

# 新生代企业家2.0告诉我们什么

飞天峰

前不久,全国工商联和共青团中央在杭州共同主办了第七届全国青年企业家大会。我有幸参加,并以浙商新生代为例,围绕“青年企业家:历史坐标上的方位与使命”主题作了主旨演讲。

对民营经济大省浙江而言,新生代企业家现象很多年前即已浮出水面。那时候,他们的主体被形象且颇有些贬义地称作“富二代”。

《凤凰卫视·鲁豫有约》2007年12月曾经采制过“我是‘富二代’”的专题访谈节目,收视率颇高。应该不属于巧合,这期节目约请的4位青春飞扬的年轻嘉宾均为浙江“富二代”。在这个企业家云集的省份,“富二代”们以其神秘而新鲜跃动的姿态,开始越来越频繁地登上属于他们的人生舞台。

彼时,浙商新生代1.0的登场应该是没有悬念的必然。因为,他们的父辈渐渐老去。

2008年,浙江有关机构公布的一项抽样调查数据颇令人忧心:全省民营企业80%是家族企业,而家族企业中已有80%以上面临接班人问题。在回答“当前面临最大的困难是什么”选项时,13%的民营企业经营者认为是资金短缺;10%认为是产品质量和技术创新;而77%的民营企业经营者承认,最严峻的是如何抉择掌门人。“未来5年至10年,将是浙江家族企业新老交替的动荡

期”。而同期,浙江一家媒体发起的“浙江商人培育继承人方式的调查”显示,有45%的“富二代”不愿意接手其父辈的事业,部分原因是不看好父辈所从事的廉价消费品行业的未来,竞争激烈且太过艰辛。

仰望父辈的创业旗帜,第一代浙商印刻着浓烈的时代气质:从贫困出发绝地反击的“四千精神”,方向比方法更重要的家国情怀,以及懂得坚持,做时代与时间的朋友。但大河奔流,摆在他们面前的是终会到来、绕不过去的三重周期——从第一代到新生代的生命周期;从草根崛起的文化竞争力的文化周期;从低端商业到科技进步的产业周期。

2007年5月,宁波慈溪市委党校举行了一场特殊的“开学典礼”——“宁波企业家接班人专修学校”首期开课,这所学校被媒体认为是中国首家民营企业接班人的“黄埔军校”。其创立者、“学者型企业家”茅理翔认为,新生代何去何从作为一个社会命题“已经十分急迫”。

虽然这一时期的新生代企业家1.0群体破茧而出、跃跃欲试,然而真正属于他们的主场尚未到来。挑战与难题是显而易见的:在商业投机主义的历史惯性下,他们如何走出传统的江湖与经验?同时,他们很容易陷入外界的殷切期待、自身的接班意愿和个人能力强弱等多种围困。

近20年后,中央统战部于2024年批复同意在浙江开展促进年轻一代民营经济人士高素质成长全国试点,浙江以试点为牵引,深化“浙商青蓝接力工

程”。同年,全国年轻一代民营经济人士高素质成长促进工作现场会在杭州召开。时隔一年,更高规格的全国青年企业家大会又在杭州揭幕。尤其是在此前后,科创型青年企业家群体强势突起的“杭州现象”引发社会关注。如此密集的讯息清晰显现,新生代企业家2.0已经扑面而来。

与1.0时期相比,新生代企业家2.0的一个时间轴背景是,大抵自2015年始,步鑫生、沈爱琴、叶文贵、冯根生、鲁冠球、宗庆后等卓越浙商先后辞世,如群星消散于苍穹,堪称一个时代的落幕。新生代企业家2.0的另一个技术轴背景是,他们的主色调不再是渲染财富传承的“富二代”,而是群体来源更广泛、个性更舒张、科技创新更鲜明的“创二代”。

浙商新生代2.0无疑是大时代的产品,拥有知识化、国际化、数字化的强烈特征。他们几乎都是大学本科以上学历,甚至毕业于名校,有宽阔的国际化视野,兼具哪吒般“我命由我不由天”的自信禀赋。

与浙江从互联网到人工智能快速迭代以及数字经济领跑中国相伴,作为数字时代的“原住民”,他们天然有着超越父辈的数字技术及数字化思维的技术护城河。这已经是他们的时代,正如东方卫视综艺节目《加油!好男儿》的那首激情澎湃的主题曲《年轻的战场》——“今天,我终于站在年轻的战场,请你为我骄傲鼓掌;今天,我将要走向这胜利的远方,我要让这世界为我激荡!”

以杭州为例,政府在培育有利于新生代2.0群体成长的环境方面可以做许多事。比如,营造更为开放友好的城市文化生态,让杭州成为“天下人”的杭州。仅2024年,杭州新引进35周岁以下大学生即达40.1万人,人才净流入率连续多年位居全国第一,即为成功例证。再比如,如何给予年轻人足够的相信与尊重。大家都说杭州尊重人才,但我在杭州观察到的是,对“人”的尊重比对“人才”的尊重更重要。只要懂得尊重普遍意义上的“人”,“人才”就会喷涌而出,年轻创业者就会孕育出发展和创造的无限可能。

青年企业家将决定区域经济乃至国家经济的未来。他们能否从草莽型商人群体成长为真正的企业家群体,并从企业家跃升为高素质的“科技型企业家”?站立于历史坐标,前行的路还很长。

发展的根本目的不只是财富的增长,甚至不只是科技的进步,“人的升级”和“人的现代化”,才是社会经济发展的出发点与终极归宿。青年企业家群体已经很好地实现了技能迭代,但更重要的是如何在技能迭代之上,实现理念与精神世界的迭代。将奋斗驱动力从利润追逐升华到创建美好社会,从利己出发,去往利他主义的彼岸,青年企业家尤其是浙商新生代,在这样的进化跨越中既是个体的自觉,更必须是群体的自觉。

无疑,他们值得我们期待。

(胡宏伟,浙江工商大学战略企业家学院特聘院长)

全球环境与可持续发展大会在长三角一体化示范区方厅水院举行

## 新地标迎来高级别学术大会

本报嘉善6月8日电 (记者 顾雨婷 通讯员 刘博 卢涛) 8日,2025全球环境与可持续发展大会在长三角生态绿色一体化发展示范区水乡客厅·方厅水院举行。大会聚焦生态优先、节约集约、绿色发展等可持续发展前沿议题,吸引来自36个国家和地区的400多名代表参加。这也是方厅水院竣工后,迎来的第一个世界级盛会。

2025全球环境与可持续发展大会由联合国环境规划署、同济大学、长三角

生态绿色一体化发展示范区执委会主办,集聚国内外顶尖环境与可持续发展领域专家、决策者、企业代表,是环境与可持续发展领域的全球学术盛会。水乡客厅是长三角一体化示范区核心中的核心,方厅水院是水乡客厅的中心“一点”及核心功能载体,坐落于长三角原点之上。当“可持续发展”的宏大议题邂逅具有江南水乡生态绿色基因的方厅水院,一场关于绿色理念与生态实践的深度对话在长三角原点碰撞、交互。当天,大会

的四场平行论坛分别设在方厅水院安徽馆、江苏馆、上海馆和浙江馆4个主题展馆。每场平行论坛均多个主旨报告和圆桌对话,与会国内外专家学者分别围绕可持续能源、城市更新、环境与资源化、绿色金融四个方面展开深入交流研讨,以创新思维提出解决方案。

方厅水院“首会”启幕,其近零碳的建设理念也引起了与会各国嘉宾的关注。长三角一体化示范区新发展建设有限公司副总经理王永春说,方厅水院

采用BIPV建筑光伏一体化技术,建筑屋面装上了光伏瓦,不仅满足自身运行,余电还可并网至上海电网,实现跨区域能源调配,开创了零碳跨域项目开发建设新模式,为区域一体化生态建设提供了可复制的经验框架。经测算,建筑综合节能率达82%,超过新国标72%的要求,年减碳量预计可达1940吨。

据悉,今年方厅水院还将承办长三角REITs论坛、太湖世界文化论坛等国际国内大型会议。



## 水上较量

2025年长三角青少年皮艇球邀请赛6月7日至8日在杭州湘湖举行。12支队伍齐聚在此,进行了精彩的水上较量。皮艇球项目融合了皮划艇激流项目的刺激、足球的速度、手球的精准,是国际划联重要比赛项目之一,也是2025年成都世界运动会的比赛项目。

本报记者 彭鹏 摄

## 遇事虑周全 实干惠民生

——记衢州市柯城区姜家山乡党委书记李江波

### 弘扬“六干”作风 激励实干担当

项目现场督导进度、百姓家中倾听诉求、协调会上据理力争、村里村外一线走访……在衢州市柯城区姜家山乡,如果要问在哪里可以碰上乡党委书记李江波,有人会开玩笑说:“他有可能出现在乡里的任何一个角落。”

一句玩笑话,恰恰说明,李江波爱拼肯干的工作状态,都被干部群众看在眼里。

姜家山乡地理位置特殊,既是城郊接合部,又是市区交融处,基层治理难题复杂且突出。2023年6月,时任柯城区信访局局长的李江波转任姜家山乡党委书

知后第一时间赴现场实地调研,召集各相关部门、社区书记、居民代表等座谈,并认真听取各方意见,在深入调研和集思广益的基础上,创新推行“1+9+N”机制,即1个社区党委,9个村认领9个小区,N个治理合伙人(各类组织团队及个人),做到既有牵头部门,又有专人负责协调各相关部门工作和维护各方利益,根据居民需求差异化分类施策,成功推进该小区的空调外机整改,获得了广泛好评。

“老百姓只看问题有没有妥善解决,至于我们内部任务怎么流转、责任怎么划分,就需要自己去克服。”常把这句话挂在嘴边的李江波,那段时间,多次找相关部门沟通协调,从探索创新安置小区“1+9+N”村社融合治理模式、明晰“一村认领一小区”工作思路到推动建立市村乡“四级联动”机制……这两年,他带领乡干部化解了一个又一个难题,努力打通基层治理“最后一公里”。

乡政府辖区与智慧城市相互重叠,这也导致不少看上去简单的“小事”,实际上都要“跨区协调”。地处姜家山乡的高铁新城安置小区就遇到了这样的问题。

去年3月,该小区的空调外机安放问题在居民间引起了纠纷,不少居民向

社区反映空调外机“滴水”、“存在安全隐患”等问题。“空调外机安放关乎群众切身利益,重在‘疏’而非‘堵’。”李江波得

划拓宽强村富民增收致富渠道,确定走城市高端服务业、城郊现代农业相结合的城乡协调联动发展之路。全程跟进建设共同富裕示范产业园,全乡8个村集体以“土地+资金”的模式抱团入股,实现村集体经济增收200余万元;积极协调解决征迁村集体物业用房问题,成功出租房屋56间,年租金收益约210万元。同时,借助辖区内的衢州市体育中心经常性举办各类赛事、演唱会等契机,谋划建设四省边际最大的水产品分拣中心,举办首届龙虾烹饪大赛,今年“五一”假期吸引游客近万人次。

“不打无准备之仗”,身边很多人都这样评价李江波的工作风格。李江波说,基层工作涉及内容多、影响范围广,每一项决策都要经过充分思考,既要理清问题逻辑,又要考虑如何与群众、部门沟通协调。

“只有心里装着群众,真正了解他们的所思所想所需所盼,工作才能有的放矢,很多看似棘手的问题也更容易找到解决的办法。”李江波说。

(本报记者 李灿)

## 浙江省人民代表大会常务委员会关于批准《杭州市慈善促进条例》的决定

(2025年5月30日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议通过)

根据《中华人民共和国立法法》第八十一条第一款规定,浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议对杭州市第十四届人民代表大会常

务委员会第二十三次会议通过的《杭州市慈善促进条例》进行了审议,现决定予以批准,由杭州市人民代表大会常务委员会公布施行。

## 浙江省人民代表大会常务委员会关于批准《宁波市人民代表大会常务委员会关于废止〈宁波市公共资源交易管理条例〉的决定》的决定

(2025年5月30日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议通过)

根据《中华人民共和国立法法》第八十一条第一款规定,浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议对宁波市第十六届人民代表大会常务委员会第二十四次会议通过的《宁波

市人民代表大会常务委员会关于废止〈宁波市公共资源交易管理条例〉的决定》进行了审议,现决定予以批准,由宁波市人民代表大会常务委员会公布施行。

## 浙江省人民代表大会常务委员会关于批准《湖州市大气污染防治规定》的决定

(2025年5月30日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议通过)

根据《中华人民共和国立法法》第八十一条第一款规定,浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议对湖州市第九届人民代表大会常务

委员会第二十四次会议修订通过的《湖州市大气污染防治规定》进行了审议,现决定予以批准,由湖州市人民代表大会常务委员会公布施行。

## 浙江省人民代表大会常务委员会关于批准《湖州市乡镇街道行政规范性文件备案审查规定》的决定

(2025年5月30日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议通过)

根据《中华人民共和国立法法》第八十一条第一款规定,浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议对湖州市第九届人民代表大会常务

委员会第二十四次会议通过的《湖州市乡镇街道行政规范性文件备案审查规定》进行了审议,现决定予以批准,由湖州市人民代表大会常务委员会公布施行。

## 浙江省人民代表大会常务委员会关于批准《嘉兴市科创金融促进条例》的决定

(2025年5月30日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议通过)

根据《中华人民共和国立法法》第八十一条第一款规定,浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议对嘉兴市第九届人民代表大会常务

委员会第二十八次会议通过的《嘉兴市科创金融促进条例》进行了审议,现决定予以批准,由嘉兴市人民代表大会常务委员会公布施行。

## 浙江省人民代表大会常务委员会关于批准《金华市企业科技创新促进条例》的决定

(2025年5月30日浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议通过)

根据《中华人民共和国立法法》第八十一条第一款规定,浙江省第十四届人民代表大会常务委员会第十七次会议对金华市第八届人民代表大会常务

委员会第二十三次会议通过的《金华市企业科技创新促进条例》进行了审议,现决定予以批准,由金华市人民代表大会常务委员会公布施行。

## 旅游旺季,杭州可直航阿拉尔市至10月底,每周六都有直飞往返航线

本报讯 (记者 王晨辉) 6月7日16时30分,浙江长龙航空GJ8031杭州—阿拉尔航班顺利抵达阿拉尔塔里木机场,这是2025年杭州直飞新疆生产建设兵团第一师阿拉尔市的首个航班。

此次航班的170多名旅客,大多数是赴新疆疗休养的。在飞行过程中,航空机组人员开展了丰富的机上主题活动,邀请旅客互动并送出精美的文创产品。旅客们走下飞机,阿拉尔市文工团随之带来精彩的歌舞表演。

“一下飞机就感受到了阿拉尔的热情,之后的几天我会慢慢地感受这里的风土人情。”旅客杨起鸣说,之前就了解到兵团第一师阿拉尔市位于

里木河起源地,是丝绸之路上的重要支点,具有深厚历史和文化底蕴。浙江长龙航空有限公司当班责任机长唐子峰说,从杭州到阿拉尔经停郑州或成都的航班需要近8小时,直飞5个多小时,极大地缩短了旅客在飞机上的时长。据悉,为更好保障旅游旺季需求,即日起到10月底,长龙航空开通班期为每周六的杭州—阿拉尔(经停成都或郑州)航线,阿拉尔与杭州航线已实现每天一班。此后,长龙航空将根据实际情况安排航班。