

# 再造“包邮区”，拼多多续写电商西行新篇章

陈潇奕

对于江浙沪消费者而言，网购包邮已经是融入生活的一种状态。但遥望我国西部偏远地区，如新疆、西藏、内蒙古等地，不仅与“包邮”绝缘，曾经那里的运费有时比商品本身还贵，令人“望而却步”。

如今，这些都已翻篇。近年来，西部大开发的号角昂扬吹响，“西行”物流基建的不断加强，正在打破新疆、西藏等偏远地区的物流瓶颈。与此同时，拥有时代红利的各大电商平台，亦积极响应，将目光聚焦到偏远地区物流运输这一痛点上，给出了自己的解决方案。

拼多多，作为中国最大的农产品上行平台之一，以中转集运改变直发模式，为偏远地区物流运输“降路费”找到了新思路，同时依托“百亿减免”一揽子政策，进一步降低运营成本、优化营商环境，撬动生态中更多商家激发市场活力，释放消费潜能。

长歌“西”行，重新定义的“包邮区”有机衔接全国省际之间商品与服务的流通渠道，更好地协调东西部发展，生动续写了电商赋能西部发展的新篇章，让更多的人可以共享电商平台高质量发展的红利。



新疆当地很多村口都能看到送货进村的告示 郝曼 摄



为助力西部发展，拼多多近期还将直播间搬到了西藏等地。 林生 摄

## “包邮区”何以扩容？

“非包邮区”的形成，是基于现实考虑的无奈之举。以新疆为例，这里地广人稀，无法形成统一大市场。地理位置远、运输距离长，就意味着物流成本高、包裹规模化运输难。无论是商家还是物流企业，都很难承担这一成本，于是在过去大家就“默契”选择了战略性放弃这块市场。

转机来源于国家大力实施西部大发展的战略部署。“要致富，先修路”，随着一条条公路通车，一座座桥梁贯通，一条条铁路建成，一个个机场投运，立体交通网络逐步形成，“天堑”再也不遥不可及，西部偏远地区也具备了经济社会发展的客观条件。

接下来，关键就在于将“西行”的路费“打下来”。既然从发货地到末端的直发成本太高，那就用规模化集运降低成本。2022年，拼多多首创中转集运包邮模式，引导商家将新疆消费

者的包裹送至西安中转集运仓，平台再通过第三方物流服务运营商统一发货至新疆。

“中转集运开通之前，我们直发新疆的快递费用高达18元/公斤，因为成本高、利润薄，大家的发货积极性普遍不高。但中转仓落地后，我们发往西安的一段运费下降至2元/公斤，二段运费3元/单。以一公斤的货重计算，快递费用减少了七成。”来自安徽的一位花草茶商家对快递成本的账面算得很清楚。紧接着，这一模式便被复制到西藏等更多西部地区。

不仅如此，拼多多也关注消费者的购物体验——“最后一公里”的变化。新疆村落布局分散，导致快递包裹经常“堵”在县镇，怎么办？

2023年7月起，拼多多又率先推行新疆地区免费包邮进村，联合第三方物流服务运营商，先在喀什地区后在新疆60个县域推出快递进村服务，将末端配送网点与消费者的距离从几十公里缩短至2公里内，签收的时效性

也压缩到24小时以内。

电商的“西行之路”，不仅让途中路费便宜了，网购的商品也能够直接配送到村口了。即便是西藏、新疆村落里的年轻人，同样也可以实现与身处江浙沪一样的“网购自由”。

集运降本，进村提效，但寄往偏远地区的商品每单仍会比其他地区额外多出3—5元的中转费用，抑制电商“西行”的意愿。今年9月，拼多多又放出了新招，通过“百亿减免”计划宣布，商家在新疆、西藏、甘肃、宁夏、内蒙古等偏远地区配送商品时产生的物流中转费，将全部由平台承担。言下之意，商家只用承担从发货地点到西安中转仓的快递费，从中转仓二次发货到目的地的二段运费，都由平台补贴。

这一系列组合拳打下来，效果立竿见影。商品下乡进村的物流成本被摊薄到了“地板价”，电商、快递、偏远地区消费者之间的最大堵点也被消除，一个电商红利普惠偏远地区时

代正在加速到来。

## 包邮自由后的双向奔赴

电商物流，一头连着生产供给，一头连着消费需求。物流环节的降本增效，往往能撬动供需更高效的双向连接与相互促进。自从纳入“包邮区”之后，“未充分开垦”的西部市场成为电商商家们口中的“蓝海”。

“借助电商平台，我们的产品有机会融入全国大市场，也让我们意外发现，原来新疆、西藏等偏远地区的消费者也很喜欢深圳的椰子鸡！”来自深圳的农产品创业者陈斌说。新市场的大门就此顺利打开，商家们的积极性被调动了起来。

在喀什地区伽师县，维族姑娘米合热阿依所经营着一家电子服务店，在拼多多快递包邮进村后，她也见证了乡亲们网购消费的热情。对于偏远地区的消费者来说，“多实惠”与“好服务”得到了更大的供给，从日常生活用品、电子产品，再到最新的潮流文化娱乐商品，都可以用更低成本的方式轻松获得，享受到与发达地区同等质量的电商服务。网购维度的“平权”，落在偏远地区用户身上，带来了实打实的便利。

眼下，不仅东部的商品能低成本进入西部，西部的特产也能更便宜地

卖到全国各地。新疆特色农产品资源丰富，广受市场青睐，然而还有不少农特产品“养在深闺人未识”，究其原因，地处偏远、物流设施相对落后是重要制约因素。

但今日再次打开拼多多，可以发现平台上涌现出了从源头直采的新疆特产，如吐鲁番葡萄、库尔勒香梨、阿克苏苹果、驼奶粉、沙棘汁、石榴汁等，正在通过电商平台触达全国数亿消费者。去年，“新疆海鲜”三文鱼、南美白对虾、螃蟹、澳洲淡水龙虾等水产品更是火爆出圈。其中，新疆雪蟹登陆“多多丰收馆”，最快仅用一天时间就从额尔齐斯河送达长三角的消费者手中。通过“农产品上行”模式，越来越多的偏远地区优质农产品得以通过电商平台销往全国乃至全球市场。这一方面帮助了当地农民增收，另一方面也丰富了全国消费者的购物选择。一来一往间，实现双向流动。

当平台、商家乃至整个生态形成合力，美好的改变正在发生。以拼多多为代表的主流电商平台的一路“西行”，围绕“路费贵”这一痛点，补足了物流基础设施的短板，带来了商品流通的大市场，助力打开偏远地区接入省内外消费大循环的快车道，为西部偏远地区的经济发展带来了新的机遇。



新疆昌吉市的一处快递代收点

刘洲 摄

# 匠心育人，走好技能成才路

潘锡泉 章甜甜

为认真贯彻落实立德树人根本任务，弘扬劳模精神、劳动精神，培育大国工匠，浙江金融职业学院银领学院牢牢把握机遇，以“党建引领大思政匠心育人”为主线，坚守“筑梦强职教，匠心育工匠”的初心使命，构建立体化工匠精神职业素质教育体系，创新实施“四匠四工程”匠心育人机制，深入开展大思政教育，培养高素质金融人才，探索可复制可推广的党建引领特色育人示范路径，并获批全国党建工作样板支部培育创建单位。

## 匠心独运 金融工匠培育显成效

银领学院将“工匠精神”深深根植于职业教育的土壤中，将劳模工匠精神融入育人全过程。16年来，学院每年召开金融订单人才培养恳谈会，研讨优化相关人才培养方案。先后携手120余家金融单位共同探索高技能人才

培养模式。与行业兼职教师共同制定课程，优化授课教材，增强实践教学，强化对学生各项职业能力的培养。联合相关行业开展常态化金融业务技能竞赛、组织参加全国职业院校“银行业务综合技能”比赛，营造“以赛促学”氛围。金融工匠培优班、精英班的设立，更为学生提供了展示自我、提升技能的广阔舞台。深化技能大师工作室建设，组建劳模工匠大师工作室，邀请行业杰出技能大师、劳模工匠进校园，聘请一批特聘导师，实现专业课程与素质教育课程的双渗透、全覆盖，持续提升学校金融人才培养影响力和品牌力。

## 五步有素 职业素质开辟新路径

银领学院以学生职业素质提升活动为突破口，开辟“五步有素”养成路径，创新实施五金育才强基工程，

构建“思想政治教育、意志品格教育、职业素养教育”有机融合的素质教育提升工作体系，全方位提升学生职业素养、职业技能、职业形象和职业品格，培养工匠型金融人才。通过职场适应力工作坊、校友金讲堂等实践项目，让学生在校园内就能接触到真实的职场环境，并在优秀校友引导、行业骨干指引、师徒青蓝结对的三层运行机制下，快速适应岗位要求，实现毕业与上岗的零过渡。借由这种从内到外、从技能到品格的全面培养，学院为学生走好技能成才之路奠定坚实基础。

## 开放共享 校企合作共育新篇章

银领学院整合校内外资源，创建课上两条“主线”，拓展劳动教育载体，有效衔接理论教学与实践教学活动，实现资源融通共享。校企共建共

享型实训基地，将实习实训作为劳动教育的重要科目；打造特色劳动实践项目，开展课赛融合活动、金融知识科普公益培训等，通过沉浸式、体验式、竞赛式的劳动教育实践，帮助学生树立正确的劳动观念。学院先后组织学生开展金融消费教育等专题讲座、金融知识科普等活动下基层、进社区，全方位提高学生职业素养和能力。

匠心筑梦，技能强国。银领学院以“工匠精神”为核心，将大思政匠心育人贯穿三全育人全过程，实现校企合作、产教融合、劳动教育多样化，打造教育教学全方位匠心育人品牌，形成银领学子优质就业、释放潜能、传承工匠的可持续发展效应。

# 临海市上盘镇：民生项目提质加速“四大行动”再谋新篇

金晨 葛盼盼

9月22日，台州临海市上盘镇白沙村口，随着挖掘机和推土机纷纷进场，村庄“首拆”启动。“盼了10多年，终于盼来了新家。”一周前，镇里以抓阄的方式进行宅基地分配，村民们喜笑颜开。这也意味着，白沙村的搬迁工作有了新进展，头门社区康居二期集中攻坚首战告捷。

上盘镇是台州湾区建设的主战场。早在2014年，临海就启动了康居工程一期，陆续将白沙、头门、新建、达道4个自然村的村民搬迁到临港新城精品示范区。2024年是“十四五”规划的关键之年，头门社区康居二期的拆迁安置工作势在必行。年初，上盘镇将其列入年度“书记项目”。

项目涉及约229户村民整体搬迁，难度不言而喻。破难，高素质干部队伍实干担当。上盘镇将经验丰富的骨干组成十几个拆迁工作组，制定详细的签约计划，同步开展“四大行动”

项目擂台赛，按季度确定“红旗”项目和“蜗牛”项目，营造“你追我赶、争先创优”的浓厚氛围。

上盘镇统战委员金慧娟带队开展了一场敲门行动。听闻以制作渔网为生的金国女怕离开渔村就没了营生，金慧娟与工作组成员一起寻找解决方案，帮其物色了适合制作渔网的新场地，解决了后顾之忧，金国女成为首批签约村民。上盘镇人大副主席蔡计伟向辖区的两处经营性项目开展动员工作，村民有顾虑就带他们到未来的新家看看，紧邻白沙湾海滨公园、坐拥浙商小学头门港分校等优质教育资源。看着一期搬迁的邻居们早已享受到红利，村民的态度也有了变化。于是，蔡计伟便带领团队上门做思想工作，一周时间完成了从动员到拆迁。

“住房是民生之要。我们将加速推进二期搬迁工作，确保百姓早日安心、舒心地住上新房。”上盘镇党委副

书记、镇长吴欣俊介绍，康居二期项目还将建设养老服务用房、再生资源回收站等配套设施，实现村民从“住有所居”到“品质宜居”的跃迁。

上盘镇也是千亿级投资项目——台州湾新材料产业园前期建设的主阵地。眼下，该镇围绕“四大行动”要求，聚焦推进34个镇级重点项目，积极涉及和融入湾区新发展格局。产业园涉及的短朱北自然村村民安置房块建房基本完成，雀儿吞岛移民规划方案获批复，雀儿吞码头陆域工程开始清表，北洋大道隧道口实现双向贯通，田岙岛陆岛交通码头竣工验收……

民生福祉再上新台阶，镇域经济迈出新步伐。作为眼镜产业集聚地，该镇健全“科技型中小企业—高新技术企业—国家高新技术企业”梯度培育机制，引导企业加大研发投入，天和光学年产1000万副树脂镜片技改项目、柏联眼镜年产1200万副眼镜

技改项目接连完工，传统产业正向绿色环保转型。“柏联模式”也在当地复制推广，完成专利权质押融资金额1.56亿元，惠及企业5家。

“新农人”逐梦沃野，乡村振兴谱写新篇。作为“西蓝花之乡”，最近，上盘镇西蓝花农业产业强镇顺利通过评估。盛绿果蔬专业合作社搭建起西蓝花数字育苗中心，尽显数字农业的魅力；台州翼龙绿色农产品有限公司建成西蓝花废弃菜叶脱水深加工生产基地，上演变废为宝的增收传奇；西蓝花全自动移栽机、自动采收机成功研发，辖区农业机械化水平再提升；国家地理标志“临海西蓝花”展示服务中心开门迎客，西蓝花交易一条街建设进程加速，一个集农产品形象展示之窗呼之欲出。渔业是上盘镇又一特色，当地加快电商融合步伐，形成线上交易、线下配送的“互联网+渔业”营销模式，推动特色渔产品走向广袤市场。

# 打造房屋安全管理模式的“杭州样板”

沈盛敏 宋建新 杨永弟

## 余杭区：全域在册危房“动态清零”

为有效消除房屋安全隐患，保障群众生命财产安全，近年来，杭州市余杭区发挥党建引领作用，深入实施“幸福红立方”工程，通过全面清理、分类处置等方式，实现存量和动态新增的1351处城乡C、D级危房销号，在全市率先实现全域在册危房“动态清零”。

余杭区于2022年启动危房动态清零攻坚工作，采用各级书记挂帅、党员带头的工作方法，建立“区级、部门、镇街”三级危房管治工作专班，持续推进存量危房攻坚销号。在深入一线治理的过程中，余杭区持续探索危房治理新模式。各级干部深入一线指导基层解困惑、破难题，将任务细化分解到全区1519个网格支部，做到干部包干、责任到人。

资金、土地等要素的保障是推进危房治理的关键。余杭区出台城乡危旧房屋治理改造补助标准等规定，对符合困难条件的家庭发放补助。同时，统筹安排农民建房新增建设用地计划指标，优先安排危旧房屋用地，简化用地报批程序，确保解危工作扎实推进。

在行动中，余杭区注重方式方法，结合房屋现状和使用人家庭情况，在危房治理各个环节广泛征求居民意见，主动化解房屋权属、资金、土地等矛盾问题，根据拆除意愿、征迁、历史建筑等方面分类“量



旧貌换新颜（图片由杭州市余杭区住房和城乡建设局提供）

身定做”解危方案，实现解危治理“有温度”。

接下来，余杭区将坚持放大党建引领作用，持续完善危房改造模式，全力做好房屋定期体检，开展房屋安全保险先行先试，全力打造房屋安全管理模式的“余杭样板”。

## 钱塘区：多措并举，绘就房屋安全管理新篇章

“以前环境差，开展便民活动都难找到块干净地方。现在小区完成改造升级，舒心！”杭州市钱塘区下沙街道新溢苑小区的居民陈大伯说。“垃圾乱扔、飞线乱飘、楼道堆物……老小区的毛病太多了。”提到以前的小区状况，新元社区党总支书记李强强连连摇头。始建于2004年的新溢苑小区，共有64户人家，人口却有1000多人，属于下沙街道老旧小区，住户普遍是本地老年人及外来租户，人员类别较为复杂。

去年4月，新溢苑“旧改新”工程正式启动。防盗窗拆除，飞线整理，停车场、公共卫生间、养老服务中心等改造换新，社区大门移位重塑、单元小门头集中美化……改造工程完工后，小区面貌焕然一新，宽阔平整的小区道路、整齐美观的楼外立面，让居民们心情舒畅起来。

社区还发动广大居民组建一支文明宣传队，开展日常文明宣传，及时纠正不文明行为。前期摸底结果让社区工作人员惊喜不已：群众普遍支持，而之前的多种不文明行为也销声匿迹了。

小区既改面貌又改“心”，是钱塘区老旧小区蝶变的缩影，也是这项民生工程成果长期“保鲜”的关键。该区相关负责人介绍，街道、社区在制定小区改造方案时，大到楼外观、地面硬化、管道改造，小到路灯设置、健身器材安放等，“改什么”“怎么改”“改得如何”都广泛听取居民意见，越来越多的人将小区的视事作家事，形成合力，使钱塘跑出了城市更新“加速度”，进而推动了基层治理的现代化进程。