小遛共享的业务已覆盖全国26个省份100多座城市,用户数量超过8000万。朱波始终秉持担当与社会责任,积极为区域发展和退役军人事业贡献力量,为城市民生与行业发展建言献策。

朱波常说:“企业的价值,不光是看赚了多少钱,更要看带起了多少人。”那些在岗位上发光的退役军人,证明担当从来不是一句空话——从军营到职场,变的是岗位,不变的是“一个都不能少”的情义。

## 敢闯从来不是瞎闯

在部队时,狭路相逢勇者胜是朱波的信条。创业后,他常对团队说,共享出行的江湖,不创新就难有出路。凭借这份敢闯敢试的精神,小遛共享在技术创新上总比别人多探一步。

共享电单车刚火起来时,大家都在拼数量,小遛共享却一直盯着技术。“光靠车多没用,一定要靠技术取胜。”吴阳介绍,小遛共享始终盯牢用户需求、城市管理、行业痛点,一条条研究破局。

AI技术刚在行业露头,朱波就拍板:“做!再难也要做!”团队里有人犯怵:“纯视觉算法太难了。”朱波拿出了退役军人的韧劲和果断:“难才要做,别人不敢啃的‘硬骨头’,我们啃下来就是优势。”

2022年小遛共享推出“AI视觉停车技术”,将环境感知与算法运用于车辆停放精准检测,一举奠定“行业停车技术”引领者的地位。

对AR技术的展望,更展现了朱波的跨界思维。朱波让团队在App里增加AR功能,不仅让车有了自动导航功能,还实现了车辆的远程维修指导。朱波说:“我们想给每个城市一套智慧出行的‘作战方案’,让政府放心、用户舒心。”

朱波的敢闯从来不是瞎闯。他认为,行业要发展不能光靠企业“单打独斗”,要讲究“联合作战”。为此,小遛共享与哈啰等头部平台共建了“生态发展



小遛跨界打造的“FENS分生”项目

联盟”,共享数据、共定标准,还联手比亚迪在动力电池上达成合作。

## 跨界开辟共享“新战场”

这个暑假,在宁波环球银泰城,小遛科技跨界打造的“FENS分生”正式上线。顾客戴上苹果Vision Pro眼镜,在10米场域内感受光影随动作流转,通过游戏、观影、虚拟社交、展览互动,感官被全方位激活。

在外人看来,这或许只是一家企业业态的拓展,但对小遛共享来说,这更像是一次带着克难攻坚本色向共享经济边界发起的冲锋,创新打造虚拟社交的“第三空间”。

“共享的本质是打破壁垒。过去,我们是打通城市短途出行的‘最后一公里’,现在,要打通数字生活的‘体验壁垒’,让人人都能触摸前沿科技。”这是朱波带领团队从8000余万用户需求中锻炼出的共享场景思维。如今,在AI、AR等技术的支持下,小遛共享再创业,跨界打造了“FENS分生”项目。从街头电单车到虚拟“第三空间”,小遛共享持续拓宽共享的边界。“FENS分生”项目的横空出世,是小遛共享从“出行服务商”到“多元共享生态构建者”的一次跨越,也让退役军人“敢啃硬骨头”的特质,在数字经济“新战场”再次绽放新的光芒。

图片由浙江小遛信息科技有限公司提供

# 杭州建德:培育发展生力军 村村点亮“乡村绿”

■ 陈慕远 余其琪

虽正值盛夏,杭州建德梅城镇西湖村党总支书记李刚却在热浪中行色匆匆。为加快推进村里集体经济用房、农贸市场冷链仓储一体化站点等产业项目建设,他在几个工地轮流转,一天掰成两天用。“部队锤炼的雷厉风行作风,让我看准了就想马上去。”在他的带领下,2024年西湖村集体经营性收入首破200万元。

在建德乡村,李刚只是众多退役军人投身乡村振兴的一个缩影。这抹“乡

村绿”里,藏着“迷彩绿”的底色。“八一”建军节前夕,在建德市委组织部、市退役军人事务局联合举办的“17·戎耀·共话振兴”互看互学会上,变身乡村“领头雁”的退役军人齐聚一堂,用一场特殊的“比武”晾晒成果——

来自航头镇石木岭村的徐华平,带领该村攻克重点项目征迁、矛盾纠纷化解等重难点工作,成功落地宏羽养殖、航大养殖等省级美丽牧场项目,把“软弱后进村”变成“产业示范村”;大慈岩镇双泉村退役军人诸葛小龙锚定“生态康养”这条赛道,引入谦荷文旅运营团

队打造山哈系列农文旅产品,每年能为村集体经济增收30余万元,村民年增收4万元……

从军营到乡村,如何让退役军人这股力量在乡村振兴的舞台上持续发光发热?活动现场,建德正式发布“党建引领·17戎耀”品牌,并成立“17·戎耀”领雁共富志愿服务队,积极探索建立退役军人村干部培育体系。通过“深入挖掘一批、培养一批、使用一批、带动一批”,让退役军人在村庄建设、产业发展、基层治理等各个环节当先锋,为乡村振兴注入蓬勃发展的力量。

事实上,这样的“精准培育”早已融入建德乡村治理的肌理。据悉,近年来建德深化“争星晋位、全域建强”行动,以“精分严管·六比一争”为抓手,将该市229个村从村庄类型和书记特点上分别作了划分,通过提级抓“标杆”、分类拼“单项”、重点督“后进”,开展村企合作互学互看、“巾帼书记”成果展等,实现从“同赛道比”到“分赛道比”的精准施策,分类打造一批“特色亮点鲜明、工作成效显著”的“单项冠军”村。

此外,为进一步培优育强“标杆集群”,建德还创新“理论教学+现场教

学+跟班学习”的沉浸式跟学模式。“把自己的村摆进去,找差距找问题,让我有了不少新思路。”来自三都镇三江口村的黄伟在跟学后,开阔了眼界,更增添了敢闯敢试的勇气。今年,三江口村借“三江荟”省级片区试点东风,串联民宿、农家乐、柑橘园等25个经营主体,搞起“梦想大草坪”“村咖露营”,客流量超3.7万,创造岗位110余个。“跟学的思路真能变成增收的门路!”黄伟说。

下一步,我们将进一步抓深做实“精分严管·六比一争”行动,做好沉浸跟学、现场比学、分类比拼的后半篇文

章,让更多像退役军人这样的骨干力量,在乡村振兴的大舞台上续写戎耀新篇。”建德市委组织部相关负责人说。



建德举办“17·戎耀·共话振兴”互看互学交流活动

图片由建德市委梅城镇提供

# 杭州拱墅区:多元共治巧破题 加梯圆梦筑安居

■ 邵天懿 周淑芳 吴晗惠

近日,杭州市拱墅区湖墅街道仓基新村3幢两台采用“租赁模式”的加装电梯正式动工。这不仅标志拱墅区首个以租赁形式落地的电梯项目成功启动,更是该区深化党建引领群众工作方法在聚力破解老旧小区“上下楼难”民生痛点的又一鲜活实践。

在仓基新村电梯施工现场,社区老党员伊师傅的身影格外忙碌。作为小区的“活地图”,他主动请缨担任项目“守护者”,凭借对地下管网的熟悉,为施工精准“导航”。“邻居就是自家

人,加梯需要大家共同守护!”伊师傅朴实的语言道出了自治的核心。仓基新村社区充分激发居民自治活力,引导党员骨干、楼道长、热心业主组建“加梯帮帮团”,充分发挥“银发先锋”的自治力量,让邻里成为推动加梯的“强力引擎”。

近年来,拱墅区始终秉持“人民城市人民建,人民城市为人民”理念,将既有住宅加装电梯作为重要的民生实事工程来抓。区级层面系统谋划,着力构建以社区党组织为核心,业委会、物业、共建单位、社会组织及居民骨干等多元力量共同参与的“一核多堡”组

织体系和“一核多元”工作机制。这一顶层设计,为基层破解加梯难题提供了强有力的制度支撑和组织保障,确保了各方力量拧成一股绳。

在实践中,湖墅街道逐步探索形成了“专员搭桥、专业护航、居民唱主角”的特色加梯路径。通过机制创新凝聚多元合力,通过优化服务破解关键堵点,通过耐心协商达成广泛共识,有效激活了基层治理效能,为居民实现“一键直达”的幸福梦想按下了加速键。

面对老旧小区存在的管线复杂、地质条件不一、建筑结构多样等突出问题。拱墅区积极引导党建联建资源

下沉。例如,卖鱼桥社区创新引入“青春社区合伙人”机制,吸纳共建单位青年技术骨干深度参与项目全流程,显著提升了项目的安全性与可行性,有效攻克了技术瓶颈。

加装电梯费用较高,部分居民存在资金压力。在湖墅新村,“青春社区合伙人”联合浙江省建筑设计研究院,针对特定群体推出惠民政策,减轻居民负担。同时,运河商务区发挥辖区法律服务业集聚优势,组建“加梯法律顾问团”,为居民提供公益法律咨询,确保程序合法合规,风险有效可控,为居民吃下“定心丸”。

## G56 杭徽高速 2025 年青山湖至白果段专项养护期间施工公告

收费站杭州方向进口关闭,杭州方向临安服务区关闭。杭徽高速车辆可提前从太阳收费站下高速或至封闭起点於潜收费站下高速,请由S102、G329绕行至玲珑收费站下高速;S29 临金高速转杭徽杭州方向车辆可提前从潜川、於潜北收费站下高速或至於潜收费站下高速,请由S208、G329地面道路绕行至玲珑收费站下高速。

2025年8月15日至8月19日(每日21时至次日6时)在杭徽高速安徽方向玲珑往於潜实施单向封闭施工。届时玲珑、天目山收费站安徽方向进口关闭,安徽方向临安服务区关闭。车辆可提前从临安收费站下高速或至封闭起点玲珑收费站下高速,请由G329地面道路绕行至於潜收费站下高速。

2025年8月19日21时至8月20日6时在杭徽高速安徽方向於潜往昌化实施单向封闭施工。届时於潜、太阳收费站安徽方

向进口关闭,S29 临建高速双向转G56 杭徽高速安徽方向匝道关闭。杭徽高速往安徽黄山方向车辆可提前从天目山收费站下高速或至封闭起点於潜收费站下高速,请由G329、S102地面道路绕行至昌化收费站下高速;杭徽高速往安徽宣城方向车辆可提前从天目山收费站下高速或至封闭起点於潜收费站下高速,请由G329、S305等地面道路绕行至於潜北收费站下高速;杭徽高速往千岛湖方向车辆可提前从天目山收费站下高速或至封闭起点於潜收费站下高速,请由G329、S208等地面道路绕行至潜川收费站下高速;临金高速转杭徽高速安徽黄山方向车辆可提前从於潜北、潜川收费站下高速,请由S208、G329、S102等地面道路绕行至龙岗收费站下高速。

2025年8月20日21时至8月21日6时在G56 杭徽高速安徽方向龙岗往白果实

施单向封闭施工。届时龙岗收费站安徽方向进口关闭,安徽方向龙岗服务区关闭。车辆可提前从昌化收费站下高速或至封闭起点龙岗收费站下高速,请由S102地面道路绕行至白果收费站下高速。

2025年8月21日至8月24日(每日22时至次日6时)在G56 杭徽高速杭州方向玲珑往临安实施单向封闭施工。届时玲珑收费站杭州方向进口关闭。车辆可提前从天目山收费站下高速或至封闭起点玲珑收费站下高速,请由G329、九州街等地面道路绕行至临安收费站下高速。

2025年8月24日23时至8月25日6时在G56 杭徽高速杭州方向临安往青山湖实施单向封闭施工,G56 杭徽高速青山湖收费站安徽方向出口关闭。届时临安收费站杭州方向进口关闭。车辆可提前从玲珑收费站下高速或至封闭起点临安

收费站下高速,往杭州方向请由G329或科技大道绕行至九峰收费站下高速,往湖州、金华方向车辆,请由G329、科技大道绕行至西复线上高速;G56 杭徽安徽方向车辆,请由杭州绕城西复线高速绕行或九峰收费站提前下高速,由G329、科技大道等地面道路绕行。

2025年8月25日至8月27日(每日23时至次日6时)在G56 杭徽高速安徽方向青山湖往临安实施单向封闭施工。届时青山湖收费站杭向徽向进口关闭。G56 杭徽高速安徽方向车辆可提前从余杭收费站下高速或至封闭起点汪家埠枢纽由杭州绕城西复线高速绕行或九峰收费站下高速,请由G329、科技大道等地面道路绕行至临安收费站下高速。

2025年8月27日至8月29日(每日22时至次日6时)在G56 杭徽高速安徽方向临

安往玲珑实施单向封闭施工。届时临安收费站安徽方向进口关闭。车辆可提前从青山湖收费站下高速或至封闭起点临安收费站下高速,请由G329、九州街等地面道路绕行至玲珑收费站下高速。

施工如遇雨雾天、节假日等特殊情况将顺延,具体施工信息及道口关闭情况,请往司乘人员密切留意FM93、《浙江日报》、百度出行与高德地图等发布渠道,实时关注路况及沿线告示和情报板提醒,合理选择出行时间和出行路线。

受交通管制影响的单位和市民请提前安排好工作和生活,规划选择好出行路线,并遵照现场交通标志指示,安全有序通行。请社会各界和广大群众给予理解和支持。

特此公告!

杭州市公安局高速公路交通警察支队一大队  
杭州市交通运输局执法队高速公路执法四大队  
浙江省交通集团高速公路杭州北管理中心  
2025年8月4日