

# 第七届全国青年企业家大会上,老中青企业家分享创业故事—— 奋斗的人生永远年轻

5月27日,第七届全国青年企业家大会在杭州开幕,来自全国各地的青年企业家分享创业创新经验,凝聚发展共识。

在大会开幕式、专题活动和系列配套活动中,记者遇到了年龄跨度从40后到90后的企业家,有一个强烈的感受:这像是一场跨越三代人的企业家大联欢。这里没有炫目的PPT,也没有成功学的喧嚣,只有一个一个被岁月打磨过的故事,在老中青三代人之间流淌,他们正不断书写民营经济发展的新传奇。

做企业的人,从不在意自己的年龄,因为那些支撑着自己一步步向前走的信念和精神,不会老去,反而历久弥新。

开幕式主旨演讲,福耀集团董事长曹德旺第一个上台。作为40后一代的杰出企业家,创业之初,曹德旺就暗下决心要打破外国对汽车玻璃的垄断,最终在玻璃砸里砸出实业报国的路,如今他掌舵的福耀已成为全球最大的汽车玻璃供应商。今年,福耀科技大学招生的消息频频上热搜,这是曹德旺新的梦想,“义利兼济,用财富回馈社会”。

现场,曹德旺强调,企业家要对国家、对行业、对规则、对规律始终保持敬畏,坚守实业报国初心,以持续的创新驱动产品与技术迭代,积极推动社会的整体进步与和谐。

当40后企业家在台上侃侃而谈,50后企业家默默盘算着自己的马拉松“打卡量”。开幕式前一天,记者随团考察了萧山民营经济展示馆,在馆里,73岁的开元旅业

集团创始人陈妙林说出自己的目标——“100场马拉松,50场铁人三项”时,现场爆发出掌声和惊叹。1999年起,陈妙林投身酒店行业,从临危受命到经历体制改革、疫情冲击,他带领开元集团渡过一次次难关,如今依旧精神矍铄、思路清晰,对企业保持敏锐洞察。“管理好身体,才能管理好企业。”他说,目前已经跑了85场,今年报名的还有十几场。

同样在萧山,浙江大胜达包装股份有限公司董事长方能斌为大家讲述了父辈的故事。他的父亲、胜达集团创始人方吾校被称为“中国包装大王”,1983年依靠2000元资金、14把榔头起家,把一家小作坊一步步打造成为国内包装行业的龙头企业。公司有一个信条:遇到困难看齐“愚公”,开拓市场要学“济公”,内部管理要做“包公”。民营经济发展至今,这已是刻进民营企业骨子里的生存智慧。

来自江苏的恒力集团董事长陈建华讲述了自己一路冲刺的创业历程。

2000年前后,全球高端纺丝市场被意大利、日本、韩国等国垄断,中国仅能生产中低端产品。陈建华通过引进国际先进设备和技术,坚决投入这个行业。正是一次次冲锋,向产业链上游破除垄断,如今的恒力终于形成从炼化到纺织的完整产业链,让中国在化纤领域的原材料供应不再受制于人。

自立自强的创新基因似乎刻在了所有

民营企业家身上,不论地域,不论年龄。在80后的云深处科技创始人朱秋国看来,他当年为何会坚持创新,也许只是“冥冥中的一种直觉”。

2017年,朱秋国成立了云深处科技,作为科研人员,他的想法最初很简单:当时大洋彼岸波士顿动力的机器人已经发展得很好,但国内的腿足机器人一直没能走到室外,他想让国产腿足机器人也能走出去。

最初的打击不小。问市场专家,什么是好的产品?得到的回答是:高频的、标准化的、刚需的。朱秋国听完心一凉:完了,什么也没占上。后来,又有很多人问,这有什么用?“我们自己也不知道有什么用。但冥冥中有一种直觉,一定会有用的。”朱秋国说。就这样,他坚持了下来。如今,在电力巡检、应急救援、物流配送等领域,这个看似执拗的坚持,终已开花结果。

当时代的接力棒传到了90后身上,他们展现的是自信的风采。

“是不是很‘朋克’?”超凡教育集团创始人张超凡穿着旗袍,骄傲地举起左臂——这是一只智能仿生手。

尽管天生缺少左臂,但张超凡身上有很多不平凡的标签,她是中国青年五四奖章获得者,开设的“超凡公益梦想课堂”义务帮助超过500名家庭特困、肢体残疾以及患孤独症的孩子开展绘画等培训。

2022年,张超凡在杭州遇到浙江强脑科技有限公司,经过3个月的高强度信号

控制训练,终于装上这只酷酷的新手臂。如今,她正与强脑科技智能仿生手团队合作,将改进成熟的智能仿生手批量化生产,通过基金会募集善款以提供给更多残障人士。

“每个人都会遇到人生的冷山,也终会迎来春风拂面。这只手臂就是企业发展新质生产力最温柔的触角。”张超凡说。

会场上,记者还听到正泰集团董事长南存辉说,遇到阻碍翻墙、打洞、绕道也要过去,不等不靠不躺平。

还听到每日互动创始人方毅说,要为中华崛起而创业,帮助更多的人。

还听到东超科技创始人韩东成因为科幻电影梦,靠在大学期间拍毕业照打散工攒创业资金,决心自主研发空中成像技术……

历史不会重复,但总在关键处踩着相似的节拍。

会场里流转的故事,恰似民营经济发展的跃迁。从攥着全部家当闯市场的青涩,到学会用平常心打磨百年基业的沉稳;从花重金购买技术的焦虑,到突破封锁的从容;从要让国家挺直腰杆的热血,到希望国家繁荣昌盛的深情。

时代命题在变,从40后到90后,再到未来更年轻的企业家们,答题人换了一代又一代,但笔尖流淌的始终是同样的精气神——像钱塘江的潮水,后浪推着前浪,却永远朝着大海的方向奔涌。

(本报记者 朱承)

## 金色麦田

眼下,嘉兴88万亩小麦陆续进入收获期。5月26日,位于海宁市丁桥镇的小麦田开镰收割。为确保麦收顺利,种植户抓紧小麦收获黄金期,确保夏粮颗粒归仓。



## 浙江探索“土特产富”全链发展新路径 让传统特产优质又优价

传统茶叶变身高附加值抹茶粉,土猪养殖场转型文旅牧场,智能分选鸡蛋直供商超——浙江的“土特产”正经历一场静水流深的变革。随着《浙江省“土特产富”全链发展优质优价工程实施方案(2025—2027年)》落地,以“千万工程”为总牵引,浙江正沿着“县城—中心镇—重点村”发展轴,把土资源、特优势、产链条、富成色串珠成链。

### 做优做强产业链

当前,浙江农业劳动生产率超5万元/人,但传统特产“优质难优价”的瓶颈依然存在。“土特产富”全链发展优质优价工程以“四链协同”(产业链、创新链、价值链、利益链)为核心,计划到2027年建成150条十亿级、20条百亿级产业链,总产值达3600亿元,带动从业人员年增收6%以上。

在金华,“两头乌”猪的产业链堪称典范:上游建保种场,中游打造数字化生态牧场,下游开发30余种深加工产品,末端建成

“熊猫猪猪”国际牧场,年接待游客超50万人次。这条产值12亿元的产业链,带动42个村集体年均增收超百万元,彻底颠覆了“养猪就是卖肉”的传统逻辑。

这样的“链式突围”正重构浙江农业版图——临海柑橘通过精深加工和电商直播实现全年销售,衢州开化清水鱼形成鱼菜共生立体种养,都展现出了链式发展优势。

变革不止于产业整合。在湖州南浔,智能化分选设备每小时可处理20万枚鸡蛋,结合“浙农码”全程溯源体系,使“可生食鸡蛋”溢价率达100%;余杭抹茶产业通过低温研磨工艺将附加值提升5倍……浙江的农业科技进步贡献率已达66%,计划到2027年创建1000家数字农业工厂(基地),培育100家未来农场。

### 为名优产品提供支撑

浙江农业的破局之道,始于对“土特产”价值的系统性重构,以标准化筑基、产销对接、品牌突围,打通了从田间到餐桌的价值

通道。

标准化是这场变革的起点。浙江将地理标志与品质等级深度绑定——诸暨香榧质量分级使高端产品提价40%,安吉白茶遥感测绘管理成就54.86亿元品牌价值。标准化建设带来的不仅是品质保障,更重塑了市场对“土特产”的价值认知:2023年浙江名优“土特产”百品榜产品平均溢价率达25%,验证“优质优价”市场逻辑。

当然,标准化成果需高效流通支撑。浙江创新构建“产品—渠道—市场”产销对接机制,依托“浙江乡村大脑”推出全产业链图谱和“浙农优产 百县千品”平台。该平台构建“1个选品中心+5大场景+多渠道”模式,已集聚4.3万款产品、1.1万商家,对接京东、盒马等线上线下主流渠道。其创新打造的选品中心首创统一选品标准,首批上线433款优质产品,通过智能撮合机制实现供需精准对接,累计促成渠道销售4.56亿元,有效压缩流通成本。

流通效率提升释放品牌溢价空间。浙江构建的“区域公用品牌+企业品牌”矩

阵,正以跨界融合打破产业边界:绍兴黄酒创新推出黄酒拿铁等年轻化产品实现热销,“衢州味道”推动鱼子酱产量出口量全球居首……此外,技术赋能构建品牌创新体系,通过“浙农码”实现“多码合一”,形成数字溯源全链条,消费者扫码即见产品生命周期。

浙江“土特产富”的实践,本质在于探索农业现代化的一种系统解法。其核心价值不在于创造多少产值,而在于验证了“全链思维”如何将分散的乡土资源转化为可持续的产业动能——安吉白茶通过产业基金撬动社会资本,台州农机补贴让深加工成本直降30%,折射出的正是市场机制与政策工具的精准协同。这种“政府搭台、要素唱戏”的模式,既激活了生产要素流动性,又守住了农民利益基本盘,为进一步加码农业投入提供了现实路径。

“优质优价不是简单提价,而是通过标准化、品牌化、数字化重构价值体系。”省农业农村厅相关负责人说。

(本报记者 孔依群)

本报讯(记者 梅玲玲 共享联盟·龙游 吴森邦 泰久兴 通讯员 翁锦涛)基于工业机器人核心零部件的制造优势,衢州龙游正加速竞逐人形机器人新赛道。5月27日,龙游拿出1000万元专项资金,在杭州举行人形机器人产业发展重大科技攻关“揭榜挂帅”项目评审会,围绕人形机器人嗅觉感知技术和光电感知传感器与执行器等“卡脖子”难题,开展技术攻关。

“揭榜挂帅”项目会评是龙游推动人形机器人产业发展的一项重要举措。龙游县科技局副局长粟宜珍表示,作为龙游未来产业发展的主攻方向,人形机器人产业已初见雏形。如当地的龙头企业禾川科技在编码器、伺服系统、控制器等核心零部件方面基本实现了技术自主可控,并吸引10余家上下游企业成链集聚。“通过这种‘揭榜挂帅、谁能干就让谁干’的方式,能够充分激发企业和科研机构的创新活力,引导各方集中优势资源攻关人形机器人领域核心技术难题。”她说。

榜单发出后,众多相关企业与科研机构积极参与申报,经过项目初审,共有8个项目进入此轮答辩评审环节。

“我们希望通过此次机会,争取到更多经费投入产品的研发上,拓宽应用领域和销售市场。”在活动现场,龙游睿感科技有限公司参加了有关答辩,公司CEO李碧洲说,公司之前生产的3D视觉传感器主要应用于汽车等领域,目前主攻研发的柔性触觉传感器能融合光电和电容两种模态,结合现有的3D视觉产品,可以让人形机器人的操控更加稳定、灵活和准确,“未来全球人形机器人产业年产值预计达到10万亿元,列入榜单能汇聚资源,助力企业攻克技术难题,抢占市场先机。”

针对人形机器人嗅觉感知技术,浙工大生态工业创新研究院引进的浙江大学姚龙超副研究员创新团队研发了一套嗅觉传感器。它应用了石墨烯复合纳米金属氧化物新型气敏材料,构建异质材料大规模集成的嗅觉芯片,并通过智能解析算法将信号反演成气体成分和人类嗅觉语义。该院院长助理、人形机器人协同创新中心副主任吴祥介绍,具备嗅觉感知能力的人形机器人在环保、医疗、安防、应急救援等应用场景中具有广阔前景,是提升其环境适应性和类人智能水平的重要技术方向。

会评机制制造专家组组长、杭州电子科技大学教授高明裕说,此次答辩评审的项目均涉及人形机器人产业链上的核心技术,龙游已经在提前布局,并且进展良好,未来相关产业发展值得期待。

接下来,龙游将奋力打造长三角地区知名的人形机器人核心部件生产基地,预计到2026年产值规模将达50亿元以上。

## 嘉善签约50个本土再投资项目

本报嘉善5月27日电(记者 顾雨婷 通讯员 李婷婷 唐芳国)27日下午,嘉善县举行善商投资发展大会暨第二届“善商日”活动,100多位嘉善本土企业家及科创平台代表到场共谋发展。当天,总投资达248.26亿元的50个本土再投资项目签约,涵盖通讯电子、高端装备制造、新材料等多个新兴产业领域。

“我们5年前就落地嘉善,进行射频芯片的封测研发与生产。”深圳飞骧科技股份有限公司相关负责人表示。这次企业再次投入50亿元,在嘉善打造飞骧电子华东区域总部项目,将分阶段建设先进测试产线及研发中心,作为其布局长三角的重要支点。项目达产后,预计年产值超20亿元,将打通射频前端芯片的垂直整合制造产业链。

企业发展的信心源自当地政府的用心。今年,嘉善建立起“每月1号见”“企业家亲清下午茶”等常态化政企沟通平台,每月一次举办政企茶叙会,邀请县委、县政府领导与本土企业家面对面,现场聆听诉求、解难题。今年以来,嘉善已开展政企茶叙会相关活动3次,梳理问题38个,解决问题21个。

以问题为导向破难题。进入二季度,嘉善本土企业仍面临不少制约稳产扩产的难题。对此,嘉善持续深化“三送三提”增值服务专项行动,摸排出158个链主型企业、重大工业项目和高成长性企业,推进县领导靠前指挥、一线破难。由县领导点对点联挂认领企业,走访寻找问题,镇(街道)及县级相关部门集中协调跟办解决。今年以来,全县共收集处置要素保障、审批事项、市场拓展等问题150个,解决率在86%以上。

企业技术难题,请来科学家答。二季度冲刺跑中,面对中小型本土企业转型发展创新力不足的问题,嘉善依托科产联动新模式,联动长三角科创资源,推动县内的祥符实验室、上海大学(浙江)高端装备基础件材料研究院等创新载体与企业合作。目前,全县已成立院企联合实验室36家,为企业解决发展难题143个,累计新增市场化企业合作经费超3亿元。

## 义乌试行装修垃圾数字化管理 像点外卖一样预约装修垃圾清运

本报义乌5月27日电(记者 何贤君 杜羽丰 共享联盟·义乌 林晓燕)选择垃圾类型、填写收运时间……27日上午10时32分,义乌市稠城街道伊美广场酒店装修工程负责人赵先生,通过“浙里办”建筑垃圾服务模块,提交了一笔装修垃圾预约收运单。

很快,一辆满载装修垃圾的运输车从小区装修垃圾临时堆放点驶离,开往义乌深能建筑垃圾资源化利用中心消纳处置。“从下单到清运,只花了40多分钟。”赵先生说,手机上就能一键预约,收费标准统一透明,“就像点外卖一样方便”。

装修垃圾治理,一直存在“源头不清、去向不明”的监管难题,乱收费、随意倾倒等现象屡见不鲜。为破解这一难题,今年5月初,义乌市综合行政执法局试行装修垃圾“全市场化”数字闭环清运模式,以稠城街道为试点,创新打造装修垃圾“预约投放、智慧收运、闭环处置”全链条治理模式。

为此,义乌发布首批8家政府备案的装修垃圾运输企业和1家处置企业,供业主选择。装修业主下单后,平台自动生成包含消纳单位、运输单位、车牌号、驾驶员信息、费用等在内的电子联单,并实时同步至相关监管部门。

“全流程实现源头可溯、过程可控、去向可查,在方便市民规范处理装修垃圾的同时实现数字化监管。”义乌市综合行政执法局综合执法三科科长骆华强表示,实现装修垃圾从小区到处置中心的全程追踪,有效防止了垃圾乱倾倒现象。

作为试点,当前稠城街道多个新交付小区已设立装修垃圾临时堆放点。“目前已有超1400户业主来进行装修报备。”和府小区物业工作人员介绍,有装修垃圾清运需求的业主可以直接通过“浙里办”平台预约,也可以委托小区服务队代为全流程操作。

揭榜挂帅,让机器人眼睛亮鼻子灵