

浙高运公司推进交通安全企地共建共管联防联控网格化管理 高速公路“路网安全共同体” 织就“美好出行安全图景”

胡俊翔



“范大伯，又在检查高速公路护栏了？”家住浙江诸暨双高村的范大伯沿着高速公路仔细检查隔离栅是否受损等情况，看见的村民笑呵呵地问他。

范大伯是高速公路协查网格员，6月，他发现村边的高速公路边护栏被破坏，立即拍照取证，将信息上报至高速公路协查网格员群。这个网格员群是浙江交通集团高速公路杭州南管理中心与属地高速交警、交通运输执法队、乡镇共同打造“微网格”之一，一旦网格员发现并上报安全隐患，高速公路管理单位便会立即反应，组织人员现场勘查和处理。

今年以来，省交通集团下属的浙江交投高速公路运营管理有限公司（以下简称“浙高运公司”）围绕集团“高水平服务人民美好出行、高质量发展综合交通产业”的企业使命，坚持创新和深化新时代“枫桥经验”，以“路网融合”为基础，纵深推进交通安全企地共建共管联防联控网格化管理，打造“路网安全命运共同体”。浙高运公司及管辖的杭州南、金华、衢州、台州、丽水、温州六大管理中心立足辖区高速公路管理实际，全面统筹布局，推进形成“政、企、地”协同的安全共建体系，编织政企网格共建共管、联防联控、隐患事件及时报告响应动态管理“网”。

截至目前，浙高运公司已梳理形成高速公路沿线38个县（市）、214个乡镇街道、673个村委社区共建清单，并与153个村庄初步建立共建关系，拥有外部网格员290余人，初步签订聘书153份。



杭金衢高速大通道

绘制共建共管同心圆 变“专防”为“群防”

根据省交通集团部署，浙高运公司目前托管19条高速公路，涉及7个地区43个县、市、260多个乡镇社区，托管总里程达1939公里；其中隧道374座，占管辖里程的20.6%，占全省隧道总里程的59.3%。“如果光靠自有力量要将全线高速公路安全巡查到位，是非常困难的。浙江山多、丘陵多，高速公路桥隧比重大，边坡尤其是高边坡多，仅靠运营公司、第三方养护力量巡查，可能存在盲区。”浙高运负责人说，“再加上，近几年极端天气增多，夏天汛期安全隐患防范形势更加严峻，急需建立一支高速公路安全防护队伍。”

高速公路里程长、沿线安全环境复杂，浙高运公司坚持和发展新时代“枫桥经验”，

与属地高速交警、交通运输执法队以及乡镇（社区）紧密合作，“政、企、地”破圈融合，共建共享，紧紧依靠沿线乡镇街道、村委社区、工矿企业，在风险排查、违法劝导、安全宣传等方面加强互动互巡、联建共建，共同探索安全网络化治理新模式，形成高速公路安全管理“新局面”。比如，杭州南管理中心加强与沿线35个乡镇（社区）网格为依托，构建形成“13+13+9”的网格大架构（即杭金衢13个镇，杭州绕城西复线13个镇，诸永9个镇），通过“建网”“并网”的方式，充分发挥沿线各方力量，信息共享、网格共建，将高速公路安全宣传的触角延伸到周边村庄的各个角落；衢州管理中心多次与市行业主管部门对接，出台衢州区域高速公路安全隐患

“群防吹哨”网格化机制，制订《交通安全企地共建共管联防联控网格化管理实施方案》及任务分解表；台州管理中心选取仙居片区台金高速西段+诸永高速台州段作为首发试点，协调交通执法队、养护项目部领办人员一同走访片区沿线5个乡镇政府，建立形成专业化工作组，着力从源头上防范化解风险隐患，推动安全治理模式向事前预防转型。

“网格员多数是当地的老党员、老支书、驻村指导员，他们工作热心、责任心强，是我们公路养护巡查的有效补充，网格员可以说是我们的‘养护编外巡查员、隐患线索报告员、安全法规宣传员、交通违法劝导员、作风效能监督员。”浙高运公司负责人说。

打通预警防控新渠道 由“后防”转“前防”

风雨骤急，梅汛来袭。6月11日，家住丽水云和县元成街道的高速公路网格员蓝伟忠，沿着云坛溪巡查对岸的丽龙高速。雨下得有点大，哗啦啦打在伞面上，雨珠沿着伞面急速滑落，如水帘一般，天空云雾弥漫，看不清景物。

这时，眼尖的蓝伟忠突然发现，因洪水冲击，对岸高速公路靠近溪流一侧挡墙基础的石块脱落，而河水还在继续冲刷，高速公

路存在塌陷的风险。他立即通过网格员群联系高速公路管理部门，并在原地守候观察。很快，丽水管理中心调派的技术人员抵达现场，并根据现场情况，连夜调派工程机械、石料进行加固防护处置，让一场隐患险情消弭在萌芽状态。

建立高速公路养护网格化管理机制，让道路巡查体系延伸到最基层，极大缓解了基层巡查任务和巡查力量不匹配的矛盾，同时充分发挥养护网格员作用，辅助补位高速公路日常及应急巡查、隐患问题发现、信息上报、初步处置等，实现对基层巡查工作的动态监管、源头治理和前端处理。

“沿线乡镇网格员的优势在于住所离高速较近、巡查时间灵活机动，能有效提高巡查频率，及时发现高速外附属设施隐患。其次，乡镇网格员对各自区域周边情况较为了解，且其本身也有巡查等相关工作，便于顺带对高速结构物等进行查看。”丽水管理中心负责人说。

为进一步强化责任落实，加大排查巡查力度，提高预测预警能力，浙高运公司坚持“突出重点、辅助补位”“能建则建、应建尽建”原则，排查出汛期重点路段清单963处、重点桥梁223座，紧盯重点领域、关键环节，筛选出必要点位、路段清单并赋予唯一编号，根据清单确定内外网格员名单，以此作为既有巡查体系的有效补充与强化。

深入基层乡镇的网格员，也是安全宣传的生力军。浙高运公司充分发挥网格员“人熟、地熟、信息熟”的优势，进村入户开展精准宣教，打破高速公路交通安全宣教信息壁垒，打造高速公路交通安全宣传“专属网格”，将高速公路交通安全宣传的触角延伸到周边村庄的各个角落，助推交通安全宣传“五进”网格宣传新模式取得实效，真正实现“零距离”。

增强联防联控源动力 扭“强防”为“愿防”

“路网安全共同体”建设得以落地生根、取得实效，关键在人。浙高运公司以规范化管理为抓手，与沿线乡镇签署协议并授牌。确认网格员后，落实个人防护用品配备标准化，与每个网格员签订1本聘任书，建立1张网格员通讯录，配发1本巡查记录本，发放反光背心、安全帽、强光手电雨衣雨鞋以及水平巡查要点图册，增强网格员身份认同感。

同时，为提升网格员的专业养护巡查能力，浙高运公司明确了网格员的巡查范围为隔离栅以外及高速公路运营范围内可目视区域，巡查半径与村级网格划分区域同步，巡查内容包含路基排水系统、重点关注桥隧、“三高”和隔离栅、限高门架等设施，以及线外存在侵入公路安全建筑控制区的涉路施工等。按照“先培训后上岗”“一员多能”原则，由各管理中心组织专业技术人员对网格员进行一对一培训，培训内容涵盖巡查应急响应、常规病害的识别、信息上报流程、初步处置措施及公路安全保护常见条例。首次巡查前，由养护处路段负责人带领养护网格员对路段重点关注结构物及附属设施等进行专项交底。

“建立网格员队伍不是形式化、教条化，他们不是替代高速公路运营单位和养护单位的责任，而是发挥‘吹哨人’的作用，一旦发现隐患，能够及时叫响、专业化反应。”浙高运公司负责人说，“目前来看，沿线单位都能接受这个模式，取得的成效也很显著。”杭州南管理中心60余天收到48项网格路段的问题反馈，并进行了有效处置。

齐众心、汇众力、聚众智。浙高运公司鼓励引导更多群众主动参与到群防群治工作中来，打造高速公路版“朝阳群众”。结合网格化管理创建实施工作，通过张贴有奖举报、提示告知牌、信息联络牌张贴等方式，浙高运公司进一步加大第一时间“叫应机制”落地的辐射面。

“浙江是‘枫桥经验’的发源地。‘枫桥经验’的内核就是紧紧依靠人民群众，把问题解决在基层、化解在萌芽状态。我们建立高速公路共建共管联防联控网格化管理，也是贯彻新时代‘枫桥经验’，把高速公路安全隐患发现在基层，消灭在萌芽状态。”浙高运公司负责人说。

安全生产是民生大事，一丝一毫不能放松。作为全省综合交通投融资主平台和交通建设主力军，省交通集团的专业化高速公路管理公司之一，浙高运公司肩负着高水平服务人民美好出行，助力集团成为“价值卓越的国际综合交通产业投资集团”的光荣使命。未来，浙高运公司将持续加强与地方政府的合作，携手高速交警、高速路政等职能部门，不断完善“微网格”群的建设和管理，实现“小事一格解决、大事一网联动”的安全管理目标，全面实现道路运营隐患排查无死角、全覆盖，推动高速公路安全治理工作新发展。

(本版图片由浙高运公司提供)



公司为乡镇网格员提供安全生产培训



入户开展高速公路安全宣讲



在高速公路隔离栅设置警示标识



杭州绕城西复线径山枢纽