

## 专版

# 在天台看见中国和美乡村

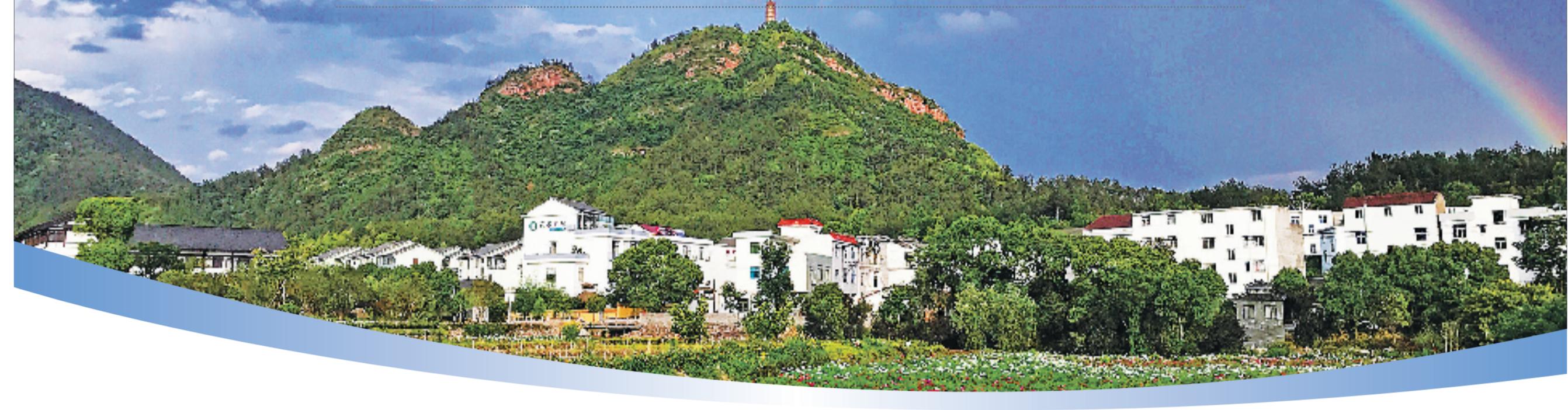
## 天台县首创实践乡村片区组团发展绘就乡村和合大美实景图

乡村振兴是共同富裕的难点也是重点。在深化“千万工程”、缩小“三大差距”的背景下，乡村片区组团发展，正成为浙江推进乡村振兴、探索共同富裕的发力点。

天台县是和合文化发祥地，从文化自觉到发展自信，和合理念在天台乡村片区组团发展实践中具象为三个维度：“和而不同”，尊重各村特色发展路径；“和实生物”，通过融合创造新价值；“天人合一”，追求生态与经济和谐统一。由此催生天台县作为我省乡村片区组团发展的发源地成为必然，造就了天台乡村片区组团发展奔共富的灵性和活力。

2019年，天台乡村片区组团发展经验就写入省委《关于认真学习贯彻党的十九届四中全会精神 高水平推进省域治理现代化的决定》。今年1月，“大塔后片区多产业联动发展”模式写入省委一号文件。塔后、张思、下宅、后岸等片区列入省级重点组团片区，成为全省培育建设的示范样板。

天台县“大塔后片区”组团发展模式，为如何突破乡村发展“小散乱”瓶颈，激活乡村振兴的内生动力这一时代命题提供了创新解法。这也意味着，利用片区组团的集聚力打造更多乡村共富场景，是可行的，更是可复制推广的。



施翼

富美塔后村

### 党建引领 片区组团从单打独斗到共生共荣

炎炎夏日，天台县赤城街道塔后村荷花盛开，白墙黛瓦的民宿群在苍翠山色中错落有致，正值旅游高峰期，游人如织。夜晚的乡村音乐节上，摇滚与民歌轮番上演，观众挥舞荧光棒齐声合唱，点亮了山村的夜空。这不仅是一场文化盛宴，更是天台县“大塔后片区”组团协同发展的生动缩影。

正如塔后村党总支书记、村委会主任陈孝形所言：“游客纷至沓来，不仅带火了村里的民宿，周边村落乃至城区的酒店都跟着受益。”

天台山区曾面临乡村发展的普遍困境，地理局限与资源碎片化成为制约全县乡村发展的瓶颈。为破解东西区域发展不平衡等问题，在2010年，天台县以后岸模式在全省推广为契机，开始谋划村村联合、片区组团发展。2013年，街头镇和龙溪乡以后岸村为中心，会同周边九峰、张家桐、寒岩、黄水等村成立西部美丽乡村联盟，开始确定以产业带片区发展的路径。到2018年，天台县正式明确以党建联建为抓手，以产业为纽带，提出片区组团发展，按照“片区带全域、组团促互补”思路，推动事务共商、环境共治、项目共建、资源共享，持续探索“组织强、产业兴、人才聚、农民富”的片区组团式共富路径。

天台县的思路很明确：突出大党建思维，推动片区各村责任共担、比学共进，闯出一条从美丽走向产业、从产业走向共富的新路子。“目前，全县共形成63个片区组团发展，覆盖到所有行政村，其中，后岸、塔后、安科、张思等片区的发展走在全省前列，实现乡村发展从‘单打独斗’到‘共生共荣’的转变。”天台县农业农村局党委书记、局长余忠海说。

“大塔后片区”作为该模式的先行者，按照位置相近、特色各异、优势互补的原则，以塔后村为中心，整合周边九峰、栖霞、仙都、桐柏、三新、麻车洋、百步洋等7个村以及资源相近的国赤社区。

东升组，围绕“大健康养生”的主导定位，开启了组团发展的新征程。

“大塔后片区”一套创新性的组织体系应运而生——“1+1+9+N”党建联建体系。由1名天台县负责人联系帮扶，赤城街道党工委书记统筹，该片区成立党建联建议事厅，以月度议事、季度督查、年度比武机制，9个村社规划共绘、组团共建。通过定期召开联席会议，共同商讨发展规划、项目建设、资源整合等重大事项。

片区组团“破圈”，激活乡村共富新引擎。这一体系着力培养村支书为带头人，不仅促进了各村之间高效沟通与资源共享，还吸引和培育了乡村运营、农文旅发展等方面的专业人才。2024年，“大塔后片区”引入高校智库、运营团队等13家外部主体，谋划推进37个共建项目，11个特色产业项目落地投产，带动1500余人就业，已成为年接待游客162万人次、旅游经济总收入超3.4亿元的绿色共富样板。



塔后村莲花舞台



后岸村全景

### 多元业态 多产业联动探索共同富裕新路径

早在2006年8月30日，在台州市召开的第3次全省“千万工程”现场会就强调提出，“工程实施要把整治村庄和经营村庄结合起来，把改善村容村貌与发展生产、富裕农民结合起来，把单纯的村庄整治过程变成开发利用乡村特色优势资源发展特色产业的过程，让更多的村庄成为充满生机活力和特色魅力的富丽村庄。”

20多年来，天台县锚定目标、路径清晰、笃定前行。作为我省乡村片区组团发展的发源地，率先探索党建联建机制，全域布局片区规划，打造现代化和合名城，以“千万工程”牵引城乡融合发展加快缩小“三大差距”，围绕“富民”统筹做好“强城”“兴村”“融合”三篇文章，进一步迭代片区组团发展，推动乡村共富由“串点成线”向“强片拓面”跃升。

天台乡村片区组团发展的成功，在于探索出了一条多业态融合的产业振兴之路。每个片区都根据自身资源禀赋，找到了独特的产业融合模式。

农旅融合释放巨大潜力。后岸片区发挥后岸村产业、市场、品牌等辐射作用，带动街头镇、龙溪乡7个村错位发展休闲度假、古村探游、亲子研学、黄茶体验等业态，打造跨乡镇景区。2024年，后岸片区接待游客110万人次，农文旅总收入超1亿元。

强村赋能，产业联动，打造协同发展“增长极”。通过“村集体+国有企业”“村集体+私有企业”“村集体+村集体”“村集体独资”等运行模式发展强村公司，提升乡村运营水平，增强村级自主发展能



安科新村七彩滑草场

力。全县已实施抱团项目19个，惠及350个村，带动项目村年均增收3.5万元。

突出产业集合效应，发挥“优势产业+”功能。塔后村被誉为“仙草生长的地方”，全村围绕“大健康养生”定位发展产业，流转126亩土地建成中草药样本园，开设中医馆和艾草体验中心。“大塔后片区”860户农户参与种植、生产药材，人均年收入增长约8000元。

该片区依托塔后村康养产业基础，创建“自主品牌+子IP”营销体系，差异化产业布局形成了互补互促的产业生态圈。塔后乡村音乐节品牌、民宿集群村落、大健康养生产业链、三新村生态农业产业园等优势产业，形成“四季无休”消费场景，成员村集体经济年增收超8万元，村民人均年增收6000元。

同样，安科片区安科新村的变迁堪称典型：曾经的普通村庄，如今已成为镶嵌在天台始丰溪畔的明珠，拥有游客中心、文化公园、会务中心、星级厕所等完善设施，相继建立起球场、滑草场、丛林探险等多个项目。每到村里15亩向日葵花田灿烂盛放季节，那一份浪漫与诗意，成了游客们的心头好。

抱团发展大家都暖，片区组团成为乡村转型发展富有实效的天台模式。特别是塔后、后岸、张思、下宅这四大示范片区的实践，切实验证了片区组团发展的可复制性——4个强村带动4个片区村集体经济增收超3000万元，较组团前增长30%以上。天台乡村从美丽到富丽的蝶变，生动诠释了“绿水青山就是金山银山”理念的实践路径。

## 人才保障

## “三和共融”培养乡村振兴领头雁

天台县将“和合”思想与党建引领、民主决策、数字治理等理念融合，推进自治、法治、德治、智治“四治并举”，实现百姓和顺、城乡和美、社会和谐“三和共融”。

更为重要的是，按照省委、省政府建强“县城—中心镇—重点村”发展轴的战略构想，今年3月28日上午，浙江省第十四届人大常委会批准了《台州市促进乡村片区组团发展规定》，于5月1日正式施行。这是全国首部为促进乡村片区组团发展而制定的地方性法规，已将天台首创实践转化为法治力量。

天台乡村片区组团发展探索实践，大致上经历了四个阶段：以人居环境整治换来美丽乡村，以发展乡村产业实现助农增收，以文化艺术浸润提升乡风文明，以数字共享打造未来乡村。从思变到蝶变再到聚变，全县乡村片区组团发展精准把握“统筹、融合、变革”三个维度，成功克服了各方利益错综复杂、资源较为分散、要素保障较为缺乏等诸多共性难题。

天台乡村片区组团发展的背后，是治理思维和制度设计的深刻变革。培育乡村人才，激活内在能量是制胜法宝。天台县通过党建联建实行统筹决策和顶层设计，全县培养了以“大塔后片区”塔后村党总支书记陈孝形为代表的一群具有战斗力的乡村治理团队“领头雁”。同时，通过构建“原乡人赋能+新乡人兴业+旅乡人共创”的乡村人才振兴机制，以及各类扶持政策的吸引，让不同青年群体在乡野间找到了价值坐标，让乡愁变成了生产力。如今，赤城山脚下的塔后村再从负债150万元的贫困村，蝶变为年接待游客56万人次的康养胜地。

“从‘一村富’到‘全村富’，从‘一处美’到‘一片美’，片区组团为实现区域共同富裕提供了重要启示和借鉴价值与经验。”天台县委主要负责人表示，目前已经出台深化新时代“千万工程”推动乡村片区组团发展新三年行动计划，结合天台山文化特色与国际艺术潮流，将乡村艺术中心定位为具有国际视野和影响力，融合多元文化艺术的交流平台，全力把“大塔后片区”打造成为世界级旅游乡村示范村。

“景秀、业兴、民富、和合”，这里“一户一处景，一村一幅画，一镇一天地，一域一风光”。在天台看见中国和美乡村，这片神山秀水间生长的共富之花，正绽放出中国乡村振兴的璀璨光芒。

## 专家之声

乡村片区组团发展是今年省委一号文件主推的以“千万工程”为引领，促进乡村全面振兴的创新行动，也是在城乡融合发展背景下经营乡村模式的又一次创新。

乡村片区组团发展，对破除乡村发展的不平衡性，单个村庄势单力薄、资源要素有限的局限性，尤其是众多经济薄弱村难以依靠自身的力量实现强村富民的难题具有特殊重要意义，这也是深化“千万工程”、缩小“三大差距”的重要抓手。

天台县作为我省乡村片区组团发展的发源地，自2018年以来，片区组团发展已经成为强村富民卓有成效的天台模式。尤其是塔后、后岸、张思、下宅四个示范片区的4个强村带动4个片区强村富民的创新实践，通过构建原乡人赋能、新乡人兴业、旅乡人共创的乡村人才振兴机制，佐证了这些乡村从美丽到富丽的蝶变，也有效验证了片区组团发展的可复制性。

总结天台片区组团发展的成功经验，可以概括为乡村片区组团发展的党建引领、产业成链、人才保障、文化支撑等“四大法宝”。特别是天台和合文化的内涵支撑暗合了乡村片区组团发展在天台率先出现的历史必然性。乡村片区组团实践根本一条靠的是有共创共富、共赢共享思想和行动的人，这也是天台模式最可复制和推广的经验！在天台看见中国富丽村庄！在天台看见中国和美乡村！

浙江省乡村振兴研究院首席专家 顾益康



塔后村艾草文化共富工坊