

多元共建聚合力 释放治理新势能

张欣 曾春燕 陈爽

楼宇园区经济是助推城市经济发展的重要引擎。近年来，杭州市西湖区不断深化楼宇党建多元治理体系，通过创新治理模式，破解楼宇园区发展中的顽疾问题，全方位激发楼宇园区高质量发展的新动力。

近日，灵隐街道黄龙国际商务区党群服务中心大厅举办了一场别开生面的羽毛球赛，参赛者都是在商圈工作的青年，大家一起度过了愉快的休闲时光。今年，商务社区与驻辖区20余家省市机关单位成立“黄龙红盟”，开展“十进黄龙”服务，常态化举办休闲比赛、为企送培训、送政策等活动，增强园区企业和青年的心灵归属感。

近年来，黄龙国际商务区重点打造“星月式”党群服务阵地，建设5个楼宇党群服务驿站，实现资源共享，成功升级为黄龙国际商务区党建

3.0版。在此基础上，该商务社区坚持“红色引领、楼宇善治、发展共融、活力共享”，探索“社区化”管理模式，向现代服务业集聚的CBD(中央商务区)建设目标稳步迈进。

为更好地服务新就业群体，今年7月，黄龙国际商务区召开专题“楼事会”，围绕“小哥友好楼宇”创建主题开展议事，推出爱“新”休息区、爱“新”地图等服务，受到辖区小哥一致好评；通过创新楼宇“双专员”工作机制，探索商务社区走访日、楼宇待租资源月登记制度，为企业提供菜单式、问诊式、上门式综合立体服务，建立“重点关注问题清单”，赋能企业高质量发展。与此同时，依托“红色引擎”“黄龙汇客厅”等活动品牌，创建红色导师团、支书课堂、8090青年说等特色活动，进一步激发高质量发展的强劲动能。

作为西湖区唯一税收破百亿街道，古荡街道拥有阿里元空间、天目里园区等楼宇集群40个。该街道通过实施组织群团、经济发展、公共服务“三强争先”，专业辅导、个性培育、精细管理“三位一体”，楼宇社区、物业企业、职能部门“三方联动”的“333”楼宇商圈“社区化”管理模式，全力打造楼宇共治共享新样本。

古荡街道成立商务社区，承担经济发展、基层治理、公共服务等职能，并按照专职社工驻点、经济干部支撑、职能所队下沉等方式，夯实管理队伍，通过完善两新组织“数据比对+常态覆盖+集中攻坚”动态覆盖机制，实现在楼宇中的有效覆盖。

阵地赋能，构建多元服务矩阵，提高服务的专业性和精准度。古荡街道建成互联网业党群服务中心、工会驿站、小哥食堂等场景，打造10家企业级党

群服务驿站，形成共建“共同体”；深化零距离服务模式，常态开展“走楼访企”行动，线上搭建数智企服平台，线下创新“就近办”高效服务，为企业解决问题190余个；聚焦创新型人才和企业队伍，搭建院士工作站、双创中心、投资孵化机构等矩阵，推动科技人才成果转化提速。

“我们还通过深化网格智治机制，形成网格治理闭环；优化楼宇议事协商机制，探索楼宇自治模式；强化商社联动联席机制，推进创新创业项目落地，全面迭代楼宇管理体系。”古荡街道相关负责人说。

红色赋能，西湖区形成了共建共治、多元服务的楼宇经济高质量发展格局，在有效推动城市治理探索和创新的同时，也为“科教文新高地活力品质城区”建设源源不断注入动能活力。

天台福溪街道：以奋进姿态 谱写高质量发展新篇章

杨群 卢芸

连日来，台州市天台县福溪街道各企业干劲十足，降温不降“热”，开足马力加速生产，为高标准、高质量完成全年目标任务全力冲刺。

走进天台卡鑫丰汽车用品有限公司，车罩、摩托罩、船罩、房车罩等罩类产品生产制造不停，日均生产3000多套。企业靠研发创新面料、设计和功能，陆续生产出抵抗零下20℃的防冻罩、高温下的防晒罩以及防冰雹罩等。“我们不仅自主研发新产品，还根据客户需求制造专车专用车罩，覆盖100多款车型。”天台卡鑫丰汽车用品有限公司总经理李武彬高兴地说，近十年企业在海外拓市场，让产品远销全球多国，预计今年企业年产值可达6000多万元，同比增长20%以上。

今年以来，天台县福溪街道工业经济向好发展。京泽户外休闲用品生产基地建设项目通过全面竣工验收，总投资2亿元的济公家白酒生产、储存车间项目有序推进，银轮新能源未来工厂厂房正在抓紧建设。1至11月，福溪街道规模以上工业产值达37.12亿元，同比增长9.3%；批发业销售额6.99亿元，累计增速262.1%。

产业要发展，技能人才是关键。福溪街道注重在产业链上培育专业人才，深化“技有所育”培养链，提升技能水平。充分发挥龙头企业引领作用，在金字机械建立焊工、电工等技能人才的自主培养平台；深化与浙大、浙工大、台州职业技术学院等高校合作，开设“订单班”。拓宽“技有所得”增收链，共享发展成果。街道规模以上企业级工资全覆盖，带动技能人才收入增长8%以上，支持企业以股权、期权等激励组合，推动产业工人从“打工者”变身“合伙人”。

除了工厂里的繁忙，在乡村，村村有特色产业、户户有致富门路。福溪街道是天台蜜梨的主产地，蜜



今年3月底，福溪街道年轻干部向滩岭村种梨大户学习蜜梨种植技巧。(图片由天台福溪街道提供)

梨栽培面积约8000亩。春天的梨花节、夏天的采摘期都是蜜梨直播的热点，也吸引了不少游客。农民变主播、手机变农具、直播变农活，以“第一书记+村书记+骨干党员”组成的“红色村播”头雁团队，是福溪培育“新农人”的重要载体。

街道落实一村一策增收措施，截至10月底，街道20个村全面高质量完成村集体经济巩固提升任务。石塘徐村与路桥方林村签订“山海致富结对村”协议，共建“山海协作”共富工坊大楼。

临近年关，晒出福溪街道的民生实事清单，后田村垦造耕地项目成为全县示范，亩产超千斤；大吞里山塘标准化建设完成；幸福水库除险加固工程竣工验收；天台山茶市场全面投入运营使用，成为台州市第一家茶叶专业交易市场及中国茶叶流通协会茶叶市场专业委员会成员。更喜人的是，下山移民福溪安置区选房工作顺利，实现村民下山安居梦。

新一年的丰收与希望正在酝酿。2025年，福溪街道将始终保持积极昂扬的奋进姿态，聚焦做大做强产业经济，着力打造南经济增极；聚焦城乡建设品质提升，着力创建城乡风貌样板区；聚焦基层治理立体维度，着力营造平安稳定新格局；聚焦基层党建引领发展，着力交出固本强基高分卷，为天台走好中国式现代化高质量发展之路提供福溪样板。

金华市轨道交通集团

多措并举建强高素质劳动者队伍

方君 叶梦婷

全面加强“三支队伍”建设，高素质劳动者队伍是基础支撑。今年以来，金华市轨道交通集团全面贯彻落实金华市委决策部署，牢固树立人才强企理念，立足轨道交通实际，积极探索高素质劳动者队伍培养模式，推动高素质劳动者队伍建设提质增效。

最近几个月，金华市轨道交通集团站务员小王的工资卡里，每月多出了一笔技能等级津贴。原来，在今年6月举行的金华市第三届轨道交通青年职工技能比武大赛中，小王报名参加了站务员服务技能竞赛，理论考试和实操考试两项成绩均合格，且综合成绩位列前6名，成为站务员高级工。

金华市轨道交通集团牢固树立“技能强企”鲜明导向，聚焦轨道交通特色专业，积极鼓励和组织广大职工参加各类技能竞赛，不断提升以赛促

学、以赛促练、以赛强能的实效。

金华市轨道交通集团搭建平台“赛”。从2022年开始，连续三年与其他单位联合主办技能比武大赛，累计吸引1777余名轨道交通领域专业人才报名参赛，共角逐出146名优秀获奖选手。今年，金华市轨道交通集团创新采用“以赛代评”形式，开展技能等级自主认定工作，该形式为金华市本级单位中首创，主要面向城市轨道交通行车值班员、城市轨道交通站务员2个工种。

在理论考试和实操考试两项成绩均为合格的情况下，综合成绩位列前6名的选手被认定为高级工，其余选手认定为中级工。2024年度，金华市轨道交通集团利用技能竞赛同步实现了38名员工技能等级自主认定工作。

此外，金华市轨道交通集团还

通过设立“技术能手孵化基地”，为各类技能大赛、科技创新以及培训师队伍中涌现出来的拔尖技能人才提供专业技能实训场地，提升技术骨干人才解决实际问题的能力和专业技能水平，分层级培育技能大师，为后续成立大师工作室形成人才储备。

围绕核心管理人员、技术骨干人员、基层生产管理人员“三大阶梯”队伍，金华市轨道交通集团探索分层分类、常态长效开展教育培训，增强培训的针对性，提升培训质效。金华市轨道交通集团创新打造了“领航者”“启明星”“金种子”“金齿轮”4类干部培训班，人力资源、财务管理2个业务专题培训班和“金轨大讲堂”等特色人才培养体系，提升员工整体专业技术水平。

针对新进员工，金华市轨道交通

集团制订出台“青蓝工程”培育计划，建立导师帮带的培养机制，构建从“新手”到“骨干”的全链条工作体系，厚植员工成长沃土。通过“双向奔赴”的师徒结对模式，该集团充分发挥骨干力量“传、帮、带”的示范带动作用，助力基层员工加速成长为懂技术、善管理、会带班的一线优秀指挥者和管理者。第一批160对师徒，已经在金义东市域轨道交通塘雅车辆段内举行拜师仪式，通过现场签署拜师帖完成结对。

金华市轨道交通集团高度重视新时代产业工人队伍建设，全面建强高水平创新型人才和高素养劳动者队伍。近年来，已经有24名员工获评“浙江青年工匠”“八婺工匠”“金华青年岗位能手”“金华市技术能手”“金华市技术标兵”等荣誉称号。

杭州市国有建设用地使用权挂牌出让公告

杭规划资源告[2024]R022号

根据国家有关法律、法规的规定，依据城市规划，经杭州市人民政府批准，杭州市规划和自然资源局对下列地块采用挂牌方式出让。现将有关事项公告如下：

一、挂牌出让地块位置及规划指标概况。

地块编号	地块坐落	出让土地面积(m ²)	用途	出让地上建筑面积(m ²)	出让起价(万元)	竞买保证金(万元)	土地出让年限
杭政储出[2024]149号	萧山区(北干西单元XSCQ1206-09地块),东至金山路,南至金惠路,西至规划XSCQ1206-08地块,北至塘南河沿河绿带。	36006	住宅(设配套公建)用地	72012	172829	34566	70、40年
杭政储出[2024]150号	萧山区(世纪城南单元XSCQ0403-26地块),东至顺丰家园,南至顺丰家园,西至五堡直河,北至振宁路。	14207	住宅(设配套公建)用地	35517.5	81690	16338	70、40年

注:具体情况以《挂牌出让文件》和出让合同为准,出让起价和竞买保证金数值为人民币。

二、竞买资格要求。

中华人民共和国境内具备房地产开发资质的法人、其他组织可参加本次地块国有建设用地使用权挂牌出让活动。

具体要求详见挂牌出让文件。

三、购地资金要求。竞买人的购地资金来源应符合我国法律法规政策规定。竞买企业股东不得违规对其提供借款、转贷、担保或其他相关融资便利等。购地资金不得直接或间接使用金融机构各类融资资金,购地资金不得使用房地产产业链上下游关联企业借款或预付款,购地资金不得使用其他自然人、法人、非法人组织的借款,购地资金不得使用参与竞买企业控制的非房地产企业融资等。

四、竞得人确定方式。本次挂牌出让宗地实行自由竞价,按照价高者得的原则确定竞得人。具体详见挂牌出让文件。

五、挂牌出让地点。本次国有建设用地使用权挂牌出让通过浙江省自然资源智慧交易服务平台(www.zjrzjy.com)进行。

六、挂牌竞买申请。参加挂牌竞买的竞买申请人可在2025年1月4日9:00至2025年1月13日17:00登录浙江省自然资源智慧交易服务平台(www.zjrzjy.com)进行报名。竞买申请人须按照挂牌出让须知要求办理数字证书并足额交纳竞买保证金或提交足额银行保函,符合竞买要求方可参加网上挂牌出让活动。

七、本次挂牌报价时间。

杭政储出[2024]149号地块竞买人可在2025年1月4日9:00起至2025年1月14日9:00进行报价。

杭政储出[2024]150号地块竞买人可在2025年1月4日9:00起至2025年1月14日9:10进行报价。

八、本次挂牌出让详细资料请查阅挂牌出让文件。《挂牌出让文件》及地块相关资料,可以登录浙江省自然资源智慧交易服务平台浏览或下载。

九、违约责任。交易结束后将对竞得(入选)人竞买资格、购地资金开展审查,经审查,不符合本公告及《挂牌出让文件》规定的,采取以下综合措施:

- 取消竞得资格,已缴纳的竞买保证金不予返还(使用保函参加竞买的,要求兑付保函);已签订土地出让合同的,出让人有权解除合同,受让人无权要求返还定金,出让人并可请求受让人赔偿损失;
- 相关违规情况计入竞买人及其投资决策主体社会信用体系;
- 对首次违规的竞买人及其投资决策主体进行约谈;同一集团成员企业第二次违规的,同一集团成员企业三年内不得参与杭州市土地竞买。

十、挂牌咨询。现场咨询地点设在杭州市规划和自然资源局萧山分局(萧山区育才北路508号5楼5008室),咨询电话:0571-83520932、82711976。

杭州市规划和自然资源局、杭州市公共资源交易中心
2024年12月12日