

为加快发展新质生产力提供关键支撑 幸会杭州引“龙”栖

张 留 王心慧 郑陈律



“杭州六小龙”中,有一条“龙”是从国外招引而来的。多年前,来自杭州的一个考察团,在美国波士顿的一间地下室里找到强脑科技创始团队。虽然当时脑机结合只存在于科幻电影当中,创始团队所制作的模型也非常粗糙,但凭借对未来产业的前瞻布局,杭州毫不犹豫将强脑科技招商落地,提供了总部落户所需的研发和产业化空间。

为加快发展新质生产力、扎实推进高质量发展提供关键支撑,是杭州招商引资、投资促进工作的使命所在,“招大引强、培新育优”构成了杭州在新一轮产业革命和科技变革中的招商引资主线。

一组数据可以印证“杭州引力”:2024年,杭州全市落地总投资1亿元以上制造业固投项目338个,落地总投资10亿元以上制造业固投项目56个,落地总投资1亿元以上服务业固投项目121个。其中,1亿元以上制造业固投项目里,五大产业生态圈项目占84%。

值得一提的是,2024年杭州深入开展“全球大招商”活动,共组织32个团组赴欧、美、日、韩等发达国家和地区开展招商,杭州市委、市政府领导还带队赴欧洲和中国香港等地走访对接重点外资企业,促成康盈半导体、拜耳、爱悒生物技术等项目签约。全球资本和项目的涌入,进一步提升了杭州“外资引力”:2024年杭州年度实际利用外资仅次于上海、北京,首次跃居全国第三。

幸会杭州,引“龙”来栖。杭州的“引龙”秘诀是什么?



杭州滨江一景 周桐 摄



萧山经开区 (图片由萧山经开区管委会提供)

精准招商 科技“新贵”逐“圈”而来

机器人领域的宇树科技和云深处科技,大模型领域的深度求索(DeepSeek),具有可交互三维数据能力的空间智能企业群核科技,脑机接口领域领先的强脑科技……“杭州六小龙”大多与机器人、人工智能等领域相关,智能物联产业生态圈则是这些领域的集大成者。

今年,杭州的智能物联产业生态圈,有望成为杭州第一个冲击万亿级的产业生态圈。近年来,围绕发展若干个具有国际竞争力和影响力的制造业产业集群,杭州逐步完善智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色能源五大产业生态圈,并进行产业链精准招商。通过市区联动开展全覆盖走访,举办低空经济、机器人、生物医药、新材料等领域的招商活动,有力促进项目生成,引得众多科技“新贵”逐“圈”而来、沿“链”而生。

“圈”中有链主牵引。链主企业往往会上下游企业产生强大的吸引力,同时链主企业本身也有巨大的裂变效应和项目再生成能力。

“我们持续加强与阿里巴巴、网易、零跑等总部项目的战略合作,全力承接头部企业衍生裂变项目,鼓励企业境外融资回投及未来产业合作项目落地滨江。”滨江区商务局有关负责人说。比如由一家杭州总部企业衍生而来的云尖信息,在中国视谷落地后,2024年工业产值已突破40亿元,成为信息技术创新应用产业“小巨人”。

紧盯类似的链主企业,杭州正在不断深化“链长+链主”协同工作机制,围绕重点产业链延链、补链、强链,做好服务支持链主企业裂变项目,引导龙头企业产业基金孵化更多企业。

“圈”中有科创生态。“杭州六小龙”井喷,背后有产业平台的托举,打通了从科技

强到企业强、产业强、经济强的通道。

强脑科技所在的未来科技城,正在以“人工智能+”行动为牵引,围绕人工智能、低空经济、人形机器人等前沿赛道招商;游戏科学所在的艺创小镇,是之江文化产业带的重要一极,有七成是影视制作、动漫游戏等文创企业。

包括未来科技城、艺创小镇在内,杭州已打造五大产业生态圈精准招商平台近30个,如钱塘芯谷主攻集成电路产业,天目医药港主攻生物医药产业等。各个精准招商平台主要把战略性新兴产业、未来产业作为重点招商方向,立足自身资源禀赋实现差异化发展。

“圈”中有机制支撑。“我们出台了一系列举措,不断加大基金、土地等核心资源要素对重大招商引资项目的保障力度。”杭州市投资促进局有关负责人介绍,去年杭州制定了《杭州市招商引资项目协议导则(试行)》,明确项目投资、建设周期、研发投入、产值、兑现标准等要素,从源头上规范招商引资工作。同时,出台《关于进一步强化招大引强市区联动若干举措的补充意见》《招商引资项目评审分级工作细则》等政策,促进市级项目协调机制有效运转。

这一点,横滨橡胶株式会社代表取締役会长兼CEO山石昌孝有着直观的体感。“杭州新工厂是我们集团全球所有工厂中建设速度最快的。”山石昌孝说。签约后不过半年,优科豪马钱塘智能工厂项目就已经开工,力争在1年建成低成本、高效率且极具市场竞争力的生产基地。

机遇偏爱有准备的创业者,机遇偏爱有准备的城市。围绕杭州五大产业生态圈精准招商,引得更多科技“新贵”飞奔而来。

招投联动 以长期主义坚定引育科技“新贵”

“六小龙”诞生在杭州并不是偶然。“我们一直鼓励说,搞创新要甘于寂寞,要有‘包容十年不鸣,静待一鸣惊人’的那种战略定力跟历史耐心。”前不久,杭州市政府主要负责人在接受采访时提到这样一句话。

这种定力,直观反映在杭州以招投联动引育科技“新贵”的耐心上。

近两年,杭州组建起杭州科创基金、杭州创新基金和杭州并购基金三大母基金,再由其参与投资N支行业母基金、子基金、专项子基金等,最终形成总规模超3000亿元的“3+N”杭州产业基金集群。

其中的杭州科创基金,整合了创投引导基金、天使引导基金、跨境引导基金、科技成果转化基金、投发基金、知识产权运营基金等,参股子基金已投项目中,90%以上为科技型中小企业,70%以上是五大产业链生态企业。

有了投,更要有招。在杭州三大千亿元级基金群基础上,杭州市投资促进局深化与国有资本的联动,搭建常态化分产业、分地区“项目+资本”对接平台,形成“以招引投、以投促招”的良性循环。截至目前,“3+N”杭州产业基金集群已投资市内产业项目1540个,其中杭州五大产业生态圈项目1162个,投资金额达503亿元。

国有资本深度融入地方发展,与地方资源、市场需求紧密结合,走出产业共富的新路。2024年底,一场“幸会·杭州”共同富裕城市机遇专场活动,打出招投联动的组合拳。在这场由杭州市投资促进局牵头组织的专题活动中,既有来自山区县(市)的“幸会·杭州”系列机遇发布,又有一批产业项目签约落地,还有共富产业基金的亮相。

实际上,整个2024年,杭州通过举办招投联动项目路演拱墅、桐庐、淳安、建德专场,联动红杉资本、君联资本、华睿投资等知名机构,促进区、县(市)在谈项目和国有资本、社会资本深度交流。在强有力

的“招投联动”带动下,2024年,杭州重点市属国企“以投带引”落地总投资1亿元以上项目28个,其中10亿元以上项目9个,利氮汽车智能底盘总部及制造基地项目、倍仕得总部及系统集成数字化工厂项目、川土微电子项目等一批项目已经开工。

加强招投联动的全市域统筹,杭州还鼓励主城区、主平台裂变项目有序流转至山区县(市)。对经首谈地洽谈无法落地的重大制造业项目加强市级统筹,向符合项目需求的山区县(市)予以一定倾斜,并加强存量项目跨区域迁移管理,实现重大产业项目共同谋划、共同洽谈、共给政策、共享利益。

进一步创新金融手段,让耐心资本的梯队得以继续壮大。2024年10月,工、农、中、建、交五大行的金融资产投资公司(AIC)与杭州对应的市区两级国企签署合作协议,意向落地基金规模达900亿元,这也使得杭州成为全国第一个与五大AIC实现全面合作的城市。“我们的目标投资企业囊括了集成电路、新材料、智能制造等重点战略性新兴产业。”一家AIC负责人说,这些都是杭州重点布局的未来产业,相信在杭州能结出一批硕果。



优科豪马钱塘智能工厂开工现场 (图片由钱塘区委宣传部提供)



游戏科学所在的艺创小镇 (图片由艺创小镇提供)



宇树科技的机器狗和人形机器人 颜静文 摄

全球招商 助力高水平参与全球资源配置

“杭州六小龙”的火爆,折射的是杭州正在走高水平对外开放之路。根据行业数据,宇树科技的机器狗产品,在全球出货量中占据超过60%的份额,客户阵容星光熠熠,包括亚马逊、谷歌、英伟达、Meta等国际科技巨头。

让世界目光再一次聚焦杭州。杭州招商引资如何加快全球步伐、从更深层次上参与全球资源配置?

把经开区作为全球招商的关键前沿阵地。日前,商务部公布2024年国家经济技术开发区综合发展水平考核评价结果,萧山经开区连跃11个位次、首次进入前十。在细分指标中,2023年度实际使用外资总量位列全国经开区第1位,为萧山经开区整体排名跃升作出贡献。得益于萧山经开区的进位,杭州有两个国家级经开区进入全国十强,创下了历史最好成绩。

关键一招,就是在开放中发展、在发展中开放。萧山经开区相关负责人介绍,近年来,萧山经开区在产业培育、营商环境构建等方面持续发力,重点关注招商引资与绿色发展协调并进。如总部位于萧山经开区的荣盛石化,在2023年引入了世界最大石油生产公司沙特阿美的外资投资,创下了浙江当年最大单笔外资纪录,且实现当年签约、当年全部到资。

把“引进来”的脚步招得更远。2024年,杭州全市实际利用外资65.42亿美元,总量占全国的5.63%、全省的42.84%,在全国所有城市中首次总量位居第3,创历史最佳。其中制造业实际利用外资39.84亿美元,占全市实际利用外资总量的60.9%、全省制造业实际利用外资总量的51.19%。

外资的纷至沓来,得益于杭州现代化产业体系日趋完善,“产业引力”进一步增强。如杭州高新区2024年完成实际利用外资13.4亿美元,同比增长39.3%。“我们在境内外重点国家和地区开展精准招商及专项产业投资推介,推介滨江以数字经济为核心的现代产业体系和数字经济全产业链发展情况,推动龙头企业、产业链上下游企业、优秀园区、跨国企业、境外商协会洽谈对接。”滨江区商务局有关负责人介绍,滨江通过举办“投资浙里 对话滨江”数字经济产业发展对接会、“数源全球 智汇滨江”数字经济招商推介会等活动,有效吸引了全球投资。

“我们将继续拓展外资招引渠道,深化‘全球招商伙伴’机制,加大吸引外资力度。”杭州市投资促进局有关负责人介绍,今年将进一步加大全球招商力度,增强杭州配置全球科技、资金等资源要素的能力。为了拓宽外资渠道,杭州还将积极争取QFLP项目获得国家授权,从扩大实施范围、优化准入门槛、加快审批进度等方面入手,推进QFLP项目落地进度,促进外资流入。