

浙江小众景点探索沉浸式旅游 当古村古街引入剧本杀

潮声 | 执笔 沈烨婷 孙 良 傅颖杰

你在古村看风景，成了别人眼中的风景；你在古街听故事，也能成为故事里的人。

“五一”假期，在海宁市干河街历史文化街区常见这一幕：一群身着上世纪二三十年代服饰的游客在复古咖啡馆前集会，突然一名商会理事从西式洋楼中踱步而出——这不是影视剧拍摄现场，而是街区最新推出的沉浸式剧本杀。

这样的文旅新实验，近年来已经在浙江不少古村、古街等小众景点悄然上演。携程等旅游网站数据显示，“五一”假期，带有“剧本杀旅游”“实景剧本杀”标签的景区，搜索热度环比迅速上涨。

“杀”进小众景点的沉浸式剧本杀热闹了起来，有多少游客会“买单”？沉浸式剧本杀，能否成为浙江小众景点一张叫得响的“特色牌”？能否成为县域或乡村经济发展的“助推器”？近日记者到嘉兴、绍兴、金华等地探访。

沉浸式书写自己的故事

5月1日下午，记者来到海宁干河街，一批游客正在工作人员的指导下进行换装、熟悉剧情。

沉浸式剧本杀，是指戏剧化的游戏，参与者通过扮演相关角色，按照设定的背景与NPC（非玩家角色）进行探案等互动。“相比传统的室内桌游，游客可以在真实的空间里代入角色视角，体验‘二次人生’。”沉浸式剧本杀运营方——绍兴御萌文化传播有限公司工作人员胡俊豪介绍。

现场不少路过的年轻游客跃跃欲试。“爱玩过家家的小孩都长大了，而且还有一大群朋友陪你玩，谁能抵挡这样的‘诱惑’呢？”胡俊豪调侃，沉浸式剧本杀的受众群体正是18至35岁的年轻人，这批人逐渐成为当下的消费主力军。

相对于热门的5A级景区，不少古村古街只是小众景点，还在努力探索差异化发展之路。对很多古村来说，没有太多兼顾文化保护与文旅发展的成熟路径，而对古街来说，亟需破题过高的“查重率”，两者面临的是不同却又相似的困境，正经历着人气培育与深度体验的双重挑战。以金华市磐安县安文街道墨林村为例，小山村远离市中心，虽偶有横店剧组来取景，但人一走马上又冷清下来，未形成可持续的文旅发展模式。

沉浸式剧本杀的出现，让这些古街古村看到了另一种出路的可能性。

海宁市文化旅游集团相关负责人说，干河街有许国璋故居、徐志摩故居等重点文物保护单位，这些特色建筑和民居老宅仿佛是穿越到民国时期的“时光宝盒”，沉浸式剧本杀进入街区，用氛围和文化去创造消费业态，相对解决了“盈利模式固定、游客老龄化”等问题。

在主持人的引导下，记者也化身其中的一名角色，和剧中人物套近乎换取线索，完成任务得奖励，用虚拟货币体验拍卖的乐趣，甚至和戏中人讨论徐志摩的诗句……

3个多小时后，一起参与的上海“90后”游客李若嫣意犹未尽：“没想到这次来海宁还赶上了一场可以参与的‘戏’，挺高兴的，这也给我们这些外地游客了解老街人文风情提供了一种新方式。”李若嫣说，最令她意想不到的是，自己可以决定角色的故事走向，人物和情节在景致的依托下变得立体，“就像遇见了平行时空中的另一个‘我’。”

两年前，墨林村也开始导入沉浸式剧本杀。村里利用保留相对完好的明清古建筑群，就地取材地布景了酒坊、驿站、木匠坊、陶艺坊等多种特色场地，让玩家通过破解梁柱暗语、天井谜题，在游戏中触摸800年村史。

“游览方式已经变了，走马观花式的旅游难以迎合年轻人的口味，好看只是基础，更重要的是好玩。”浙江省文化和旅游发展研究院文旅产业中心主任郑明说，沉浸式剧本杀进入景区，说明了旅游业正在发生变化：以前游览景区以导游为中心，如今以游客为中心，游客从听导游讲故事到自主探索体验，进入某段历史感受文化，沉浸式书写自己的故事。



在磐安县安文街道墨林村，游客换上古装与工作人员互动。



受访者供图 游客在干河街体验沉浸式剧本杀。受访者供图

年轻人最懂年轻人

单次体验票价68元，游客“买不买账”？

“值！”杭州游客黄少甜刚在干河街完成民国剧本杀，她给记者算了一笔账：服装租赁、互动体验，还有民国风情的墨镜等小礼品，打包算起来价格挺划算。

但要让游客“买账”，还要靠核心的吸引力。在金华亲青文旅负责人朱奔伊看来，景区不能仅仅作为沉浸式剧本杀的背景板，如果只是换个地方玩剧本杀，形式大于内容就没有持久的吸引力。

2023年9月，朱奔伊带着团队到墨林村运营沉浸式剧本杀项目。年轻村民郑钰听说后决定返乡投身家乡的文旅推广中。

这群平均年龄不到30岁的年轻人，花了6个月的时间创作原创剧本——翻阅村子的族谱，和爷爷奶奶聊他们的故事，找有特色的一屋一地挖掘民间传说。

一棵树龄800余年的红豆杉，成为了抗战历史剧本的主角；族谱里的知名人物故事，衍生出了家族纷争的剧本……朱奔伊团队基于墨林村的历史文化创作了6个适合10至100人的大型剧本，叠加餐饮等服务推出价格100至300多元不等的套餐，还有适合中小学生的研学剧本。

让沉睡的乡村历史文化，通过剧本重新开口说话。在郑钰看来，这不仅是文旅模式的创新，更是对本地文化根脉的守护。

年轻人最懂年轻人，也更懂如何让老街活出“年轻态”。“现代年轻人需要情绪价值，我们会根据每个玩家给自己撰写的背景、人设来匹配合适的剧情，满足玩家的情感寄托和自我表达。”绍兴市越城区上大路老街的沉浸式空间剧本杀项目工作人员苏澜说，她学的广播电视编导专业，以前在上海一个沉浸式话剧剧组工作，有不少经验。

上大路老街自明清起，船来人往、商

业兴盛。但前些年随着新商城业态的不断崛起，老街逐渐沉寂。2017年，上大路特色街区改造项目启动，打出“青春上大路”文化品牌，苏澜等青年找到了更多发展机会，安心扎根绍兴。随着2022年沉浸式空间剧本杀项目入驻，天南海北的90后、00后都来了。“我们这里一场剧本杀需要8至10个小时来完成，游客基本上就近住宿，顺便走走逛逛。”项目负责人吴佳伟说，他们还在探索与书圣故里、阳明故里等老街两头的景区联动，“这也许是我们可以带给街区的更好作用。”

项目正在形成连锁反应。沉浸式剧本杀项目带来的客流群，吸引咖啡、餐厅、茶吧、竹木工坊等业态进驻墨林村。朱奔伊积极拉动他们参与进来，通过剧本杀项目任务的牵引，对咖啡店、手工作坊、民宿等形成引流作用。

朱奔伊算过，虽然沉浸式剧本杀项目一年新增客流量只有5000人次，但通过该项目拉动了古村的知名度和商业业态的长效运营。去年，墨林村新增游客量超10万人次，新增业态12家，带动村集体经济收入同比增长27.8%、经营性收入同比增长53.5%。今年“五一”假期，村庄累计人流4.8万人次，实现总营收50多万元。

有些业内人士把这种青年创客项目称为“反哺式创业”。“单场活动的新增客流量可能只有60至100人，但他们停留时间变长了，可能从半小时延长至数小时，这就为街区拉动了潜在消费需求。”海宁市文化旅游集团相关负责人说，他们还在剧场周边布置了小吃、饮品等市集，搭上“便车”。“五一”假期，干河街剧本杀项目日参与人数过百，街区日均人流量比以往节假日新增了2万。



海宁干河街历史文化街区推出了民国风、古风巡游表演，吸引游客换装体验沉浸式剧本杀。

通讯员 吴刚 摄

因地制宜才能持续有戏

看上去很美的“小众景点+剧本杀”，真的能让古村古街成功出圈吗？虚实之间，剧本杀能否“复活”古村古街？

“剧本杀与文旅结合是近些年的一个发展新方向，但并非‘放之四海而皆准’。”郑明说，很多景区对沉浸式剧本杀不了解，简单认为引进剧本杀就是引流。但其实剧本杀已经过了“蜜月期”，而且每个景区都有不同的文化特色，无论是剧本还是场景布置，都需要根据当地的文化要素量身打造。

“短期内想要盈利和实现大量引流都不太现实。”在郑明看来，眼下一些小众景区的沉浸式剧本杀项目也面临着盈利模式固定、客流量来源单一、后续运营乏力等问题。

记者查阅近些年的省内外景区公告发现，有不少景区叫停了沉浸式剧本杀项目；还有些景区则将常态化运营改成节假日运营，甚至有些起始成效不错的景区，也因为后续运营不善等问题暂停了项目。

不过，金华市文联组联处干部周明认为，只要找准发展模式，因地制宜将景点特色与沉浸式剧本杀相结合，这种文旅新模式仍有广阔空间。作为金华市金东区澧浦镇郑庄村的文化特派员，她最近在策划打造“剧本杀+乡村旅游”的新项目。

“我们是有的放矢，郑庄村有1000多村民，其中有三分之一是专业及业余剧团演员。现成的演员、文化氛围和特色建筑，这是沉浸式剧本杀的理想地。”周明分析，传统文化需要被更多年轻人看见，乡村旅游也需要抓住年轻人的“胃口”。

在周明的项目策划中，计划将全村景点通过剧情串联成线，并融入特色的婺剧演出，让村民来当工作人员，游客则通过角色扮演完成相应任务，在游戏的过程中感受婺剧魅力，同时搭配一些文艺活动，让游客享受“吃喝玩乐住”全方位的体验。当年轻人带着新思维回归乡土，带来的不仅是流量经济，更是人才、文化、乡村振兴的良性循环。郑庄村已经试过水。去年国庆期间，村里接待亲子团来体验婺剧换装，又鼓励村民开办文创集市，创出日营业额新高。

各种观点的碰撞，反映的正是“景区+剧本杀”这一业态的年轻，还需要经历市场不断修正检验。

此前，文化和旅游部、公安部等五部门联合发布《关于加强剧本娱乐经营场所管理的通知》，在全国范围内将剧本杀、密室逃脱等剧本娱乐经营场所新业态纳入管理，目的就是为了促进这一新兴业态的健康有序发展。

“一时之热”如何发展成“特色常青”？关键要找到消费场景革新、历史文化活化、县域发展或乡村振兴三者的共生之道。”郑明说，沉浸式剧本杀一定要在正向的价值观体系下，各方共同努力呵护与培育，才能茁壮成长。

无论如何，在乡村振兴的时代大背景下，眼下这些探索和努力值得鼓励。当游客在古村古街解码历史谜题时，或许正参与着乡村振兴的叙事；当返乡青年将创意注入老宅深巷，他们本身就成为了发展的“剧情主角”，或许这正是沉浸式文旅“杀”进小众景点的价值。

◎ 亲历者说

我助古村“逆生长”

郑钰

我叫郑钰，金华磐安县安文街道墨林村人，今年23岁。出生在小山村，我们这一代人长大了就爱往外跑。2023年，听闻家乡引入了沉浸式文旅项目，我决定返乡工作。在墨林村，我们设计的不是普通的“农家乐+采摘园”的传统方式，也不是简单的娱乐项目，而是将传统文化与年轻人喜闻乐见的现代元素相结合，打造出独具特色的沉浸式文旅业态，将文化资源转化为发展动能。

当郑氏家谱中的家风故事被人们津津有味地讨论，当隔壁阿公的木工绝活给研学剧本添了新任务，当外出打工的乡亲们因一波又一波的游客而选择返乡创业，我知道，这条路是对了。

常有人问我：“你们在小山村做这些‘花里胡哨’的项目能挣钱吗？”我会带他们去看村口新开的餐饮店和民宿——自从包含吃住玩一体的沉浸式剧本杀套餐推出后，民宿订单单涨了好几倍，餐饮店高峰期甚至要等位1小时。过去游客很少注意到的角落、店铺，通过任务的牵引，成了热门打卡点。

年轻创客和村民是命运共同体。沉浸式剧本杀项目招募村民扮演工作人员，我们培训村民掌握新技能，和大伯阿姨一起演奏打腰鼓，和阿婆一起制作美食“摔子豆腐”，带领他们共享发展成果。古村不仅仅是一个沉浸式剧本杀的“舞台”，而且是我们所有人共同创作的“剧本”，我们一起努力，让古村实现充满年轻活力的“逆生长”。



绍兴市越城区上大路历史文化街区。通讯员 梁永锋 摄