

“对等关税”阴霾之下—— 一个浙江考察团的非洲寻机

就在美国“对等关税”阴霾笼罩之时，浙江省境外投资企业协会组织的一支考察团，正在遥远的非洲拓展市场。

这支队伍中，有身经百战的老外贸，也有以“出海”为事业的国际物流企业代表，更有深入研究境外投资的企业协会负责人，他们在特殊时间的远行，或许能给我们启示。

无 眠

4月8日凌晨，跟随考察团，绍兴英伦家纺有限公司总经理陈雅见登上航班，飞往卡萨布兰卡。

此时，距离美方威胁进一步对华加征50%关税，刚刚过去不到两小时。

走向登机口的一路，陈雅见的电话、邮件、微信从没断过。他索性花258元买了机上WiFi，开始这趟无眠的航程。

第一个微信电话打给厂里的采购部门。

“还没有启动的订单，先暂停。相关的面料、包装、辅料，也先不要下订单。”

——这是防范风险，客户很有可能取消订单。

第二个电话打给客户。

“我们都知道，后续成本肯定会增加，但你别担心，货我们肯定会按时交付。”

“这么多年，你知道我的，一起渡过难关，好不好？”

——这是长远考量，相对于亏损，更珍贵的，是留下客户。

第三个视频会议，连线工厂。

“供应跨境电商的工厂，趁着窗口期，把已经做好的半成品快速组装出货，防止政策再变动。”

“必须履约的传统订单，赶紧寻找海外工厂。”

——这是和时间赛跑。

近20年的外贸生涯，让陈雅见面对这样的震荡，第一反应是解决问题，不见情绪起伏。

万米高空，18小时飞行，他没有合过眼。偶尔经过飞机走廊，也能听到考察团的同伴在小声讨论——出口、非洲、关税，关键词无外乎这些。

飞机降落摩洛哥北部城市——卡

萨布兰卡。

这是非洲最大的商港和最大的工业基地，大多数人对它的印象，停留在那部二战时期的黑白电影。

鲜为人知的是，浙企华立集团已计划在此投资建设工业园，园区虽未正式启动建设，但考察访客已络绎不绝；也有做箱包生意的温州老板经营本地市场，毛利率可达60%……

机遇遍地。

陈雅见很庆幸，在这个特殊的时间选择了出海找机会。一下飞机，他就接到一个同乡的电话：“听说你来非洲了，来我们厂看看？”

避 风

物流企业是国际贸易最敏感的前锋。这趟非洲之旅，海盟控股集团有限公司董事长翟岗巍的心情，像是在坐过山车。

“一开始，听说美国宣布针对东南亚的关税政策，我心里一抽。因为我们有很多东南亚客户，都是好不容易走出去的企业，又要被人给围堵。”翟岗巍说。

作为国际物流企业负责人，翟岗巍的脚步，一直紧跟着中资企业海外设厂的选址，提供海外供应链配套。

“一路跟过来，我看到的是企业应对全球经济格局的跃迁。”翟岗巍说。

早些年，企业选择去东南亚投资建厂，是因为地缘相近、文化差异小。

随后，美国在设置对华贸易壁垒时，把东南亚也覆盖入内。于是，中企不得不继续向外，走到墨西哥、中亚五国，再到如今的非洲。

此次非洲考察，团组有一站是拜访驻摩洛哥大使馆经商参处。交流时，翟岗巍和坐在他旁边的陈雅见，都在本子上记了密密麻麻的笔记。

“那是一堂开诚布公的投资课。经商参处把在摩洛哥投资的所有有利条件和不利因素都掰开揉碎给我们讲了。如果不是跟团来，不会有机会听到这么完整的分析。”翟岗巍说，这些内容，能帮企业投资当地少走许多弯路。

不利条件是什么？

比如，和大多数人的认知不同，摩洛哥的土地成本并不低，而且因为土地私有化的程度非常高，土地存量不多。考察团去到摩洛哥第二大城市丹吉尔考察时，发现丹吉尔科技城内，不少中资企业都在“排队等地”。

机遇在哪？

比如，摩洛哥正在加力发展基建、工业等七大产业，在政府层面推出了很多激励政策来吸引外资，像设立具有免税等优惠政策的经济特区。

华立集团就在筹建摩洛哥（北非）华邦工业园，园区计划申请工业加速区资格。

中非民间商会副会长、华立海外总裁敖毅斌介绍，工业加速区有门槛限制，入园企业的产品出口比例要高于85%，这也说明，摩洛哥正在鼓励出口导向型企业入驻发展。

这两天，翟岗巍陆续接到一些客户的电话询问：“你觉得，在非洲设立工厂，怎么样？”

“在这种这种不确定的环境下，要多走出来看看。在深入了解和充分交流的基础上，肯定会有更多的方向和思路。”这是他的答案。

希 冀

实际上，这支考察团在今年初就开始了行程计划和成员招募。

是怎样的未雨绸缪，让团组把目的地瞄准非洲？

浙江省境外投资企业协会秘书长倪丽娟介绍，在2018年中美贸易摩擦开始的时候，她也曾带不少企业团深入考察东南亚和拉美等地区。

去年底，在墨西哥等国受到“加征关税”威胁时，协会敏感地察觉到，或许需要为企业国际化发展开辟新的据点——

非洲，或许正是下一个战略要冲。

“不管美国以什么样的形式试图与我们脱钩断链，在全球产业链供应链的不断构建中，我们的企业都要想办法挤进去、融进去，就像细胞的分裂与重组一样。”倪丽娟说。

在敖毅斌看来，非洲是一个快速增长的大市场。

“这两年，到摩洛哥做本地生意的中国企业越来越多了。”敖毅斌说。

摩洛哥政府正在鼓励国内工厂的发展，许多中国贸易商开始在当地投资建厂，这背后，是非常可观的“空白市场”。

比如，除了鞋服行业，在其他领域，目前鲜有中小规模、已经投产的中国工厂。

高毛利率，也是这个市场的吸引力。

摩洛哥生产的工业品，大多价格偏高，市场一直对标欧洲同类产品价格。

“所以中国工厂在本地，即便规模很小，只要适销对路，毛利率都很可观，活得很滋润。”考察团中一位建材企业的老总透露，他有合作伙伴在摩洛哥销售灯具，毛利率高于60%，因此，他也来找寻当地市场商机。

数据证实着市场潜力：2025年1至2月，浙江对非洲进出口达659.7亿元，同比增长32.3%。

在卡萨布兰卡市中心，离港口不远的大型商业区内，有一个被当地人称为“华人长廊”的地方。来自全国各地的中国商人，在这里售卖服装、灯具、玩具等各种从中国进口的产品。

这个长廊，从21世纪初就生意兴旺。

“我们来了。这里有市场、有工厂，如果早点了解非洲，这里会是我们出海的第一站。”陈雅见说。

之后两天，考察团还有丰富的行程——

要去拜访埃塞俄比亚投资委员会，调研浙企投资项目安泰纺织、金元亚麻……

陈雅见也和同乡们约好，要去拜访他们在埃塞俄比亚的工厂。在当地，已经有不少浙江纺织企业抱团，再造了一个迷你版“绍兴轻纺城”。

“西方不亮东方亮。贸易战打了这么多年，反而让企业更具生命力和韧性。”

“我相信世界上绝大多数国家是喜欢和我们做生意的。因为我们的发展经验告诉他们，这条路是走得通的。”

倪丽娟发在朋友圈的这段话，或许许多外贸企业的心声。

（本报记者 拜喆喆）

第十个全民国家安全教育日—— 国家安全海岛行在大陈岛开启

本报台州4月15日电（记者 钱祎罗亚妮 通讯员 赵阳）今年4月15日是第十个全民国家安全教育日，主题为“全民国家安全教育 走深走实十周年”。当天，由浙江省委办公厅、省国家安全厅主办的国家安全海岛行启动仪式在“东海明珠”台州大陈岛举行。

此次活动是沿海地区国家安全机关协同联动、在海疆沿线接续开展的国家安全宣传教育系列活动之一。大陈岛是国家领土的前沿、海洋权益的支点、必须筑牢的“钢铁防线”，是20世纪50年代垦荒先辈“以岛为家、以海为田”的奋斗家园。习近平总书记对大陈岛始终牵挂，“一次登岛、两次回信”，深情厚爱一直激励着大陈岛人。

仪式在“4·15”国家安全主题展视频中拉开序幕。一首《总体国家安全观》朗诵，铿锵的声音、饱满的热情，让大家感受山河的守望、安澜的誓言。诗歌朗诵《乡愁》，诵出了海峡两岸剪不断的血脉相连。

现场还特别视频连线99岁高龄的隐蔽战线老前辈张寿春。他曾是我党的地下交通员，多次运送情报，机智勇敢地完成各项任务。他也曾响应中央号召，成为一名垦荒队员，为大陈岛建设奋斗

科技赋能警力 AI助力反恐 浙江举行反恐怖宣传教育月活动

本报衢州4月15日电（记者 王逸群 钱洁莹 通讯员 陈谊 舒诗敏）14日至15日，2025年浙江省“反恐防恐 共创平安”反恐宣传教育月启动仪式在衢州市柯城区举行。本次活动设置了多个反恐宣传教育主题环节，以沉浸式体验的形式，打造了一场以“知恐、识恐、防恐”为主题的大型“警营开放嘉年华”活动。

在衢州水亭门活动现场，不仅有各类警务技能展示，更有反恐、禁毒、反诈等平安集市。集市将反恐元素融入当地美食和特色非遗中，吸引众多群众驻足观看。此外，宇树人形机器人和机器狗等高科技

多年。当张寿春在镜头前高喊“维护国家安全，人人有责”时，全场爆发热烈的掌声。垦荒队员后代滕佳易还为张寿春老前辈献上鲜花，表达对隐蔽战线英雄的敬意。活动最后，嘉宾代表共触按钮，启动这场“海岛安全、全民守护”的国安之旅。

值得注意的是，4月14日、15日晚，大陈岛以“点亮海岸线国安之光”为主题，思归亭、甲午岩、垦荒碑、灯塔等标志性建筑以及停泊在港湾的渔船陆续点亮灯光，与其他岛屿的灯火共同串联成金色光带，展现祖国海岸线的壮美，传递践行总体国家安全观、捍卫国家安全的时代使命。

从4月初开始，台州市相继开展“百名”宣学、“千名”研学、“万人”签学、“十馆”联展、“国家安全 青春挺膺”等丰富多彩的国家安全教育宣传活动，海岛、学校、展览馆、网络平台等线上线下联动宣传，并以发放宣传手册、举办“我心中的国家安全”主题手抄报比赛、开展“万人共签·国家安全我先行”签名活动等宣传形式，将宣教活动延伸到广大人民群众身边，进一步讲好新时代国家安全故事，掀起第十个全民国家安全教育日的宣传热潮。

反恐装备也在现场与群众开展零距离互动。目前，机器人已融入公安反恐业务，下一步将在全省推广投入使用，助力全省反恐工作迈上“人机协同”智慧警务新台阶。

近年来，浙江积极开展内容丰富的反恐怖宣传教育活动，打造形式多样的宣教新阵地，反恐怖宣传教育工作深入人心。省公安厅反恐怖总队主要负责人表示，接下来，浙江将进一步巩固全省反恐工作持续向好的良好态势，以新安全格局保障新发展格局，为中国式现代化浙江实践作出新的更大贡献。

博物馆管理能力和提升国际培训班在杭开班 国内外专家共议博物馆管理提升

本报杭州4月15日讯（记者 李娇伊 通讯员 苏秀书）博物馆管理能力和提升国际培训班15日在杭州开班，国内外文物保护与博物馆领域知名专家将围绕藏品管理、数字化工具应用、国际合作、气候变化与危机应对、预防性保护与风险管理等内容展开交流。

该培训由中国国家文物局、国际文化遗产保护与修复研究中心、亚洲文化遗产保护联盟主办，中国丝绸博物馆承办，共有来自20多个国家和地区的37名从事

博物馆领域工作的学员参加，是中国国家文物局、国际文化遗产保护与修复研究中心和亚洲文化遗产保护联盟建立互相支持、互相信赖的深刻联系基础上，首度采用三方联合主办的全新实践。

本次培训是在全球博物馆行业共同应对文化遗产保护、数字化转型等时代课题的重要节点，汇聚国际专业力量，围绕“数字赋能”“风险管理”等前沿议题开展深度交流对话，是践行全球文明倡议的生动实践。

浙江省控辩大赛在杭举行

本报杭州4月15日讯（记者 王啸 李灿）15日，省检察院阶梯会议室气氛热烈，控辩双方围绕一起意外死亡事件展开激烈辩论，第五届浙江省控辩大赛在此进行。

第五届浙江省控辩大赛由省检察院、省司法厅、省律师协会共同主办，选手需要围绕骑行意外、盲盒、职务犯罪话题，通过开篇陈词、自由辩论、总结陈词三个阶段进行比拼。前期，省检察院和省律师协会分别在全省范围内开展了选拔赛，最终选拔出检察官、律师各9人，以3人一组，组成控辩双方各3支队伍进行比赛，较为考验选手的个人能力以及团队配合默契程度。

经过一下午的精彩对决，大赛产生“团体优胜奖”“最佳辩手奖”“个人风采奖”三类奖项共8个。其中，控方三组与辩方三组获得“团体优胜奖”；湖州市检察院杨智超、浙江泽大（新昌）律师事务所王珂获得“最佳辩手奖”；丽水市检察院罗马茜茜、金华市检察院严俊珊、浙江联英（乐清）律师事务所仇硕苑、北京德恒（杭州）律师事务所邵正源获得“个人风采奖”。

浙江省控辩大赛是浙江省内检察官和律师之间最高水平的论辩赛事，旨在推动检律关系理念共融、机制共创、信息共享、协作共赢，构筑更加和谐共融、良性互动的检律关系，促进更高水平的法治浙江建设。

嘉兴南湖机场启动校飞

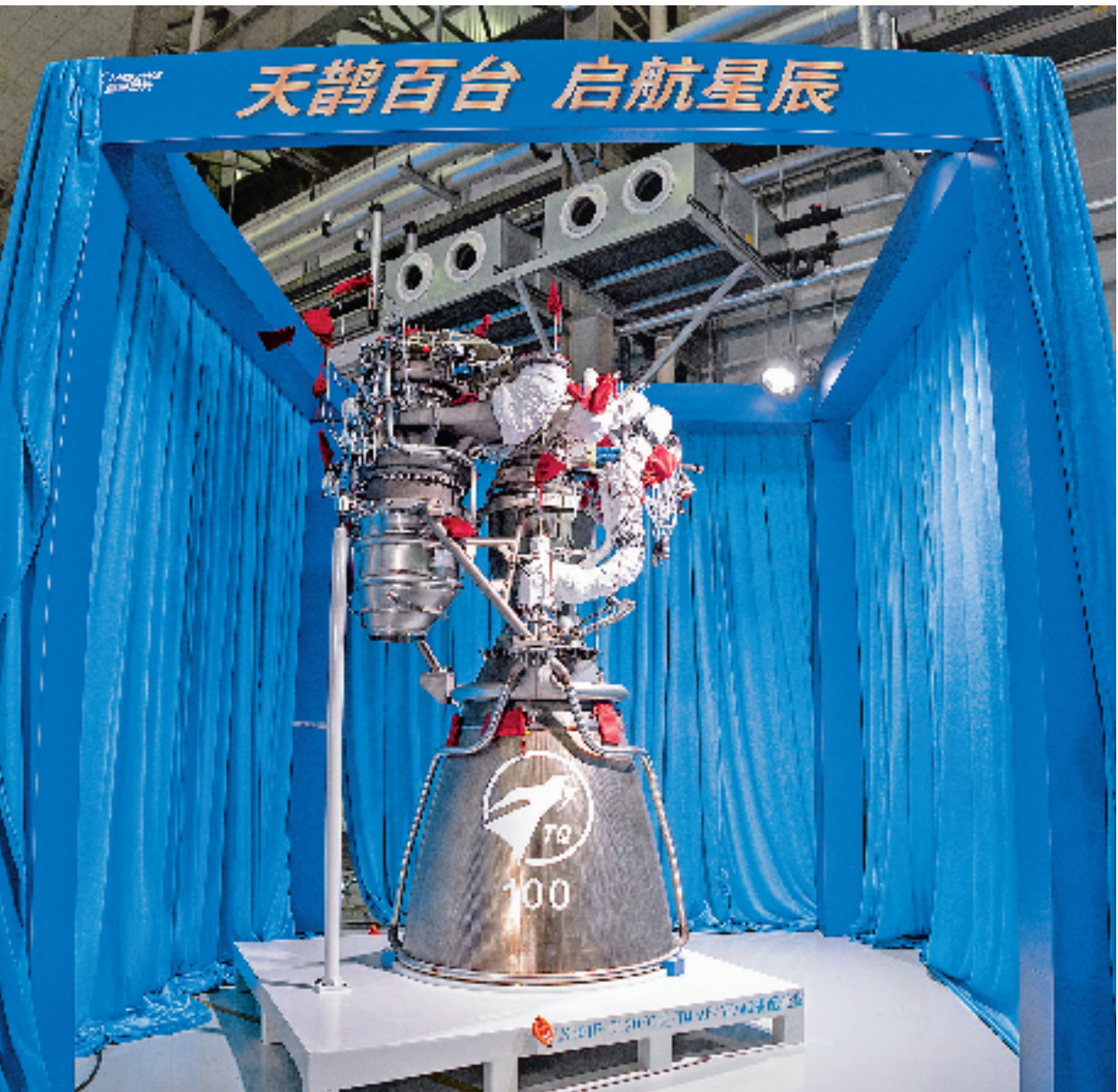


4月15日，随着一架印有“中国民用航空局”字样的校验飞机平稳降落在机场跑道，嘉兴南湖机场正式启动校飞工作。校飞工作预计为期7天（具体视天气情况而定）。图为嘉兴南湖机场以民航界最高礼仪“过水门”仪式为校验飞机“接风洗尘”。

本报记者 王志刚 摄

第100台天鹊发动机湖州下线

我国民营商业航天动力系统实现批量制造



蓝箭航天第100台天鹊液氧甲烷发动机在湖州下线。

本报记者 倪雁强 俞碧黄 摄

本报湖州4月15日电（记者 孟琳 林辰辰 通讯员 李晓明）15日11时12分，由蓝箭航天自主研制的第100台天鹊液氧甲烷火箭发动机在湖州动力制造基地下线，标志着我

国民营商业航天动力系统实现批量制造。

“目前已经下线的100台液氧甲烷发动机，涵盖天鹊、天鹊A、天鹊B三大系列，具有推力强劲、结构轻巧、

调节范围广等优势。”蓝箭航天动力研发部总经理、动力制造基地总经理刘磊介绍，天鹊系列是支撑朱雀二号系列运载火箭以及朱雀三号可重复使用火箭的动力系统，也是全球首个实现