

为加快发展新质生产力提供关键支撑 幸会杭州引“龙”栖

张留 王心慧 郑陈律

“杭州六小龙”中，有一条“龙”是从国外招引而来的。

多年前，来自杭州的一个考察团，在美国波士顿的一间地下室里找到强脑科技创始团队。虽然当时脑机结合只存在于科幻电影当中，创始团队所制作的模型也非常粗糙，但凭借对未来产业的前瞻布局，杭州毫不犹豫将强脑科技招商落地，提供了总部落户所需的研发和产业化空间。

为加快发展新质生产力、扎实推进高质量发展提供关键支撑，是杭州招商引资、投资促进工作的使命所在，“招大引强、培新育优”构成了杭州在新一轮产业革命和科技变革中的招商引资主线。

一组数据可以印证“杭州引力”：2024年，杭州全市落地总投资1亿元以上制造业固投项目338个，落地总投资10亿元以上制造业固投项目56个，落地总投资1亿元以上服务业固投项目121个。其中，1亿元以上制造业固投项目里，五大产业生态圈项目占84%。

值得一提的是，2024年杭州深入开展“全球大招商”活动，共组织32个团组赴欧、美、日、韩等发达国家和地区开展招商，杭州市委、市政府领导还带队赴欧洲和中国香港等地走访对接重点外资企业，促成康盈半导体、拜耳、爱恺生物技术等项目签约。全球资本和项目的涌入，进一步提升了杭州“外资引力”，2024年杭州年度实际利用外资仅次于上海、北京，首次跃居全国第三。

幸会杭州，引“龙”来栖。杭州的“引龙”秘诀是什么？



杭州滨江区一景 周杭 摄

招投联动 以长期主义坚定引育科技“新贵”

“六小龙”诞生在杭州并不是偶然。“我们一直鼓励说，搞创新要甘于寂寞，要有‘包容十年不鸣，静待一鸣惊人’的那种战略定力跟历史耐心。”前不久，杭州市政府主要负责人在接受采访时提到这样一句话。

这种定力，直观反映在杭州以招投联动引育科技“新贵”的耐心上。

近两年，杭州组建起杭州科创基金、杭州创新基金和杭州并购基金三大母基金，再由其参与投资N支行业母基金、子基金、专项子基金等，最终形成总规模超3000亿元的“3+N”杭州产业基金集群。

其中的杭州科创基金，整合了创投引导基金、天使引导基金、跨境引导基金、科技成果转化基金、投发基金、知识产权运营基金等，参股子基金已投资项目中，90%以上为科技型中小企业，70%以上是五大产业链生态企业。

有了投，更要有招。在杭州三大千亿级基金群基础上，杭州市投资促进局深化与国有资本的联动，搭建常态化分产业、分地区“项目+资本”对接平台，形成“以招引投、以投促招”的良性循环。截至目前，“3+N”杭州产业基金集群已投资市域内产业项目1540个，其中杭州五大产业生态圈项目1162个，投资金额达503亿元。

国有资产深度融入地方发展，与地方资源、市场需求紧密结合，走出产业共富的新路。2024年底，一场“幸会·杭州”共同富裕城市机遇专场活动，打出招投联动的组合拳。在这场由杭州市投资促进局牵头组织的专题活动中，既有来自山区县(市)的“幸会·杭州”系列机遇发布，又有一批产业项目签约落地，还有共富产业基金的亮相。

实际上，整个2024年，杭州通过举办招投联动项目路演、桐庐、淳安、建德专场，联动红杉资本、君联资本、华睿投资等知名机构，促进区、县(市)在谈项目和国有资本、社会资本深度交流。在强有力

的“招投联动”带动下，2024年，杭州重点市属国企“以投带引”落地总投资1亿元以上项目28个，其中10亿元以上项目9个，利氪汽车智能底盘总部及制造基地项目、倍仕得总部及系统集成数字化工厂项目、川土微电子项目等一批项目已经开工。

加强招投联动的全市域统筹，杭州还鼓励主城区、主平台裂变项目有序流转至山区县(市)。对经首谈地洽谈无法落地的重大制造业项目加强市级统筹，向符合项目需求的山区县(市)予以一定倾斜，并加强存量项目跨区域迁移管理，实现重大产业项目共同谋划、共同洽谈、共给政策、共享利益。

进一步创新金融手段，让耐心资本的梯队得以继续壮大。2024年10月，工、农、中、建、交五大行的金融资产投资公司(AIC)与杭州对应的市区两级国企签署合作协议，意向落地基金规模达900亿元，这也使得杭州成为全国第一个与五大AIC实现全面合作的城市。“我们的目标投资企业囊括了集成电路、新材料、智能制造等重点战略性新兴产业。”一家AIC负责人说，这些都是杭州重点布局的未来产业，相信在杭州能结出一批硕果。



优科豪马钱塘智能工厂开工现场

(图片由钱塘区委宣传部提供)

全球招商 助力高水平参与全球资源配置

“杭州六小龙”的火爆，折射的是杭州正在走高水平对外开放之路。根据行业数据，宇树科技的机器狗产品，在全球出口量中占据超过60%的份额，客户阵容星光熠熠，包括亚马逊、谷歌、英伟达、Meta等国际科技巨头。

让世界目光再一次聚焦杭州。杭州招商引资如何加快全球步伐、从更深层次上参与全球资源配置？

把经开区作为全球招商的关键前沿阵地。日前，商务部公布2024年国家级经济技术开发区综合发展水平考核评价结果，萧山经开区连跃11位次、首次进入前十。在细分指标中，2023年度实际使用外资总量位列全国经开区第1位，为萧山经开区整体排名跃升作出贡献。得益于萧山经开区的进位，杭州有两个国家级经开区进入全国十强，创下了历史新高。

关键一招，就是在开放中发展、在发展中开放。萧山经开区相关负责人介绍，近年来，萧山经开区在产业培育、营商环境构建等方面持续发力，重点关注招商引资与绿色发展协调并进。如总部位于萧山经开区的荣盛石化，在2023年引入了世界最大石油生产公司沙特阿美的外资投资，创下了浙江当年最大单笔外资纪录，且实现当年签约、当年全部到账。

把“引进来”的脚步拓得更远。2024年，杭州全市实际利用外资65.42亿美元，总量占全国的5.63%、全省的42.84%，在全国所有城市中首次总量位居第3，创历史最佳。其中制造业实际利用外资39.84亿美元，占全市实际利用外资总量的60.9%、全省制造业实际利用外资总量的51.19%。

外资的纷至沓来，得益于杭州现代化产业体系日趋完善，“产业引力”进一步增强。如杭州高新区2024年完成实际利用外资13.4亿美元，同比增长39.3%。“我们在境内外重点国家地区开展精准招商及专项产业投资推介，推介滨江以数字经济为核心的现代产业体系和数字经济发展情况，推动龙头企业、产业链上下游企业、优秀园区、跨国企业、境外商协会洽谈对接。”滨江区商务局有关负责人介绍，滨江区通过举办“投资浙里 对话滨江”数字经济产业发展对接会、“数源全球 智汇滨江”数字经济招商推介会等活动，有效吸引了全球投资。

“我们将继续拓展外资招引渠道，深化‘全球招商伙伴’机制，加大吸引外资力度。”杭州市投资促进局有关负责人介绍，今年将进一步加大全球招商力度，增强杭州配置全球科技、资金等资源要素的能力。为了拓宽外资渠道，杭州还将积极争取QFLP项目获得国家授权，从扩大实施范围、优化准入门槛、加快审批进度等方面入手，推进QFLP项目落地进度，促进外资流入。



游戏科学所在的艺创小镇 (图片由艺创小镇提供)

精准招商 科技“新贵”逐“圈”而来

机器人领域的宇树科技和云深处科技，大模型领域的深度求索(DeepSeek)，具有可交互三维数据能力的空间智能企业群核科技，脑机接口领域领先的强脑科技……“杭州六小龙”大多与机器人、人工智能等领域相关，智能物联产业生态圈则是这些领域的集大成者。

今年，杭州的智能物联产业生态圈，有望成为杭州第一个冲击万亿级的产业生态圈。近年来，围绕发展若干个具有国际竞争力和影响力的制造业产业集群，杭州逐步完善智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色能源五大产业生态圈，并进行产业链精准招商。通过市区联动开展全覆盖走访，举办法会经济、机器人、生物医药、新材料等领域文创企业。

包括未来科技城、艺创小镇在内，杭州已打造五大产业生态圈精准招商平台近30个，如钱塘芯谷主攻集成电路产业，天目医药港主攻生物医药产业等。各个精准招商平台主要把战略性新兴产业、未来产业作为重点招商方向，立足自身资源禀赋实现差异化发展。

“圈”中有链主牵引。链主企业往往会对上下游企业产生强大的吸引力，同时链主企业本身也有巨大的裂变效应和项目再生能力。

“我们持续加强与阿里巴巴、网易、零跑等总部项目战略合作，全力承接头部企业衍生裂变项目，鼓励企业境外融资回投及未来产业合作项目落地滨江。”滨江区商务局有关负责人说。比如由一家杭州总部企业衍生而来的云尖信息，在中国视谷落地后，2024年工业产值已突破40亿元，成为信息技术创新应用产业“小巨人”。

紧盯类似的链主企业，杭州正在不断深化“链长+链主”协同工作机制，围绕重点产业链延链、补链、强链，做好服务支持链主企业裂变项目，引导龙头企业产业基金孵化更多企业。

“圈”中有科创生态。“杭州六小龙”井喷，背后有产业平台的托举，打通了从科技

强到企业强、产业强、经济强的通道。

强脑科技所在的未来科技城，正在以“人工智能+”行动为牵引，围绕人工智能、低空经济、人形机器人等前沿赛道招商；游戏科学所在的艺创小镇，是之江文化产业带的重要一极，有七成是影视制作、动漫游戏等文创企业。

包括未来科技城、艺创小镇在内，杭州已打造五大产业生态圈精准招商平台近30个，如钱塘芯谷主攻集成电路产业，天目医药港主攻生物医药产业等。各个精准招商平台主要把战略性新兴产业、未来产业作为重点招商方向，立足自身资源禀赋实现差异化发展。

“圈”中有机制支撑。“我们出台了一系列举措，不断加大基金、土地等核心资源要素对重大招商引资项目的保障力度。”杭州市投资促进局有关负责人介绍，去年杭州制定了《杭州市招商引资项目协议导则(试行)》，明确项目投资、建设周期、研发投入、产值、兑现标准等要素，从源头上规范招商引资工作。同时，出台《关于进一步强化招大引强市区联动若干举措的补充意见》《招商引资项目评审分级工作细则》等政策，促进市级项目协调机制有效运转。

这一点，横滨橡胶株式会社代表取缔役会长兼CEO山石昌孝有着直观的体感。“杭州新工厂是我们集团全球所有工厂中建设速度最快的。”山石昌孝说。签约后不过半年，优科豪马钱塘智能工厂项目就已经开工，力争在1年内建成低成本、高效率且极具市场竞争力的生产基地。

机遇偏爱有准备的创业者，机遇偏爱有准备的城市。围绕杭州五大产业生态圈精准招商，引得更多科技“新贵”飞奔而来。



宇树科技的机器狗和人形机器人

颜静文 摄