

# 发展订单农业、乡村旅游,金华农创客蔡文君助农家门口增收 把我的幸福变成我们的幸福

本报记者 傅颖杰 杨振华 通讯员 杨莹萍

## 才兴之江

每隔一周,就会有一辆面包车,风雨无阻地驶向浙中山区磐安的11个偏远乡镇,从农民家里收购当地的山野土货。

“土鸡蛋收购价1.6元一只、土鸡100元一只,要是碰上粮食丰收或者土猪出栏,我们还会增加运输车辆。”浙江品尚道农业发展有限公司董事长蔡文君告诉记者,磐安自2012年开始实施“我的幸福计划”,他是该项计划的发起人和执行人。他们提供的水稻收购价约为市场价的两倍,农户养一只猪的收益一般在1000元以上,而且种苗包括猪仔和鸡仔,都是公司免费提供的,农民种养前就签协议。如今12年过去,磐安已有11个乡镇1万余名农民实现了家门口增收。

## 宁愿不赚钱 也要帮助老乡致富

磐安县盘峰乡东山村被誉为“磐安的西藏”。50岁出头的村民郭林明一人管理着流转来的上百亩水稻田。郭林明说,他之所以能成为一种种粮大户,要感谢老乡蔡文君。

蔡文君,1982年出生于磐安县盘峰乡大柘坑村西家自然村,这是一个偏远小村庄。小时候的蔡文君上山砍柴,在煤油灯下写作业。读书住校时,一罐梅干菜配饭就得吃一个星期,农家生活的艰苦,养成了蔡文君坚毅的品格。

踏入社会之后,蔡文君去服装厂打工,也开过油漆店、搞过装修,2005年开始卖农产品。后来蔡文君不仅成立了公司,还在金华、杭州、上海等地开了好几家连锁直营实体店。凭借着出色的产品品质,蔡文君店里的东西虽然比市场价高出约30%,但依旧不愁销路。

2012年,原高二乡(现盘峰乡高二片)有关负责人找到蔡文君,希望这位走出去创业的老乡能把目光转回大山,带动村民共同致富。

“当时,他们说,山里的乡亲们很需要我们帮一把。”蔡文君回忆,眼见对方言辞恳切,他没有第一时间拒绝。

但是,老家山高地少,做什么才能增加收入呢?如果还是靠自己的销售网络把山里一些土货卖出好价钱,倒也不



蔡文君介绍幸福计划。

难。只是,山高路远,加上每家每户的土货特产有限,真要自己收购,光是人力成本以及运输成本就难以估量。

“考虑到其中的物料损耗,怎么看都亏钱。”蔡文君想了近1个月,整理方向和思路。最终他以自己经营的浙江品尚道农业发展有限公司为依托,与当地乡政府展开合作,提出由公司统一向农户免费提供种子、种苗、种鸡、种猪,再与农民签订种养合同,鼓励农民以传统农耕方式生态种养,提倡所谓“慢种养”,比如施有机肥、用杂粮喂鸡和猪,最终农产品再由公司以高于市场价的订单价,统一收购。

蔡文君为此专门起了一个好听的名字——“我的幸福计划”。

郭林明就是首批参与者。2012年,他免费领到10亩水稻种子,种完卖掉之后当年就赚了3万元。

## 差异化经营 吸引村民回乡创业

今年9月开通的杭温高铁,给磐安县盘峰乡冷坑村下初坑自然村的民宿和农

一群人,一条心,  
一辈子,一件事。

家乐生意带来不少新客流。经营农家乐生意的下初坑村村民张洪传、张苏琴一家人很是开心,“高铁通车,杭州到磐安1个小时都不用,我们也算是与省城接轨了。”

张洪传夫妻俩原本在台州市仙居县打工,他们之所以回村,也是受了蔡文君的影响。

2014年,当地乡政府希望蔡文君加大乡村投资,带动地方发展民宿事业。一番考察后,蔡文君选中了下初坑村。

下初坑村傍山依水、风景绝佳,但由于地方偏远,交通不便、挣钱机会少,年轻人纷纷外出,村庄14户人家只剩下几位留守老人。公司花30万元请人设计方案,当时,业内人士建议最好是整村打造:“把村民全部迁出去,和政府签订协议,这样事儿少,未来发展也方便施展手脚。”

有不少地方走的是这个模式,但蔡文君却不同意:“没有村民的村庄,还有村子的味道吗?为什么不能带着村民一起增收致富呢?”

就像“我的幸福计划”,蔡文君首先考虑的是如何让村民从中受益。他提出差异化经营的策略,具体实施时,由政府

将村里的闲置黄泥屋统一流转后出租给公司。

接着,浙江品尚道农业发展有限公司先后投入800多万元,将原先的牛栏、猪圈、柴火杂物房等黄泥屋,改造成高档民宿、茶吧、咖啡屋和文化讲堂等场所,此外,还建成村内古道、村口水碓等配套设施。

翠绿的山前,黄泥房、石板路、潺潺的溪水,组成了乡村旅游的“幸福家园”。仅闲置老屋出租,村民就收入了数万元至10多万元。

住宿的地方有了,游客慕名而来,去哪里吃饭呢?蔡文君把餐饮这一块全部交给当地村民。

“公司专营住宿不做餐饮,农户主攻农家乐,实行食宿分营、客源共享,通过利益捆绑,实现企业和村民共赢。”蔡文君说,这种经营模式,一方面可以减少企业在餐饮服务的投入;另一方面,民宿为农家乐带来稳定客源,有效保障农家乐的经营收益。

张洪传、张苏琴夫妻俩最早回村办起农家乐,他们修缮了老屋,不断精进厨艺,有的客人吃过农家乐的新鲜土菜后,还打包带走不少蔬菜和特产。仅仅一个

## 人物名片

蔡文君 农艺师,现任浙江品尚道农业发展有限公司董事长、浙江省民主党派企业乡村振兴促进会副理事长、金华市农创客发展联合会会长,先后获得“全国乡村文化和旅游能人”、“浙江省3030新农人”、“浙江省农村致富带头人”、“浙江省农创客”“金雁奖”等荣誉。



蔡文君(左三)参加农创客沙龙活动。

夏季,他们的农家乐收入就超过20万元。后来实在忙不过来,儿子张瑜辞了城里工作回来帮忙。如今,张洪传一家人聚在一起生活、创业,农家乐年营业收入达40多万元。

盘峰乡党委书记董君说:“蔡文君把更多的资源和空间留给农户发展,这是最值得肯定的。”

## 从我到我们 幸福计划不断拓展

每次说起蔡文君,张洪传都会竖起大拇指:“我们全家能够在家门口挣钱,全靠了小蔡总。这位后生真厉害!”

种粮大户郭林明认为,蔡文君的“上门收购”模式,让他们这些种粮大户完全没有了后顾之忧。加入“我的幸福计划”后,他的水稻种植规模一年比一年扩大。去年,郭林明光是高山水稻就种了100亩,还养了上百只鸡。仅种植水稻的收入就超过22万元,这些年来,他还清了债,造了新房,还购置了新车,他感叹:“家门口就能挣钱,还能照顾家人,这是真的幸福了。”

蔡文君说,2012年“我的幸福计划”推出第一年,他们就送出了300亩水稻种子、1万只鸡苗、300头猪仔,吸引近400户农户参与,人均增收1100多元。

2018年,“我的幸福计划”在磐安所有乡镇推广,帮助1万余名山区农民在家门口增收,每年增收总额在1500万元以上。2021年,“我的幸福计划”升级为“我们的幸福计划”,在金华市推广。也是在这一年,在省委统战部支持下,“我们的幸福计划”开始向全省推广。

前段时间,省委统战部就“我们的幸福计划”征集支持项目,得到全省各地热烈响应。“报上来140多个项目,首批筛选了20个。这些项目,只要他们有意愿,都可以免费进入我的销售网络帮助拓宽销路,此外,我还提供直播培训、品牌设计等系列活动。”蔡文君说,有机会他将进一步延伸产业链,实现一二三产融合发展,推动更多乡村实现振兴。

## 记者在路桥企业体验升级版质检员——

# 做合格评定官,要合格挺难

本报记者 许峰

产品质量是企业生命线,也是区域产业的根基。作为全国第二批小微企业质量管理体系认证提升行动区域试点单位,今年9月,台州市路桥区创新设置“首席合格评定官”,17名“首席合格评定官”走马上任。

“首席合格评定官”是个什么官?他们如何提升产品质量?除此之外还要做些什么?带着这些问题,我走进浙江三鸥机械股份有限公司,跟着品质总监吴端龙体验“首席合格评定官”的日常。

## 跟着产品过五关斩六将

吴端龙是17名“首席合格评定官”之一,也是我这次体检的师傅。“你怕是当不了一名合格的‘合格评定官’。”见面的第一句话,吴端龙就给我“泼了一盆冷水”。说这话时他跟产品检测一样,一丝不苟。

“‘首席合格评定官’首先是传统质检员的升级版。”吴端龙说着,给我安上了质检员的身份,带我走进了第一个体验点——热处理车间。

车间里,巨大的热处理炉不断发出轰鸣声,扑面而来的热量,让我感觉脸上一阵焦灼。热处理炉旁,摆满了一排排待加工的铁疙瘩。我在师傅的指点下,从中随机挑选了几个样品。

在这个车间里,我的任务是使用硬度计,抽查加工品的硬度是否达标。“放入样品,转动转盘,在金刚石与产品接触后,继续慢慢转动转盘,在指示器表盘转动3圈后,观察指针是否在临界值……”在观察师傅和其他质检员操作近半小时后,我默念着操作流程,开始了第一次尝试。

看似简单的操作,在我手里变得艰难起来。原本听话的指示器表盘,死活不肯回到C值;3秒到5秒的施压、释放操作,让我一阵手忙脚乱……

“53HRC(硬度值)!”师傅,是不是可以了?经过近半小时的尝试,我终于测出了第一个精准数据。“我们的标准是52HRC,±2HRC以内,产品合格。”吴



磨床车间。



记者体验夹持力测量仪。

端龙重新测试了一遍,宣告我的首次检验合格。

不过,在这里进行的硬度测试,只能算是最简单的质检工作环节。粗加工中心、磨加工中心、无尘组装车间……这个厂区内,一套动力卡盘和钻夹头的出厂,必须要经过质检员手中过五关斩六将。

“手要稳,放平。”磨加工中心里,我手持三爪内径千分尺,小心翼翼地缓缓落下,耳边不时传来师傅的提醒,“位置不对的话,数值肯定不准确。”

无尘组装车间里,我拉着吊吊,用固定销固定动力卡盘,在夹持力测量仪和动平衡仪间忙活。“每一个批次的产品,都要进行一次测试,新产品的测试更加频繁。”吴端龙说。

## 发现问题还要解决问题

在不同的车间里穿梭,我的质检员身份不断升级。而被称为“工业CT”的蔡司三坐标测量机,让我的质检员生涯有了不同的获得感。

20℃的恒温房间里,我拿着十寸卡盘法兰的图纸,在检测系统中按图索骥。

“这里测试的是产品尺寸和位置是否达到了图纸标准,也是产品质量检验的关键一环。”吴端龙仔细检查了我录入的数据,随即让我将卡盘法兰固定在测量机上,并确定坐标。

测量探头沿着卡盘的边缘慢慢滑动,测量机微微发出嗡嗡声,5分06秒后,随着电脑上的报告出炉,我长出一口气,赶紧喊来师傅核验。“数据与图纸标准没有偏差,一次成功。”

“我们是升级版的质检员,除了质检员工作外还有很多东西要做。”完成了质检员的体验环节后,吴端龙带着我回到了办公室。

在办公桌旁拉来一把凳子,示意我坐下后,吴端龙打开电脑,进入生产管理系统。“这是每天质检员反馈的质检报告。”吴端龙说,“首席合格评定官”并不只是一个人,事实上是一个团队。

从零件到成品,我在这个全流程汇总的总质检报告中看到,前一天有1

个零部件在抽查中发现不良,质检员对每一个批次复查后,找到了两个问题产品。

质检是后端的保障,那如何才能在前端就保障产品质量呢?“传统质检员只是在产品中寻找不良,而我们还要找到不良发生的原因,并想办法减少不良。”吴端龙解释说。

“这也正是我们推出‘首席合格评定官’的初衷。”说话间,路桥区市场监督管理局党委书记叶敏敲门而入,接了话茬。

让实战型管理人才提升理论水平,从而激发企业发展的内生动力,并以龙头企业、链主企业驱动行业的提升。“吴师傅可不仅要为自己的企业助力,而且要为行业建言献策。”叶敏说。

路桥是国内最大的中小型三相异步电机、高端植保清洗机械出口基地,共有各类智能机电企业超500家,今年前三季度总产值近170亿元。因此,路桥把“首席合格评定官”的首次尝试放在了智能机电产业,并建立“首席合格评定官”

就是这个。”他会心一笑,带着我走进样品室。

样品柜里,摆放着各式动力卡盘、钻夹头。“这是我们自行研发的国内首款微米级超精动力卡盘,精密等级达到了5个微米。”吴端龙指着样品柜里的超精动力卡盘说,一根头发丝的直径大约60微米至90微米,而他们的产品精度比最细的头发丝的十分之一还要高。

一个动力卡盘里装着数十个零部件,而每一个零部件的精密程度,决定着成品的精密等级。

数字赋能下,帮助企业提升产品的精密等级,能让产品更稳定。但如何用数字赋能?“牵一发而动全身。”吴端龙说。在他的办公桌上,堆放着《品牌培育和管理》《计量法律法规及综合知识》《企业标准化实务》《合格评定基础与应用》等书籍,随手翻开一本,我看到上面密密麻麻的学习笔记。

制定、优化生产的工艺和流程,也是“首席合格评定官”的职责之一,而理论学习,则是“老把式”的新常态。

眼下的浙江三鸥机械股份有限公司,不仅迭代了数字化生产线,也对问题纠错有了全流程的把控。

在产品不良区,我拿起扫码枪对着零件上的二维码一扫,“滴滴”两声,电脑显示屏上,出现了零件的详细身份信息,并备注着问题所在。

“通过这个,我们可以全流程溯源。”吴端龙说,在这个“找茬”中,他们不断寻找问题根源,让生产的工艺和流程更加优化。“一圈下来,你觉得今天的表现合格吗?”师傅最后的一句打趣,让我意识到,不要说“首席合格评定官”,就是一名普通的合格评定官,要达到合格的标准也是挺难的。

“首席合格评定官”,如何改变一个产业?

对于这个问题,叶敏和吴端龙相视一笑,闭口不语,指了指门外,让我到厂区去寻找答案。

精磨车间里,一溜排开的数控车床正在作业,AGV(自动引导运输车)机器小车在预设的轨道中快速穿行,运送产品;仓库里,一个个零部件和产品经过扫码后,通过输送轨道有序进入立体仓库,眼前不时有双向穿梭车在迷宫般的仓库里送达、取出……尽管有着机器的轰鸣声,但偌大的厂区竟显得有些冷清。

眼前的数字工厂,让我顿时有了答案。“工艺和流程?”我向吴端龙。“对,

就是这个。”他会心一笑,带着我走进样品室。

样品柜里,摆放着各式动力卡盘、钻夹头。“这是我们自行研发的国内首款微米级超精动力卡盘,精密等级达到了5个微米。”吴端龙指着样品柜里的超精动力卡盘说,一根头发丝的直径大约60微米至90微米,而他们的产品精度比最细的头发丝的十分之一还要高。

一个动力卡盘里装着数十个零部件,而每一个零部件的精密程度,决定着成品的精密等级。

数字赋能下,帮助企业提升产品的精密等级,能让产品更稳定。但如何用数字赋能?“牵一发而动全身。”吴端龙说。在他的办公桌上,堆放着《品牌培育和管理》《计量法律法规及综合知识》《企业标准化实务》《合格评定基础与应用》等书籍,随手翻开一本,我看到上面密密麻麻的学习笔记。

制定、优化生产的工艺和流程,也是“首席合格评定官”的职责之一,而理论学习,则是“老把式”的新常态。

眼下的浙江三鸥机械股份有限公司,不仅迭代了数字化生产线,也对问题纠错有了全流程的把控。

在产品不良区,我拿起扫码枪对着零件上的二维码一扫,“滴滴”两声,电脑显示屏上,出现了零件的详细身份信息,并备注着问题所在。

“通过这个,我们可以全流程溯源。”吴端龙说,在这个“找茬”中,他们不断寻找问题根源,让生产的工艺和流程更加优化。“一圈下来,你觉得今天的表现合格吗?”师傅最后的一句打趣,让我意识到,不要说“首席合格评定官”,就是一名普通的合格评定官,要达到合格的标准也是挺难的。

“首席合格评定官”,如何改变一个产业?

对于这个问题,叶敏和吴端龙相视一笑,闭口不语,指了指门外,让我到厂区去寻找答案。

精磨车间里,一溜排开的数控车床正在作业,AGV(自动引导运输车)机器小车在预设的轨道中快速穿行,运送产品;仓库里,一个个零部件和产品经过扫码后,通过输送轨道有序进入立体仓库,眼前不时有双向穿梭车在迷宫般的仓库里送达、取出……尽管有着机器的轰鸣声,但偌大的厂区竟显得有些冷清。

眼前的数字工厂,让我顿时有了答案。“工艺和流程?”我向吴端龙。“对,

