专 版

西湖云创集团

产城“融”出发展新活力

云创，是杭州市西湖区的支柱产业。西湖区正以云创、科创、文创“三创”融合，加速孕育新质生产力。

云创，也是西湖区最年轻国企的名字。这家诞生于西湖区“1+6+N”国企改革浪潮中的新锐力量，自成立起便将赋能产业发展刻入基因。

两载耕耘，西湖云创集团（以下简称“西湖云创”）恰好踏准国有企业改革深化提升行动的步点。面对“如何增强核心功能、锻造核心竞争力”这一新时代国企必答题，西湖云创以创新实践交出了一份亮眼答卷——成立半年，西湖云创便获得AA+级主体信用评级；成立两年，西湖大学三期项目完工；如今，西湖云创资产总额达259.46亿元，较成立之初增长110.69%，今年产业园区运营空间将突破100万平方米临界点，眼下正朝着AAA级、登陆资本市场的新目标阔步前行。

西湖云创主要负责人表示：“两周年是里程碑，更是新起点。作为西湖区‘两高两区’建设的生力军，我们将以‘区域一流的产城融合运营商’为定位，深耕产业园区、城市建设、空间开发三大主业，切实发挥国有企业在现代化产业体系建设中的战略支撑作用，为西湖区高质量发展注入强劲动能。”

■ 丁珊 郑少曼 瞿春春

空间价值重构 赋能区域跃升发展

产业要发展，空间是活力之源。

今年西湖区新春第一会提出，“要加快人工智能、生命健康、空天信息三大新制造业规模发展，推动二产比重再上新台阶。”随着新一轮“三区三线”划定成果，西湖区正突破空间资源约束，在29平方公里新增空间内实现土地资源的时序性开发。其中，西湖云创肩负着全区工业用地开发重任。

“云创人”的办公室，找不到一片雪白的墙，放眼望去尽是彩色规划图。“这不仅是规划图，更是作战图。两年间，西湖云创累计收储经营性用地37宗共计1555亩，为全区产业招引提供空间支撑。我们前瞻性进行土地储备，构建‘地等项目’保障机制。”西湖云创相关负责人指着规划图上的梯形地块说道，“这块地我们刚收储，项目就来了，从收储到挂牌出让，只花了1个半月的时间，大大缩短了企业等待时间，这是土地资源与招商需求精准匹配的结果。”

新时代国企的核心竞争力，正从空间开发向构建产业生态跃升。作为西湖区唯一规模运营产业园区的国企，西湖云创“手握”的空间资源无疑是可观的：运营32个园区共计78.07万平方米；随着未来生命科学园、富信园区等上线，将扩至44个园区共计169.27万平方米。西湖云创已具备跻身全国产业园区运营商百强阵营的实力。

如何重构空间价值，赋能产业发展？西湖云创锚定西湖区数字经济、生命健康、智能制造、空天地海等战略性新兴产业，打造具备国际竞争力的千亿级产业集群。

“我们对标苏高新等国内顶尖产业园区运营商，成立产业服务子公司，以市场化机制打造标杆产业园区。”西湖云创相关负责人介绍，在和专业运营团队合作时，探索产业导向型佣金制度，将招商激励与企业“是否国高企、是否专精特新，是否符合主导产业”挂钩，在准入端要求运营商“带基金、带项目”，以精准筛选机制推动产业质态跃升。

这正是新时代国企发展模式之变。从以往传统资产经营的模式，转向“新型园区运营商”模式，西湖云创正以产业培育者的思维加大布局战略性新兴产业，与城市未来同频共振。两年间，五八智能、云深处、精导智能等127家优质企业正在产业园区中拔节生长，为区域经济发展孕育新动能。

即将开放的云谷绿芯公园效果图

成果加速转化 激活未来产业势能

每一方土地都跃动着科技创新的脉搏，每一寸空间都积蓄着发展的势能。

项目从哪里来？“从0到1，从1再到100”。西湖云创积极响应西湖区打造成果转化首选地的目标，助力环大学创新生态圈建设，在全区形成“3+1”合作模式——北接西湖大学、浙江大学共建成果转化基地、紫金实验室，南联国科大杭高院打造成果转化基地；此外携手深圳力合共建西湖云创科技成果转化服务基地，推动更多科技成果从实验室走向生产线。

原始创新具有未知性，要识别优质项目需练就“火眼金睛”。西湖云创先行先试，以机制变革构建成果发现和预见机制。围绕着“3+1”基地，出台成果转化管理办法，规范项目征集、筛选、评审及立项全流程；引入名校教授及行业专家组建评审会，从市场潜力、技术创新、商业模式及团队实力等维度严格把关，确保优质项目脱颖而出、加速落地。

西湖云创集团总部 瞿春春 摄

培育新质生产力，需加速科技创新和产业创新融合。国企如何靶向发力？机制变革外，还有模式创新。西湖云创探索“国企+高校”合资公司机制，实现优势互补、风险共担。今年8月底，国科大实验动物公共技术服务平台即将投入使用，这正是合资公司孵出的一颗“金蛋”。未来，60余个科研团队将在这里碰撞出创新火花。

机制变革与模式创新并举，正有效提升西湖云创在科技创新领域的识别力、孵化力与引领力。西湖云创“陪伴”着西湖维泰、图谱光电等优质企业共同成长，共计54个优质成果项目正在孵化、裂变，预计产值近40亿元。

项目从孵化中来，也要从招引中来。西湖云创“走出去+市场化”破局传统招商，创新低成本高效能的招引新模式。今年5月起，西湖云创在北京、上海、深圳布设“招商前哨站”，深度嫁接当地运营商的市场化基因。此举打通了一线城市的信息脉络，更将优质企业的备选“分母”做得更实。仅运行两个月，已有20余家优质企业纳入招引储备库。

北强、南启。两年间，西湖云创支撑着云栖、云谷两大制造业平台加速蜕变，一个个新质产业集群加速崛起。比如空天地海，西湖云创建设的3D打印卫星工厂全力推进，将改写卫星制造行业规则；又如国家机器人检测与评定中心（总部）浙江分中心，由西湖云创联合第三方共同运营，预计年底精彩亮相；再如生命健康，由西湖云创建设的未来生命科学园将实现“西湖区位置最佳、专业度最高、配套最全”，其中数辰、智辰板块今年竣工，已有5家生物医药标杆企业意向入驻。

探索产城融合 重塑主城区新封面

上海张江科学城、深圳前海深港现代服务业合作区、苏州工业园区等知名新城，正在“产城融合”命题下展开多元实践。

在杭州的产业新城，西湖云创正重塑主城区新封面。俯瞰云谷板块，几乎每天都在发生着变化：6月，西湖大学云谷校区全面建成；7月，蓬驾桥路、西园五路等6条道路开工，构建起区域发展的“骨骼系统”。

“此前，我们在‘稻田’里办公。如今‘稻田’里长出了CBD。”在云谷工作的一位白领说。西湖云创深刻把握“产业与城市共生共荣”的发展逻辑，在生产、生活、生态的协同发展中，推动云谷板块从产业园区向现代化新城蜕变。

以云谷绿芯公园为例，这块1000亩的绿地，是西湖区的主动“留白”。在西湖云创的规划、建设中，公园不仅保留生态基底，更通过慢行系统、商业集群等配套，打造“生态+功能”的复合型空间。特色茶饮、创意书店等首店品牌的入驻，正为该区域注入烟火气与民生温度。

尤为值得关注的是，西湖云创以战略眼光布局城市发展轴线。荆大线这条“黄金轴线”串联起的地铁站点、绿芯公园的商业集群和产业园区，将成为云谷板块的发展动脉。将来轴线周边将集聚起首店、首发等新经济业态，孕育新消费新动能。

以云谷绿芯公园为点，以荆大线的消费布局为线，再以整个产业板块的城市更新为面。这种点、线、面相结合的发展模式，正彰显着西湖云创在城市运营、产城融合的系统思维和长远谋篇。

高楼的玻璃幕墙勾勒出创新天际线，纵横的路网拉开城市框架，城市中的绿意空间承托起生活的诗意。这既是现代化产业新城的生动一面，也是西湖云创以国企的使命担当开展的未来城市发展范式创新实践。

图片除署名外由西湖云创集团提供

比武砺精兵 实战显真章

■ 陈蕾 俞琳

引擎轰鸣中，破拆钳撕开扭曲的金属；暴雨模拟场景里，卫星电话传来清晰的指令……7月9日至11日，2025年浙江省基层应急消防能力比武竞赛在嘉兴桐乡燃情开赛。这场为期三天的“实战大考”，汇聚了全省11个设区市的基层应急消防管理站和专职消防队精英，以贴近实战的比拼，全方位展现浙江基层应急尖兵的硬核实力。

作为应急管理的“最后一公里”，近年来，浙江基层应急消防队伍始终坚守在防范化解重大安全风险的第一线，从工厂车间的隐患排查到台风天里的群众转移，从日常安全科普到突发事故的紧急处置，他们是守护城乡安全的“第一道防线”。此次比武竞赛以“防风险、除隐患、保安全”为核心，通过“以赛促训、以训强能”的方式，锤炼队伍、发现短板、提升能力。

赛场即战场，科目即考题。本次竞赛构建了“理论+实战、单项+综合”的立体考核体系，涵盖了业务理论、隐患排查与实战救援等科目。业务理论考核聚焦夯实基础，全面检验选手对基层应急消防“应知应会”知识的掌握程度。隐患巡查实战则模拟真实执法场景，要求选手通过观看生产车间、仓库等重点区域预设视频，精准识别生产安全和消防安全领域的违法违规行为与风险隐患，并规范完成巡查记录与执法文书制作，重点锤炼日常风险辨识和规范执法能力。

专业技能比拼环节更是直指核心战斗力，设置了车辆事故救援与防台防汛应急救援两大高难度实战科目：前者模拟交通事故现场，考验队员运用破拆工具、协同高效解救被困伤员的能力；后者模拟台风洪涝灾害下“断网断电”的极端环境，要求队伍严格按照我省创新的“1833”联合指挥及“1618”救援指挥体系，熟练运用卫星便携站、卫星电话等装备建立应急通信，高效完成信息回传、指挥调度及人员救援转移全流程任务，全方位检验队员在复杂灾情下的体能极限、装备操作、团队协作与应急处置硬实力。

三天角逐、紧张激烈，各参赛队伍和选手尽显精湛业务技能与顽强战斗作风。最终，嘉兴市代表队凭借过硬实力和出色发挥，荣获集体二等奖；嘉兴市应急管理局因组织工作得力、保障到位，获颁优秀组织奖。在个人奖项角逐中，姜剑峰、韦岩两位选手技压群雄，包揽个人一等奖；鲍超杰表现优异，斩获个人二等奖；吕律荣获个人三等奖。

基层是应急管理的前沿阵地，队伍能力是守护安全的第一道防线。这场比武竞赛不仅是技能的比拼，更是浙江应急管理体系建设的一次“实战检验”。从规范执法到快速救援，从单兵能力到团队协作，每一个细节都在打磨着应急救援的“浙江精度”。未来，这支淬炼过的基层队伍，将带着赛场上习得的本领，筑牢守护万家灯火的安全防线，为浙江高质量发展添上更坚实的“安全砝码”。

模拟交通事故现场，参赛选手运用破拆工具解救被困人员。

图片由嘉兴市应急管理局提供

杭州市国有建设用地使用权挂牌出让公告

杭规划资源告[2025]R022号

根据国家有关法律、法规的规定，依据城市规划，经杭州市人民政府批准，杭州市规划和自然资源局对下列地块采用挂牌方式出让。现将有关事宜公告如下：

一、挂牌出让地块位置及规划指标概况。

地块编号	地块坐落	出让土地面积（m^2）	用途	出让建筑面积（m^2）	出让起价（万元）	竞买保证金（万元）	土地出让年限
杭政储出[2025]99号	钱塘区（下沙单元QT010110-20地块），东至1号大街，南至艮山东路北侧绿化带工程，西至1号渠工程，北至开发区下沙南苑路工程。	19304	住宅（设配套公建）用地	27025.6	43241	8649	70、40年
杭政储出[2025]100号	临安区（临安区昌化单元LA200306-07地块），东至城东路，南至滨江路，西至沿虞溪绿带，北至东塔街。	59953	住宅（设配套公建）用地	68946	17890	3578	70、40年

注：具体情况以《挂牌出让文件》和出让合同为准，出让起价和竞买保证金数值为人民币。

二、竞买资格要求。

中华人民共和国境内外具备房地产开发资质的法人、其他组织可参加本批次地块国有建设用地使用权挂牌出让活动。

具体要求详见挂牌出让文件。

三、购地资金要求。竞买人的购地资金来源应符合我国法律法规政策规定。竞买企业股东不得违规对其提供借款、转贷、担保或其他相关融资便利等。购地资金不得直接或间接使用金融机构各类融资资金，购地资金不得使用房地产产业链上下游关联企业借款或预付款，购地资金不得使用其他自然人、法人、非法人组织的借款，购地资金不得使用参与竞买企业控制的非房地产企业融资等。

四、竞得人确定方式。本次挂牌出让宗地实行自由竞价，按照价高者得的原则确定竞得人。具体详见挂牌出让文件。

五、挂牌出让地点。本次国有建设用地使用权挂牌出让通过浙江省自然资源智慧交易服务平台（www.zjzrzyjy.com）进行。

六、挂牌竞买申请。参加挂牌竞买的竞买申请人可在2025年8月9日9:00至2025年8月18日17:00登录浙江省自然资源智慧交易服务平台（www.zjzrzyjy.com）进行报名。竞买申请人须按照挂牌出让须知要求办理数字证书并足额交纳竞买保证金或提交足额银行保函，符合竞买要求方可参加网上挂牌出让活动。

七、本次挂牌报价时间。

各地块具体报价时间详见下表。

地块编号	开始报价时间	截止报价时间
杭政储出[2025]99号	2025年8月9日9:00	2025年8月19日9:00
杭政储出[2025]100号		2025年8月19日9:10

八、本次挂牌出让详细资料请参阅挂牌出让文件。《挂牌出让文件》及地块相关资料，可以登录浙江省自然资源智慧交易服务平台浏览或下载。

九、违约责任。交易结束后将对竞得（入选）人竞买资格、购地资金开展审查，经审查，不符合本公告及《挂牌出让文件》规定的，采取以下综合措施：

1.取消竞得资格，已缴纳的竞买保证金不予返还（使用保函参加竞买的，要求兑付保函）；已签订土地出让合同的，出让人有权解除合同，受让人无权要求返还定金，出让人并可请求受让人赔偿损失；

2.相关违规情况计入竞买人及其投资决策主体社会信用体系；

3.对首次违规的竞买人及其投资决策主体进行约谈；同一集团成员企业第二次违规的，同一集团成员企业三年内不得参与杭州市土地竞买。

十、挂牌咨询。

地块编号	现场咨询地点	咨询电话
杭政储出[2025]99号	杭州市规划和自然资源局钱塘分局（杭州市钱塘区青六北路499号钱塘中心5号楼A区403室）	0571-89535752 89535795
杭政储出[2025]100号	杭州市规划和自然资源局临安分局行政审批科（杭州市临安区锦北街道科技大道4398号）	0571-63620319

杭州市规划和自然资源局、杭州市公共资源交易中心

2025年7月17日