

# 安邦护卫集团 以新安全格局护航高质量发展

金林杰 周博文 叶程

2023年12月20日,安邦护卫集团(以下简称“安邦护卫”)在上交所主板敲锣上市,成为国内首家上市的安全服务企业,开启跨越式发展的新征程。作为浙江省唯一具有武装安全服务资质的省属大型国有企业,也是全国唯一的省域集团化运作的安邦护卫集团,安邦护卫与生俱来具有红色基因和红色基因,坚守着“安邦利民 护卫发展”的使命宗旨。

“无路难,开路更难”。多年来,安邦护卫集团坚持挑大梁,勇担改革争先使命,敢于“摸着石头过河”,蹚出了一条提质增效的新路子。

与时偕行。安邦护卫以高水平建设“平安中国”“平安浙江”为己任,坚持围绕完善大安全大应急框架下应急指挥机制,坚定不移推动改革攻坚、创新深化,紧紧围绕“一个首要任务、三个主攻方向、两个根本”,锚定“打造国内领先、国际一流综合型安全服务集团”目标,探索有安邦特色的安全服务全产业链发展生态,努力在全省发展大局中展现更强担当更大作为。

## 构建“安全”矩阵 打造一流综合型安全服务企业

临近下班,路过银行网点门口时,总能看到写着“武装押运”的运钞车如约而至。而后,几位头戴钢盔、身穿防弹衣、手持防暴枪的押运员,精神抖擞伫立在车旁,高冷的气场,写满了“生人勿近”。

他们是来自被大家称为现代版“镖局”的安邦护卫。作为省属国企,安邦护卫将自身的主业定位为“一流综合型安全服务企业”,以更好满足人民群众对安全服务的需要,做到安全服务发展与经济社会发展同向而行、同频共振。

紧扣“安全服务”的题眼,从金融现金押运、安全检查以及安全技术防范、安全风险评估等业态,到社会应急救援、基层治理服务等业务领域,再到海外安保服务,安邦护卫构建起全方位、多层次的安全服务矩阵。

在群众最常见的金融现金押运领域,安邦护卫业务覆盖浙江全省10500余个银行网点,占比达80%。今年上半年,押运行车百万公里发生交通事故控制在0.42起内,为维护金融秩序、保障金融安全作出了积极贡献。

如何突破行业“天花板”,做大做强做精金融板块主营业务?安邦护卫给出了自己的答案——即各地子公司因地制宜深耕主业,持续推进与当地银行合作,在台州等地试点建设区域现金处理标准化模式。“每年在我们区域现金处理中心流动周转的现金超千亿元。”浙江台州安邦护卫有限公司董事长李

万新介绍,全国首家智能型台州区域现金处理中心的启用,大大提升了银行业金融机构现金处理效率和服务水平,目前已建成集全额清分、AGV智能运送、现金捆扎自动化、冠字号码流通、物流管理于一体的自动化纸币处理系统,相关运作模式为全国建立市场化、社会化现金处理体系提供经验。

在应急救援领域,安邦护卫依托集团1.7万人铁军优势、遍布全省各市县基地优势和安防科技创新优势,开发了应急救援“储、运、救、研、培”一体化服务模式,成立的浙江省防汛抗旱应急救援安邦护卫总队,被省应急厅纳入我省专业骨干救援队伍,曾参与新安江大坝泄洪、“黑格比”台风、地方突发事件处置等紧急任务。

在宁波,由于工业发达,制造业占比较高,各个乡镇街道的应急消防管理力量不足。2023年3月17日,一支由浙江宁波安邦护卫有限公司工作人员组成的应消辅助力量正式入驻街道应急消防管理站,一解当地燃眉之急。“我们努力做到让基层应急消防管



守押一体化平台

理工作‘有人管、管得了’。”浙江宁波安邦护卫有限公司董事长江峰说,宁波安邦护卫已入驻88个乡镇、街道,在当地应急局指导下,一支由750余人组成的专业辅助力量,在基层工贸类安全生产、消防检查服务中发挥着重要的作用。

以实现应急管理体系和能力现代化为目标,目前安邦护卫首创的“队伍+装备+系统”基层社会治理现代化运营

方案,为基层社会治理网格化管理、精细化服务、信息化支撑、开放共享管理平台打造了浙江样本,并入选2024年度省级标准化试点项目,具体做法在《人民日报》东方应急新闻平台作了专题报道。

这些安全服务迭代升级的背后,是安邦护卫发展单一武装押运企业转型提档的决心,也是当好履行社会责任排头兵的拳拳赤子心。

## 走向全国放眼世界 把企业发展使命融入国家新发展大局

我国金融押运企业的分布呈现很强的区域性,如何突破地域的限制,进一步拓展国内市场,助力“建设更高水平的平安中国”成为摆在安邦护卫面前的一道“必答题”。

对此,安邦护卫给出的解法是“外延并购+内生提升”并行。瞄准人防、技防、物防“三位一体”目标定位,在服务国家新发展大局中找准定位、担当作为,打造安全服务行业标杆。

一方面,安邦护卫计划通过并购浙江省外的押运公司以拓展国内押运市场,推进安保行业科技创新和产业创新跨区域协同,助力长三角一体化发展;另一方面,安邦护卫依托开展传统武装押运业务积累的优势,拓展各地市公安、法院、检察院等政法系统单位的涉案财物管理业务。

“我们已在温州全域开展了涉案财物管理业务,实现了上门取件、入库保管、远程示证、发还归还、受托处置销毁、拍卖等,真正做到了一体化管理、换押移交、规范化处置、增值化服务。”涉案财物数智管理服务标准化体系业务成功入选2023年度国家级服务业标准化试点项目。”浙江温州安邦护卫有限公司副总杨彦彦说。

在近5700平方米的涉案财物管理中心库内,设置了常规物品保管、冷藏冷冻保管、涉密物品保管、贵重财物保管等十类库房,以及交接区、阅证区、估价室、鉴定室等十类功能用房,这些成为安邦护卫不断拓宽涉案财物相关管理业务的底气。

目前,安邦护卫已在治安防控、智慧监狱、智慧安防、民生服务和银行安全全流程服务等方面多点发力,携手共筑综合智能安防服务生态圈。其中,浙江嘉

兴安邦护卫有限公司参与基层治理的“民声一键办”服务,正是具象体现。

“通过数字赋能,从人防、技防逐步提升到智防,提升安全服务的核心功能。”浙江嘉兴安邦护卫有限公司董事长韩光华介绍,该服务依托基层智治综合应用平台,将12345、110等平台接报的“双非”警情推送至“民声服务队”,协同职能部门快速响应、高效处置,从风险源头化解矛盾纠纷,在乡镇基层广受好评。目前,嘉兴安邦护卫的智慧安防服务涵盖综合执法、应急管理、消防安全、市场监管、交通劝导、平安法治等多方面,以“系统+装备+人员”的运营模式在多个乡镇成功试点并逐步铺开。

当然,安邦护卫的“战略版图”还远不止于此。随着我国对外开放不断扩大和“一带一路”建设的深入实施,与日俱增的境外中资企业、机构与人员,急需一张全新的“安邦图”。

针对这一痛点,安邦护卫始终坚持站在维护国家海外安全利益的战略高度,积极与海外中资企业建立联系,整合海外安保产业链上下游资源,探索海外安保服务的实现模式。目前,安邦护卫加入国际安保战略伙伴共同体,与央企海安控股集团达成战略合作,就海外安保服务、人力资源、国际商务、产业投资等方面达成合作共识,探索开展一体化安全服务,为中国企业“走出去”保驾护航。

同时,积极举办“一带一路”海外安保研讨会,同中非民间商会签署战略合作协议,先后与泰国、柬埔寨等东盟国家执法机构及“澜沧江—湄公河综合执法合作中心”沟通合作,与刚果民主共和国内政安全部签署安保合作备忘录……“走出去”动作不断。



安全应急服务演练

金融现金押运队伍日常训练

高端海外安保服务

综合安防服务中无人机应用

## 坚持科技赋能创新 构筑企业高质量发展新优势

安邦护卫作为国有企业勇挑重担、敢打头阵,勇当原创技术的“策源地”、现代产业链的“链长”。快速发展离不开科技支撑。2021年底,在省国资委的指导下,安邦护卫集团成立安邦科技,安邦科技被列入“省级科改示范企业”,三年后的今天,安邦科技已然焕然一新,不但完成了国有企业市场化转型,而且连续两年实现营收高速增长。

通过深化体制机制改革,安邦科技进一步加快了科技创新的步伐。从研发出国内首个实现人、车、枪一体化定位系统平台,到拓展出传统押运业务以外的特殊资产管理新赛道,安邦科技瞄准市场化路径不断结出科研新硕果。“我们的

目标,是要打造一家具有硬核科技实力的创新型国企,力争成为省级科改示范样板。”安邦科技相关负责人介绍。

在未来产业方面,安邦护卫也在积极布局低空新领域,加大科研投入。在杭州、绍兴、衢州等地试点开发部署无人机“零距离”空地一体作战指挥平台,服务于应急管理、消防救援、警务实战、无人机反制和飞行培训等新兴领域,并参与了国家“应急使命·2024”超强台风防范和特大洪涝灾害联合救援演习任务。

没有安全托底的低空经济是不长久的,放得开的前提是管得住。浙江绍兴安邦护卫有限公司通过覆盖绍兴全域的RFID全域物联网,依托无人机信息采集

中心和低空安防管理中心两大中心,打造了一个集安全监管、预警、处置等功能于一体的低空安全管理服务平台,受到了高度评价。

“我们创新研发了‘一机一码’的感知管控新模式,运用物联网射频技术,每一架无人机都有了属于自己的‘身份证’。”浙江绍兴安邦护卫市场部经理王纪平介绍。绍兴安邦护卫聚焦民用无人机报文解析的空白和难点,与公安部第三研究所、绍兴市公安局联合研发了低空新能源远程识别基站、物联网融合基站等前端部署设备,确保各类情况下掌握无人机SN码、无人机实时位置、高度、航向、速度、轨道及飞手位置、高度等信息,实

现对民用无人机的快速定位、动态跟踪、精准查控的闭环管控,从而护航低空安全。

迈向以科技创新引领的现代化产业体系,坚实人才战略支撑,是安邦护卫不断构筑发展新优势的底气。

安邦护卫坚持高水平打造“三支队伍”,着力打造经营管理人才、创新人才、技能人才三支队伍,把国有企业人才优势转化为创新优势、竞争优势和发展优势,为做强做优做大国有资本、培育具有竞争力的一流企业提供坚强人才保证。

通过持续畅通干部“能上能下”渠道,拓宽人才“能进能出”机制,加强干部轮岗交流,组织实施干部培养“长青藤计

划”,在全集团范围遴选年轻干部进行重点培养锻炼。

在培育育强高素质劳动者队伍方面,安邦护卫大力弘扬工匠精神,实施员工能力素质提升行动,成立“徐晓丽工匠工作室”“吴剑工匠工作室”,开设“专业成长共享课堂”,积极推进企业技能人才自主鉴定。

面向未来,安邦护卫将进一步提高站位、拓宽视野、放大格局,不断增强公司的创新力、服务力和核心竞争力,加快形成新质生产力,成为安全服务领域产业链“链长”和原创技术创新的有力组织带动者,为平安护航中国式现代化作出更大贡献。

(本版图片由安邦护卫集团提供)

铸鼎

平安浙江  
PINGAN ZHEJIANG

高质量发展与高水平安全良性互动的浙江实践