

诸暨

持续释放改革活力，创新求变争一流

以实干争先为舟楫 领航高质量发展新征程

干婧 周大江

岁月承转，万象更新，诸暨迎来一年中最具生机的时节。

从高能级科创平台体制机制改革到教育科技人才一体改革；从“枫桥式”护企优商到政务服务扩面增效；从居家养老服务到“浙江有礼·‘枫’尚诸暨”新时代文明实践改革，一项项变革性、标志性的改革走在全省、全国前列，在全面深化改革浪潮中，诸暨正不断发出响亮的足音。

大江奔流有其源。2月7日，诸暨召开全市高质量发展大会暨奋进2025 实干争先动员会，奏响了大干2025的奋斗序曲，传递出拼经济的时代强音，激荡起高质量发展的澎湃春潮。



诸暨西施故里晨景

筑牢根基 挺起产业发展的硬支撑

新春伊始，诸暨大地便涌动着勃勃生机，多个项目施工现场呈现出一派热火朝天的繁忙景象。建设者们正以时不我待的紧迫感，全力以赴抢工期、赶进度，奋力推动项目建设提速增效。

诸暨“新春第一会”，既是“工作动员令”，更是“发展风向标”。会上提出：要大抓产业，通过打造产业集群、优化科创体系、构建产业生态，夯实发展硬底盘。

珍珠、袜业、金属材料加工等传统优势产业，在转型升级中不断蜕变，焕发出新的生机；智能视觉、航空航天、新材料、生命健康等新兴优势产业，如雨后春笋般破土拔节，为诸暨的产业集群注入了强劲动力。

高能级科创平台，作为产业集群发展和新质生产力培育的重要引擎，正发挥着举足轻重的作用。近年来，诸暨深入实施“229”产业提升行动，以“平台+产业园+产业基金”的创新运行模式，推动航空航天和智能视觉两大战略性新兴产业不断发展壮大。

在平台赋能上，诸暨高效运行浣江实验室、西交网络空间安全研究院、中俄（诸暨）国际实验室、香港科技大学（广州）诸暨联合创新中心等多个高水平科研平台，构建起多层次的人才团队，支持平台承担或参与高级别科技项目，并与本地产业、企业开展深度合作，推动“产学研用”深度融合，实现平台与产业的协同共进、互利共赢。

在体制机制改革方面，诸暨积极构建高能级科创平台“建一管用”全周期增值服务体系，将高能级科创平台打造成为科技创新的主战场，全力打好关键技术突围战，让科技创新成为推动高质量发展的最大增量。数据显示，2024年，各大平台成功引进并孵化了12家科技型企业，申请了75项发明专利，成果斐然。

在人才发展体制机制改革方面，诸暨依托全国首个县级市欧美同学会海归小镇，实施海归小镇人才管理改革试验区专项政策，出台了一系列创新举措，如高端人才免评落地、行业人才双向互认、技能人才自主评价等，主动向用人主体授权，破解制约人才引育留用的体制机制障碍，加速创新人才和创业项目的集聚。

从“种子”到“幼苗”，再到“参天大树”，优质平台的赋能让新兴产业



海亮集团连铸连轧盘管车间，机器人、桁架机械臂和智能行车等高科技设备高效运转。

周志豪 摄



诸暨企业奋力冲刺“开门红”，千余名员工投入智造一线，海外订单持续攀升。

金佳卫 摄

如同雨后春笋般拔节生长。而这一切的直接体现，便是优质项目的不断涌现。诸暨市始终将招商引资视为现代化产业体系建设的“生命线工程”，持续深化招商引资竞赛活动，吸引了一批批战略性项目、链主型企业、头部公司相继落地，为产业发展注入了源源不断的动能。

项目，作为产业发展的坚实支撑，是区域发展的牢固根基。诸暨凭借内生项目的快速优质发展，推动产业向高端化、精细化迈进。2024年，全市制造业投资占固定资产投资比重高达42.8%，位居绍兴首位，成为拉动绍兴制造业投资和诸暨固定资产投资增长的重要引擎。

值得一提的是，去年11月11日，由诸暨浣江实验室孵化的众星志连（诸暨）航天科技有限责任公司自主研发的“浣江1号”智能遥感卫星成功发射并顺利入轨。这不仅是诸暨航空航天产业的又一重大突破，更是诸暨“无中生有”发展新路子的生动实践。目前，已有赛思倍斯、天链测控、天问风起等60余家企业先后落地，涵盖卫星测控与研发制造、芯片、电子器件、直升机停机坪等多个领域，初步形成了集群效应，展现出强大的发展潜力和广阔的市场前景。

护企优商 培厚营商环境的肥沃土壤

企业家是诸暨的财富，也是诸暨发展的动力所在。一流的营商环境，能切实给企业家创造良好的条件氛围。

诸暨一直高度重视营商环境优化提升工作，将企业和群众的满意度和获得感作为目标导向，始终与广大企业、企业家站在一起、想在一起、干在一起，奋力打造营商环境最优市。今年特别设立了招商指挥部和重大项目指挥部，以抓项目、促产业为目标，为企业家保驾护航。

作为“枫桥经验”的发源地，诸暨凝聚合力，迭代升级“枫桥式”护企优商模式，织好服务“大网络”，筑牢风险“防火墙”、当好发展“守护者”，让企业引得来、留得住、发展好。

在诸暨，依托“1+18+35”体系、线下警企联络站室、“警事通”应用等，建立起民企贪腐案件快速受理机制。此外，为进一步畅通“企呼我应”的闭环路径，特色产业矛盾化解也有了浓厚的“枫”味。一支由60名法律工作者与行业精英组成的“红叶经侦义警”队伍，活

跃在各行业一线，为企业排忧解难。

针对产业链风险，诸暨市自主研发“警企云”应用，开发出产业链上下游风险预警、经济犯罪研判等场景，为袜业、珍珠、精密铜制造等5个主要产业链7万余家企业开展全链条预警，推送风险提示。

最近，在诸暨市陶朱街道工作的张先生需要办理营业执照，但因工作日较忙抽不出时间难以成行。了解到诸暨市企业综合服务中心周六也开门办件后，他便趁此时间上门办理，提交相关材料后短短25分钟，一本崭新的营业执照就到手了。张先生对此赞不绝口。

优化营商环境，企业满意是关键。诸暨市企业综合服务中心二期项目已于2024年底建成投运。项目审批、商事登记、税务服务等5大基础服务与科创、开放、法治等8大增值服务可在这里融合办理。此外，结合金属材料加工、珍珠、袜业等特色产业，在店口“1+6”一站式平台基础上，谋划推进6个企服分中心、8个特色产业企服驿站建设，



诸暨市企业综合服务中心

蔡夫军 摄

“诸”事优享 凝聚暖心富民的发展合力

日前，诸暨市暨阳街道乐龄中心正式启用，内设中医理疗室、爱心食堂、生活服务区、文体娱乐区等功能区，能“一站式”满足老人吃饭、医疗、娱乐等各种需求。目前，诸暨已建成各类“一站式”养老综合体近200家，日均服务老人1.5万余名，满足老年人养老“不离乡土、不离乡情”需求。

养老服务事关共同富裕的成色。为提升老年人的获得感和幸福感，诸暨秉持“改革成果由人民共享”的理念，积极探索养老事业与养老产业协同发展的路径，扎实推进爱心食堂、“乐龄中心”、“一站式”养老服务综合体等建设，加快构建城市“15分钟养老服务圈”，不断提高群众的满意度。

人文精神和经济发展互相促进、融合发展。在推进共同富裕建设进程中，诸暨通过机制建设与引导，涵养“富裕”之源，不仅让群众生活富足，还注重精神文明的滋养。

诸暨全域布点爱心食堂，将文明实践与农村居家养老有机结合，探索“个人出一点、基金捐一点、政府补一点、志愿帮一点、经营筹一点”的筹资形式，创新“爱心食堂·



诸暨市“光明影院”无障碍观影项目全国试点

共享五福”志愿助老服务，探索形成低成本可持续的多元养老路径。

爱心食堂项目入选全省高质量发展建设共同富裕示范区最佳实践、全省首批15个“浙江有礼”省域文明新实践为民办实事项目，爱心食堂、村级关爱基金分别获省新时代文明实践项目大赛金银奖。

诸暨的人文精神凝聚了五湖四海诸暨人的共识，在新时代文明实践中得到充分彰显。诸暨首创“村村有、人人用”村级关爱基金，总规模达到2.7亿元，惠及群众超

构建一体协同的涉企服务体系。

企业需要什么，政务服务就提供什么。如今，诸暨市企业综合服务中心与营商环境监督服务中心、护企优商服务中心、建筑业发展服务中心实现联动，创新形成政策共享、联合调研、培训交流、齐抓共管的运行模式。截至目前，诸暨市企业综合服务中心增值板块累计接待咨询及办理人次达8800余次，服务事项超1.4万件，收集各类涉企问题1260个，办结率、好评率100%。

电力部门全方位开展电力营商环境优化提升“十大行动”，联合住建、发改等部门实施水电气网联合报装“一件事”，让服务多跑路、客户少跑腿。“枫桥式”供电服务体系建设，牌头所、店口所为民服务场景获内外一致好评，店口所顺利通过国网公司五星级供电所现场验收。

诸暨还选派了“营商环境观察员”“企业政务专员”“首席服务专员”“专家服务团队”等专业人才，定期收集企业意见、开展政策宣传、深入企业现场服务，确保企业有问题能及时找到人解决。

随着直播带货的兴起，诸暨与时俱进，打造了“直播电商数字治理平台”。该平台已纳管8000余个本地活跃直播间，覆盖10个主要直播平台。借助AI分析、图像对比、语音识别、人工复审等技术手段，能够快速提取线索、固定证据。

“有了这个平台，直播行为监测变得非常便捷。”诸暨市市场监管局相关负责人说。诸暨市市场监管、公安、文广等部门还协同探索制定信用监管、行业自律、社会监督等8类规则，并主动为商家提供直播脚本在线预检服务。



诸暨市科技城海创服务中心