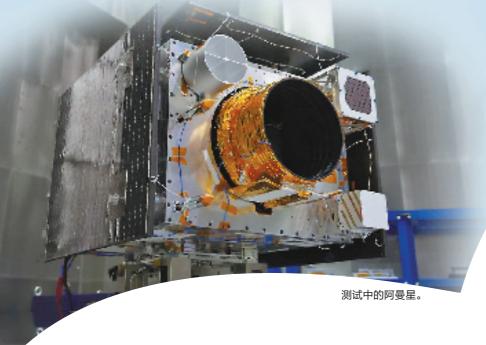
责任编辑:童健 版式:陈仰东 联系电话:0571-85312675 邮箱:lmb0808@8531.cn

历经十年,在多个领域实现"零的突破"

浙江商业航天将飞向何方



刚刚过去的2024年底,国内航天发射活 动仍然密集:11月11日,浙江制造的试验26 号A、B、C三颗卫星发射升空;12月5日,千 帆极轨03组卫星发射升空;16日,卫星互联 网低轨卫星发射成功;17日,航天宏图PIE-SAT-2的09~12星发射升空……

在这浩渺的星辰大海中,闪耀着不少"浙

2014年,国务院首次发文,鼓励民间资 本参与国家民用空间基础设施建设,拉开中 国商业航天的大幕。作为民营制造业大省, 浙江迅速布局,成为全国较早发展商业航天 产业的地区之一。2021年发布的《浙江省航 空航天产业发展"十四五"规划》更是明确:力 争到2025年成为全国航空航天产业新高地、 民营经济融航发展先行省;到2035年,跻身

全国航空航天制造强省之列

商业航天,简言之是指以市场为主导、具 有商业盈利模式的航天活动。相较于"国家 队"主要承担探月、探火、深空探测等太空战 略,商业航天重点在于通过降低成本,在运载 火箭、人造卫星、载人航天等领域实现批量化 生产与发射,从而大幅提升进入太空的能力。

十年来,浙江交出了一张不俗的成绩 单。目前,浙江省内业已形成具有特色的产 业集聚和制造体系,培育了杭州钱塘新区航 空航天省级"万亩千亿"新产业平台;民营经 济基因与商业航天深度结合,在运载火箭、卫 星研制、技术应用等多领域实现"零的突 破"……

浙江商业航天产业有哪些特色? 又将飞 向何方?



浙江航天产业

集聚区示意图

加速起飞

11月11日,甘肃酒泉,东风商业航天创 新试验区,随着运载火箭腾空而起,阿曼智能 计算卫星(以下简称"阿曼星")等被送人预定

"阿曼星的太空大脑,也就是星上的人工 智能处理载荷平台,是我们提供的。它可以 在太空为阿曼的国土详查、城市规划、灾害应 急等提供支撑。"地卫二空间技术(杭州)有限 公司(以下简称"地卫二")市场方案副总监李

作为浙江首颗由民营企业参与研制,并向 海外主权国家输出的人工智能卫星,阿曼星让 浙江商业航天找到一条新赛道——出海。

而这,正是浙江商业航天加速"起飞"的

"浙江商业航天跟国际上相比,起步并不 晚。"浙江大学微小卫星研究中心主任金仲和 作为这段历史的参与者、见证者,感触尤深。

本世纪初期,欧美等国为降低航天成本 开始鼓励发展商业航天,催生了太空探索技 术公司(SpaceX)、蓝色起源(Blue Origin)

差不多时间,我国也开启鼓励并推动商 业航天发展。其中,又以2014年11月,国务 院印发《关于创新重点领域投融资机制鼓励 社会投资的指导意见》为重要标志。指导意 见明确鼓励民间资本参与遥感卫星、卫星导 航地面应用系统等的研制、建设和运营。

"这些领域的应用场景很丰富,民间资本 可以快速找到盈利点,并不断探索出好的商 业模式。"金仲和说。

十年来,我省商业航天基本沿着既定方 向在加速"飞行"。

一批企业快速落地、成长。2019年,浙

江大学微小卫星中心孵化成立浙江众星志连 公司,目前已研制发射"浙江造"卫星11颗。 国内民营商业航天龙头企业——蓝箭航天空 间科技股份有限公司(以下简称"蓝箭航天") 落户浙江5年,打造了湖州热试车中心、嘉兴 蓝箭航天中心等多个基地,在2023年7月成 功发射全球首枚成功入轨飞行的液氧甲烷火 -朱雀二号火箭。位于绍兴诸暨的赛思 倍斯智能科技有限公司,也在差不多时间发 射了中国第一颗超低轨道试验卫星——乾坤 一号。而在台州湾新区,有中国首个具备完 整配套能力的商业卫星超级工厂——吉利卫 星超级工厂;2024年夏天,这里出产的12颗 用于汽车导航、通信等服务的卫星,在一个月 内被送进太空……

这些成绩,展现着浙江在运载火箭、卫星 研制、技术应用等领域的特长。

"浙江发展商业航天具备独特优势。一

是资本比较发达,这对以'烧钱'著称的商业 航天至关重要。二是产业基础好,高端装备 制造业比较发达。三是科研能力在不断增 长。"金仲和说。早在2010年9月,他的团队 自主研制的皮星一号A成功发射。皮卫星 是指重量为公斤级的微小卫星。皮星一号A 是我国首颗、也是当时国际上功能最为齐全 的皮卫星之一。

另一个原因,则在于市场空间在不断扩

"公司至今已研制并成功发射了12颗雷 达遥感卫星,可将重点开展水利、应急等业务 领域专业应用服务。"航天宏图信息技术股份 有限公司(以下简称"航天宏图")浙江区负责 人郑孟强介绍。航天宏图在浙江拥有30人 的技术团队,主要目标是孵化卫星相关的应

据他和其他业内人士观察,浙江在推进 域现代化先行进程中,对将卫星的谣感、通 信等功能用于治理、服务的要求很高、需求很 大;而且,经多年数字化改革,浙江也为卫星 应用落地打下了扎实的基础。

"作为新增长引擎,商业航天2024年首次 被写入《政府工作报告》。相信相关需求马上 会从行业应用扩展到大众消费市场,业务种类 和市场空间将会更大。"金仲和信心满满。

"捆绑"上天

熟悉火箭的读者知道,捆绑式火箭能产 生更大推力,飞得更远。对于一部航天器就 有数十万个零部件的航天产业而言,培育一 整条产业链,将上下游企业牢固"捆绑"在一 起,至关重要。

几乎所有被采访者,无论是造火箭、卫星 的,还是身处配套供应链中一环的,都表达了 一个明确感受:浙江商业航天产业链发展,正 进入黄金期。

"浙江在产业链上、中、下游均有布局,能 更灵活满足市场需要。"省发展规划研究院产 业发展研究所高级工程师方菁菁说,近几年, 浙江省、市、县三级都有政策出台,鼓励、支 持、引导民间资本参与航空航天事业,在多领 域已具备较强的配套能力。

方菁菁给记者画了一张浙江航空航天产 业集聚区地图:商业运载火箭,集中在湖州、 嘉兴、宁波等地;卫星研制,主要在杭州、宁 波、台州等地;发射服务,则以宁波、嘉兴、湖 州等地为主;北斗应用布局较广,杭州、宁波、 温州、嘉兴、湖州、金华、舟山等地各有特色。 密切相关的还有重点布局在杭州、舟山的大 飞机产业链,集中在台州、杭州、绍兴、湖州等 地的无人机产业等。

各产业集聚区有各自优势和特色。例 如,蓝箭航天之所以选择湖州、嘉兴,主要因 为背靠浙江本土及长三角,配套产业链丰富, 能充分满足火箭生产、组装对配套环境的需 求。平湖一个江南小城,也因有独山、乍浦两 个深水港,可满足商业火箭等整机和大部件 的运输需求,成为火箭总装、总测的重要

而且,各地也在不断结合本地原有产业 基础,做强做特自己的空天产业优势,培育良 好生态环境

有"民营造车第一城"之称的台州,制造 业门类齐全,特别是汽车零部件,更是其传统 优势产业。基于此,台州湾新区在8年前花 大力气招引了北航长鹰航空科技(台州)有限 公司(以下简称"北航长鹰"),拉开发展空天

"汽车制造业和空天制造业,有很多互 通、合作的成功案例。"台州湾新区党工委副 书记陈荣东介绍。

在北航长鹰车间,两台用于生产碳纤维 复合材料制品的大型热压罐引人注目。"这是 距我们10分钟车程的浙江美洲豹特种设备 有限公司生产的,早年主要用于车企。我们 在台州还有近10家这类'邻居式伙伴'。这 种布局,让我们降低了物流和时间成本,也让 合作伙伴实现更新、转型。"北航长鹰副总经 理陈林说。

"我们期待更多'凤凰'的到来。"陈荣东 说,台州湾新区一直在完善产业链条,比如 筑了很多"巢":2024年,28万平方米、集研 发设计、高端制造、休闲旅游等为一体的航 空航天综合体,以及星空教育培训学校也已

商业航天发展有一个迫切的难题:人才 短缺,特别是具备科学家精神、企业家精神的 复合型、战略型人才相对不足。

为此,浙江十多年来引进了一批航空航 天领域的大院名校:

北京航空航天大学不仅在杭、甬、温、台

四地共建了四所创新 研究院,更是在杭州参 与创建了北航中法航 空学院。这是一所高 水平中外合作办学机 构,办学总规模1260 人。同样以航空航天 等为王牌专业的西北工 业大学,与宁波共建西北 工业大学宁波研究院,设 有无人航行、民用航天、卫 星大数据等7个技术中心。 此外,天津大学浙江研究院、 南方科技大学台州研究院、北 航金华北斗应用研究院等合作 共建院校,也为浙江空天产业注 入智力支撑。

合。日前,省发展改革委发布了一 批新认定的省级工程研究中心。在 整个浙江省级工程研究中心名单上, 有大飞机航空发动机结构件精密制造 技术、五洲新春航空滚动轴承等一批 依托企业或校企共建的省级工程研

进建设的各类航空航天关联创新机构

"我们高校科研机构和企业在通力 合作,打破学科边界,实现多学科交汇发 展,并将人才链深入嵌入到创新链、产业链 中去。"金仲和说。

产业端也在与创新端加速融 据悉,我省已培育、集聚及正在推 110110 朱雀二号改进型遥一火箭发射场景

展望星辰大海

采访中也有人问起:民企参与航天事业,到底能带来什么? "带更多人奔向星辰大海啊!"方菁菁说。

这是一个广阔的市场。据中国航天工业质量协会统计,从 2015年至2020年,我国商业航天产值由3764.2亿元突破至万亿 元,年均增长率达22%,预计2024年我国商业航天市场规模将超

当然,作为一项新兴产业,商业航天也并非坦途。

多位从业者表示,由于投入高、周期长,许多民营航天企业还 无法盈利。甚至部分初创企业追求大干快上,缺乏研发能力、盈利 循环等核心竞争元素,极易被市场淘汰。

"商业航天需要有突破性的思维、突破性的技术。"金仲和解释 道:企业要能做到"断崖式"降低研制生产、发射、运维成本,也要完 善智能技术体系化应用,进一步创新商业模式、打开市场,"比如卫 星产业的商业模式,此前多年停留在通信、遥感、导航等场景,近年 来已拓展到病虫害防治、智能驾驶、大数据传输等诸多新领域。"

这些,正是浙江商业航天界在不断探索突破的方向。

核心之一,在于降本。据浙商证券研报,目前我国仅低轨通信 卫星的平均造价就高达约3000万元。

李则明告诉记者,卫星制造企业可以从工程材料成本等"硬 投入"和模型迭代"软成本"两方面来降本,"比如我们的核心产 一星载智能载荷处理单元完全是自研的,不用依赖外包公司 进行模型迭代处理,实现批量生产后,能够有效缩短生产周期、降 低生产成本。"他说,商业卫星成本有望从亿元级、千万元级降至百

金仲和则介绍说,浙江大学微小卫星中心、众星志连公司在探 索采用工业级器件、工业级材料、工业级制造工艺研制卫星,相比 于传统的宇航级的器件、材料、工艺,能更适合未来商业航天低成 本、批量化生产需求。

2024年10月,SpaceX"筷子夹火箭"技术的成功引发航天圈 震动。这次发射,证明了完全可重复使用火箭系统的可行性和可 靠性。这一新火箭系统,将显著降低发射成本。

"火箭企业的资金需求巨大,包括但不限于基础设施建设、型 号研发和试验、人员费用等。以低成本的商业运载火箭形成航班 化运营,非常关键。"蓝箭航天董事长张昌武说。就在9月,蓝箭航 天自主研发的朱雀三号可重复使用垂直起降回收试验箭,标志着 我国商业航天在可重复使用运载火箭技术上取得重大突破

国外大部分同行在同一价格区间。但SpaceX 猎鹰9号火箭的价 格,已降到每公斤约2.1万元。蓝箭航天也希望将朱雀三号降至 该水平。

据悉,目前国内火箭发射价格在每公斤8万元到11万元,与

降本之外的另一个突破方向是"开源",即培育和挖掘终端用 户的需求潜力。

除了阿曼星,李则明介绍了地卫二推动产品和服务国际化另 外几种模式:其一是将地面站建设、数据服务提供商等相关配套设 施服务一同"打包",推广至中东、东南亚、非洲和南美地区的40余 个国家;其二,地卫二已与阿塞拜疆、卢旺达、土耳其等10多个国 家签订了共建太空计算网络的合作协议;其三,地卫二通过线上和 线下等形式,为来自20多个国家的1500多位工程师提供了太空 人工智能培训,"做生意就是交朋友。朋友越来越多,市场蛋糕才 能越切越大。'

相比于"地卫二们"的"广撒网",作为遥感领域龙头企业之 的航天宏图,选择了行业中的另一种模式:精耕细作。

"我们是一家商业航天企业,但也是一家数商企业。"郑孟强 说,公司拥有目前全国最大的商业雷达遥感星座,通过打造"数 据+平台+服务"模式,在自主研发的专业遥感数据处理平台上,可 以提供自然资源、应急管理、城市规划等10多个行业的数据服务, 指挥决策重要的一手资料,也方便后续复盘、提升等工作。"

采访中,从业者们普遍认为,随着配套产业成熟度提升、应用 场景拓宽,潜在用户需求将会迎来爆发式增长,浙江商业航天也将 在最近几年迎来革命性的转变时刻。

➡ 他山之石

国内外商业航天发展概览

近年来,很多国家、地区和城市都在支持商业航天的发展。一 起来看下各自的特色。

先看国内。中国商业航天企业如雨后春笋般涌现,涵盖了卫 星制造、火箭发射、太空运输、卫星应用等多个领域,并且在国际市 场上拥有一定竞争力。除了浙江,北京、上海、山东、陕西、江苏、广 东等地发展也很快。

北京是我国航天事业的发源地,也是我国商业航天产业的策源地 和主阵地。近年来,当地培育了银河航天、星际荣耀、星河动力等30家 国家级专精特新"小巨人"企业和100余家商业航天重点企业,形成了 "南箭北星"产业布局——位于北京南部的北京经济技术开发区、大兴 区集聚商业火箭研发制造企业,形成"南箭"产业集群;海淀区集聚众 多商业卫星制造、测运控和运营企业,形成"北星"产业集群。

上海在商业航天的产业决策、科研攻关、核心制造等环节具有 优势,规划"一体两翼"空间布局——以闵行上海航天城为核心主 体;"东翼"为卫星科研生产集聚区,围绕浦东新区卫星互联网研究 院、临港微小卫星研制基地布局;"西翼"围绕青浦长三角数字干线 和北斗空间信息应用示范区、松江 G60 科创走廊和卫星产业基地 打造产业化特色品牌园区。

再看国外。欧美国家商业航天整体实力强、增长快。其中,美国在该 领域具有显著优势,拥有众多知名的商业航天公司和先进的技术实力。 目前全球三家商业航天龙头,分别是美国的太空探索技术公司(SpaceX)、 蓝色起源(Blue Origin)和英国的维珍银河(Virgin Galactic)。

在亚洲地区,印度和日本展现出了强劲的增长势头。印度空间研 究组织(ISRO)是该国航天领域的主要力量,其研发的极轨卫星运载 火箭(PSLV)和地球同步卫星运载火箭(GSLV)在印度航天发射市场 中占据了重要地位。日本正在积极推进商业

发射项目,为国内外客户提供卫星发射服务, 并在卫星通信、遥感、导航等领域取得进步。 中东地区商业航天发展相对较晚,但近

年来也呈现出快速增长的趋势。阿联酋、沙 特阿拉伯等正在积极推进航天产业的发 (本报记者 周林怡 整理)

定价每月43.50元

