

萧山交投集团

争做一流产业运营商和城市服务商

丁一颖 俞李凯

时光不语,却镌刻着奋斗者前行的足迹。回望2024年,萧山交投集团紧紧围绕萧山区委、区政府相关工作部署,牢固树立“大干项目、大兴企业、大抓招商”的鲜明导向,在项目建设、招商引资、要素保障、民生保障等方面打开新局面,多项指标位居区属国企前列,交出了一份沉甸甸的高分答卷。

全面推进79个总投资超923亿元的项目建设,圆满完成“投资百亿”目标;顺利招引落地亿元以上项目4个,成为萧山区第一个完成区产业投资促进考核任务的国有企业;顺利完成4宗经营性用地的出让,北干东单元XSCQ20A-14地块拍出76.5%的溢价率,创杭州市区近7年来新高;承建12个安置房项目,总面积超233万平方米,实现了萧山区首次农户跨镇街异地安置……此外,萧山交投集团还顺利获评AAA主体信用评级,在深化改革、实现市场化转型的进程中迈上了新的台阶。



萧山交投大厦

项目建设提速提质 实现首次农户跨镇街异地安置

对于萧山义桥山后村村民来说,2024年最高兴的一件事,莫过于收到了新房、搬进了新家。2024年5月25日,萧山义桥镇山后村安置房分房工作举行,680户安置户喜提新居,共分配房源2038套,其中跨镇街安置涉及北干、蜀山、新塘3个街道,这也是萧山区首次农户跨镇街异地安置。

“能分到萧山核心地段的回迁房,真是一个很大的惊喜。”谈及去年异地安置选房的经历,原义桥山后村村民孔先生声音里满是藏不住的喜悦。由于工作单位位于北干街道,孔先生把房子选在城北尚博苑,近萧山区政府,与昔日高端住宅东方一品仅一河之隔。

努力推动新建安置房项目建设和回迁安置提速、提质、提效。2024年,萧山交投集团共承建12个安置房项目,总面积超233万平方米。其中,新塘姑娘桥安置房、义桥山后安置房(西区)、城厢南门安置房完成交付工作,交付房源3514套;北干集中安置房一期完成抽号分房、二期完成预分房,涉及房源912套。

与此同时,萧山交投集团围绕综合交通“补链强链”行动,加快织密区域交通路网。104国道杭州河庄至衙前段工程开展新城核心段于9月底顺利通车,为数贸会的召开奠定基础;临浦快速路先

行段工程、彩虹快速路东延工程等项目均取得节点性进展;多条市政道路实现“当年开工当年完工”的目标。



义桥山后安置房项目(西区)(和浦山后苑)

招商引资取得新突破 无限公园去化率达76.8%

在萧滨交界处的风情大道东侧,有一处产业园区,不仅在写字楼内放下了双层的立体花园、空中跑道,还有一整片的商业街区,它就是由萧



无限公园实景图

山交投集团负责建设、招商的无限公园。

好柿文化公司于去年5月搬至无限公园,成为第一批入驻企业。“和在普通写字楼办公的感觉很不一样!工作累了可以到处走走、放松,楼下就有咖啡馆、面包店,经常举办一些咖啡节、音乐会等活动。”好柿文化总经理刘雨昊感慨道。

在工作的地方享受生活,在生活的地方享受工作。无限公园以“公园办公、公园商业”为蓝本,创造了一个垂直生长的办公丛林,成为钱江南岸新的美学与商业地标。

“除了办公环境之外,吸引我们的还有萧山区的文创扶持政策以及园区给予我们的友好营商环境。”刘雨昊说,无限公园举办的职业技能培训,让他们收获颇多。据了解,无限公园会定期举办孵化器培训,为企业提供专业化、市场化的孵化服务,让企业了解最前沿政策红利、专业知识,并且还引入了萧山区360°企业综合服务中心无限公园分中心,为入驻企业匹配、链接各种

平台政策。

向改革要效益,以基金强招商。萧山交投集团抢抓国企园区投建运营一体化改革政策机遇,以无限公园为发力点,联动平台、镇街等多方力量,推动园区招商和产业集聚力头并进。

值得一提的是,杭州首支新设AIC股权投资基金于2024年12月9日正式落地无限公园。未来将进一步引导科创企业及其上下游企业入驻园区,实现“以投带引、招投联动”的双向赋能。

截至去年12月底,无限公园总体去化面积超7.2万平方米,去化率达76.8%,成功跻身杭州市楼宇去化率第一梯队。

无限公园,只是2024年萧山交投集团招商引资工作的一个缩影。过去一年,萧山交投集团锚定招商引资主赛道,以产业链、集群化招引为主攻方向,顺利招引落地亿元以上项目4个,其中10亿元以上项目1个,成为萧山区首个完成区产业投资促进考核任务的国有企业。

存量土地资源被盘活 北干东地块溢价76.5%创新高

回望2024年杭州土拍市场,最令人记忆深刻的,莫过于12月19日计容新规后的首场土地出让,北干东单元XSCQ20A-14地块以76.5%的溢价率成功出让,创杭州市区近7年来溢价率新高,同时带动了杭州土地市场的全面回暖。

地块竟得方之一,海威置业总经理助理孙玄说,这块地对江南岸人民有着不一样的情感与意义。“萧山核心区已近10年未有针对萧山客户的真正纯粹改善住区,海威置业懂这宗地的价值,有信心打造出与其匹配的产品。”浙报传媒地产研究院院长丁建刚指出,做地单位萧山交投集

团服务到位,帮助拿地房企快速便捷顺利开发,创造了诸多条件,亦是地块溢价率创新高的原因之一。

盘活存量土地资源,做好土地开发文章,是2024年萧山交投集团要素保障工作的一大重点。尤其是去年全国土地市场深度调整的背景之下,萧山区面临核心板块住宅后续供应不足、商业用房空置率较高、村级留用地“只留未用”等发展瓶颈。对此,萧山交投集团聚焦空间要素保障,坚持消化存量与优化增量并举,以空间要素高质量保障助力经济

高质量发展。

深挖供地潜力,找准市场需求。2024年,萧山交投集团顺利完成4宗经营性用地出让,总面积134.84亩,出让金总额53.02亿元,占萧山区各做地主体总量的近1/4。

此外,萧山交投集团还与北干街道联动启动村级留用地“清零”工作,按照“以地换房”模式,盘活土地存量资源。

据统计,本次留用地“清零”工作,累计解决“留而未用”指标252.81亩,置换分布零散的闲置留用地5宗共218亩。

民生保障更密更细 爱心驿家获评全国“最美”

项目建设、招商引资、要素保障之外,党建引领、民生保障亦是2024年萧山交投集团的年度工作重点。

贯彻“全面从严”,党建守正出新。萧山交投集团党委持续打响“1个主品牌锚定坐标、13个分品牌突出特色、N个子品牌延展深度”的“1+13+N”“党旗红 交投强”党建品牌矩阵,将党的建设“红色引擎”与“发展引擎”深度融合,孵化培育“红领公交 心耀萧然”“百年长运 红领革新”“2430养护橙”等党业融合特色案例,取得全国企业党建创新优秀案例等多项国家、省市区级荣誉。

在人才锻造上,制定《“袖清讲堂”培训计划》,根据集团全体干部职工的岗位类别、年龄结构、培训需求等,探索打通高校合作通道,整合各方面优质教学资源,联合举办理论讲学、实地访学、实操现学等系列活动,分层分类推进干部职工培训。积极培育能经营产业、善招商引资的高素质人才队伍,答好集团转型过程中专业型人才成长难题。

致力于民生可感,改善出行体验。萧山交投集团围绕公交“六进”、公交单元治理、“公交+地铁”融网等重点工作,持续优化公交线网,提升公众出行体验。

为进一步丰富绿色出行选择,萧山交投集团新建公共自行车服务点10处,扩建无桩公共自行车服务点10处,实现了萧山区公共自行车“有桩到无桩”的跨越。

此外,萧山交投集团还以萧山区首个新能源汽车服务驿站为载体,通过增加停车充电、维修保养、餐饮休息等功能,打造24小时暖心服务阵地,并成功入选2024年全国“最美驿站”。

岁序更替、华章日新,2024年已悄然过去,2025年正精彩开篇。2025年,萧山交投集团将以“三大攻坚”“三大改革”为引领,努力建设成为“支撑有力、创新领先、功能突出、治理高效、充满活力”的现代化新型国有企业,为萧山区开创中国式现代化区(县)域范例建设新局面贡献交投力量。



公共自行车十二期实现从“有桩到无桩”的跨越



2024年5月9日开展袖清讲堂专题培训



棉北里文化创意园效果图

(本版图片由萧山交投集团提供)

经济大省
挑大梁