

# 以改革破题 以实干争先 推动丽水经开区跨越式高质量发展 “三扇窗”看新城之变

每文 游干喻 李俊新

东方风来,改革潮涌,新征程推进中国式现代化的时代新篇开启,作为丽水工业经济发展主阵地的丽水经济技术开发区,因改革而生、借改革而兴、靠改革而强,变“不可能”为“可能”的改革精神是刻在骨子里的基因。

在这里,“改革卷”有新突破。人才发展体制机制管理改革试验区加快建设,“双轮驱动”发展战略深入实施,政务服务增值化改革走深走实,GDP总量是五年前的1.79倍,年均增长10.9%,综合考核实现“五连优”。

在这里,“创新卷”有新打法。浙西南科创产业园成为“智创大脑”,浙江大学生命科学研究院、杭州电子科技大学丽水研究院两大实体研究院接连落子,特色半导体产业平台列入省“万亩千亿”新产业培育平台、入选浙江省首批示范型数字经济产业园,累计新增国家高新技术企业239家、省级科技型中小企业646家。

在这里,“发展卷”有新畅想。站在新的时代坐标展望,处于爬坡过坎的关键期、新兴赛道的入门期、产城融合的蝶变期、共同富裕的加速期及航空时代的机遇期的丽水经开区,高举改革大旗、保持改革定力、彰显改革担当,以现代化生态经济体系建设为主攻方向,深入实施“双招双引”战略性先导工程,在产业发展、人才科技、营商服务等重点领域改革突破,以改革“关键之招”打开发展“跨越之路”。



丽水经开区

## 推开体制改革之窗 看“双轮驱动”战略汇聚发展新动能

以全局眼光和改革视角观察丽水经开区,会看到不一样的风景。

瓯江之畔、大梁山脚,浙西南科创走廊“东扩西进”,浙西南科技创新产业园(二期)项目顺利通过竣工验收,芯片产业园二期项目已全面完工,滚动功能部件、生态合成革产业创新服务综合体提能升级,科创链网加速形成。

作为丽水经开区经济社会发展的主力军、主平台,丽水经济技术开发区实业发展集团有限公司(以下简称集团公司)发挥科创生态支撑、新兴赛道引领功能,深度融入高质量跨越式发展的大潮之中。眼下,丽水国际会展中心通过竣工验收,富岭未来社区实质动工,丽水南城运动综合体、丽水市第一人民医院、北师大实验学校二期等项目高效推进,一批由集团公司推动建设的公共服务项目,不断为民生幸福“加码”。

时代大潮涌动,城市拔节生长。丽

水经开区管委会与集团公司启动实施的“双轮驱动”发展战略,成为驱动区域经济腾飞的“双翼”。

在新一轮国企改革深化提升专项行动的浪潮下,因势推进国企改革优化和结构调整,不能绕、不能躲,唯向改革要出路。今年9月,国企改革迎来“升级版”,经开区管委会印发《关于进一步深化“双轮驱动”战略 推进双向赋能共同发展的实施意见》,明晰政府与市场的职能,蹚出了开发区管委会和集团公司“双轮驱动、协调发展、共建南城”的发展新路。

明职能,“夯基垒台”向“立柱架梁”转变。管委会作为管理角色,聚焦主业,从深化改革、优化布局、完善监管等多个维度,探索完善顶层设计,先后出台资产注入、人员管理、产业扶持等政策制度,赋能集团公司建设发展等;集团公司作为经营主体与之同频共振,由此形成市场主导、政府支持、高效运转

的管理运营体制。

转思路,国资国企握指成拳,向关键部位发力。丽水经开区以“一个主体”(经开区投资与发展建设主体)“五大平台”(产业投资、产业开发建设、资产经营、产业创新服务以及人才科创服务平台)功能定位,通过“市场化改革、主业建设、要素支持”三大举措,提高国企核心竞争力。改革后,集团公司完善资本运作架构,专业化整合同类项,成立了高科金控公司、三大产业平台公司、招商公司等,实现三级公司市场化运作改革,在项目建设、城市服务、金融投资等方面系统性谋划、一体化布局、整体性推进。

新布局,积厚成势打开新局面。实施“双轮驱动”发展战略以来,集团公司主要经济指标持续走在市属国企前列,2023年公司资产总额较上年增长34.94%,营业收入较上年同期口径增长18.9%,均居全市第二。

## 推开政务服务改革之窗 看营商环境激活发展新潜能



“浙丽经开管家”日常走访企业

科技、数字超算中心等新质生产力项目落地,推动创新生态圈持续扩容提质。

服务链建在产业链上,企业“更有感”。智汇法雷奥(浙江)汽车零部件有限公司年产20万件新能源车用智能阀项目从开工到投产,仅用了8个月的时间。“从企业申报到一次性获得规划核实、消防验收、竣工验收备案表,全流程从90天压缩至3小时27分,比常规流程至少提前3个月,节约了100万元的成本。”公司总经理叶南伟说。

“企业需要什么,我们就提供什么。”丽水经开区政务服务与大数据中心相关负责人介绍,今年以来,丽水经开区聚焦企业项目验收审批手续多、验收周期长、投产成本高痛点难点,创新推出拿地即开工、拿地即通电、落地即代办、吹哨即报到、竣工即验收、竣工即交证“六即集成法”,建立了企业投资项目从落地开工、建设审批、过程服务和竣工验收的全链条服务机制,助力企业投资项目早竣工、早达效、早受益。

以改革争创营商环境新优势,丽水经开区有着自己的方法和路径。“形象地讲,改革就是问题导向、系统集成、场景切入、流程再造、数字赋能、企业有感。”丽水经开区相关负责人介绍。

跨越发展的动能,关键在产业崛起,产业崛起的关键在改革。丽水经开区跳出地域限制、跳出思维定式、跳出传统半导体产业培育模式,找准一条以集成电路材料及功率器件为主导的特色半导体产业链赛道,创新实施“链长+院长+校长+行长”四长协同增值化改革,“链长”统筹全链发展,“院长”攻坚核心技术,“校长”培育工匠人才,“行长”供足金融活水,促进项目“接二连三”、产业“组链成群”。今年,“四长”协同增值服务改革获评省级营商环境优化提升最佳实践案例,丽水经开区管委会获评“2023年度浙江省改革攻坚成绩突出集体”。

“在招商‘内卷’的风口,场景招商成为新打法,我们统筹场景创新资源,变‘给政策’为‘给机会’。”丽水经开区投资促进部相关负责人表示,依托“场景招商、赛事招商、基金招商、以商招商”等组合拳,今年荣耀传感器、坤懋电子、博远

## 推开产业变革之窗 看新质生产力激荡发展新势能



企业技术人员检测芯片产品

在丽水经开区的产业框架中,半导体全链条、精密制造、健康医药、时尚产业、数字经济五大主导产业集群是浓墨重彩的一笔。

在发展新质生产力的过程中,丽水经开区用改革创新“投石问路”,用科技创新“转型突围”,用产业转型“破题求新”。

作为时尚产业的重要拼图,传统合成革产业以环保整治倒逼产业转型,向“新”而行,向“绿”生长,跻身控“油”补“水”行列,咖啡渣等变废为“革”,科天水性、嘉柯新材料、宏得利新材料、陶氏中国等一批水性革及材料开发的龙头企业陆续集聚,水性合成革产能约占全国25%。

在新赛道寻找错位发展的新机遇,以滚动功能部件为基础,特色工业机器人、通用航空、汽摩配等高端装备制造产业裂变式发展。其中,汽摩配产业成为丽水经开区制造业版图上一颗闪亮新星。

走进延锋安道拓方德电机有限公司数字化车间,40多条自动化生产线满负荷生产,一排排机械臂高效运作,一件件座椅微电机产品快速下线,销往特斯拉、比亚迪、小米等车企。营销部经理练维利说:“新能源汽车战略性新兴产业蓬勃兴起,为汽车微电机行业提供了全新增长点,公司产品国内市场占有率已超15%。”

市场浪花层叠叠涌,创新成了企业的共同选择。“只有不断创新,打破转换率的天花板,企业才有生命力。”浙江方正电机股份有限公司相关负责人介绍,从“小电机”到“大驱动”,方正专攻新能源汽车驱动电机细分赛道,布局未来工厂。总投资超12亿元的方正电机动力谷未来工厂开园后,将形成以电机产品和关键零部件为核心的智驱智控行业高地,集聚上下游产业资源。

新能源汽车是全球汽车产业转型升级的重要方向,一个朝气蓬勃的新能源汽车及零部件集群在南城酝酿形成。截至10月,丽水经开区交通运输设备及关键零部件产业规上企业达50家,涌现出嘉利工业、方德电机、天力机车等龙头企业,构建起电机、减振器、冷凝器等新能源汽车关键零部件产业生态圈,形成国内整车配套、国内售后和出口外销市场体系,出口中东、欧美等国家和地区。

以新致胜,既要推动产业换挡换道,更要向新集群要潜力。中科院先进半导体材料与通信器件研究中心、复旦大学光电研究院珏芯实验室、诺贝尔奖工作站等一批“产业大脑”陆续落地,“芯”赛道有了新可能。

眼下,浙江晶睿电子科技有限公司研发的新产品实现量产。短短3年多,晶睿迅速成为国内主要的硅外延片生产企业之一,磁吸民德电子、广芯微等产业项目奔赴而来。一脉瓯江水浸润的南城,“产业森林”愈发葱郁。



浙西南科创产业园

(本版图片由丽水经济技术开发区管理委员会提供)

进一步  
全面  
深化改革  
推进中国式现代化省域先行