

“郊野运动赛事年”重塑新型城乡关系

戴村：赛事搭台 城乡破界

城乡关系如何从“单向虹吸”转为“双向奔赴”，这是全国很多地方都在探索的命题。坐落于杭州萧山南部的戴村，就提供了新型城乡关系的探索。

戴村，坐落于“西湖—湘湖—三江口”黄金旅游南伸线上，境内核心区块群山环抱，十里长溪镶嵌其中，境内森林覆盖率达75%，空气质量优良率达95%，是杭州乃至长三角地区的一处重要绿肺。

依托绿水青山，戴村找准差异化定位，选择郊野运动这一赛道进行突围，加快缩小城乡差距、地区差距、收入差距，在2024年底就已实现全镇22个行政村集体经营性收入均突破150万元。

今年初以来，戴村沿着“郊野运动赛事年”这一主线，通过举办山地马拉松、斯巴达勇士儿童赛等多场户外运动赛事，带动旅游收入增长；同时通过郊野运动让青年走进戴村、爱上戴村，吸引青年入乡创业。今年1—5月，戴村全镇22个村集体经营性收入达1632万元，其中有5个村集体前五个月经营性收入超过120万元。

以赛促旅、以旅引人、以城带乡、城乡一体，一种新型城乡关系，由戴村定义。



戴村一景



第九届戴村山地越野赛

■ 王心慧 沈镇 任舒婷

推动各类资源向乡村配置

举办郊野运动赛事，目的在于以一场赛事为支点，撬动高

于赛事投入的经济增长。

6月上旬，斯巴达勇士儿童赛在三清园户外运动公园落下帷幕，来自国内以及英国、加拿大等不同国家的近6000名小选手参赛，加上这些小选手的家长，整个赛事期间戴村

收获了2万人次客流。

赛事把人引进来，而新奇多样的特色户外运动项目继续承接留住客流。近年来，戴村围绕“郊野运动小镇”这一IP，招引云上滑翔、户外运动公园、高空秋千、峡谷漂流等19个户外运动业态，并补足综合性游客接待中心、餐饮、住宿等配套，再加上引进遐

也咖啡、扶植仙庐、佛山吃鸡、湖畔露营等多元业态，不断提高国内外客流承载力。

民宿老板在参赛者到来之前就最先感受到了客流激增的势头。“斯巴达比赛举办的时候，我们民宿房间都是提前预订满的，民宿客人也会选择在我们开的农家乐订餐。”云石星空民宿负责人姜先生说。斯巴达勇士儿童赛起点距离云石星空民宿不过六公里，赛事开始前，不少外地参赛者已经在三清园附近提前订好民宿，戴村全镇的30余家民宿也几乎都被订满。

这种赛事效应在赛后仍持续释放能量。借助赛事打造的郊野运动小镇IP，正成为戴村全镇消费增长的长效引擎。“我们的客人主要来自江浙沪地区，外国面孔也很常见。”遐也空间主理人万山说，遐也开在石牛山系高峰之上，主打露营、咖啡、拍摄多种业态，空间日均接待500人，每天有20多对新人来拍摄取景。

露营、旅拍……这些围绕郊野运动展开的多元业态，又为当地村集体收入带来可观增长。在戴村，有条未来乡村组团振兴示范带，由云山峡谷漂流所在的佛山村为龙头，带动周边其他村以资源入股，通过村企合作，实现收益分成。单以佛山村的商业街和旅拍城堡项目为例，该项目联合周边6个村，采取“运营+资金”双前置模式，年均保底增收可达85万元。

郊野运动赛事年的火热，还在持续。“今年下半年，我们将精心组织强悍泥人儿童障碍挑战赛、斯巴达勇士成人赛、中国山地自行车公开赛等重大赛事，并开展Hi青年石牛山顶音乐趴、仙女湖奇妙夜等主题活动，持续提升戴村郊野运动赛事年的影响力。”戴村镇有关负责人表示。



城乡融合发展，最核心的是人的自由流动。在赛事的流量效应下，戴村持续吸引青年入乡发展，在畅通城乡要素双向流动上不断取得新突破——

青年来戴村创业，广袤天地大有可为。戴村常态化举办“智创新时戴共筑向往地”青年企业家沙龙、青年圆桌会、主题讲座等活动，为返乡创业青年“充电”赋能。“现在的年轻人有想法也有干劲，我们所能做的是为他们搭建好平台、对接好资源。”戴村镇有关负责人说。

戴村力挺青年，不仅表现在给项目指导、给创业资源上，还体现在日常人才服务的细枝末节中。这些天，戴村面向回乡青年免费开放多处乡村闲置空间用于创业。在把钥匙交到创客手里之前，镇里主动牵头做好通电、通网等配套工作，让

畅通城乡要素双向流动，在吸引青年入乡的同时，也要加快推动农业转移人口市民化。

安置房小区戴和府的居民来自骆家舍村等6个行政村，独居老人较多。戴村在此开出居家养老服务照料中心，为老人免费测血压、理头发。对于腿脚不方便的老人，戴村通过政府购买第三方服务方式，由照料中心派出助老员上门为老人洗衣做饭，每位80周岁以上老人每月可享受3小时免费照料服务。类似的做法，正在戴村众多安置房小区中普及推广。

长期以来，由于城乡经济社会发展程度不同，医疗、教育、文化等基本公共服务在城乡之间呈现差距。戴村率先破题，在赛事效应的带动下，村集体经营性收入高了，村民能享受到的公共服务自然更多了。

老人的一餐饭，是戴村缩小城乡差距的着力点之一。目前，戴村有半数行政村设立了老年食堂，一餐饭价格在3元至5元不等。在没有老年食堂的村，戴村聘请第三方运营机构为老人送餐到户。通过老年食堂和

促进城乡要素双向流动

创客得以安心入驻。

青年在戴村生活，吃喝玩乐一应俱全。今年以来，戴村发布“活力青年·自在戴村”青年工作品牌，并推出“青年入戴一张图”，图上贴心地标注了戴村主要景点、民宿、美食、共享空间等的所在地，方便青年快速了解戴村、融入戴村，爱上戴村。前不久，戴村还启用青年主题公园，园内有各类健身功能区，天气好时几乎每晚人员爆满。

年轻人在对戴村认知加深的过程中，迸发诸多创业灵感。6月启动运营的“云石里自然中心”位于佛山村，是青年返乡创业引入项目，将结合戴村生态特色，围绕自然生态探索与地球公民科学开展各类研学活动。

人才回归、资源回乡、项目回流……一种城与乡更加良性互动，正在戴村发生。“我们发现，年轻人一旦爱上乡村，就会拿出实际行动反哺乡村、为乡村造血，形成一种良性互动。”戴村镇有关负责人提到，他们观察到有不少民宿主理人发挥聪明才智，在线下线上

为附近农户的土特产卖力吆喝，这是一种自发行为。

举例来说，云石星空民宿从所在的尖山下村及周边村村民家里收购土特产卖给民宿客人，光是笋干菜一年就能采购上千斤，每斤采购价在40元至50元之间，有回头客还专门联系民宿希望把土特产打包寄去外地。云石星空民宿还从本村和周边村招募厨师和帮厨阿姨，并在旺季增招小时工，开出每月最高五千元的工资……这些做法直接为民宿当地村和邻村农户带来了切实的收入。

最近，有越来越多的农家乐、咖啡店开始提供戴村自产的三清茶。戴村三清茶茶园面积有3500亩，茶产量达2万斤。近年来，戴村从产品矩阵、品质把控、市场推广等方面入手，不断提高三清茶产品的质量和附加值，让戴村的优质茶叶走出大山销往城市。

戴村经验证明，要想打破城乡二元结构下“强虹吸、弱回流”的惯性，激发青年人才为乡村“造血”的自主性至关重要。

推进基本公共服务一体化

送餐入户，戴村全年提供老年助餐服务15.6万人次。送餐员往往从本村中聘用，为中青年村民创造了家门口的就业岗位。

“一老一小”群体最有感的“关键小事”，是戴村缩小“三大差距”的突破点。佛山村的婴幼儿成长驿站严格按照杭州市示范型成长驿站的标准进行规划与设计，内部划分亲子阅读区、辅食制作区等基础功能区域，还定期举办公益讲堂指导家长科学育儿。

目前戴村全镇范围共有12个婴幼儿成长驿站，每个驿站均通过市、区级验收，下半年还将新建成2个。

为了让山村孩子享受到与城镇同等的优质教育，云石小学等学校常年与北干小学等城区学校开展教师互访，交流教学经验，云石小学还依托当地生态优势开设竹文化课程。

推进基本公共服务一体化过程中，难免有硬骨头要啃。对于村社发展大事、关键小事和治理难事，戴村通过“人大监督、部门协办、村社落实”机制力争破题。凌溪社区人民路小区因设施老旧，多年未能开通管道天然气，老年

居民“扛罐”上楼存在安全隐患。戴村镇将其列入“村社难事”攻坚，最终推动问题解决。又比如郁家山下村的村口斑马线问题，也在人大有效监督和呼吁下得到有效解决，使老百姓出行更加方便和安全。

提供文化服务也是戴村推动基本公共服务一体化的重要组成部分。今年以来，戴村组织开展文艺演出、你点我送、周末剧场等活动46场，让村民在家门口有好戏看；通过举办五四青年节演唱会、骆家舍村庄变迁摄影展等，为留乡青年创造身边的“小确幸”。最近开馆的云石山房乡村美术馆，又为戴村增添了新一处文化地标。

这段时间以来，“苏超”引发全民讨论，实践证明，草根赛事也能撬动地方经济发展。其实在戴村，各村组队参加全镇篮球联赛的传统已持续多年。“我们发现，除了户外运动赛事之外，村BA也能引发社会面经济效应，带动住宿、餐饮等业态营收增长。”戴村镇有关负责人透露，今年下半年，第七届戴村镇“村BA”篮球联赛将开赛，届时，戴村大地将刮起新的“青春风暴”。

实践与思考

重塑城乡关系的戴村实践

传统城乡关系是典型的二元结构，城市与乡村不仅是相对独立的地理单元，同时也是相对隔离的生产和生活空间。而杭州萧山的戴村镇近年来聚焦郊野运动小镇IP，以赛促旅、以旅引人、以城带乡、城乡一体，走出了新型城乡关系的探索之路。

要想破解城乡二元结构，首先因地制宜找准特色优势产业，打通城乡要素流动的“任督二脉”。戴村立足自身生态资源禀赋，发挥比较优势，找准郊野运动小镇这一差异化定位，招引云上滑翔、户外运动公园、高空秋千、

峡谷漂流等户外运动业态，并补足综合性游客接待中心、餐饮、住宿等服务配套，再加上引进咖啡、露营、旅拍等多元业态，让户外运动参赛者留得下。

为进一步破解城乡二元结构，戴村以赛事经济为突破口，促进各项要素特别是“人”这个核心要素的有序流动。在郊野运动赛事年，戴村通过发布“活力青年·自在戴村”青年工作品牌、推出“青年入戴一张图”、打造创客空间等方式，不断拓宽青年入乡路径，持续吸引人才回归、资源回乡、项目回流。同时，戴村不断激

发青年人才为乡村“造血”的自主性，民宿帮村民卖农产品、农家乐请村民帮工等案例均展现了人才入乡与农民增收的良性互动。

郊野运动产业促使村集体经济迈上新台阶后，戴村致力于让广大村民共享发展红利。在缩小“三大差距”的过程中，戴村把“千万工程”蕴含的“因地制宜”“精准施策”“聚焦小切口”等理念、方法、机制，运用到日常工作的方方面面。比如根据不同村的老年人分布情况和用餐需求，通过老年食堂和送餐入户两种不同方式，实现常态化提供老年助餐服务。