

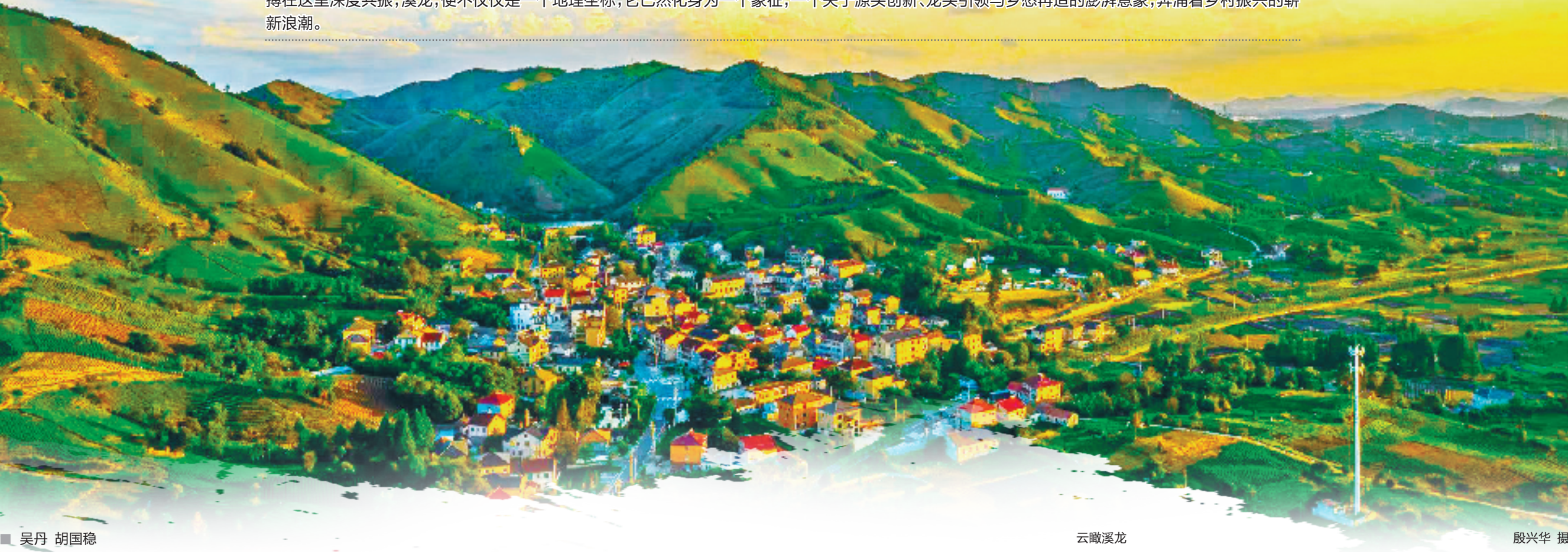
一泓源头活水，激荡数字乡愁新浪潮

——解码安吉溪龙乡的诗意嬗变与时代交响

浙北山水，钟灵毓秀。在湖州安吉的翠峦叠嶂间，一条名为“溪龙”的乡脉，正以其独特的密码——“溪”为活水之源、“龙”为腾跃之势、“乡”为情怀之根，悄然书写着一部属于新时代的田园史诗。

80万年前，勇敢的古人类在茗溪岸边的溪龙乡上马坎，自制工具拓荒猎兽，生息繁衍。这里天生具有创新基因。如今，这里不仅创造了一片叶子带富多方百姓的佳话，更成为一股激荡数字基因与青春梦想时代洪流的发轫之地。

当安吉青年入乡“第一人”李彦漪以智慧与情怀赋予乡村世界的语言，当全球的“数字游民”循着自由与创新的气息于此筑巢，当高校的智慧与产业脉搏在这里深度共振，溪龙，便不仅仅是一个地理坐标，它已然化身为一个象征，一个关于源头创新、龙头引领与乡愁再造的澎湃意象，奔涌着乡村振兴的崭新浪潮。



吴丹 胡国稳

云瞰溪龙

殷兴华 摄

青衿入乡叩山门 溪源活水润新茶

日内瓦湖畔，阿尔卑斯山脚下，是全球著名的旅居圣地、世界顶级医养健康小镇瑞士蒙特勒。

“想在溪龙乡打造一个像蒙特勒一样的小镇，因为中国有那么多世界一流的城市，我们也值得拥有世界一流乡村”“希望在这里可以用世界的语言来讲述中国乡村的美”……在安吉县溪龙乡，上海爱家集团“90后”女总裁李彦漪找到了自己的使命。

2017年，在海外留学的李彦漪，因父亲身体原因回国接班。机缘巧合之下邂逅溪龙乡，她第一印象就觉得“这里一点也不输欧洲小镇，突然就有了一种使命感，要把国外体验过的丰富、有趣的乡村生活，带到这片充满希望的土地上。”2019年，爱家集团投资的白茶原项目落地，她把梦想“种”在了这片绿水青山间。

重塑乡村，李彦漪的第一个想法是，必须要有源源不断的年轻人，才能给乡村带来生生不息的生命力。一次到云南大理的考察，让她发现了“数字游民”这个群体。

“他们从事各种各样的职业，在云南大理、海南三亚甚至东南亚各地流动，享受自由的办公和生活环境。如果能够营造一个适合他们的社区，那这些‘游民’就会给乡村带来无限可能。”李彦漪介绍。

2021年，和溪龙乡政府一合计，一家废弃的竹木企业厂房经过改造，成了集办公、居住、社交于一体的新型社区DNA数字游民公社。三年时间，社区吸引超10000名游民入驻。其间，李彦漪对来到社区的“数字游民”进行建模分析发现：平均年龄28岁，“90后”占比63%，硕博学历群体达到30%，23%的成员拥有海外教育背景。

2022年，安吉县委提出“招引10

万青年大学生”第一战略目标，推动青年入乡发展。三年来，累计新增就业创业青年大学生近3.8万名，引进乡村创客团队超百支，引育青创项目超800个，探索走出了一条以青年入乡发展为主要标志的县域乡村现代化实践路径。

有了取之不竭的“人才库”之后，作为安吉青年入乡“第一人”的李彦漪，继续她的造梦之旅——推动乡村场景革新：将万亩茶园里的废弃建筑转化为安吉最出名的茶饮空间“一片叶子茶室”；在一株树龄500年的糙叶树下，将闲置的林科所改造成小型乡村综合商业体“树下小白屋”；配套DNA数字游民大量创意设计人才，重金打造荣获德国iF设计奖的ACDC安吉创意中心……

“这些建筑、空间或业态，都是从‘审美’这一世界级乡村重要内涵出发的一种新的乡村表达，让外界得以重新认知乡村。”李彦漪说。

从上海归来的祖欣入职白茶原不久，就从员工变成了“合伙人”，在白茶原经营了一家主打专业特调的PBJ咖啡店，成为大众点评湖州区域精品咖啡第一名、小红书安吉首个宠物友好门店，营业额不输于她曾经在上海经营的咖啡馆。“应聘面试的时候，就和李总直说了其实是想找场地开店、找合伙人的想法，没到到双方一拍即合。”祖欣说。

当带着露珠的安吉白茶叶子送到瑞士Med Beauty实验室，利用专利技术“微脂囊与纳米乳剂载体系统”解决活性成分透皮难题，诞生了包含护肤、洗护、香氛三大品类的高端护肤品牌“山茶本纪”。安吉白茶这片金叶子，在白茶原团队的“淬火”下，变幻出超乎想象的形态。



白茶原

游云栖乡织经纬 龙首昂然立潮头

在溪龙这个“数字游民”第一乡，一些数字游民正从“游牧民”变成“新乡民”。

两位全球知名企业员工陈沁丛、林涵以数字游民的身份来到溪龙短暂栖居，他们把两人合伙创立的房车改造项目“松木巴士”搬到了这里；到DNA现场监督自己房车改造的“糯米饭”暂住后，就把开在深圳的糯米饭潮玩工作室落户在了溪龙乡……

下午4点，小廉来到自己开在树下小白屋二楼的直火烹饪料理店·薪火，为晚上接待客人做起了准备。小廉入行时从事法餐，去日本学习会席料理，在云南创业生活，在溪龙DNA停留时，了解到白茶原的生态圈后，毅然关了云南的店铺，把料理店开在了溪龙的乡村。“在这里很自由，周一休息店，每天预约制接待22位客人，生意非常稳定，连国外的客人都专门过来消费。”小廉说。

提及溪龙乡为何能发现他们，并能让他们心安此处，李彦漪直言用的“笨办法”，“我们年轻的市场部员工就和游民们住在一起，每天最重要的工作就是聊天，发现他们的创意、技能，然后聊这些创意、技能在这里落地的可能。”

得益于白茶原的“托举”，适宜数字游民创新创造的环境还在不断完善。距离DNA不远处

的ACDC创意设计中心里，打造了一个对DNA数字游民免费开放的乡村图书馆，馆里藏着一万多册外文原版图书，涉及建筑、设计、艺术、时尚等领域，其中还有大卫·霍克尼、吉奥·蓬蒂等行业大师近百本全球限量的设计书籍，为数字游民提供了绝佳的“充电”场所。白茶原·美丽乡村运营官刘海涛介绍，创意设计中心北馆的创意实验室还配备了彩色数码印刷系统、全自动丝网印制版机、3D打印机等设备，游民只需支付耗材费用，就能直接把创意落地成样品。

当全球化的数字游魂，在溪龙乡的青山绿水间找到落脚的“云栖地”，乡村便拥有了链接世界的新端口，乡土也就成了开放创新的热土。2023年，国内第一个数字游民综合社区DNA数字游民公社模式向外辐射，DN余村发布第一批数字游民招募信息。在这里，数字游民发起“The Place Lab”，在当地调研形成了《天荒坪美食小众点评》《天荒坪云南烧烤》指南，自录录制了播客“天荒坪1号”，分享在DN余村的生活，为当地打造更好的青年入乡发展入口。

“虽然国内最早的数字游民集聚发生在云南大理、海南文昌，但安吉和他们不同，我们是先建成专业的数字游民社区后，再通过价格、运营和口碑吸引集聚等主动作为，为乡村持续输入青年人才。”溪龙乡党委书记沈一平说。

“在安吉，我的创业比预想提早了两年。”洛阳文化旅游职业学院大二学生汤奇强说。来到安吉的第一年，他设计的长三角青春旅行线第一个月流水就突破4万元。而汤奇强所在的基地，和他一样提早两年成功创业或提早两年就预订岗位的大学生比比皆是。

他所在的基地就是位于溪龙乡的安吉联大全国大学生产教融合实践基地，俗称“安吉联大”。“说起来巧，2024年11月1日我们基地揭牌，事后查阅发现这天也是87年前西南联大第一天开课的日子。”“安吉联大”负责人刁苏文说，所以我们的目标就是通过校地企合作，打造一个属于安吉的“联合大学”。

来安吉之前，刁苏文在杭州一家互联网公司从事未来乡村建设，其间认识了乡村运营CEO肖瑞，如今两人合伙运营“安吉联大”。这个基地的诞生，既有因人而生的偶然，更源于“招引10万青年大学生”第一战略目标推进的必然。

“安吉推动青年入乡发展，抓手之一就是招引大学生来安吉实习实践，但之前结果往往是实习一结束，学生也就走了，留下的比例并不高。”刁苏文说，不论从对地方发展的贡献，还是对大学生个人的就业来说，都需要找到更好的路径。

于是，利用此前工作经历掌握的高校资源，刁苏文和肖瑞设计了基地的运行方式：对接三年制高职院校，让大二学生到基地学习生活，通过一整年的实习实践、技能培养等，提前与安吉的企业、产业融合，让学生在实习时“丝滑”过渡到企业，从而更愿意选择留在安吉，实现青年招引到实习留下、就业转化的闭环，打造全国首个整年制的产教融合合作模式。

从2024年3月对接，到7月溪龙乡对当地中心小学原址进行改造，到9月初洛阳文化旅游职业学院首批学生进驻，再到今年年中交出成绩单：首批整年制实习学生在安吉就业转化率

100%，留安率95%。

回忆过去一年，刁苏文直言这是一项困难且迷茫的事业。她说，对于一个从来没试过的教学模式，学校也担心，比如担心学生安全、教学效果、企业接受等问题；基地也担心学生不愿意提早接触社会、不愿意从中西部来到生活成本更高的东部、不能适应1年在校、2年在安吉，上午理论、下午实践的学习方式。

“安吉、溪龙、高校、企业各方的鼓励，给了我们信心。”她说，第一年的成功实践，让他们相信，直接把安吉、长三角产业一线融入教学的方式，可行！今年，安吉给予“安吉联大”

更大支持，在“两山”未来科技城拿出3万平方米作为新的基地，并在各个特色产业集聚的乡镇设立N个实践点，将“安吉联大”的规模扩大到1000人。

“安吉联大”，让溪龙乡成了名副其实的产教融合“第一站”，也形成了政府搭台、高校送苗、校企共育、企业接单的人才“流水线”，为地方产业发展、乡村振兴源源不断输送人才资源。

“从溪龙乡起步，我们的目标是逐级破圈，在第一个圈为安吉输送青年人才，第二个圈将模式复制到更多地方之后，远景目标是尝试建立东部与中西部的青年人才就业创业协作模式。”对于未来，刁苏文和肖瑞充满信心。

暮色四合，溪龙乡的灯火次第亮起。茶山静默，键盘轻响，空气中交织着安吉白茶清冽的芬芳与数字时代跃动的电波。“李彦漪们”的足迹，数字游民的身影，产学研融合碰撞的火花，深深镌刻在这片土地的肌理之中。溪龙乡的故事，是一条从“溪”之源头汨汨涌出的创新活水，终成浩荡奔流；是一次以“龙”之精神昂首引领的破壁之旅，勇立时代潮头；更是一场在“乡”之厚土上深情演绎的回归与再造，将绵长的乡愁酿成生机勃勃的丰年愿景。

安吉溪龙乡，是青年梦想的清冽溪源，是见证青春创业的蓬勃龙头，如今，更是万千游子心头那缕化不开的乡愁。



“茶二代”王非凡向调研团队讲解茶艺知识。