

观点

读懂任正非访谈，读懂中国自信

中国新闻名专栏
之江观察

■ 本报评论员 王彬

近日，在深圳华为总部，围绕大众关心的一些热点话题，人民日报记者与华为首席执行官任正非面对面交流。这篇专访文章在全网刷屏，任正非的话，引发无数讨论与共鸣。

从如何看待困难到如何面对赞美与批评，从基础研究到人工智能，从国家优势到社会发展路径与趋势，任正非的回答坦诚、冷静、务实，堪称“人间清醒”，让我们感受到一位企业家的格局与胸怀。那一份可贵的家国情怀，更不乏凝聚人心的现实功效。

此次对话，任正非有几句话在全网刷屏：“国家越来越开放，开放会促使我们更加进步。”“不去想困难，干就完了，一步一步往前走。”“贊声与骂声，都不要在意，而要在乎自己能不能做好。把自己做好，就没有问题。”习近平总书记指出：“中国开放的大门不会关闭，只会越开越大。”“新征程是充满光荣

中国持续扩大高水平对外开放，诸如任正非等中国企业家战略看淡技术围堵，都显示中国应对外部冲击和逆流的心态日益自信，姿态日益主动，行动日益坚定。这是一个国家生机活力的体现，也将为变动不居的世界注入可贵的信心。

和梦想的远征，没有捷径，唯有实干。”“最重要的，还是要集中精力办好自己的事情。”任正非访谈同样传递出坚定的开放心态、实干精神，排除杂音干扰、做“难而正确的事”的长期主义，这不仅是一位历经风雨的企业家的洞见，也是今天大多数中国人的价值选择。

困难什么时候都有，事实已经无数次证明，困难不可怕，可怕的是没有直面困难、解决困难的勇气。

当然，勇气也需要底气来支撑。面对“卡脖子”等打压遏制，华为不仅没被“卡住”，没有倒下，反而“越压越强”，离不开在科技创新和自主研发方面的超前布局和硬核实力。国家层面，在种种不利因素下，中国经济历经考验却始终坚韧前行。社会主义市场经济的体制优势、超大规模市场的需求优势、产业体系配套完整的供给优势、大量高素质劳动者和企业家的人才优势，显现出了强大的韧性、活

力和潜能。

这些都让我们越来越看清自己的能力和优势，坚定比黄金还宝贵的信心，明晰前行的方向。正如任正非所说：“我们一定会突破所有的封锁，实现伟大的复兴。”

今日之世界，单边主义、保护主义涌动，逆全球化迷雾重重，中国坚定选择“握手”“拆墙”“联通”，为世界注入稳定性与确定性。尤为令人动容的是，中国又一次“单方面”向世界伸出橄榄枝。我们每年雷打不动、坚定不移举办进博会，至今已连续举办七届，让世界共享中国机遇，也为中国看到更美好世界。我们持续扩大免签国家范围。6月9日起，中方对沙特、阿曼、科威特、巴林持普通护照人员试行免签政策。至此，适用单方面免签政策来华国家已扩展至47个。

对比中国一次次扩大开放，有人正关起家门；对比包括任正非在内的中国企业家战

略看淡技术围堵，有人不断强化技术封锁。我们不应低估这种对比背后的意义，它显示中国应对外部冲击和逆流的心态日益自信，姿态日益主动，行动日益坚定。这是一个国家生机活力的体现，也将为变动不居的世界注入可贵的信心和价值理念。

事实上，中国的坚定和清醒，正引来日益增多的正向反馈。民意调查机构Nira Data日前发布的调查结果显示，对中国的看法更为正面的国家及地区占比高达79%。2024年中国共接待入境游客1.3亿人次，比上年增长超60%。这印证了“桃李不言，下自成蹊”，中国的开放姿态与坚定行动正汇聚起越来越多的世界合力。

任正非一句朴素的“干就完了”，其力量不在于口号本身，而在乎它浓缩的价值内核以及其被实践验证的强大生命力。这提醒我们：面对百年变局的惊涛骇浪，纠结于“形”的波动无济于事，关键在于把握“势”的方向——坚守开放、实干与长期主义的价值坐标，充分发挥自身的禀赋优势，将坚定的价值信念转化为不竭的行动力量。这是华为穿越封锁的答案，也是中国迈向星辰大海的航标。念念不忘，必有回响；坚定前行，未来可期。

人工智能启示录①

抛去浮躁，山海不远

■ 本报评论员 方小晶

一边是热热闹闹的机器人足球赛、拳击大赛、舞蹈秀，一边是略显沉寂暗淡的应用场景开发。人工智能尤其是具身智能这段时间的表现，或许并不能让所有人满意，一些人甚至质疑，具身智能只能从事娱乐业吗？说好的家务机器人、救援机器人、环卫机器人等，怎么杳无音讯、遥遥无期？

这反映出大众对这一新兴产业既渴望又忐忑的心理。当一项新技术出现时，人们往往畅想和期待其能尽快进入社会生活最迫切需要的场景，早日享受其带来的福利，更何况人工智能这样具有革命性、划时代意义的科技产物。老人展望机器人陪伴的养老生活；年轻人憧憬其帮助洗衣做饭打扫卫生……可以说，在人类发展史上，很少有一项发明创造具有人工智能这样广泛的社会适配度，无论社恐者、老弱病残各类人群，还是工农、教育、文化各个领域，都能找到可代入的场景。

期望如此之高，期待如此强烈，而现实中看到的，却只是跳跳舞、踢踢球、打打拳，还都是“半吊子”水平，也难怪许多人的失望情绪浓烈升起，难免会疑惑这会不会是空中楼阁，科技之光无法照进现实。无须讳言，目前的人工智能产业确实存在着一些虚火，确实有一些浮躁甚至浮夸之风，这是任何产业发展初期不可避免的，但你若认为这个行业抛弃了实用主义思维，只会玩噱头博流量，甚至成了一场资本的游戏，也是大错特错。

笔者倒认为，这是人工智能真正走入大众生活的“前奏”，是人工智能进行规模化生产开发前的彩排。无论是无人驾驶、“登山神器”，还是会“表演”的机器人，奔赴的都是同一片山海，所致力追求的，都是创造人类美好生活。

首先要清醒地认识到，人工智能的技术还不成熟，还在不断迭代进化中，作为重要分支的具身智能，其技术外延和内涵则要复杂得多，需要更多的技术储备，更多的创造性突破。而无论是跳舞翻跟斗，还是拳击踢球，其实都是各家企业检验研究成果，互相交流的过程。

正所谓外行看热闹，内行看门道，赛场上机器人那一记看似笨拙的左勾拳，只会让我们哈哈一笑，却可能牵涉到“运动控制和平衡系统”“感知与决策系统”“机械结构与硬件设计”“人机交互与控制”等大量核心技术，每一项核心技术突破，都需要科研工作者无数的时间和心血堆砌，展现在人们面前的，却或许只是少了几毫秒的延迟反应。

当机器人可以如梅西一般灵巧地颠球运球，可以挥出泰森一样的铁拳，可以在障碍区域灵巧地跑酷……你所期待的家务机器人、救援机器人，还会远吗？

当然，科技发展与转化之间，往往不同步，存在着无形的深沟，越是高精尖的科技，沟越深，越难跨越。我国高度重视人工智能产业的发展，2024年的政府工作报告首次提到“人工智能+”行动，今年的政府工作报告不仅提出要持续推进“人工智能+”行动，还将具身智能写入了报告中。这种前瞻性眼光、全局性规划以及不断加大的支持力度和投入，无疑为填平这道深沟奠定了扎实的基础，但要跨过深沟让机器人为代表的具身智能进入千家万户，即使技术储备足够了，也仍要攻克无数的难关。比如如何保证机器的安全性和稳定性，如何降低生产成本等，都是长远的课题。

回过头来看，机器人进入“娱乐行业”，倒真是一步不错的棋。在这段相对的市场静歇期，让产业一直保持一定的热度和关注度，也有利于行业发展，争取更多资本投入。而对于大众来说，不妨抛开浮躁，静静地欣赏和等待吧。说到底，人们为何对具身智能尤其是机器人特别关注，不就是因为熟悉的形象更容易激发情绪共鸣，产生情感认同吗？那么，提供情绪价值的“娱乐”机器人也不能算是“不务正业”了。

志愿填报 别入坑

全国高考相继结束，志愿如何填报成为众多考生和家长关心的事。据报道，一些机构或个人为牟取利益，宣称拥有所谓的“内部数据”，一些机构打出“专家团队”的旗号，还有一些志愿填报指导机构过度强调某些专业的就业前景，制造“热门专业”的假象等，考生和家长要警惕，切勿入“坑”。

王成喜 作

读端 城乡融合的双向奔赴

在浙江，越来越多青年创客在乡村创业生活。根据有关部门统计，目前全国各类返乡入乡创业人员超过1200万人。专家据此估算，2025年，浙江45岁以下的返乡青年人口累计将超35万人。受来浙潮汐性人口迁徙影响，未来浙江返乡青年还会持续增加。

周国辉：

在浙江广袤的乡村大地上，一场静水流深的社会变革正在发生。数十万青年正逆流而上，用智慧和汗水开辟崭新天地。这是新中国首次大规模青年自主返乡潮，是城乡改革关系重构的鲜活注脚。从中可以看到几点：一是机遇与政策交织，铺就返乡坦途。青年返乡并非“退而求其次”，而是敏锐把握时代机遇和政策导向的主动选择。浙江各级党委政府精心布局，从“两进两回”行动（科技、资金进乡村，青年、乡贤回农村）到数字化改革红利下沉，再到乡村文旅、电商扶持政策密集出台，共同构筑了富有磁力的创业生态。青年们带着城市积累的资本、技术和服务，用行动将“绿水青山”切实转化为“金山银山”。

二是多元业态破土，重塑乡村肌理。我接触过不少青年创客，他们绝非传统农人的简单复制，而是以创新思维激活沉睡资源。包括设计师将古村老宅改造为艺术民宿，程序员用大数据优化生态农业，新农人借直播让土特产“飞”出大山，等等。从智慧农场到文创工坊，从乡村咖啡馆到科学教育基地，多元业态如雨后春笋般涌现。这不仅创造了就业岗位、带动村民增收，更悄然更新着乡村产业基因——农业从单一生产转向“生产+体验+服务”融合，乡村价值被多维释放。用长期深耕乡村规划的同济大学教授杨贵庆的话说，乡村已经走出单一的生产经营，兼具消费功能的乡村时代已经来临。这是新农村建设具有里程碑意义的转变。

三是城乡文明交融，孕育新乡土精神。青年返乡更是两种文明的深度对话。他们引入垃圾分类、社区营造等城市治理理念，推动村容村貌与治理水平提升；同时，乡村的慢节奏、人情味与生态美也在反哺青年。正如一位90后创客感叹地说：“以前在城市追求效率至上，现在学会了看四季流转，与土地共呼吸。”这种双向滋养，正催生既保留乡土根脉、又充满现代活力的“新乡土文化”——重生态、崇互助、求品质的生活哲学逐渐生根。

当然，返乡之路并非坦途。基础设施短板、专业人才稀缺、融资渠道有限等问题仍需破解。当下乡村特别需要年轻人，尤其是科技人、文化人和乡村运营师。实践已经昭示：当青年不再视乡村为“回不去的故乡”，而是“大有可为的热土”；当政策、资本、技术形成合力赋能乡村，城乡间人才、资本、文化的双向流动便成为可能——乡村不再是城市发展的“背景板”，而是与城市平等对话、各美其美的生命体。

这场青年与乡村的“双向奔赴”，正书写着中国式现代化最动人的城乡协奏曲。

工作不该仅以 “配得感”衡量

■ 李勤余

近日，“拟招北大毕业生当抄表维修工”的话题引发热议。针对此事，四川泸州华润润兴泸燃气有限公司发布最新通报称，3名拟聘人员中，一名系爱丁堡大学国际关系专业硕士学历，另一名系北京大学国际经济与贸易专业成人高等教育本科学历。

这份通报直面公众的疑问，来得很及时，但此事何以在舆论场里掀起波澜，仍然有值得思考的地方。事实上，“名校毕业，却高开低走”，这样的故事似乎总能在互联网上收获不少流量和热度。很多人视之为人生挫折，感同身受，产生了“焦虑共鸣”，但更重要的原因可能是，就业市场里似乎天生存在一种“配得感”——何种学历配得何种职业前途、人生走向，以至于名校毕业生从事平凡工作就容易带来极大的反差感。

这些年来，北大毕业卖猪肉、研究生毕业去流浪、法学硕士辞掉公务员职务回乡种田……许多真真假假的故事都曾冲上热搜，但细究之下，其实很多当事人并没有那么“惨”。有的人可能只是遇到了一些暂时的人生坎坷，有的人只是决定转换人生赛道，就算这一次的当事人不是成人教育本科，而是如假包换的全日制北大毕业生，背后可能也有不为人知的隐情。

说到底，生活本来就是充满了各种可能性，“名校毕业——人生巅峰”的成长路径，放到现实中远不是颠扑不破的。就此而言，纠结在就业市场里的“配得感”，是大可不必的。

每个人都有自己的生活选择、人生道路，“天才”不一定非得活得像个“天才”，名校毕业生在离开学校后的人生轨迹，也可以多种多样。少数人的选择不符合大众刻板印象，我们不需要用猎奇的眼光去观察他们，更没必要苛责和嘲笑。也希望名校毕业生从事平凡工作的话题不再出现在热搜榜，他们安静生活的权利应该得到尊重。

话说回来，对于高等教育的价值和意义，人们还是应该有更理性的认识，既要坚持培养有用人才为社会服务的原则，也应该突破所谓的“配得感”，包容不同的价值观和生活方式。教育的目的本来就不是功利性的，不管能不能取得所谓的“成功”，站上所谓的“巅峰”，只要是在本职工作中兢兢业业的劳动者，就应该得到充分的理解和尊重。

（作者系澎湃新闻首席评论员）



酒店晚入住早退房，合法不合理

■ 本报评论员 陈江

近日，一则关于上海乐高乐园酒店“独树一帜”的入住规则引发各方关注。据上游新闻报道，上海乐高乐园酒店在入住和退房时间上和普通酒店不一样。该酒店下午4时才能入住，上午11时之前必须退房。若想提前入住或延迟退房，需支付699元的额外费用。这一规定，将这家家庭房住宿标准最低为2400元、最高达7463元一天的酒店，推上了风口浪尖。

这一规定，与当下行业通行标准形成了鲜明反差。国内酒店业约定俗成的入住时间为中午12时或下午2时后，退房时间为次日中午12时前，消费者支付一天房费，通常可获得22至24小时的房间使用权。而乐高酒店将入住时间延后2小时，退房时间提前1小时，这样一来，消费者实际占用房间时间被压缩至19小时。时间大大缩短，却仍收取全日房价，这不是变相涨价吗？

从法律上说，酒店确实有自主定价权，只要提前明码标价就行。上海金山区市监局核查后亦表态：没有违规。但合法不等于合理。大家的不满主要有三点：一是时间不划算，花全天钱却少住好几个小时；二是附加费太高，699元就是为了延点时间，这钱赚得也太容易了吧；三是不考虑家庭需求，亲子酒店本应让家长孩子玩得舒服，结果上午想回房休息都不行，11时就得拖着行李走，这体验感着实有点差。

对此，酒店方给出的解释是，家庭房配置“深度清洁需要更长时间”，因为儿童床、主题装饰等增加了清洁难度。但问题在于，主题酒店的高价应该体现在服务质量上，而不是用缩短入住时间换取本就应有的服务保障。消费者为亲子情怀买单，却遇到“晚入住、早退房、高收费”，难免会对品牌好感度大打折扣。尤其在旅游旺季，外地家庭可能被迫支付额外费用，更添消费焦虑。

乐高酒店“硬刚”的底气，或许来自其

不可替代的稀缺性。作为全球最大乐高主题乐园的配套酒店，且位于距市区70公里的上海远郊，游客的选择非常有限。这种“独一份”的地位，让酒店拥有强势定价权，也让消费者陷入“不得不接受”的被动局面。

但做生意不能只讲法律底线，得讲良心。酒店在明码标价，保障消费者知情权外，还应主动解释699元附加费的构成，比如清洁、人力成本占比等，增强透明度。

事实上，弹性服务才是亲子酒店的刚需，乐园配套酒店就该灵活点，学学迪士尼，退房后还能寄存行李、接着玩，这样才能让游客玩得舒心。

说到底，市场经济的规则是平等互惠，而非让一方吃亏。不能让“晚入住早退房”的规则，成为游客快乐游玩的阻碍。上海乐高乐园酒店不妨好好想想：是靠压缩成本赚快钱，还是把服务做好，让游客愿意再来？毕竟体验为王的时代，尊重游客的酒店，才能最终得到市场的回报。